

# LETTRE À NOS ACTIONNNAIRES



« COUPLÉE À CES EXCELLENTS RÉSULTATS, LA ROBUSTESSE DE NOS MARCHÉS NOUS AMÈNE À CONFIRMER NOS PERSPECTIVES POUR L'ENSEMBLE DE L'ANNÉE 2016. »

**PERFORMANCES 02**

Des résultats semestriels en forte progression

**TEMPS FORTS 03**

L'actualité au cœur du Groupe

**ZOOM 04**

Safran s'associe à Safety Line

**ÉCLAIRAGE 05**

Eurosatory 2016

**CARNET DE BORD 06**

La vie de votre Club et vos prochains rendez-vous

## CHERS ACTIONNAIRES,

Safran continue de tenir ses engagements vis-à-vis de tous ses partenaires. Dans la période de transition entre le CFM56 et le LEAP® que nous vivons ensemble, les résultats de notre Groupe démontrent la pertinence de sa stratégie et la solidité de ses fondamentaux.

Une fois encore, notre performance doit beaucoup au dynamisme de nos activités de propulsion, notamment des services, qui ont connu une hausse de près de 10 % ce semestre.

C'est au salon de Farnborough, où CFM International a engrangé pas moins de 565 commandes de moteurs supplémentaires, que nous avons fêté le 30 000<sup>e</sup> CFM56<sup>®</sup>. L'histoire de ce moteur mythique est loin d'être terminée, avec un nombre record de 886 unités livrées au premier semestre 2016 et un carnet de commandes bien rempli pour les années à venir.

Quant au LEAP, il a franchi une étape importante en juillet dernier avec la livraison d'un premier A320neo équipé d'un ensemble propulsif Safran à la compagnie Pegasus Airlines. Une centaine de LEAP 1-A doit être livrée d'ici à la fin de l'année et les essais des moteurs 1-B et 1-C se déroulent conformément au calendrier prévisionnel. Tout est mis en place pour que la montée en cadence s'opère à l'entière satisfaction de nos clients.

Ce premier semestre a aussi été marqué par la naissance officielle d'Airbus Safran Launchers. Avec ASL, face à une concurrence qui doit stimuler nos performances et pousser l'ensemble des acteurs de l'aérospatiale à se dépasser et à toujours faire mieux, l'Europe se donne les moyens de garder son leadership sur le marché des lanceurs. Nous sommes fiers de contribuer à ses futurs succès.

Nos activités liées aux équipements aéronautiques ont connu une forte hausse ce semestre, tirées, là encore, par les services (+ 14,9 %).

Leur résultat opérationnel courant ajusté est en progression de 2,5 points et représente 10,7 % de leur chiffre d'affaires.

Nos activités de Défense s'inscrivent dans un environnement budgétaire toujours contraint. L'évolution des dépenses de R&D garantit notre capacité à nous différencier. Et dans le contexte très volatil qui est le nôtre, les États continueront de solliciter nos technologies et notre savoir-faire, à l'image du drone Patroller™, sélectionné en début d'année par l'armée française.

Les activités de Sécurité ont, elles aussi, tenu toutes les promesses. Les bons résultats qu'elles ont enregistrés nous ont permis d'être exigeants sur les conditions de leur cession. Comme pour les activités de Détection, nous nous sommes tournés vers l'acteur le mieux à même d'assurer leur avenir et de leur offrir toute la croissance qu'elles méritent. C'est pourquoi nous avons fait le choix du rapprochement entre Safran Identity & Security et Oberthur Technologies, une société industrielle française très performante tant d'un point de vue commercial que technologique, soutenue sur le plan financier par Advent International. La consolidation des activités de ces deux leaders nationaux doit ainsi permettre la création d'un nouveau géant mondial dans le domaine de l'identification et de la sécurité.

Forts de tous ces bons résultats et de la robustesse de nos marchés, nous pouvons confirmer nos perspectives pour l'ensemble de l'année 2016.

Ces succès, Safran les doit à l'engagement de ses collaboratrices et de ses collaborateurs, qui donnent quotidiennement le meilleur d'eux-mêmes.

Safran les doit également à votre confiance. Soyez en remerciés.

Bonne rentrée à toutes et à tous !

