

## Zodiac Aerospace réalise une croissance de 17% de son chiffre d'affaires au 1<sup>er</sup> trimestre 2012/2013

Plaisir, le 18 décembre 2012- Pour son 1<sup>er</sup> trimestre de l'exercice 2012/2013, Zodiac Aerospace a réalisé un chiffre d'affaires de 911 M€, en progression de 17% et de 6% à périmètre et taux de change constants. Ce taux de croissance est à mettre au regard d'une forte croissance organique de +17% au 1<sup>er</sup> trimestre 2010/2011. Les effets de périmètre, concentrés sur l'activité sièges, contribuent pour 6 points à la croissance du Groupe, tandis que les effets de change ont un impact positif de 5 points.

### Une nouvelle organisation du Groupe

Afin de soutenir sa stratégie de croissance externe et d'innovation tout en étant plus proche de ses clients constructeurs et compagnies aériennes, Zodiac Aerospace met en place une nouvelle organisation. La branche Cabin Interiors est scindée en trois parties : Zodiac Cabin & Structures (cabines intégrées et éléments de cabine), Zodiac Seats (sièges d'avions) et Zodiac Galleys & Equipment (cuisines, équipements de cuisine, chariots et autres équipements). En outre, la branche Aircraft Systems est renforcée par l'apport des activités de télémétrie (Zodiac Data System) en provenance de l'ancienne branche AeroSafety & Technology, ainsi que, en provenance de l'ancienne branche Cabin Interiors par les activités de gestion de l'eau et des déchets (Zodiac Water & Waste), les activités de systèmes de contrôle cabine (Zodiac Cabin Controls) ainsi que les activités de systèmes de divertissement à bord (Zodiac IFE). L'activité Airbags, auparavant dans la branche AeroSafety & Technology est, pour sa part, transférée dans la branche Zodiac Seats. Les évolutions de chiffre d'affaires dans le nouveau et l'ancien format sont présentées dans les deux tableaux ci-dessous et en annexe.

### Evolution du chiffre d'affaires - Nouvelle organisation

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2012/2013	1er trimestre 2010/2011	Var%	Taux de change	Périmètre	Croissance organique
<b>Zodiac Aerosafety</b>	<b>133,4</b>	114,7	+16,3%	+6,2%	0,0%	+10,1%
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	<b>251,7</b>	218,8	+15,0%	+4,5%	0,0%	+10,5%
<b>Zodiac Seats</b>	<b>258,7</b>	192,6	+34,3%	+4,0%	+24,3%	+6,0%
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	<b>156,2</b>	152,3	+2,5%	+6,8%	0,0%	-4,3%
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	<b>111,0</b>	100,2	+10,7%	+3,7%	0,0%	+7,0%
<b>Total Groupe</b>	<b>911,0</b>	778,6	+17,0%	+5,0%	+6,0%	+6,0%
€/\$( conversion)	<b>1,29</b>	1,37				

### Evolution du chiffre d'affaires – Ancienne organisation

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2012/2013	1er trimestre 2010/2011	Var%	Taux de change	Périmètre	Croissance organique
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>163,8</b>	142,5	+14,9%	+5,2%	0,0%	+9,7%
<b>Aircraft Systems</b>	<b>175,7</b>	156,8	+12,0%	+4,7%	0,0%	+7,3%
<b>Cabin Interiors</b>	<b>571,5</b>	479,3	+19,2%	+5,1%	+9,8%	+4,3%
<b>Total Groupe</b>	<b>911,0</b>	778,6	+17,0%	+5,0%	+6,0%	+6,0%
€/\$( conversion)	<b>1,29</b>	1,37				

Dans le nouveau format, les principales évolutions sont les suivantes :

