

LETTRE À NOS ACTIONNAIRES



ROSS McINNES
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PHILIPPE PETITCOLIN
DIRECTEUR GÉNÉRAL



« UN MOMENT DE TRANSITION UNIQUE »

	PERFORMANCES	02
	Forte croissance du chiffre d'affaires au 3 ^{ème} trimestre et sur les 9 premiers mois 2017	
	ZOOM	02
	TEMPS FORTS	03
	L'actualité au cœur du Groupe	
	ÉCLAIRAGE	05
	Les matériaux aéronautiques du futur	
	CARNET DE BORD	06
	La vie de votre Club et vos prochains rendez-vous	

Chers actionnaires,

Comme l'atteste le chiffre d'affaires des 3 premiers trimestres, en progression de 5,1 % sur une base organique, Safran continue à tirer le meilleur de ses marchés.

La transition CFM56-LEAP, qui impacte la marge de nos activités de propulsion, s'effectue de façon satisfaisante. À fin septembre 2017, 257 LEAP et 1 076 CFM56 avaient été livrés, tandis que 2 192 LEAP et encore 424 CFM56 avaient été commandés, notamment lors du salon du Bourget, particulièrement réussi.

Grâce aux efforts de tous, l'excellence opérationnelle est au rendez-vous pour nos équipements. À l'image de la nacelle, des câblages, de la transmission de puissance ou des systèmes d'atterrissage de l'A330neo, qui a effectué son premier vol d'essais le 19 octobre 2017, ils sont à bord des grands programmes.

Nos activités de défense enregistrent elles aussi de bons résultats. Moteurs et équipements du Rafale, Patroller, AASM, gyroscope de nouvelle génération... Innovants et de plus en plus compétitifs, nos produits répondent aux attentes des forces armées françaises et de leurs alliés.

Ces succès du Groupe vont de pair avec une intense préparation de l'avenir. Matériaux composites, fabrication additive, électrification, produits en rupture... nous travaillons dès maintenant aux technologies qui feront la réussite de demain.

Côté process, qu'il s'agisse de l'usine du futur ou de la dématérialisation dans les fonctions supports, la digitalisation est appelée à jouer un rôle croissant pour nous rendre toujours plus performants et plus compétitifs.

Notre stratégie de recentrage sur les métiers de l'aéronautique et de la défense s'est concrétisée par la cession de nos activités de sécurité en avril et mai dernier. Une nouvelle étape décisive va être franchie avec le projet d'acquisition de Zodiac Aerospace. Merci pour la confiance que vous nous avez accordée le 15 juin dernier en votant massivement les résolutions financières permettant cette opération d'envergure.

Nous sommes à pied d'œuvre pour préparer cette évolution de périmètre majeure, au terme de laquelle Safran, devenu l'un des trois plus gros acteurs mondiaux de l'aéronautique, pourra proposer une large gamme de produits et services à ses clients.

Nous vivons un moment de transition rare et enthousiasmant à bien des égards.

Couplés à votre soutien, le talent et les efforts des collaborateurs de Safran nous permettent de confirmer nos perspectives pour l'ensemble de l'année en cours.

Nous vous en remercions.

Avec nos respectueuses salutations,

Ross McInnes et Philippe Petitcolin

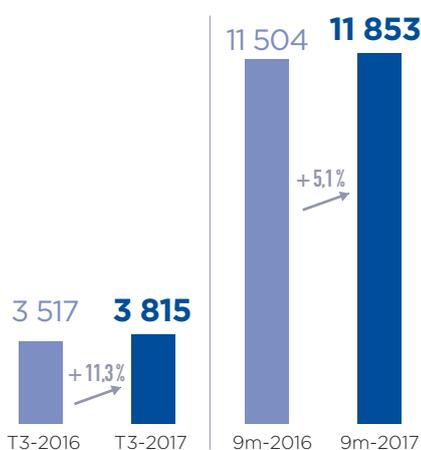


FORTE CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AU 3^{ÈME} TRIMESTRE ET SUR LES 9 PREMIERS MOIS 2017

CROISSANCE ORGANIQUE* DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Chiffre d'affaires

(en données ajustées, en millions d'euros)



* Excluant les effets périmètre et change.

