

Un nouvel exercice de croissance pour Zodiac Aerospace

Croissance de +13,2% du chiffre d'affaires de l'exercice 2012/2013

- **Le chiffre d'affaires annuel 2012/2013 affiche une nouvelle progression de +13,2% à 3895,0 M€**
- **La croissance organique du chiffre d'affaires ressort à +7,4%**
- **Les acquisitions ont contribué pour 5,3 points à la croissance**
- **Le taux de marge opérationnelle de l'exercice devrait être au moins égal à celui de 2011/2012**

Plaisir, le 17 septembre 2013 – Le chiffre d'affaires de Zodiac Aerospace a progressé de +13,2% à données publiées au cours de son exercice 2012/2013, s'établissant à 3895,0 M€. A données comparables¹, la progression ressort à +7,4%. Les effets de périmètre² ont un impact positif de 5,3 points sur la croissance annuelle du chiffre d'affaires, tandis que les effets de change, essentiellement liés à la parité euro/dollar ont un impact positif de 0,5 point.

Olivier Zarrouati, Président du Directoire a déclaré : « *Nous avons connu un exercice 2012/2013 de bonne qualité. Zodiac Aerospace a profité de la croissance du trafic aérien, de la montée en cadence des nouveaux programmes et de ses gains de part de marché. La croissance à deux chiffres de l'activité est une nouvelle illustration de notre stratégie qui conjugue croissance interne et croissance externe. Nous publierons nos résultats annuels le 20 novembre, qui devraient être de bonne facture, avec un taux de marge opérationnelle au moins égal à celui de l'exercice précédent* ».

Evolution du chiffre d'affaires - Nouvelle organisation

En millions d'euros	Exercice 2012/2013	Exercice 2011/2012	Var%	Taux de change	Périmètre	Croissance organique
Zodiac Aerosafety	564,3	517,2	+9,1%	+0,9%	+0,0%	+8,2%
Zodiac Aircraft Systems	1102,3	975,0	+13,1%	+0,5%	+6,8%	+5,8%
Activités Aircraft Interiors	2228,4	1948,4	+14,4%	+0,3%	+6,1%	+8,0%
Zodiac Seats	1062,0	894,0	+18,8%	+0,0%	+10,6%	+8,2%
Zodiac Cabin & Structures	680,6	636,9	+6,9%	+0,7%	+3,8%	+2,4%
Zodiac Galleys & Equipment	485,8	417,5	+16,3%	+0,2%	+0,0%	+16,1%
Total Groupe	3895,0	3440,6	+13,2%	+0,5%	+5,3%	+7,4%
€/\$(conversion)	1,31	1,32				

Evolution du chiffre d'affaires – Ancienne organisation

En millions d'euros	Exercice 2012/2013	Exercice 2011/2012	Var%	Taux de change	Périmètre	Croissance organique
Aerosafety & Technology	693,5	644,8	+7,6%	+0,7%	+0,0%	+6,9%
Aircraft Systems	792,8	678,1	+16,9%	+0,8%	+9,8%	+6,3%
Cabin Interiors	2408,7	2117,7	+13,7%	+0,3%	+5,5%	+7,9%
Total Groupe	3895,0	3440,6	+13,2%	+0,5%	+5,3%	+7,4%
€/\$(conversion)	1,31	1,32				

¹ Hors variation de périmètre et de taux de change.

² Effets de périmètre de consolidation : intégration de Contour (Zodiac Seats UK - branche Seats) au 1er semestre (consolidé depuis le 29 février 2012), d'IMS (branche Aircraft Systems) sur 8 mois, d'IPS (branche Aircraft Systems) et de NAT (branche Cabin & Structures) sur 6 mois.

