

LETTRE À NOS ACTIONNAIRES

MARS 2014 / N° 20



PERFORMANCES P. 02
Des résultats en forte progression



TEMPS FORTS P. 03
L'actualité au cœur du Groupe



ÉCLAIRAGE P. 05
Création de Labinal Power Systems



CARNET DE BORD P. 06
La vie de votre Club et vos prochains rendez-vous



“ **SAFRAN DÉMONTRE UNE FOIS ENCORE SA CAPACITÉ À ATTEINDRE ET DÉPASSER SES OBJECTIFS.** ”

Chers actionnaires,

Après une excellente année 2012, Safran a de nouveau fortement progressé en 2013 et affiche une marge opérationnelle de 12,2 %, démontrant une fois encore notre capacité à atteindre et dépasser nos objectifs. Cette progression est principalement supportée par le dynamisme de nos activités de propulsion et équipements pour l'aéronautique civile.

Au-delà des résultats financiers, l'année 2013 a été marquée par plusieurs initiatives importantes pour l'avenir de notre Groupe. Le rachat de la participation de Rolls-Royce dans le programme RTM322 consolide notre positionnement dans les turbines d'hélicoptères de forte puissance. Dans la démarche vers l'avion plus électrique, le développement de notre système de taxiage électrique egts (*electric green taxiing system*), l'acquisition des activités de génération électriques embarquées de Goodrich, ainsi que la création de Labinal Power Systems positionnent Safran comme un leader mondial des systèmes électriques embarqués.

La très récente acquisition des activités de distribution électrique d'Eaton, annoncée au

début de l'année 2014, complètera le savoir-faire de Safran dans ce domaine, stratégique à long terme, des systèmes électriques embarqués.

Nous avons également enregistré des performances commerciales déterminantes, parmi lesquelles plus de 2 600 nouvelles commandes de moteurs CFM56 et LEAP, la sélection du moteur Silvercrest pour le Falcon 5X de Dassault Aviation et la motorisation du futur hélicoptère léger de Bell. Dans le secteur de la sécurité, nous avons remporté de nombreux contrats et signé un partenariat stratégique avec INTERPOL. Enfin, dans la défense, la concrétisation de contrats d'études de futurs systèmes inertiels de missiles et de boules optroniques gyrostabilisées s'ajoute à des perspectives prometteuses à l'export.

Madame, Monsieur, votre confiance en Safran nous est précieuse ; par votre fidélité, vous manifestez votre attachement aux valeurs et à la stratégie du Groupe. Soyez convaincus, chers actionnaires, que les 66 300 collaborateurs de Safran et moi-même continuerons à tout mettre en œuvre pour être à la hauteur de votre fidélité.

Jean-Paul Herteman, Président-directeur général



RÉSULTATS ANNUELS 2013

PERFORMANCES RECORD POUR SAFRAN

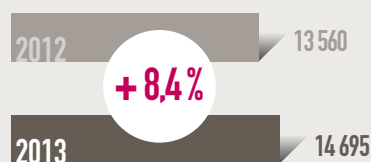


Les très bonnes performances de Safran sur l'année 2013 reflètent la solidité des fondamentaux du Groupe : positions de leader sur des marchés le plus souvent en forte croissance, investissements dans des technologies différenciantes et des produits innovants, situation financière particulièrement saine et solide. La remarquable profondeur de son carnet de commandes donne au Groupe une excellente visibilité.



FORTE CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Chiffre d'affaires en données ajustées (en millions d'euros)



QUESTIONS À ROSS McINNES
Directeur général délégué, Finances

“ LA RÉUSSITE DE SAFRAN S'EST CONSTRUITE SUR UNE STRATÉGIE D'INNOVATION PERMANENTE. ”

Safran vient de publier ses résultats 2013, que faut-il en retenir ?

La croissance de 8,4 % du chiffre d'affaires traduit en particulier les bonnes performances des activités de propulsion et équipements pour l'aéronautique civile. La compétitivité du Groupe a également continué de croître, tant sur le plan industriel que sur celui des coûts de structure, comme en témoigne la progression de 24 % du résultat opérationnel courant.