- La branche **AeroSafety (14,6% du chiffre d'affaires)** affiche une forte progression de 16,3% de son chiffre d'affaires à données publiées et de 10,1% à taux de change constant. La branche a bénéficié d'une bonne tenue des ventes des activités d'arrêt d'urgence, ainsi que d'un bon début d'année des activités Elastomères et Parachutes & Protection.
- La branche **Aircraft Systems (27,6% du chiffre d'affaires)** a réalisé un chiffre d'affaires en hausse de 15% à données publiées et de 10,5% à taux de change constants. La branche bénéficie d'une part de la livraison au cours du trimestre de systèmes IFE à la compagnie aérienne Corsair, d'autre part de l'impact de la montée en cadence des programmes d'avions commerciaux sur les activités distribution électrique, gestion de l'eau et des déchets, oxygène, et enfin a bénéficié d'une forte progression des ventes de l'activité télémétrie.
- La branche **Seats (28,4% du chiffre d'affaires)** bénéficie de la consolidation de Contour (Zodiac Seats UK), qui a un impact de 24,3 points sur la croissance de la branche, qui ressort ainsi à +34,3% à données publiées. A périmètre et taux de change constants, la branche affiche une croissance de 6%.
- La branche **Cabin & Structures (17,1% du chiffre d'affaires)** affiche un chiffre d'affaires en croissance de 2,5% à données publiées et en recul de 4,3% à taux de change constants, en raison d'une baisse des livraisons à destination d'Embraer pour ses avions régionaux, et de Bombardier pour ses avions d'affaires.
- La branche **Galleys & Equipment (12,2% du chiffre d'affaires)** affiche une progression de 10,7% à données publiées et de 7% à taux de change constant. La branche bénéficie d'une bonne progression des activités d'équipements de galleys, ainsi que des activités cargo, qui compensent un trimestre plus faible des activités galleys.

#### Zodiac Aerospace poursuit activement sa stratégie de croissance externe.

Zodiac Aerospace a signé l'acquisition de la société **IMS, spécialiste américain des systèmes IFE** (divertissement à bord) « Passenger Centric ». La clôture de cette acquisition est prévue avant la fin de l'année 2012 suite à l'obtention des autorisations réglementaires. IMS permettra d'accélérer le développement de Zodiac Aerospace sur ce segment.

En date du 8 décembre, Zodiac Aerospace a signé un accord définitif avec les actionnaires de la société **Northwest Aerospace Technologies (NAT)** en vue du rachat de cette société. NAT, dont le siège est basé à Everett, près de Seattle, fournit des services d'ingénierie et de gestion de programmes de reconfiguration de cabines d'avions pour les compagnies aériennes. NAT emploie environ 160 personnes, dont près de 100 ingénieurs. L'acquisition de NAT, qui reste soumise à l'accord des autorités concernées, permettra à Zodiac Aerospace de renforcer sa présence dans le marché de la reconfiguration de cabines.

#### Perspectives

Dans le contexte actuel de croissance du trafic et de montée en cadence des programmes d'avions commerciaux, le Groupe prévoit un nouvel exercice de croissance organique de son chiffre d'affaires en 2012/2013.

#### A propos de Zodiac Aerospace

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Zodiac Aerospace compte 26000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 3,4 Md€ en 2011/2012, à travers ses cinq branches d'activité : Zodiac Cabin & Structures, Zodiac Galleys & Equipment, Zodiac Seats, Zodiac Aerosafety et Zodiac Aircraft Systems.. [www.zodiacaerospace.com](http://www.zodiacaerospace.com)

#### Prochains rendez-vous :

Assemblée Générale des actionnaires

9 janvier 2013

Chiffre d'affaires du 2<sup>ème</sup> trimestre et 1<sup>er</sup> semestre

28 mars 2013

#### CONTACT ZODIAC AEROSPACE

Pierre-Antony VASTRA

Tel: +33 (0)1 61 34 25 68

[PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com](mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com)

Valérie AUGER

Tel: +33 (0)1 61 34 22 71

[Valerie.Auger@zodiacaerospace.com](mailto:Valerie.Auger@zodiacaerospace.com)

61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX

#### CONTACTS MEDIA - IMAGE 7

Flore LARGER

Tel: +33(0) 1 53 70 74 92 / [flarger@image7.fr](mailto:flarger@image7.fr)

Priscille RENAUME

Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / [preneume@image7.fr](mailto:preneume@image7.fr)

#### CONTACT ANALYSTES - KEIMA COMMUNICATION

Emmanuel DOVERGNE

Tel: 01 56 43 44 63 / [emmanuel.dovergne@keima.fr](mailto:emmanuel.dovergne@keima.fr)