**ROSS McINNIS**, Président du Conseil d'administration  
et **PHILIPPE PETITCOLIN**, Directeur Général



# DES RÉSULTATS SEMESTRIELS EN FORTE PROGRESSION



POUR EN SAVOIR PLUS

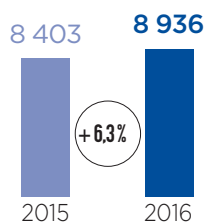
WWW.SAFRAN-GROUP.COM



## FORTE CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

### Chiffre d'affaires

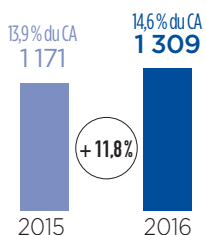
en données ajustées (en millions d'euros)



## PROGRESSION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

### Résultat opérationnel courant

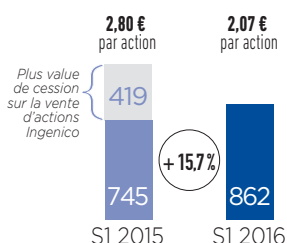
en données ajustées (en millions d'euros)



## HAUSSE DU BÉNÉFICE NET

### Résultat net (part du Groupe)

en données ajustées (en millions d'euros)



## 4 QUESTIONS à Bernard Delpit, Directeur Financier Groupe

### Quels sont les principaux messages à retenir ?

Les résultats du premier semestre sont excellents. Le chiffre d'affaires est en progression organique de 6,5 % par rapport au premier semestre 2015 et la rentabilité du Groupe continue de s'améliorer en affichant une marge opérationnelle record à 14,6 % du chiffre d'affaires. Le résultat net est quant à lui en hausse de 15,7 %<sup>(1)</sup>. Nous sommes également très satisfaits de la finalisation de la société Airbus Safran Launchers<sup>(2)</sup>, qui se manifeste dans nos comptes au 30 juin 2016 par l'inscription de titres mis en équivalence à notre actif et un premier versement au titre de l'équilibrage des participations avec Airbus.

### Quelles ont été les performances de l'activité de Propulsion aéronautique et spatiale ?

Les activités de Propulsion ont connu d'excellents résultats qui se sont traduits par une hausse de 8,3 % du chiffre d'affaires. Cette progression est notamment due à l'intensification des activités de services pour les programmes civils et militaires. Les ventes de moteurs civils en première monte, particulièrement du CFM56 dont le carnet de commandes s'élève aujourd'hui encore à plus de 3 900 unités, ont elles aussi contribué à cette performance. Par ailleurs, les moteurs LEAP ont confirmé leur très bonne dynamique commerciale en totalisant à l'issue du salon de Farnborough, en juillet dernier, plus de 11 100 commandes et intentions d'achats.

### Qu'en est-il des autres activités du Groupe ?

L'activité Équipements aéronautiques a vu son chiffre d'affaires progresser de 5,3 % par rapport au premier semestre 2015.

La hausse des livraisons des systèmes électriques et des trains d'atterrissage pour les Airbus A350 ainsi que le développement des activités de services ont largement contribué à cette performance. L'activité Sécurité a connu une hausse de son chiffre d'affaires de plus de 7 %. Cette croissance, est non seulement liée à la division Identité et Sécurité qui a bénéficié d'importants contrats gouvernementaux, mais aussi à l'activité Détection avec la poursuite de la livraison des tomographes pour les aéroports. Concernant nos activités de Défense, les ventes ont baissé, comme prévu. Nous sommes néanmoins parvenus à élever notre marge de 1,4 point tout en maintenant un effort soutenu dans la R&D. La poursuite de ces investissements permettra une forte différenciation technologique pour les équipements futurs.

### Quelques mots pour conclure ?

Ces bons résultats nous amènent à envisager le reste de l'année avec confiance ainsi qu'à confirmer l'ensemble de nos perspectives de croissance sur une base organique, que ce soit pour l'augmentation du chiffre d'affaires

évaluée entre 2 et 4 %, le résultat opérationnel courant dont nous estimons l'essor à environ 5 % ou encore le cash-flow libre qui devrait représenter plus de 40 % du chiffre d'affaires. Nous allons également continuer à augmenter notre productivité en renforçant notre outil

industriel. Enfin, nous continuerons à tenir notre engagement quant à la montée en cadence du LEAP, évolution à laquelle nous nous préparons activement depuis déjà quelques années et qui pour l'heure est parfaitement respectée.

“  
NOUS CONTINUERONS  
À TENIR NOS  
ENGAGEMENTS”

(1) Si l'on exclut la plus-value exceptionnelle faite au premier semestre 2015 au moment de la cession des titres Ingenico Group.