Quel est l'impact des succès annoncés sur le carnet de commandes ?

Les commandes fermes et intentions d'achats de moteurs CFM56 et LEAP atteignent près de 10 800 unités à fin 2013 pour une production record de 1 503 unités en 2013. Au total, nous avons un carnet de commandes de 56,2 milliards d'euros, dont 20,8 milliards d'euros de commandes enregistrées en 2013. Ce chiffre s'entend hors activité future liée aux pièces de rechange et aux services pour les moteurs CFM56, fortement génératrice de chiffre d'affaires et de marge pour les prochaines décennies.

Comment préparez-vous l'avenir ?

La réussite de Safran s'est construite sur une stratégie d'innovation permanente. En 2013, les dépenses totales de recherche & développement (R&D) atteignent 1,8 milliard d'euros, soit plus de 12 % du chiffre d'affaires. S'y ajoutent des investissements industriels

de haut niveau, notamment pour nous adapter aux montées en cadence et renforcer notre présence auprès de nos clients. En 2013, le Groupe a ainsi créé deux usines à l'international : Messier-Bugatti-Dowty en Malaisie et Herakles en Chine, et une usine en France, à Commercy dans la Meuse, pour la fabrication des pièces composites des futurs moteurs LEAP.

Peut-on conclure que les perspectives du Groupe sont favorables ?

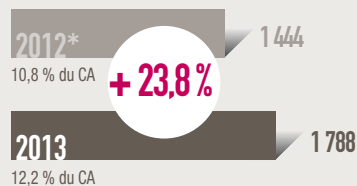
Tout à fait. Forts de notre réussite en 2013 qui témoigne d'une maîtrise avérée de nos enjeux fondamentaux, nous sommes confiants quant à la croissance de nos résultats en 2014. Nous saurons utiliser cette croissance pour relever les nouveaux défis que nous nous sommes fixés : progresser davantage sur les marchés internationaux nouveaux, développer plus encore l'investissement en R&T et la compétitivité, faire de Safran un groupe toujours plus dynamique, cohérent et performant.

Un mot également sur le dividende ?

Lors de l'assemblée générale du 27 mai prochain, le conseil d'administration proposera au vote des actionnaires le paiement d'un dividende de 1,12 € par action. Ce montant représente une hausse de 17 % par rapport à 2012. Au titre de l'exercice 2013, un acompte sur dividende de 0,48 € par action a été versé en décembre 2013, le solde à payer en 2014 s'élèvera donc à 0,64 € par action.

PROGRESSION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE

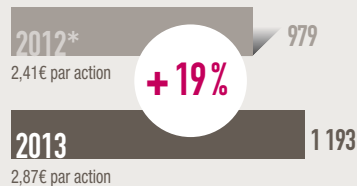
Résultat opérationnel courant en données ajustées (en millions d'euros)



* Retraité de l'impact de l'application de la norme IAS 19 révisée.

HAUSSE DU BÉNÉFICE NET

Résultat net (part du Groupe) en données ajustées (en millions d'euros)

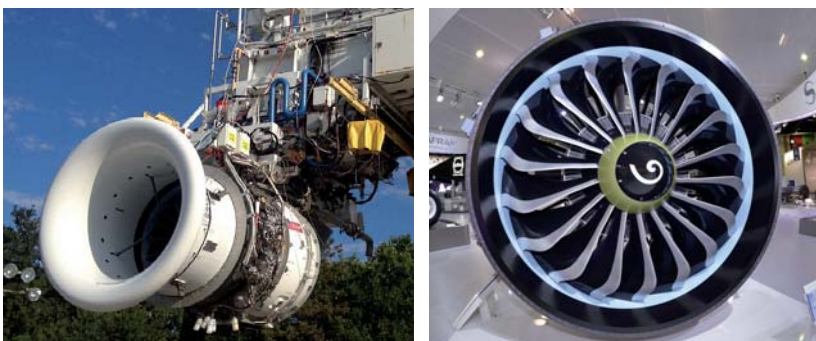


* Retraité de l'impact de l'application de la norme IAS 19 révisée.