ZOOM



SUIVRE LES ACTUALITÉS FINANCIÈRES DE SAFRAN EN TEMPS RÉEL

Pour renforcer sa démarche de digitalisation, la Direction de la Communication Financière Safran vous propose, depuis le 24 février 2017, de vous abonner à ses alertes financières afin de suivre gratuitement et facilement toutes les actualités du Groupe.



RENDEZ-VOUS SUR LE SITE
WWW.SAFRAN-GROUP.COM
Rubrique Finance > Publications
> Actualités financières

4 QUESTIONS à Bernard Delpit, Directeur Financier Groupe



Quels sont les principaux messages à retenir ?

La croissance du chiffre d'affaires a été forte aussi bien au troisième trimestre 2017 que sur les 9 premiers mois de l'année. Le chiffre d'affaires ajusté est en progression organique* de 11,3 % par rapport au troisième trimestre 2016 et de 5,1 % par rapport aux neuf premiers mois de 2016. Nous sommes satisfaits de la contribution de l'ensemble de nos activités à la croissance de nos revenus avec notamment une accélération de nos activités Défense comme attendu (+12,6 % en organique au 3^{ème} trimestre 2017) grâce à la hausse des systèmes de guidage et de navigation ainsi que des activités optroniques. Notre activité Équipements aéronautiques progresse de manière régulière (+5,3 % en organique au 3^{ème} trimestre 2017) grâce à la fois à l'augmentation des livraisons pour les programmes A330 et 787 et les nacelles pour l'A320neo et à la progression des services liés aux freins carbone.

Quelles ont été les performances de l'activité de Propulsion aéronautique et spatiale ?

Les activités de Propulsion aéronautique et spatiale enregistrent un chiffre d'affaires de 2 303 millions d'euros au 3^{ème} trimestre 2017, en hausse de 12 % par rapport aux 2 056 millions d'euros de la même période l'année dernière. Sur une base organique, le chiffre d'affaires progresse de 14,4 %, tiré par les programmes civils et militaires. En effet, les ventes de moteurs civils, en particulier des LEAP ont progressé, avec 110 moteurs livrés au 3^{ème} trimestre 2017, contre 22 à la même période il y a un an. Le total des livraisons de moteurs CFM56-LEAP s'élève quant à lui au nombre record de 1 333 unités au 30 septembre 2017. Les ventes de moteurs militaires ont également fortement augmenté grâce à un nombre plus important de moteurs M88 livrés (12 au 3^{ème} trimestre 2017). Quant aux activités de services, elles sont également très bien orientées ce trimestre liées aux services pour moteurs civils, dont la croissance a été de 14,5 % (en USD), grâce notamment à la vente de pièces de rechange pour les moteurs CFM56. Parmi les facteurs ayant pesé sur la croissance du chiffre d'affaires de notre activité Propulsion au 3^{ème} trimestre 2017 (comme sur les neuf premiers mois de l'année), on notera

“ NOUS RESTONS CONCENTRÉS SUR LA MONTÉE EN CADENCE DU LEAP ”

principalement la baisse attendue des moteurs de forte puissance et la baisse des ventes de première monte des turbines d'hélicoptères dont le marché reste mal orienté.

Comment se déroule la transition CFM56-LEAP ?

Nous restons concentrés sur la montée en cadence du LEAP qui est sans précédent dans notre industrie. Le total des livraisons de moteurs LEAP s'élève à 257 au 30 septembre 2017 et nous avons toujours comme objectif d'atteindre au moins 450 livraisons de moteurs d'ici la fin de l'année 2017. Quant aux moteurs CFM56, la cadence reste élevée (1 076 moteurs livrés sur 9 mois 2017). Enfin, nous avons légèrement revu à la hausse l'impact de la transition sur notre résultat opérationnel courant ajusté 2017 avec des plans d'actions pour améliorer la durabilité de certaines pièces de nos moteurs.