Dans le format de la nouvelle organisation en place depuis le 1^{er} septembre 2012, les principales évolutions des branches sont les suivantes :

- Le chiffre d'affaires de la branche **AeroSafety (14,5% du chiffre d'affaires total)** ressort en progression de +9,1% à 564,3 M€. Hors impact des taux de changes, ce chiffre d'affaires est en hausse de +8,2% à taux de change constant. Les activités Systèmes d'Evacuation et Elastomères en particulier ont connu un bon second semestre.
- La branche **Aircraft Systems (28,3% du chiffre d'affaires)** affiche un chiffre d'affaires en progression de +13,1% à 1102,3 M€, et de +5,8% à périmètre et taux de change constants. L'intégration de la société IMS, spécialiste des systèmes de divertissement à bord (IFE) «Passenger centric» sur huit mois et d'IPS sur six mois ont contribué pour 6,8 points à la croissance de la branche sur l'exercice. Les activités Electrical Systems et les activités Controls affichent un bon taux de croissance sur l'année.

Les activités Aircraft Interiors, qui englobent les branches Seats, Cabin & Structures et Galleys & Equipment, sont en progression globale de +14,4% à 2228,4 M€. A périmètre et taux de change constants, la progression s'établit à +8,0%. Les effets de périmètre s'élèvent à +6.1 points. Ils concernent principalement la branche Seats (Contour, Threesixty Aerospace) et dans une moindre mesure, la branche Cabin & Structures (NAT).

- Le chiffre d'affaires de la branche **Seats (27,3% du chiffre d'affaires du Groupe)** progresse fortement de +18,8% à données publiées, s'établissant à 1062,0 M€. Les effets de périmètre (Contour / Zodiac Seats UK) ont un impact positif 10,6 points sur la croissance du chiffre d'affaires de la branche sur l'exercice. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires de la branche Seats progresse de +8,2% au cours de l'exercice 2012/2013.
- La branche **Cabin & Structures (17,5% du chiffre d'affaires)** affiche une progression de +6,9% à données publiées, à 680,6 M€ et de +2,4% à taux de change constant. L'intégration de la société Northwest Aerospace Technologies (NAT) a un impact positif de 3,8 points sur la croissance de la branche au cours de l'année.
- La branche **Galleys & Equipment (12,5% du chiffre d'affaires)** voit son chiffre d'affaires augmenter de +16,3% à 485,8 M€. A taux de change constant, la progression ressort à +16,1%, toujours portée par la progression des activités d'équipements de galleys.

Evènements marquants du trimestre

Poursuite de la stratégie d'acquisition

Au cours du quatrième trimestre, Zodiac Aerospace a initié ou finalisé trois opérations de croissance externe :

- **Acquisition de La Jonchère** - En date du 5 juin 2013, Zodiac Aerospace a signé un accord final en vue de l'acquisition de la société La Jonchère, un spécialiste français de tuyauteries flexibles et de raccords semi-rigides. La Jonchère emploie 115 personnes sur son site de Compiègne en France et a réalisé un chiffre d'affaires de 28M€ en 2012. Cette société viendra compléter les compétences de la division Fluid Management (branche Aircraft Systems) dans le domaine des joints et raccords. Les raccords à rotule (nano ball joints) de la société La Jonchères équipent de nombreux moteurs destinés à l'aviation commerciale. Leur technologie est brevetée.
- **Zodiac Aerospace rachète le bureau d'études de Threesixty Aerospace** - Zodiac Aerospace, via sa filiale Zodiac Seats UK, a acheté début juillet le bureau d'études de la société Threesixty Aerospace composé d'une vingtaine d'ingénieurs. Threesixty Aerospace est une filiale à 100% de

Virgin Atlantic Airways dédiée à la conception, au design et à la production des sièges de la compagnie aérienne.