COURT-MOYEN COURRIERS

LEAP, PREMIERS ESSAIS



Les premiers essais au sol du moteur LEAP-1A ont débuté, avec quelques jours d'avance, le 4 septembre 2013 sur le banc d'essais de GE à Peebles (Ohio, États-Unis). Le moteur, qui a fonctionné de façon parfaitement normale a été testé à la poussée maximale de décollage puis a accumulé 310 heures de fonctionnement et plus de 400 cycles en moins de cinq semaines d'essais.

En 2014, 15 moteurs LEAP (versions LEAP-1A pour l'Airbus A320neo, LEAP-1B pour le Boeing 787 MAX et LEAP-1 C pour le Comac C919) seront testés. CFM International (Safran/GE) réalisera en début d'année, des essais de dégivrage au Canada en condition hivernales, ainsi que des essais en France, notamment d'endurance et de vibrations. Ces premiers tests s'inscrivent dans un vaste plan de certification qui concernera 60 moteurs au cours des trois prochaines années et permettra d'accumuler, lors des essais au sol et en vol, une expérience globale de 40 000 cycles de fonctionnement avant l'entrée en service du LEAP.

SÉCURITÉ

SAFRAN AU CŒUR DES AÉROPORTS



Afin de se conformer aux nouvelles obligations réglementaires de la TSA (autorité américaine chargée de la sécurité des transports), les compagnies aériennes ont choisi l'Itemiser® DX de Morpho (Safran), système léger et portable qui permet de détecter les traces d'explosifs sur les marchandises, les colis, les bagages, la peau, les vêtements, les véhicules et autres surfaces.

En décembre 2013, Morpho a signé un contrat de cinq ans avec la TSA concernant la fourniture de systèmes de détection d'explosifs CTX 5800™, équipement compact

et léger qui utilise des technologies d'imageries avancées pour maximiser l'efficacité et la performance du contrôle automatisé des bagages en soute. Ce contrat représente jusqu'à 133 millions de dollars.

En janvier 2014, la Force frontalière du Royaume-Uni a signé un contrat de quatre ans avec Morpho pour la fourniture de détecteurs de traces dans les aéroports et les ports maritimes. Elle déploiera également, en plus de l'Itemiser®3 Enhanced, le Hardened Mobile Trace, appareil robuste et étanche capable d'identifier une large gamme de narcotiques, d'explosifs et de produits chimiques toxiques dans des environnements difficiles.

SYSTÈMES D'ATERRISSAGE ET DE FREINAGE

AIRBUS MISE SUR L'ELECTRIC GREEN TAXIING SYSTEM DE SAFRAN-HONEYWELL

Airbus a signé, en décembre 2013, un protocole d'accord avec EGTS International, joint-venture entre Messier-Bugatti-Dowty (Safran) et Honeywell International dédiée au développement d'une solution de *pushback* et de roulage électrique autonome pour la famille A320. L'*electric green taxiing system* d'EGTS international sera développée comme une nouvelle option de la famille A320, appelée « eTaxi ».



Cette option permettra aux Airbus A320 de reculer de la passerelle sans remorqueur, de rouler vers la piste et de revenir vers la passerelle après l'atterrissage sans utilisation des moteurs principaux. Au-delà des avantages opérationnels (opérations de roulage sensiblement plus souples), l'option eTaxi offre un avantage décisif en matière d'environnement (économie de carburant allant jusqu'à 4 %, diminution de plus de la moitié des émissions de carbone au sol).

DÉFENSE

NOUVELLE COMMANDE DE DRONES SPERWER POUR L'ARMÉE DE TERRE

Fin décembre 2013, Sagem (Safran) a reçu commande de cinq drones tactiques Sperwer (dont 2 en option) au profit de l'armée de terre française. Le drone tactique Sperwer fournit une image précise de grande qualité, de jour comme de nuit, grâce à ses capteurs optroniques hautes performances qui, combinés au système de navigation, permettent également d'acquies les coordonnées des cibles et de les désigner.