Quelques mots pour conclure ?

Fort de cette croissance sur les neuf premiers mois de l'année, nous relevons notre perspective de chiffre d'affaires ajusté pour l'ensemble de l'année 2017. Nous rappelons que nos perspectives 2017 et la comparaison avec 2016 portent sur les activités dites poursuivies c'est à dire la Propulsion aéronautique et spatiale, les Équipements aéronautiques, la Défense, Holding et autres.

Ainsi, la croissance du chiffre d'affaires ajusté publié en 2017 devrait être supérieure à 3 % (au taux de change moyen de 1,10 \$ pour 1 €), contre +2 % à 3 % précédemment. La croissance organique* du chiffre d'affaires devrait également être supérieure à nos objectifs initiaux qui étaient de +2 % à +4 %.

Par ailleurs, nous confirmons notre perspective de résultat opérationnel courant ajusté 2017, proche de celui de 2016 ainsi la perspective précédente de cash flow libre qui nous amène à un cash flow libre en 2017 qui devrait représenter plus de 45 % du résultat opérationnel courant ajusté, un élément d'incertitude demeurant le rythme de paiement de plusieurs États clients.



Safran et Michelin lancent le premier pneu d'avion connecté

Fruit d'une collaboration engagée depuis près de deux ans, Vincent Mascré, Président de Safran Landing Systems et Franck Moreau, CEO de Michelin Aircraft Tyres, ont présenté « **PresSense** », le premier pneu connecté pour avion à l'occasion du salon du Bourget 2017. Grâce à un capteur électronique situé à l'intérieur du pneu, cette solution sans fil permet d'en mesurer la pression automatiquement. Un gain de temps précieux pour les compagnies aériennes et sociétés de maintenance.



POUR EN SAVOIR PLUS

RÉGARDEZ LA VIDÉO SUR LE SITE INTERNET DE SAFRAN
<https://www.safran-landing-systems.com/video/2252>



CFM célèbre un an de succès du LEAP en service commercial



Le premier vol commercial effectué avec des moteurs LEAP s'est déroulé le 2 août 2016, lors d'un vol reliant Istanbul à Antalya, opéré par la compagnie Pegasus Airlines. Au 15 octobre 2017, plus de 120 appareils équipés de moteurs LEAP sont entrés en service au sein de 24 compagnies aériennes, réparties sur 4 continents. En plus de Pegasus Airlines, les compagnies AirAsia, Air India, Avianca Brazil, Azul, Citilink, easyJet, Frontier, Interjet, Nova Airlines, SAS, SriLankan, Virgin America, Vistara, et WOW air ont chacune pris livraison d'au moins un appareil équipé de moteurs LEAP. Au total, cette flotte en service a enregistré plus de 350 000 heures de vol et plus de 175 000 cycles de vol.

« L'entrée en service du moteur LEAP est la plus réussie de notre histoire et elle a été exceptionnelle à tous points de vue » a déclaré Gaël Méheust, président-directeur général de CFM International. « Nos clients sont ravis de la consommation de carburant que leur offrent les moteurs, ainsi que du niveau d'utilisation de classe mondiale qu'ils atteignent grâce à cet atout de taille. Les appareils propulsés par les moteurs LEAP affichent un taux d'utilisation quotidien de plus de 95 %. C'est sans précédent pour un nouveau moteur. »

Les moteurs LEAP offrent aux opérateurs une réduction de 15 % de la consommation de carburant et des émissions de CO₂, par rapport au meilleur moteur CFM56 actuel. Ils permettent également de réduire considérablement le niveau de bruit.