- **Acquisition de TriaGnoSys** – Cette acquisition s’est déroulée au cours du quatrième trimestre et a été finalisée début septembre 2013. TriaGnoSys est basée à Wessling en Allemagne et emploie environ 40 salariés. Cette société est spécialisée dans les systèmes de communication embarqués et la connectivité pour les systèmes de divertissement à bord (IFE). TriaGnoSys fera partie de la division Zodiac Inflight Innovations (ZII – branche Aircraft Systems) et lui apportera les fonctions de connectivité qui seront intégrées à RAVE™, le système de divertissement à bord de ZII. En outre, TriaGnoSys apportera des capacités d’accès à Internet en vol, la technologie de téléphonie GSM, ainsi que de nombreuses autres technologies de communication avancées. Grâce à cette acquisition, Zodiac Aerospace dispose d’une offre complète d’avionique de cabine, qui vient compléter ses solutions en matière d’intérieurs de cabines.

Inauguration d’une nouvelle usine d’assemblage de sièges à Tianjin

Fin juillet, Zodiac Aerospace a officiellement inauguré sa nouvelle usine d’assemblage de sièges implantée à Tianjin en Chine, un site qui compte aujourd’hui plus de 70 employés. Les premiers sièges de classe économique assemblés dans cette usine, ont été livrés à Hainan Airlines, une des principales compagnies aériennes de Chine. Cette chaîne d’assemblage est implantée dans des locaux où Zodiac Services était déjà présent, pour accompagner ses activités après-ventes dans la région. La nouvelle ligne d’assemblage opérée par Zodiac Seats lui permettra de livrer des sièges assemblés localement aux compagnies aériennes chinoises et de se développer sur un marché en croissance.

De nouveaux succès commerciaux significatifs

Présentée en avril dernier lors du salon Aircraft Interiors et lors du salon du Bourget, la cabine ISIS a engrangé de nouveaux succès auprès de grandes compagnies aériennes aux Etats Unis et en Europe. A ce jour, ce sont plus de 770 appareils qui seront équipés de solutions complètes ou d’éléments.

Un environnement qui reste porteur

Le trafic aérien mondial reste aujourd’hui encore en croissance, soutenant la demande pour des appareils neufs mais aussi pour des réaménagements de cabine.

Les nouveaux programmes soutiendront aussi la croissance. Zodiac Aerospace est présent en particulier sur deux programmes en cours d’essais en vol : l’A350XWB, qui a effectué son premier vol en juin dernier, et le Bombardier CSeries, qui a volé pour la première fois le 16 septembre.

Zodiac Aerospace accroît ses financements

Début juillet, Zodiac Aerospace a finalisé un financement de 660 M€, avec des tranches de maturité à 3, 5 et 7 ans, résultant en une maturité moyenne de 5 ans. Ce montant total se décompose entre un placement de 535 M€ provenant d’un « Schuldschein »³, le plus important réalisé à ce jour par un émetteur non domestique, et 125 M€ à travers un placement privé en France. Ce financement vient en complément du « Club Deal » de 1,3 Md€ actuellement en place. Il permet à Zodiac Aerospace de poursuivre sa stratégie de développement par croissance interne et externe, de diversifier la nature de ses financements et de conforter sa structure financière en allongeant la maturité de sa dette.

³ Placement privé de droit allemand

Couvertures de change

Comme indiqué en juin dernier, le Groupe Zodiac Aerospace couvert environ 10% de son exposition nette de transaction €//\$ budgétée pour 2013/2014 au taux moyen de 1,2850 €//\$.

Perspectives

Le Groupe Zodiac Aerospace continue d'évoluer dans un marché aéronautique porteur, caractérisé par un trafic aérien mondial qui reste en croissance. Fort d'un bon exercice 2012/2013 en termes de chiffre d'affaires, le Groupe attend une marge opérationnelle au moins égale à celle de l'exercice 2011/2012. En termes de structure financière, le Groupe vise un ratio endettement financier net / EBITDA à fin août 2013 inférieur à celui de la fin de l'exercice précédent (1,45).

Le Groupe Zodiac Aerospace publiera ses résultats annuels et détaillera ses perspectives pour l'exercice 2013/2014 le 20 novembre prochain.