AVIATION D'AFFAIRES

SAFRAN MONTE À BORD DU FALCON 5X DE DASSAULT



Lors du Salon NBAA à Las Vegas en octobre dernier, Dassault Aviation a annoncé officiellement la sélection du moteur Silvercrest de Snecma (Safran) et de sa nacelle Aircelle pour équiper son nouvel avion d'affaires, le Falcon 5X. Combinant les technologies les plus avancées, le Silvercrest offre des performances inégalées sur le marché des avions d'affaires en termes d'efficacité, d'économie et de respect de

l'environnement. Par rapport aux moteurs de sa catégorie en service aujourd'hui, il réduira la consommation de carburant et les émissions de CO₂ de 15 %, mais aussi les émissions d'oxyde d'azote et le bruit, avec une empreinte acoustique au sol réduite de moitié. Le moteur Silvercrest avait déjà été retenu par Cessna en 2012 pour le Citation Longitude.

HÉLICOPTÈRES

L'ARDIDEN 3C/WZ16 AU BANC D'ESSAIS

Conformément au planning, la première rotation du moteur d'hélicoptère Ardiden 3C a été réalisée avec succès, en novembre 2013, sur le site de Turbomeca à Bordes. Troisième version de la nouvelle ligne de moteurs de 1 500 shp de Turbomeca et développé conjointement avec AVIC Engine, ce moteur s'adresse au marché dans le segment en expansion des hélicoptères de 6 à 8 tonnes avec un niveau de performance sans précédent, une facilité de maintenance et une réduction des coûts d'exploitation.

SPATIAL

NOUVEAU CONTRAT POUR LE LANCEUR ARIANE 5

EADS Defence & Space (ex Astrium), Snecma (Safran) et Europropulsion (Safran/Avio) ont signé, en décembre 2013, un contrat engageant la production de moteurs et d'équipements propulsifs pour 18 nouveaux lanceurs Ariane 5. Safran et ses partenaires européens assurent ainsi la continuité de la production des moteurs d'Ariane 5 en attendant l'entrée en service, à l'horizon 2020, d'Ariane 6.



SAFRAN, UN GROUPE RESPONSABLE

La responsabilité sociétale d'entreprise (RSE) étant au cœur de la stratégie de Safran, le Groupe déploie une politique de développement durable cohérente, pragmatique et exemplaire. Au cœur de cette politique, deux engagements forts : la mixité et l'emploi.



Nombre de physiciennes, mathématiciennes, biologistes ou encore astronautes ont marqué leur temps. Pourtant, peu de jeunes femmes osent encore le choix des filières techniques et technologiques dans leurs études. Conscient de l'atout que représente la diversité hommes/femmes en matière d'innovation, de management et d'excellence opérationnelle, Safran, dont les femmes représentent aujourd'hui un quart des effectifs, a mené récemment des actions spécifiques pour attirer et valoriser les profils féminins encore trop minoritaires telles que : la création du réseau *Women in Engineering*, l'animation de deux tables rondes lors du *Women's Forum*, la contribution au 25^e anniversaire de l'Association internationale des femmes et de l'aéronautiques (IAWA) ou la participation aux Rencontres aufeminin.com sur le thème « Femmes, sciences et technologies ». Au delà de cette action pour développer la place des femmes dans ses rangs, Safran est très fier d'avoir contribué à la cohésion de la société en réalisant près de 3 700 créations d'emplois nettes en France et plus de 8 900 dans le monde au cours de ces trois dernières années.



LABINAL POWER SYSTEMS

L'ENJEU DE L'AVION PLUS ÉLECTRIQUE



GÉRER LA PRODUCTION D'ÉNERGIE, ASSURER LE CONFORT DES PASSAGERS, PRESSURISER, CONDITIONNER, GÉRER LA CONFIGURATION DE L'APPAREIL ET LE PILOTER.