(2) Société commune 50/50 entre Safran et Airbus Group.



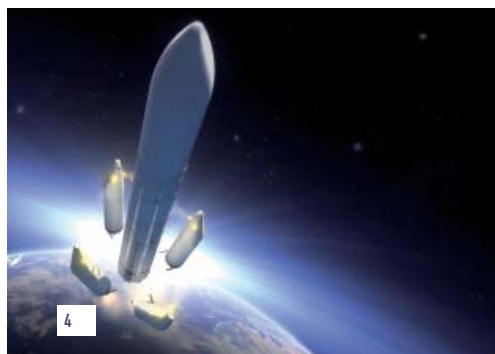
1



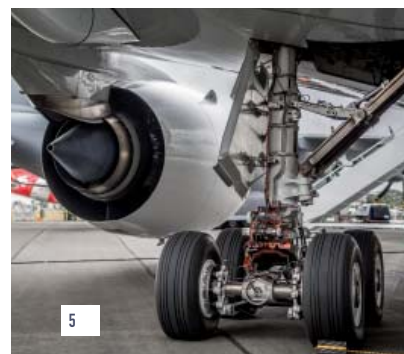
2



3



4



5

## 1 SAFRAN ÉQUIPERA LES HÉLICOPTÈRES LCH ET LAH SUD-CORÉENS

Safran Helicopter Engines a été sélectionné par Korean Aerospace pour la motorisation de ses futurs hélicoptères LCH (Light Civil Helicopter) et LAH (Light Armed Helicopter). Le LCH sera équipé avec l'Arriel 2C2 et le LAH disposera d'un nouveau moteur, l'Arriel 2L2. Ce dernier, développé en collaboration avec la société sud-coréenne Hanwha Techwin, sera la variante de la famille Arriel la plus puissante jamais conçue. Elle bénéficiera de nouveaux étages de compresseur axial et haute-pression, d'une régulation numérique FADEC (Full Authority Digital Engine Control) de nouvelle génération, ainsi que de nouveaux matériaux dans sa turbine haute-pression.

À ce jour les moteurs Arriel sont les plus vendus de leur catégorie avec plus de 12 000 unités produites durant les 40 dernières années.

## 2 SAFRAN FOURNIRA LES HARNAIS DES EMBRAER LEGACY 450 ET 500

Safran Electrical & Power fournira les harnais électriques des avions d'affaires Embraer Legacy 450 et 500, ainsi que le support sur les sites clients du constructeur aéronautique. Ces équipements seront fabriqués sur le site Safran de Chihuahua au Mexique.

Cette nouvelle coopération vient renforcer le partenariat de long terme sur l'activité de câblages avec le constructeur brésilien pour lequel Safran Electrical & Power a déjà reçu à deux reprises l'Embraer Supplier of the year, prix récompensant les meilleurs fournisseurs.

## 3 CRÉATION D'UNE SOCIÉTÉ ENTRE SAFRAN ET AIR FRANCE KLM

En mai dernier, en présence du Président de la République, Safran Aircraft Engines et Air France Industries KLM Engineering & Maintenance ont signé un protocole d'accord portant sur la création d'une société commune.

Cette dernière, détenue à 51 % par Safran Aircraft Engines et 49 % par Air France KLM, sera implantée au sein du parc d'activités de Sars et Rosière

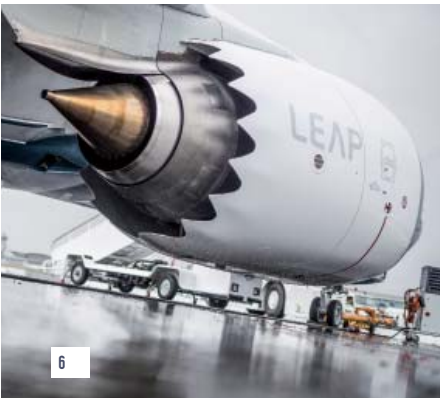
(Hauts-de-France) et réunira tous les moyens industriels nécessaires aux différentes étapes de réparation des moteurs CFM56. Elle mettra également en œuvre des procédés métallurgiques de haute technologie et appliquera des principes de management innovants fondés sur l'autonomie et la prise en compte de la créativité des collaborateurs. Cette nouvelle usine permet la relocalisation d'une activité industrielle stratégique mettant en œuvre des emplois hautement qualifiés. À terme, plus de 200 emplois pourraient être créés.

