

## Zodiac Aerospace poursuit son développement

### *Croissance du chiffre d'affaires et nouvelle acquisition dans les intérieurs de cabine*

- Progression de 7,3% du chiffre d'affaires des 9 premiers mois de 2013/2014, à 3043,7 M€
- L'acquisition de Greenpoint, leader mondial des aménagements de cabine VIP pour avions gros porteurs, renforce et complète les compétences du Groupe dans les intérieurs de cabine.
- Cette 3<sup>ème</sup> acquisition de l'exercice après PPP en février et Triagnosys en septembre s'inscrit dans la stratégie de développement par croissance externe de Zodiac Aerospace.

Plaisir, le 17 juin 2014 – Au cours des 9 premiers mois de l'exercice 2013/2014, le chiffre d'affaires de Zodiac Aerospace progresse de +7,3% à 3043,7 M€. A périmètre et taux de change constants, il ressort en hausse de +7,5%, en ligne avec le premier semestre (+7,8%). L'impact négatif des taux de change (-3,5 points) est compensé par l'impact positif des acquisitions (+3,3 points)<sup>1</sup>. Zodiac Aerospace bénéficie de la croissance du trafic aérien et de la progression des livraisons d'avions. Les activités d'après-vente continuent d'afficher un taux de croissance en ligne avec celle du Groupe.

#### **Evolution du chiffre d'affaires**

En millions d'euros	9 mois 2013/2014	9 mois 2012/2013	Var%	Taux de change	Périmètre	Croissance organique
<b>Zodiac Aerosafety</b>	<b>413,1</b>	397,2	+4,0%	-3,8%	+0,0%	+7,8%
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	<b>943,7</b>	798,1	+18,2%	-3,5%	+7,8%	+13,9%
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	<b>1686,9</b>	1641,6	+2,8%	-3,5%	+1,8%	+4,4%
<b>Zodiac Seats</b>	<b>815,8</b>	804,3	+1,4%	-2,8%	+0,0%	+4,2%
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	<b>505,8</b>	493,3	+2,5%	-4,7%	+6,1%	+1,1%
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	<b>365,3</b>	344,0	+6,2%	-3,3%	+0,0%	+9,5%
<b>Total Groupe</b>	<b>3043,7</b>	2836,9	+7,3%	-3,5%	+3,3%	+7,5%
€//\$ (conversion)	<b>1,36</b>	1,31				

La branche **AeroSafety (13,6% du chiffre d'affaires total)** affiche une progression de +7,8% en organique sur les 9 premiers mois de l'exercice. Les taux de change ont pesé pour -3,8 points sur la croissance de la période et à données publiées, la branche progresse de +4,0% à 413,1 M€. Les activités Systèmes d'Evacuation et Systèmes d'Arrêt continuent de tirer la croissance de la branche. Au 3<sup>ème</sup> trimestre, la branche retrouve son rythme de croissance (+6,5% en organique), après un niveau de facturation élevé à la fin du 2<sup>ème</sup> trimestre.

La branche **Aircraft Systems (31,0% du chiffre d'affaires total)** demeure en forte progression : son chiffre d'affaires progresse de +18,2% à 943,7 M€ au cours des 9 premiers mois de l'exercice. Les effets de périmètre (+7,8 points) compensent l'impact négatif des taux de change (-3,5 points). A périmètre et taux de change constants, la branche bénéficie de la montée en cadence des programmes civils et affiche une progression de +13,9%.

Les activités Aircraft Interiors sont en croissance de +2,8% à 1686,9 M€, et de +4,4% à périmètre et taux de change constants. Sur les 9 mois, l'impact périmètre concerne NAT et ressort à +1,8 point. L'impact de change est négatif (-3,5 points).

- La branche **Seats (26,8% du chiffre d'affaires total)**, poursuit son rattrapage. Son chiffre d'affaires s'établit à 815,8 M€ sur 9 mois, en croissance de +1,4% à données publiées et de +4,2% en organique, les taux de change ayant pesé pour -2,8 points au cours de la période. Pour le seul

<sup>1</sup> Les effets de périmètre de consolidation concernant :

- Aircraft Systems : IMS (consolidée depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013), IPS (depuis le 28 février 2013), Zodiac Aero Duct Systems (ex ACC La Jonchère, depuis le 31 août 2013), Triagnosys (depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2013), PPP (depuis le 28/02/2014)
- Cabin & Structures : NAT (au 28 février 2013)

- 3<sup>ème</sup> trimestre, la croissance organique du chiffre d'affaires de la branche ressort à +9,0%, en amélioration par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre (+4,1%) et au 1<sup>er</sup> trimestre (-0,9%).
- La branche **Cabin & Structures (16,6% du chiffre d'affaires total)** a réalisé un chiffre d'affaires de 505,8 M€ au cours des 9 premiers mois de 2013/2014, en progression de +2,5% à données publiées et de +1,1% en organique. L'intégration de NAT se traduit par un impact positif de 6,1 points sur la croissance de la branche, tandis que les taux de change ont un effet négatif de -4,7 points.
  - Le chiffre d'affaires de la branche **Galleys & Equipment (12,0% du chiffre d'affaires total)** ressort à 365,3 M€, en progression de +6,2% à données publiées et de +9,5% à périmètre et taux de change constants.