Toutes ces fonctions sont très demandeuses d'énergie à bord d'un avion. Pour les assurer, l'aéronautique a longtemps privilégié les énergies hydrauliques et pneumatiques, malgré certains inconvénients (sensibilité aux fuites du système hydraulique, rendement du réacteur pénalisé par les prélèvements d'air pour maintenir la pression dans le circuit pneumatique...). Demain, l'électricité, jusqu'alors réservée à des équipements de faible et moyenne consommation, va progressivement remplacer les énergies hydrauliques et pneumatiques à bord des avions. Elle contribuera notamment à la réduction de la masse des aéronefs, de la consommation de carburant et des émissions de gaz à effet de serre.

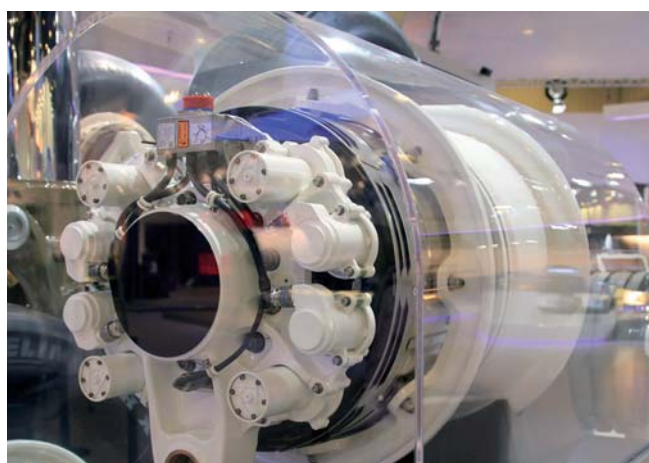
Safran a inscrit « l'évolution vers l'avion plus électrique » au cœur de sa stratégie. Le Groupe propose déjà des avancées technologiques majeures sur les nouvelles générations d'avions : l'ETRAS® de l'Airbus A380 (premier système au monde d'actionnement électrique des inverseurs de poussée), le frein électrique et son calculateur EBAC sur le Boeing 787, l'actionneur électrique d'aileron (EMA) en test sur l'Airbus A320, l'*electric green taxiing system* (egts) qui permettra aux avions de se déplacer au sol de façon autonome sans recourir à ses turboréacteurs.

Afin d'accroître la lisibilité de son offre et d'apporter une offre globale compétitive, Safran a rassemblé l'ensemble de ses activités liées à la chaîne de l'énergie électrique. Baptisé Labinal Power Systems, cette nouvelle entité opérationnelle regroupe les compétences de Labinal (leader mondial des systèmes d'interconnexions électriques), Safran Power (spécialiste de l'énergie à bord), Aerosource (spécialiste de la maintenance



L'ÉLECTRIFICATION D'UN NOMBRE CROISSANT DE FONCTIONS À BORD DES AVIONS EST UNE TENDANCE LOURDE. NOUS RÉPONDONS DONC À UNE ATTENTE FORTE ET SOUHAITONS AUSSI ÊTRE MOTEUR DE CETTE DÉMARCHE.

Alain Sauret, Président-directeur général de Labinal Power Systems



et la réparation d'équipements électriques), Safran Engineering Services (spécialiste des services d'ingénierie de haute technologie) et Technofan (équipements de ventilation et moteurs électriques). En combinant ainsi l'ensemble de ses savoir-faire et en mutualisant ses programmes de R&T, Safran renforce sa position sur le marché et s'affirme comme un leader mondial des systèmes d'interconnexions électriques et des systèmes de puissance. Avec l'acquisition en cours des activités de distribution électrique de Eaton, le Groupe dispose désormais de l'ensemble des briques technologiques pour concevoir les systèmes électriques de demain : la génération d'énergie, la conversion, la distribution primaire et secondaire, les équipements électriques et l'électronique de puissance, le câblage, l'intégration de systèmes, ainsi que le support et le service. Pleinement opérationnelle depuis le 2 janvier dernier, Labinal Power Systems comprend au total 12 000 salariés répartis dans 45 établissements en France et dans le monde.