À propos de CFM International

Les moteurs LEAP sont produits par CFM International, le principal fournisseur mondial de moteurs destinés à l'aviation commerciale, société commune 50/50 entre GE et Safran Aircraft Engines.

Le début des essais du démonstrateur Open Rotor

Safran a célébré le 3 octobre 2017 la réussite des premiers essais au sol du démonstrateur Open Rotor sur le nouveau banc d'essais à l'air libre d'Istres. Développé dans le cadre du programme de recherche européen Clean Sky*, le démonstrateur Open Rotor est une composante stratégique de la R&T Safran, qui souhaite développer à l'horizon 2030 un système propulsif adapté aux besoins futurs des avionneurs. Pour ce programme, Safran et ses partenaires au sein de Clean Sky bénéficient d'un financement de la Commission européenne de 65 millions d'euros sur huit ans.

L'Open Rotor dispose d'une architecture en rupture, non-carénée et à double hélice contrarotative, qui permettra de **réduire la consommation de carburant et les émissions de CO₂ de 30 %** par rapport aux moteurs CFM56 actuels.

* Clean Sky est un programme de recherche européen public-privé, lancé en 2008 entre la Commission européenne et les acteurs européens de l'industrie aéronautique.



Safran dévoile Aneto



Le 3 octobre 2017, Safran Helicopter Engines a dévoilé au salon Helitech International, à Londres, sa toute **nouvelle famille de moteurs de forte puissance baptisée Aneto**. Conçue pour les hélicoptères super-medium et lourds, elle intègre des technologies de pointe issues des travaux de R&T de Safran Helicopter Engines. Son exceptionnel rapport puissance sur volume, lui permet d'offrir **25 % de puissance supplémentaire** (comparé aux moteurs existants de même encombrement), qui contribue à accroître les capacités de la plateforme durant les missions nécessitant plus de

puissance comme le transport offshore, la recherche et le sauvetage, la lutte contre les incendies ou le transport militaire, ainsi que les performances durant les vols en conditions « hot and high » (fortes températures et haute altitude). La famille Aneto intégrera plusieurs modèles, couvrant une gamme de puissance allant de 2 500 à plus de 3 000 shp.

UN PREMIER CLIENT

Le premier modèle de cette famille, l'Aneto-1K de 2 500 shp (issu du programme Vespack, nom de code TS2500), a été sélectionné par Leonardo pour motoriser l'hélicoptère bimoteur AW189K. Il s'agit d'une solution alternative à la motorisation actuelle de General Electric. Le premier vol de l'Aneto-1K sur cet hélicoptère a eu lieu en mars 2017, et son entrée en service est prévue pour le quatrième trimestre de 2018. La certification de l'Aneto-1K devra être obtenue dans le courant de cette même année.

UN NOM PYRÉNÉEN

Safran Helicopter Engines baptise traditionnellement ses moteurs avec des noms issus des Pyrénées, qui surplombent son site historique de Bordes. Arriel fait référence à un célèbre pic près de la frontière franco-espagnole, Arrius est le nom d'un lac de haute altitude, tandis que Makila est le nom d'un bâton de marche traditionnel basque. Dernièrement, le nom Arrano a été choisi pour son nouveau moteur de 1 100 à 1 300 shp, d'après l'aigle noir du Pays Basque.

Pour ses nouveaux moteurs de forte puissance, Safran Helicopter Engines a choisi le nom Aneto, le plus haut sommet des montagnes pyrénéennes qui culmine à 3 404 m. Ce nom est le reflet de l'engagement de Safran Helicopter Engines à continuellement repousser les limites techniques et atteindre de nouveaux niveaux de performance. C'est également le symbole des niveaux de puissance que le motoriste est désormais en mesure d'atteindre.

Ariane 5 confirme son record d'emport de charge utile

Pour son **81^e succès consécutif**, Ariane 5 a égalé son propre record de performance en plaçant deux satellites de télécommunications en orbite de transfert géostationnaire (GTO) depuis le port spatial européen de Kourou (Guyane française).