### Poursuite de la stratégie de développement par croissance externe

#### ***L'acquisition de Greenpoint Technologies complète et renforce les compétences du Groupe dans les intérieurs de cabine***

Début juin Zodiac Aerospace a finalisé l'acquisition de la société américaine Greenpoint Technologies. Basée à Kirkland dans l'Etat de Washington, avec un établissement à Denton au Texas, Greenpoint Technologies est un leader mondial des aménagements de cabine pour avions gros porteurs en configuration VIP et est un centre d'aménagement (completion center) de Boeing Business Jets (BBJ). La société compte 450 employés et réalise un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 150 M\$.



Greenpoint Technologies vient renforcer les compétences de Zodiac Aerospace dans le domaine des intérieurs de cabine, et étend ses capacités d'intérieurs aux avions VIP et VVIP. Zodiac Aerospace, numéro un mondial des intérieurs de cabine, soutiendra Greenpoint Technologies dans son développement et lui apportera ses compétences dans la certification de cabine ainsi que son savoir-faire dans la conception et la fabrication d'éléments d'intérieurs (ameublement, aménagements, sièges, galleys, éclairage...).



Cette acquisition est la troisième de l'exercice après PPP en février et Triagnosys en septembre. Elle s'inscrit dans la stratégie de développement par croissance externe de Zodiac Aerospace. Grâce aux financements en place, Zodiac Aerospace dispose des moyens de poursuivre activement cette stratégie.

### Perspectives

Zodiac Aerospace évolue toujours dans un environnement aéronautique porteur. Le Groupe attend un nouvel exercice de croissance organique en 2013/2014 et confirme le scénario d'un second semestre de rattrapage des activités Seats et Galleys & Equipment.

Le Groupe reste exposé à l'évolution des parités de change contre le dollar. Sur la période récente, Zodiac Aerospace a pris des couvertures de change prévisionnelles 2014/2015 couvrant la parité USD/CZK à 20,2350 pour 66% de ses besoins prévisionnels et USD/CAD à 1,1119 pour 30% de ses besoins prévisionnels.

### ***A propos de Zodiac Aerospace***

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Zodiac Aerospace compte près de 30000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 3,9 Md€ en 2012/2013, à travers ses cinq branches d'activité : Zodiac Aerosafety, Zodiac Aircraft Systems, et trois branches liées aux intérieurs de cabine : Zodiac Cabin & Structures, Zodiac Galleys & Equipment et Zodiac Seats. [www.zodiacaerospace.com](http://www.zodiacaerospace.com)

Prochains rendez-vous :	Chiffre d'affaires du 4 <sup>ème</sup> trimestre Résultats annuels	16 septembre 2014 (après clôture) 24 Novembre 2014 (avant ouverture)
<b>CONTACT ZODIAC AEROSPACE</b> Pierre-Antony VASTRA Tel: +33 (0)1 61 34 25 68 <a href="mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com">PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com</a> Valérie AUGER Tel: +33 (0)1 61 34 22 71 <a href="mailto:Valerie.Auger@zodiacaerospace.com">Valerie.Auger@zodiacaerospace.com</a> <a href="http://61,rue%20Pierre%20Curie%20-%20CS20001%20-%2078373%20PLAISIR%20CEDEX">61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX</a>	<b>CONTACTS MEDIA/PRESSE - IMAGE 7</b> Priscille RENEAUME Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / <a href="mailto:preneaume@image7.fr">preneaume@image7.fr</a> Grégoire LUCAS Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / <a href="mailto:glucas@image7.fr">glucas@image7.fr</a>	

## Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1er trimestre 2013/2014	2ème trimestre 2013/2014	3ème trimestre 2013/2014	4ème trimestre 2013/2014
<b>Zodiac AeroSafety</b>	134,6	134,1	<b>144,4</b>	
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	305,7	317,4	<b>320,6</b>	
<b>Aircraft Interiors</b>	542,2	563,7	<b>581,0</b>	
<i>Zodiac Seats</i>	248,2	273,9	<b>293,7</b>	
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	169,3	167,6	<b>168,9</b>	
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	124,7	122,2	<b>118,4</b>	
<b>Total Groupe</b>	982,5	1015,2	<b>1046,0</b>	
€/ \$ conversion	1,35	1,37	<b>1,38</b>	

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	2ème trimestre 2012/2013	3ème trimestre 2012/2013	4ème trimestre 2012/2013
<b>Zodiac AeroSafety</b>	133,4	122,2	141,6	166,8
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	251,7	257,2	289,2	303,8
<b>Aircraft Interiors</b>	525,9	538,9	576,8	584,1
<i>Zodiac Seats</i>	258,7	268,1	277,5	257,8
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	156,2	155,5	181,7	184,7
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	111,0	115,3	117,6	141,6
<b>Total Groupe</b>	911,0	918,3	1007,6	1054,7
€/ \$ conversion	1,29	1,33	1,30	1,32

## VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+0,9%	+9,7%	<b>+2,0%</b>	
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+21,5%	+23,4%	<b>+10,8%</b>	
<b>Aircraft Interiors</b>	+3,1%	+4,6%	<b>+0,7%</b>	
<i>Zodiac Seats</i>	-4,1%	+2,1%	<b>+5,8%</b>	
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	+8,4%	+7,8%	<b>-7,1%</b>	
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	+12,4%	+6,0%	<b>+0,6%</b>	
<b>Total Groupe</b>	+7,9%	+10,5%	<b>+3,8%</b>	
<b>Activités aéronautiques *</b>	+7,5%	+10,8%	<b>+2,8%</b>	

En organique	T1	T2	T3	T4
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+4,6%	+12,4%	<b>+6,7%</b>	
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+10,9%	+19,5%	<b>+11,3%</b>	
<b>Aircraft Interiors</b>	+3,8%	+4,4%	<b>+5,0%</b>	
<i>Zodiac Seats</i>	-0,9%	+4,1%	<b>+9,1%</b>	
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	+2,9%	+1,9%	<b>-1,1%</b>	
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	+15,9%	+8,3%	<b>+4,7%</b>	
<b>Total Groupe</b>	+5,9%	+9,7%	<b>+7,0%</b>	
<b>Activités aéronautiques *</b>	+5,4%	+9,9%	<b>+6,1%</b>	

## Rappel Variations organique 2012/2013

En organique	T1	T2	T3	T4
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+10,1%	+4,8%	+5,3%	+11,8%
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+10,5%	+3,9%	+2,8%	+6,1%
<b>Aircraft Interiors</b>	+2,7%	+13,2%	+7,9%	+7,9%
<i>Zodiac Seats</i>	+6,0%	+18,9%	+9,5%	+0,9%
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	-4,3%	+2,5%	+4,8%	+5,0%
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	+7,0%	+19,3%	+8,8%	+28,6%
<b>Total Groupe</b>	+6,0%	+9,2%	+6,1%	+8,0%
<b>Activités aéronautiques *</b>	+6,2%	+8,4%	+7,0%	+8,3%

\*Hors activités Trains et Airbags

**Chiffre d'affaires consolidé cumulé**

En millions d'euros	1er trimestre 2013/2014	1er semestre 2013/2014	9 mois 2013/2014	Exercice 2013/2014
<b>Zodiac AeroSafety</b>	134,6	268,7	<b>413,1</b>	
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	305,7	623,1	<b>943,7</b>	
<b>Aircraft Interiors</b>	542,2	1105,9	<b>1686,9</b>	
<b>Zodiac Seats</b>	248,2	522,1	<b>815,8</b>	
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	169,3	336,9	<b>505,8</b>	
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	124,7	246,9	<b>365,3</b>	
<b>Total Groupe</b>	982,5	1997,7	<b>3043,7</b>	
€/ \$ conversion	1,35	1,36	<b>1,36</b>	
€/ \$ transaction	1,35	1,36	<b>1,36</b>	

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	1er semestre 2012/2013	9 mois 2012/2013	Exercice 2012/2013
<b>Zodiac AeroSafety</b>	133,4	255,6	397,2	564,0
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	251,7	508,9	798,1	1101,9
<b>Aircraft Interiors</b>	525,9	1064,8	1641,6	2225,7
<b>Zodiac Seats</b>	258,7	526,8	804,3	1062,1
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	156,2	311,7	493,3	678,0
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	111,0	226,3	344,0	485,6
<b>Total Groupe</b>	911,0	1829,3	2836,9	3891,6
€/ \$ conversion	1,29	1,31	1,30	1,31
€/ \$ transaction	1,28	1,29	1,29	1,29

**VARIATIONS 2013/2014**

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+0,9%	+5,1%	<b>+4,0%</b>	
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+21,5%	+22,4%	<b>+18,2%</b>	
<b>Aircraft Interiors</b>	+3,1%	+3,9%	<b>+2,8%</b>	
<b>Zodiac Seats</b>	-4,1%	-0,9%	<b>+1,4%</b>	
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	+8,4%	+8,1%	<b>+2,5%</b>	
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	+12,4%	+9,1%	<b>+6,2%</b>	
<b>Total Groupe</b>	<b>+7,9%</b>	<b>+9,2%</b>	<b>+7,3%</b>	
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>+7,5%</b>	<b>+9,1%</b>	<b>+6,9%</b>	

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+4,6%	+8,4%	<b>+7,8%</b>	
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+10,9%	+15,3%	<b>+13,9%</b>	
<b>Aircraft Interiors</b>	+3,8%	+4,1%	<b>+4,4%</b>	
<b>Zodiac Seats</b>	-0,9%	+1,6%	<b>+4,2%</b>	
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	+2,9%	+2,4%	<b>+1,1%</b>	
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	+15,9%	+12,0%	<b>+9,5%</b>	
<b>Total Groupe</b>	<b>+5,9%</b>	<b>+7,8%</b>	<b>+7,5%</b>	
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>+5,4%</b>	<b>+7,7%</b>	<b>+7,1%</b>	

\*Hors activités Trains et Airbags