À LA RENCONTRE DE NOS ACTIONNAIRES

Afin de favoriser les moments d'échanges et de rencontrer les actionnaires individuels de Safran, les collaborateurs de la direction de la communication financière se déplacent chaque année dans diverses régions de France. Parallèlement à ces réunions, le Club Actionnaire Safran, dont la vocation est de faire découvrir le Groupe et ses métiers, propose aux mêmes dates des visites de sites industriels dans la région.

Le 17 octobre 2013, une quinzaine d'actionnaires a ainsi visité l'usine d'Aircelle (Safran) à Toulouse, dédiée au *podding* (intégration physique de la nacelle au moteur). La réunion actionnaires organisée le soir même à Toulouse, en partenariat avec la F2ic (Fédération des investisseurs individuels et des clubs d'investissements), a réuni plus de 300 personnes.



Le 3 décembre 2013, le site de Turbomeca à Bordes, spécialiste des turbines de petite et moyenne puissance pour hélicoptères, a ouvert ses portes à un groupe d'actionnaires qui furent également conviés en soirée à la réunion organisée à Pau, en partenariat avec le magazine *Le Revenu*.

Ces moments d'échanges privilégiés sur l'actualité du Groupe, ses résultats et ses axes de développement stratégiques ont été particulièrement appréciés et seront reconduits en 2014.

CHIFFRES ET REPÈRES

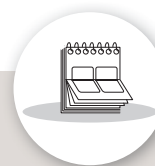
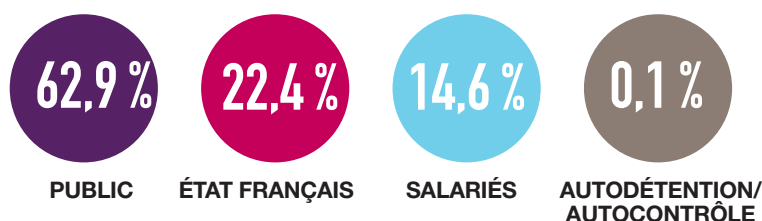


PERFORMANCE DU COURS DE L'ACTION SAFRAN DU 1^{ER} JANVIER 2013 AU 28 FÉVRIER 2014



Capital social : 83 405 917 € • Code ISIN : FR0000073272
Place de cotation : NYSE EURONEXT PARIS • Indice : CAC 40

RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT AU 28 FÉVRIER 2014



VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

AGENDA FINANCIER

- 23 avril 2014** : publication du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2014
- 27 mai 2014** : assemblée générale des actionnaires
- 31 juillet 2014** : publication des résultats semestriels 2014

VISITES DE SITES

- 10 avril 2014** : Messier-Bugatti-Dowty à Vélizy (78)
- 15 mai 2014** : Snecma à Gennevilliers (92)
- 26 juin 2014** : Sagem à Massy (91)

FORMATION « ÉCOLE DE LA BOURSE »

- 11 juin 2014** : Palais Brongniart

RÉUNIONS ACTIONNAIRES

- 30 septembre 2014** à Caen
- 6 novembre 2014** à Bordeaux

AG 2014 : E-CONVOCAION ET VOTE PAR INTERNET

Pour la prochaine assemblée générale, le 27 mai 2014, les **actionnaires au nominatif peuvent demander à recevoir leur brochure de convocation sous forme électronique à l'adresse e-mail de leur choix en se connectant avant le 22 avril 2014 sur le site : <https://planetshares.bnpparibas>.**

Les **actionnaires au nominatif ou au porteur* peuvent également voter par Internet**, avant l'assemblée générale, sur la plateforme sécurisée *Votaccess* qui sera ouverte du 6 au 26 mai 2014 à 15 h.

* Si leur établissement teneur de compte a adhéré au système *Votaccess*.

Plus d'informations : www.safran-group.fr

GARDEZ LE CONTACT

✉ **PAR COURRIER** Safran relations actionnaires
2, bd du Général Martial-Valin - 75724 Paris Cedex 15

☎ **PAR TÉLÉPHONE** **N°Vert 0 800 17 17 17**
Touche 5 pour joindre un conseiller

🌐 **SUR INTERNET** www.safran-group.com
Rubrique « Finance »

@ **PAR E-MAIL** actionnaire.individuel@safran.fr