## 4 ARIANE 6 SUR LA VOIE DU LANCEMENT

Airbus Safran Launchers a finalisé en juin dernier la première phase de conception du futur lanceur européen Ariane 6. Cette étape nommée « Maturity Gates 5 » vient confirmer les performances, délais et coût d'exploitation de la fusée.

Le lanceur Ariane 6 sera disponible en deux versions, l'Ariane 62 et l'Ariane 64, et pourra placer jusqu'à deux satellites en orbite à la fois. Il disposera d'une capacité d'emport allant jusqu'à 10,5 tonnes et permettra une économie de 50 % des coûts par rapport à la génération précédente.





6



7

## 5 SAFRAN ÉQUIPERA LA COMPAGNIE BRÉSILIEENNE AZUL EN ROUES ET FREINS CARBONE

Les Airbus A320neo et A350 XWB de la compagnie aérienne Azul seront équipés en roues et freins carbone développés par Safran Landing Systems. Outre leurs avantages en termes de gains de masse et de consommation de carburant, les freins carbone de Safran disposent d'un revêtement leur assurant une excellente résistance à l'oxydation. Leurs capacités thermiques garantissent une meilleure absorption de l'énergie ainsi qu'un refroidissement plus rapide permettant d'augmenter le taux de rotation et la disponibilité des avions.

Avec ce contrat, Safran fournit désormais les quatre premières compagnies aériennes brésiliennes et renforce sa position de leader sur ce marché.

## 6 IMPORTANTE COMMANDE DE MOTEURS LEAP PAR VIETJET

La compagnie aérienne vietnamienne Vietjet a annoncé en mai dernier une commande de moteurs LEAP-1B destinés à équiper 100 Boeing 737 MAX. La commande, évaluée au prix de 3 milliards de dollars US (prix catalogue), inclut également les moteurs de rechange. VietJet, désignée comme la compagnie la plus appréciée au Vietnam, mais également comme le meilleur transporteur à bas coûts d'Asie à l'occasion des TTG Travel Awards 2015, dispose actuellement d'une flotte de 35 appareils équipés de moteurs CFM56.

## 7 PREMIÈRE LIVRAISON COMMERCIALE D'UN A320NEO ÉQUIPÉ DE MOTEURS LEAP-1A

La compagnie turque Pegasus Airlines a réceptionné le 19 juillet son premier Airbus A320neo équipé de moteurs LEAP-1A de CFM International<sup>(1)</sup>. Ce moteur avait été sélectionné par Airbus comme une option de motorisation pour son avion A320neo ainsi que pour les A319neo et A321neo. L'A320neo a obtenu le 31 mai dernier une certification simultanée de l'Agence européenne de la sécurité aérienne (EASA) et de l'Administration fédérale américaine de l'aviation civile (FAA) ouvrant la voie vers sa mise en service commerciale. Les moteurs LEAP bénéficient des technologies les plus avancées du secteur avec notamment des aubes en matériau composite tissé 3D ainsi que des aubes en aluminium de titane pour sa turbine basse pression. Ce moteur offre aux opérateurs une baisse de 15 % en termes de consommation de carburant et d'émissions de CO<sub>2</sub> ainsi qu'une importante diminution des rejets d'oxyde d'azote et des nuisances sonores.

## SAFRAN PARTENAIRE DU GROUPE PSA SUR LA SÉCURISATION DU VÉHICULE CONNECTÉ

Leader mondial des solutions d'identité et de sécurité, Safran Identity & Security a annoncé un partenariat avec le Groupe PSA sur la sécurisation du véhicule connecté. L'accord porte sur la vérification des signatures électroniques lors de la mise à jour des logiciels embarqués (GPS, collecte des données techniques, fonctions auxiliaires, etc.). Ces signatures, réalisées grâce à la plate-forme de confiance de Safran Identity & Security, garantissent l'intégrité et l'authenticité des logiciels. Elles empêchent ainsi l'intégration de logiciels piratés ou contrefaits qui pourraient conduire à une prise de contrôle malveillante du véhicule.