La masse nette de la charge utile était de 9 958 kg. Ariane 5 ECA a donc embarqué, pour la seconde fois cette année, plus de 100 kg de charge utile de plus que lors de son précédent record d'août 2016.

Cette performance confirme l'amélioration permanente des capacités d'emport d'Ariane 5, et est le fruit de l'expérience des savoir-faire des équipes d'ArianeGroup, co-entreprise à 50/50 d'Airbus et de Safran.

Le Patroller a défilé !

Le 14 juillet dernier, pour la première fois, le drone Patroller de Safran Electronics & Defense a survolé l'avenue des Champs-Élysées, retransmettant en temps réel les images du défilé.

Sélectionné en 2016 par la direction générale de l'armement (DGA) dans le cadre du programme « Système de Drones Tactiques » de l'armée de Terre, le Patroller entrera en service dans les forces françaises en 2019 et devrait rapidement être utilisé pour des opérations extérieures.

Actuellement, plus de 200 collaborateurs travaillent sur ce programme, qui mobilise principalement les équipes de Safran Electronics & Defense du site d'Eragny-sur-Oise, mais également celles de Massy, Montluçon, Valence, Dijon et Fougères. Le développement du Patroller est actuellement dans sa phase la plus active, puisque les essais au sol et en vol de la configuration qui sera livrée commenceront sous peu.

150 000 gyroscopes à structure résonante livrés

Le 13 septembre dernier, Safran Electronics & Defense, leader européen de la navigation inertielle et de l'avionique, a franchi le seuil de 150 000 gyroscopes à structure résonante livrés.

Safran fabrique en série des gyroscopes à structure résonante depuis le début des années 2000. Cette technologie exploite les propriétés inertielles des ondes stationnaires générées au sein d'une structure mise en résonance. Cette structure peut être réalisée de diverses manières selon les caractéristiques recherchées, la plus performante étant une coquille hémisphérique miniature en silice utilisée dans le gyroscope à résonateur hémisphérique (HRG).

En effet, le HRG, grâce à la simplicité de son mécanisme et au nombre réduit de pièces le composant, permet la réalisation de centrales inertielles ultra-fiables, extrêmement compactes et capables d'adresser une très large gamme de performances. Ces centrales sont destinées à l'ensemble des milieux (espace, air, terre, mer) tant pour les applications civiles que militaires.

Maîtrisant l'ensemble des technologies inertielles (mécanique, laser, fibre optique, structure résonante), Safran capitalise plus de 70 ans de savoir-faire dans les systèmes de navigation civils et militaires opérant dans tous les milieux.



LES MATÉRIAUX AÉRONAUTIQUES DU FUTUR



Légers, résistants, et de plus en plus performants, **les matériaux composites n'ont pas fini de révolutionner l'aéronautique**. Utilisés par Safran depuis plus de 30 ans, ils font l'objet d'un **effort d'innovation continu**, soutenu par Safran Composites. Zoom sur une technologie qui offre au Groupe un avantage concurrentiel déterminant.

Réduire la masse des avions est un défi permanent pour l'industrie aéronautique. Objectif : diminuer la consommation de carburant et les émissions de CO₂ associées, **pour un transport aérien plus économe et plus « vert »**. Mais ce n'est pas la seule contrainte qui s'impose aux industriels. « *Les matériaux employés doivent être légers, certes, mais également rigides et suffisamment robustes pour résister à des sollicitations mécaniques intenses... voire à des impacts comme avec des grêlons ou des volatiles, lorsqu'il s'agit de pièces de moteurs* », résume Jean-Pierre Poitevin, directeur de **Safran Composites**, la plateforme R&T de Safran Tech dédiée aux matériaux composites à matrice organique (CMO). « *Pour toutes ces raisons, les composites CMO offrent le meilleur compromis possible par rapport aux matériaux métalliques pour les températures inférieures à 150°C.* »