A propos de Zodiac Aerospace

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Zodiac Aerospace compte près de 30000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 3,9 Md€ en 2012/2013, à travers ses cinq branches d'activité : Zodiac Aerosafety, Zodiac Aircraft Systems, et trois branches liées aux intérieurs de cabine : Zodiac Cabin & Structures, Zodiac Galleys & Equipment et Zodiac Seats. www.zodiacaerospace.com

Prochains rendez-vous :	Résultats annuels	20 novembre 2013 (avant bourse)
	Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre	17 décembre 2013 (après clôture)
	Chiffre d'affaires du 2 ^{ème} trimestre	19 mars 2014 (après clôture)
	Résultats du 1 ^{er} semestre 2013/2014	23 avril 2014 (avant bourse)
	Chiffre d'affaires du 3 ^{ème} trimestre	17 juin 2014 (après clôture)
	Chiffre d'affaires du 4 ^{ème} trimestre	16 septembre 2014 (après clôture)

CONTACT ZODIAC AEROSPACE

Pierre-Antony VASTRA
 Tel: +33 (0)1 61 34 25 68
PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com
 Valérie AUGER
 Tel: +33 (0)1 61 34 22 71
Valerie.Auger@zodiacaerospace.com

CONTACTS MEDIA/PRESSE - IMAGE 7

Flore LARGER
 Tel: +33(0) 1 53 70 74 92 / flarger@image7.fr
 Priscille RENEAUME
 Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / preneaume@image7.fr

61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX

ANNEXES

Rappel : Résultat Opérationnel Courant (Nouvelle organisation)

Résultat Opérationnel Courant (nouvelle organisation)						
En millions d'euros	S1 2011/2012	S2 2011/2012	Exercice 2011/2012	S1 2012/2013	S2 2012/2013	Exercice 2012/2013
Zodiac Aerosafety	28,9	46,1	75,0	34,7		
Zodiac Aircraft Systems	58,7	78,4	137,1	72,4		
Activités Aircraft Interiors	141,7	145,4	287,1	138,0		
Holding	-5,5	-7,3	-12,8	-6,8		
Total Groupe	223,8	262,6	486,4	238,3		

Chiffre d'affaires consolidé par trimestre - Nouvelle organisation

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	2ème trimestre 2012/2013	3ème trimestre 2012/2013	4ème trimestre 2012/2013
Zodiac AeroSafety	133,4	122,2	141,6	167,1
Zodiac Aircraft Systems	251,7	257,2	289,2	304,2
Aircraft Interiors	525,9	538,9	576,8	586,8
<i>Zodiac Seats</i>	258,7	268,1	277,5	257,7
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	156,2	155,4	181,7	187,3
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	111,0	115,4	117,6	141,8
Total Groupe	911,0	918,3	1007,6	1058,1
€/ \$ conversion	1,29	1,33	1,30	1,32

En millions d'euros	1er trimestre 2011/2012	2ème trimestre 2011/2012	3ème trimestre 2011/2012	4ème trimestre 2011/2012
Zodiac AeroSafety	114,7	116,3	133,0	153,2
Zodiac Aircraft Systems	218,8	237,9	252,7	265,7
Aircraft Interiors	445,1	434,5	522,6	546,1
<i>Zodiac Seats</i>	192,6	185,1	252,2	264,1
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	152,3	152,2	162,6	169,8
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	100,2	97,2	107,8	112,2
Total Groupe	778,6	788,7	908,3	965,0
€/ \$ conversion	1,37	1,31	1,31	1,24

VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
Zodiac AeroSafety	+16,3%	+5,1%	+6,4%	+9,1%
Zodiac Aircraft Systems	+15,0%	+8,1%	+14,5%	+14,5%
Aircraft Interiors	+18,1%	+24,0%	+10,4%	+7,5%
<i>Zodiac Seats</i>	+34,3%	+44,9%	+10,0%	-2,4%
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	+2,5%	+2,1%	+11,7%	+10,3%
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+10,7%	+18,7%	+9,2%	+26,4%
Total Groupe	+17,0%	+16,4%	+10,9%	+9,7%
Activités aéronautiques *	+17,5%	+16,0%	+11,8%	+9,9%