## SAFRAN S'ASSOCIE À SAFETY LINE

pour offrir une solution globale de réduction de la consommation de carburant

Le Groupe s'engage aux côtés de la start-up française Safety Line pour unir leurs expertises technologiques dans le développement de solutions innovantes visant à réduire la consommation de carburant et les émissions de CO<sub>2</sub> des avions. Dans le cadre de ce partenariat, la solution OptiClimb mise au point par Safety Line sera intégrée au sein de l'offre SFCO2 de Safran.

Après une première phase dédiée à l'analyse et au conseil, les compagnies aériennes clientes de la nouvelle offre bénéficieront d'une équipe composée d'experts des deux sociétés ainsi que d'outils digitaux afin de suivre la mise en place des recommandations et mesurer les progrès réalisés. En unissant leurs offres, Safran et Safety Line proposent la mise en place d'une solution complète et sur-mesure à même de répondre aux besoins des compagnies aériennes.

- ▶ L'offre SFCO2 de Safran, déjà choisie par Ethiopian Airlines, permet une réduction de la consommation de carburant grâce à une analyse fine des aspects liés aux opérations en vol et à la maintenance. Ce service combine les savoir-faire de Safran Aircraft Engines en tant que motoriste de premier plan et fournisseur de services, et ceux de Safran Electronics & Defense dans le traitement et l'analyse des données en vol.
- ▶ Développée en collaboration avec l'institut français de recherche INRIA, la solution OptiClimb de Safety Line se concentre quant à elle sur la phase de montée de chaque vol. Les données provenant des enregistreurs de vol sont analysées finement afin d'obtenir les caractéristiques propres à l'aérodynamisme de l'avion. Cette approche, déjà sélectionnée par Transavia France, génère pour chaque phase de montée de vol une réduction de 10 % de la consommation de carburant et des rejets de CO<sub>2</sub>.



(1) Société commune 50/50 entre GE et Safran.



## EUROSATORY 2016

À l'occasion du salon international de défense et de sécurité Eurosatory en juin dernier, Safran Electronics & Defense a une nouvelle fois montré sa maîtrise technologique dans les domaines clés de l'optronique, de la robotique, du drone et de la modernisation du combattant.



Le système **FELIN 1.3**. Conçu pour optimiser les fonctions d'observation et de combat, cette nouvelle configuration, utilise des innovations majeures permettant de faciliter le travail des tireurs de précision. Par ailleurs, elle dispose d'un nouveau système de réseau d'information (RIF-NG) à portée accrue. Déjà en service sur les blindés de types VBCL (Véhicule Blindé de Combat d'Infanterie) et VAB (Véhicule de l'Avant Blindé), ce nouveau système d'information équipera les futurs véhicules Jaguar et Griffon du programme SCORPION<sup>(1)</sup>, assurant ainsi une continuité entre combat embarqué et combat débarqué de l'infanterie.



La **JIM Compact**. Tirant parti du succès des jumelles de la famille JIM (Jumelle Infrarouge Multifonction), la JIM Compact bénéficie de technologies de pointe qui inaugurent une nouvelle ère pour les équipements optroniques. Outre sa robustesse, sa légèreté (moins de 2 kg avec batteries) et son ergonomie, elle intègre des technologies clés lui permettant de répondre aux besoins critiques des forces armées tels que l'observation en tout temps ainsi que la localisation ultra précise des objectifs. Cette nouvelle jumelle,

déjà commandée par des pays de l'OTAN dont la France, vient renforcer la position de leader de Safran sur le marché en croissance de l'optronique portable.



Le viseur **PASEO**. Ce système optronique de nouvelle génération, destiné à pourvoir les véhicules de combat du programme SCORPION, assure à la fois des fonctions de surveillance et de désignation des cibles. Ses senseurs numériques de très haute résolution associés à la stabilisation haute performance de sa ligne de visée lui confèrent des performances uniques dans la détection, l'identification et l'engagement des cibles. PASEO est déjà commandé à 2 000 exemplaires en France et à l'international.



Le nouveau concept de robot tactique **eRider**. Basé sur une plate-forme multi-mission de type véhicule 4x4, eRider est un robot hybride et configurable (2 et 4 places) disposant d'une capacité de déplacement autonome. Discret et très mobile, il profite de l'expertise technologique de Safran dans les domaines de l'optronique, de l'électronique embarquée et des systèmes inertiels qui en font un allié de choix des forces au sol pour des missions aussi variées que le renseignement, l'engagement et le soutien logistique.