Vers de nouvelles applications

Utilisant les matériaux composites à matrice organique depuis les années 1980, Safran est aujourd'hui à la pointe dans ce domaine. Parmi les principales applications, on peut citer le moteur LEAP qui comporte des aubes et un carter de soufflante en composites tissés 3D RTM⁽¹⁾. À la clé, **un gain de près de 450 kg** pour un avion moyen-courrier monocouloir ! Sur les nacelles, les matériaux composites stratifiés réduisent à la fois la masse et les émissions sonores.

Pour pousser plus loin son avantage compétitif sur ces technologies stratégiques, Safran s'appuie sur l'expertise et les moyens développés par les équipes de Safran Composites, en lien avec les sociétés du Groupe. Leurs missions ? **Améliorer les performances des matériaux** (robustesse, durabilité, résistance thermique, tenue au feu...) et **optimiser les procédés de fabrication**, notamment par l'automatisation et la simulation. L'un des axes de recherche est d'étendre l'usage des CMO à des pièces aujourd'hui fabriquées en métal pour réduire leur masse et leur coût. « *Notre savoir-faire en constante progression nous ouvre des portes pour des applications élargies, que ce soit sur les ensembles propulsifs ou sur les équipements*, indique Jean-Pierre Poitevin. *Je pense aux futures architectures de moteurs, comme celle de l'UHBR⁽²⁾, mais aussi aux systèmes d'atterrissage et, à plus long terme, aux moteurs d'hélicoptères.* »



i POUR EN SAVOIR PLUS

Les composites by Safran

- ◆ Les matériaux composites à matrice organique (CMO) actuellement utilisés dans le Groupe sont essentiellement à base de résine polymère thermodurcissable et de fibres de carbone.
- ◆ Ces matériaux résistent à des températures maximales de 100 à 150°C (jusqu'à 250°C pour des résines et des applications très spécifiques). L'un des axes d'innovation de Safran Composites est d'augmenter leur domaine de température tout en conservant leurs propriétés.
- ◆ Pour des pièces exposées à des températures supérieures (chambre de combustion, pièces de turbine et de tuyère, cône d'éjection...), seuls les composites à matrice céramique (CMC), développés par Safran Ceramics, peuvent être utilisés.

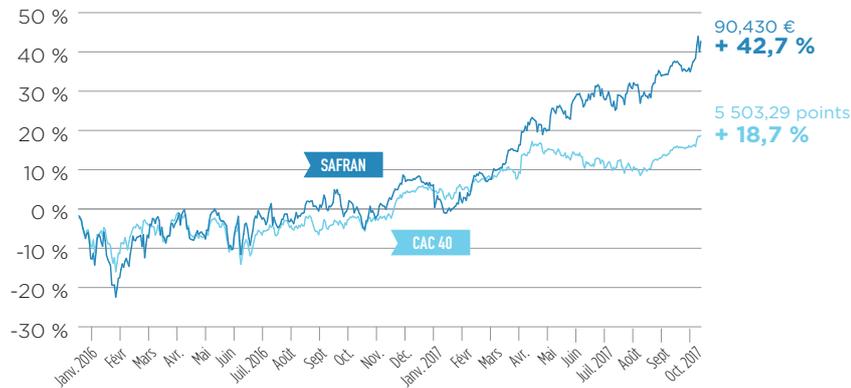
(1) Resin Transfer Moulding : procédé consistant à injecter de la résine dans une forme composée de fibres de carbone tissées en trois dimensions.

(2) Ultra High Bypass Ratio : configuration de moteur à soufflante carénée à très haut taux de dilution.