En organique	T1	T2	T3	T4
Zodiac AeroSafety	+10,1%	+4,8%	+5,3%	+12,0%
Zodiac Aircraft Systems	+10,5%	+3,9%	+2,8%	+6,2%
Aircraft Interiors	+2,7%	+13,2%	+7,9%	+8,3%
<i>Zodiac Seats</i>	+6,0%	+18,9%	+9,5%	+0,9%
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	-4,3%	+2,5%	+4,8%	+6,4%
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+7,0%	+19,3%	+8,8%	+28,8%
Total Groupe	+6,0%	+9,2%	+6,1%	+8,3%
Activités aéronautiques *	+6,2%	+8,4%	+7,0%	+8,6%

Chiffre d'affaires consolidé cumulé - Nouvelle organisation

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	1er semestre 2012/2013	9 mois 2012/2013	Exercice 2012/2013
Zodiac AeroSafety	133,4	255,6	397,2	564,3
Zodiac Aircraft Systems	251,7	508,9	798,1	1102,3
Aircraft Interiors	525,9	1064,8	1641,6	2228,4
<i>Zodiac Seats</i>	258,7	526,8	804,3	1062,0
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	156,2	311,7	493,3	680,6
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	111,0	226,3	344,0	485,8
Total Groupe	911,0	1829,3	2836,9	3895,0
€/ \$ conversion	1,29	1,31	1,30	1,31
€/ \$ transaction	1,28	1,29	1,29	1,29

En millions d'euros	1er trimestre 2011/2012	1er semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
Zodiac AeroSafety	114,7	230,9	364,0	517,2
Zodiac Aircraft Systems	218,8	456,7	709,4	975,0
Aircraft Interiors	445,1	879,7	1402,3	1948,4
<i>Zodiac Seats</i>	192,6	377,7	629,9	894,0
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	152,3	304,6	467,2	636,9
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	100,2	197,4	305,2	417,5
Total Groupe	778,6	1567,3	2475,7	3440,6
€/ \$ conversion	1,37	1,34	1,33	1,31
€/ \$ transaction	1,36	1,34	1,33	1,32

VARIATIONS 2012/2013

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Zodiac AeroSafety	+16,3%	+10,7%	+9,1%	+9,1%
Zodiac Aircraft Systems	+15,0%	+11,4%	+12,5%	+13,1%
Aircraft Interiors	+18,1%	+21,0%	+17,1%	+14,4%
<i>Zodiac Seats</i>	+34,3%	+39,5%	+27,7%	+18,8%
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	+2,5%	+2,3%	+5,6%	+6,9%
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+10,7%	+14,6%	+12,7%	+16,3%
Total Groupe	+17,0%	+16,7%	+14,6%	+13,2%
Activités aéronautiques *	+17,5%	+16,7%	14,9%	+13,5%

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Zodiac AeroSafety	+10,1%	+7,4%	+6,7%	+8,2%
Zodiac Aircraft Systems	+10,5%	+7,1%	+5,6%	+5,8%
Aircraft Interiors	+2,7%	+7,8%	+7,9%	+8,0%
<i>Zodiac Seats</i>	+6,0%	+12,2%	+11,1%	+8,2%
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	-4,3%	-0,9%	+1,0%	+2,4%
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+7,1%	+13,0%	+11,6%	+16,1%
Total Groupe	+6,0%	+7,5%	+7,0%	+7,4%
Activités aéronautiques *	+6,2%	+7,3%	+7,2%	+7,6%

*Hors activités Trains et Airbags

Chiffre d'affaires consolidé par trimestre – Ancienne organisation

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	2ème trimestre 2012/2013	3ème trimestre 2012/2013	4ème trimestre 2012/2013
Aerosafety & Technology	163,8	151,4	175,1	203,2
Aircraft Systems	175,7	183,0	212,3	221,8
Cabin Interiors	571,5	583,9	620,2	633,1
Total Groupe	911,0	918,3	1007,6	1058,1
€/ \$ conversion	1,29	1,33	1,30	1,32