Le **FlyEye**. Le nouveau système de mini-drones de reconnaissance de Safran, d'un poids proche de 10 kg, est destiné à être lancé à la force d'une main. Il dispose d'une autonomie de 3 heures. Grâce aux technologies mises au point par Safran dans le domaine de l'optronique, du traitement de l'image et de l'exploitation de l'information, il répond aux besoins des unités de renseignement, des forces spéciales et des unités au contact. De plus, il profite de synergies avec les autres programmes de Safran tels que le drone Patroller™ ou les équipements d'infanterie FELIN (Fantassin à Équipements et Liaisons Intégrés).

(1) Programme destiné à renouveler les capacités de combat de contact de l'armée de Terre française.



## À LA RENCONTRE DE NOS ACTIONNAIRES



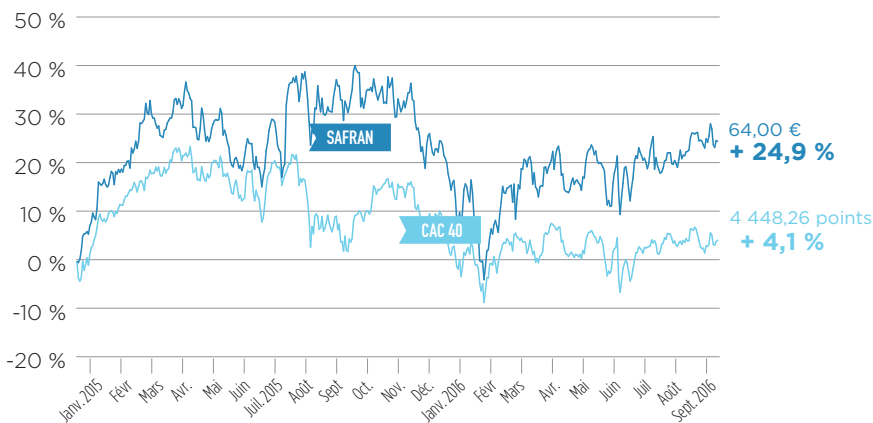
Le 26 mai dernier, une douzaine de membres du Club actionnaire ont pu visiter le site de Safran Helicopter Engines à Bordes. Ils ont pu découvrir les différentes étapes du processus de fabrication des pièces de moteurs d'hélicoptères ainsi que les nouveaux outils technologiques servant à leur réalisation. Construite en 1942, l'usine a été rénovée en 2010 et renommée en l'honneur du fondateur de la société, Joseph Szydlowski. L'organisation de l'usine a été entièrement revue et structurée par famille de pièces afin d'optimiser l'outil industriel et gagner en productivité. Elle compte aujourd'hui plus de 2 650 collaborateurs, dont 1 000 ingénieurs uniquement dédiés à la R&D.

Safran Helicopter Engines est actuellement le leader mondial de la motorisation pour hélicoptères avec plus de 72 000 unités produites depuis la création de la société en 1938. De même, elle dispose de la plus large gamme de puissance pour moteurs d'hélicoptères. Répartie sur tous les continents, la société offre un service de proximité réactif auprès de l'ensemble de ses clients.

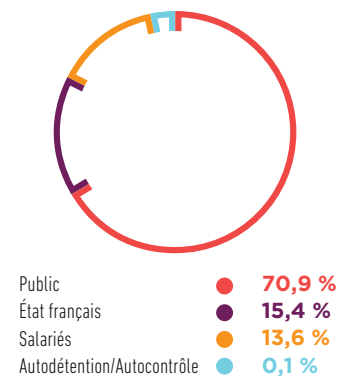
## CHIFFRES ET REPÈRES

**Capital social** : 83 405 917 € • **Code ISIN** : FR0000073272 • **Place de cotation** : Euronext Paris • **Indices** : CAC 40 et Euro Stoxx 50

### PERFORMANCE DU COURS DE L'ACTION SAFRAN DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2015 AU 30 SEPTEMBRE 2016



### RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT AU 30 SEPTEMBRE 2016



### GARDEZ LE CONTACT



Safran relations actionnaires  
2, bd du Général Martial-Valin  
75724 Paris Cedex 15



0 800 17 17 17 Service & appui gratuits  
Touche 5 pour joindre un conseiller



www.safran-group.com  
Rubrique « Finance »



actionnaire.individuel  
@safrangroup.com



facebook.com/GroupeSafran



@safran



youtube.com/user/GroupeSafran



linkedin.com/company/safran



instagram.com/safran\_group