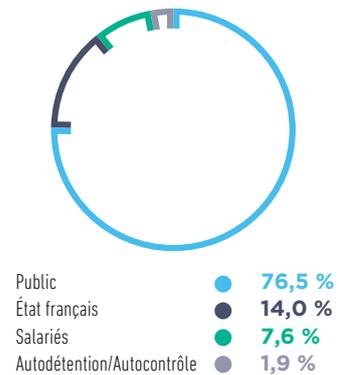


CHIFFRES CLÉS ET REPÈRES

Capital social : 83 405 917 € • Code ISIN : FR0000073272 • Place de cotation : Euronext Paris • Indices : CAC 40 et Euro Stoxx 50

Performance du cours de l'action Safran du 1^{er} janv. 2016 au 31 oct. 2017

Répartition de l'actionnariat au 30 sept. 2017



DES ACTIONNAIRES DU GROUPE ONT VISITÉ L'ÉTABLISSEMENT DE SAFRAN HELICOPTER ENGINES À TARNOS

Le 21 septembre 2017, une quinzaine d'actionnaires du Groupe ont visité le site de Safran Helicopter Engines à Tarnos spécialisé dans le support aux clients opérateurs de flottes d'hélicoptères.

Une visite des structures industrielles a permis au groupe de découvrir le **processus de réparation des moteurs d'hélicoptères**. Elle a démarré par la ligne de réparation des moteurs **Arriel** et **Arrius**, où les moteurs sont démontés puis remontés après les contrôles nécessaires à l'arrivée ou au départ du moteur. Ensuite, les visiteurs ont rencontré les équipes du Centre d'Excellence et de Réparation des Pièces et Composants, qui ont présenté leurs activités et les moyens industriels investis pour **continuer d'améliorer le service à nos clients**. C'est dans ce département que les pièces et composants provenant du monde entier sont réparés (12 000 pièces et 6 500 accessoires ont ainsi été réparés en 2016). Après un passage par une ligne de production de pièces, nos visiteurs ont été accueillis à la Safran Helicopter Engines Academy. Cette structure gère un réseau mondial de 16 centres de formation répartis sur 4 zones : Amérique du Nord, Asie-Australie-Pacifique, Amérique du Sud et Europe-Afrique-Moyen Orient.



La visite a ensuite mené le groupe vers l'exposition d'un moteur emblématique pour l'établissement de Tarnos : l'**Adour**. C'est en 1965 que Safran Helicopter Engines (alors Turbomeca) s'est installé à Tarnos pour accroître sa capacité de réparation mais aussi pour lancer la fabrication, en coopération avec Rolls-Royce, de ce moteur destiné aux avions de combat Jaguar et Hawk.

Les actionnaires ont poursuivi la visite avec le « show room » dédié au projet **CAP 2020**. Ce projet industriel concerne la construction de nouvelles installations sur le site de Tarnos et la modernisation d'autres déjà existantes. Ces nouvelles implantations doivent être opérationnelles d'ici la fin de la décennie.

CAP 2020 permettra notamment d'**optimiser les flux industriels par une meilleure implantation des bâtiments et des équipes, une réduction significative des cycles de réparation et de production**.

VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

VISITE DE SITE

7 décembre 2017 : Safran Nacelles au Havre (76)

RÉUNION ACTIONNAIRES

7 décembre 2017 : Le Havre (76)

AGENDA FINANCIER

27 février 2018 : Publication des résultats annuels 2017

25 mai 2018 : Assemblée générale de Safran

GARDEZ LE CONTACT



Safran relations actionnaires
2, bd du Général Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15



0 800 17 17 17 Service à appeler gratuitement
Touche 5 pour joindre un conseiller



www.safran-group.com/fr
Rubrique « Finance »



actionnaire.individuel
[@safrangroup.com](https://www.safran-group.com/fr/actionnaire-individuel)

Suivez toute l'actualité de Safran sur les réseaux sociaux



facebook.com/GroupeSafran



@safran



youtube.com/user/GroupeSafran



linkedin.com/company/safran



www.vimeo.com/fr/company/safran