En millions d'euros	1er trimestre 2011/2012	2ème trimestre 2011/2012	3ème trimestre 2011/2012	4ème trimestre 2011/2012
Aerosafety & Technology	142,5	148,6	163,2	190,5
Aircraft Systems	156,8	168,0	176,5	176,8
Cabin Interiors	479,3	472,1	568,6	597,7
Total Groupe	778,6	788,7	908,3	965,0
€/ \$ conversion	1,37	1,31	1,31	1,24

VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
Aerosafety & Technology	+14,9%	+1,8%	+7,2%	+6,7%
Aircraft Systems	+12,0%	+8,9%	+20,3%	+25,5%
Cabin Interiors	+19,2%	+23,7%	+9,1%	+5,9%
Total Groupe	+17,0%	+16,4%	+10,9%	+9,7%
Activités aéronautiques *	+17,5%	+16,0%	+11,8%	+9,9%

En organique	T1	T2	T3	T4
Aerosafety & Technology	+9,7%	+1,8%	+6,3%	+9,2%
Aircraft Systems	+7,3%	+2,6%	+3,8%	+11,5%
Cabin Interiors	+4,3%	+13,8%	+6,7%	+7,1%
Total Groupe	+6,0%	+9,2%	+6,1%	+8,3%
Activités aéronautiques *	+6,2%	+8,4%	+7,0%	+8,6%

Rappel Variations organique 2011/2012

En organique	T1	T2	T3	T4
Aerosafety & Technology	+6,7%	+9,2%	+11,7%	+9,3%
Aircraft Systems	+21,9%	+26,6%	+12,0%	+12,3%
Cabin Interiors	+19,8%	+11,8%	+13,0%	+15,8%
Total Groupe	+17,5%	+14,2%	+12,5%	+13,6%
Activités aéronautiques *	+20,8%	+17,6%	+13,9%	+15,0%

*Hors activités Trains et Airbags

Chiffre d'affaires consolidé cumulé – Ancienne organisation

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	1er semestre 2012/2013	9 mois 2012/2013	Exercice 2012/2013
Aerosafety & Technology	163,8	315,2	490,3	693,5
Aircraft Systems	175,7	358,7	571,0	792,8
Cabin Interiors	571,5	1155,4	1775,6	2408,7
Total Groupe	911,0	1829,3	2836,9	3895,0
€/ \$ conversion	1,29	1,31	1,30	1,31
€/ \$ transaction	1,28	1,29	1,29	1,29

En millions d'euros	1er trimestre 2011/2012	1er semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
Aerosafety & Technology	142,5	291,1	454,3	644,8
Aircraft Systems	156,8	324,8	501,3	678,1
Cabin Interiors	479,3	951,4	1520,1	2117,7
Total Groupe	778,6	1567,3	2475,7	3440,6
€/ \$ conversion	1,37	1,34	1,33	1,31
€/ \$ transaction	1,36	1,34	1,33	1,32

VARIATIONS

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Aerosafety & Technology	+14,9%	+8,3%	+7,9%	+7,6%
Aircraft Systems	+12,0%	+10,4%	+13,9%	+16,9%
Cabin Interiors	+19,2%	+21,4%	+16,8%	+13,7%
Total Groupe	+17,0%	+16,7%	+14,6%	+13,2%
Activités aéronautiques *	+17,5%	+16,7%	+14,9%	+13,5%

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Aerosafety & Technology	+9,7%	+5,7%	+5,9%	+6,9%
Aircraft Systems	+7,3%	+4,9%	+4,5%	+6,3%
Cabin Interiors	+4,3%	+9,0%	+8,2%	+7,9%
Total Groupe	+6,0%	+7,5%	+7,0%	+7,4%
Activités aéronautiques *	+6,2%	+7,3%	+7,2%	+7,6%

*Hors activités Trains et Airbags