**Chiffre d'affaires consolidé par trimestre - Nouvelle organisation**

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2012/2013	2 <sup>ème</sup> trimestre 2012/2013	3 <sup>ème</sup> trimestre 2012/2013	4 <sup>ème</sup> trimestre 2012/2013
<b>Zodiac AeroSafety</b>	<b>133,4</b>			
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	<b>251,7</b>			
<b>Zodiac Seats</b>	<b>258,7</b>			
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	<b>156,2</b>			
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	<b>111,0</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>911,0</b>			
€/ \$ conversion	<b>1,29</b>			

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	2 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012	3 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012	4 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012
<b>Zodiac AeroSafety</b>	<b>114,7</b>	116,3	133,0	153,2
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	<b>218,8</b>	237,9	252,7	265,7
<b>Zodiac Seats</b>	<b>192,6</b>	185,1	252,2	264,1
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	<b>152,3</b>	152,2	162,6	169,8
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	<b>100,2</b>	97,2	107,8	112,2
<b>Total Groupe</b>	<b>778,6</b>	788,7	908,3	965,0
€/ \$ conversion	<b>1,37</b>	1,31	1,31	1,24

**VARIATIONS**

*(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)*

A données publiées	T1 2012/2013	T2 2012/2013	T3 2012/2013	T4 2012/2013
<b>Zodiac AeroSafety</b>	<b>+16,3%</b>			
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	<b>+15,0%</b>			
<b>Zodiac Seats</b>	<b>+34,3%</b>			
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	<b>+2,5%</b>			
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	<b>+10,7%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+17,0%</b>			
<b>Activités aéronautiques*</b>	<b>+17,5%</b>			

En organique	T1 2012/2013	T2 2012/2013	T3 2012/2013	T4 2012/2013
<b>Zodiac AeroSafety</b>	<b>+10,1%</b>			
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	<b>+10,5%</b>			
<b>Zodiac Seats</b>	<b>+6,0%</b>			
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	<b>-4,3%</b>			
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	<b>+7,0%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+6,0%</b>			
<b>Activités aéronautiques*</b>	<b>+6,2%</b>			

**Chiffre d'affaires consolidé cumulé - Nouvelle organisation**

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2012/2013	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>Zodiac AeroSafety</b>	<b>133,4</b>			
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	<b>251,7</b>			
<b>Zodiac Seats</b>	<b>258,7</b>			
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	<b>156,2</b>			
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	<b>111,0</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>911,0</b>			
€/ \$ conversion	1,29			
€/ \$ transaction	1,28			

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>Zodiac AeroSafety</b>	<b>114,7</b>	230,9	364,0	517,2
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	<b>218,8</b>	456,7	709,4	975,0
<b>Zodiac Seats</b>	<b>192,6</b>	377,7	629,9	894,0
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	<b>152,3</b>	304,6	467,2	636,9
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	<b>100,2</b>	197,4	305,2	417,5
<b>Total Groupe</b>	<b>778,6</b>	1567,3	2475,7	3440,6
€/ \$ conversion	1,37	1,34	1,33	1,31
€/ \$ transaction	1,36	1,34	1,33	1,32

**VARIATIONS 2012/2013**
*(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)*

A données publiées	1 <sup>er</sup> trimestre	1 <sup>er</sup> semestre	9 mois	Exercice
<b>Zodiac AeroSafety</b>	<b>+16,3%</b>			
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	<b>+15,0%</b>			
<b>Zodiac Seats</b>	<b>+34,3%</b>			
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	<b>+2,5%</b>			
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	<b>+10,7%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+17,0%</b>			
<b>Activités aéronautiques*</b>	<b>+17,5%</b>			

En organique	1 <sup>er</sup> trimestre	1 <sup>er</sup> semestre	9 mois	Exercice
<b>Zodiac AeroSafety</b>	<b>+10,1%</b>			
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	<b>+10,5%</b>			
<b>Zodiac Seats</b>	<b>+6,0%</b>			
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	<b>-4,3%</b>			
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	<b>+7,0%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+6,0%</b>			
<b>Activités aéronautiques*</b>	<b>+6,2%</b>			

\*Hors activités Trains et Airbags

### Chiffre d'affaires consolidé par trimestre – ancienne organisation

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2012/2013	2 <sup>ème</sup> trimestre 2012/2013	3 <sup>ème</sup> trimestre 2012/2013	4 <sup>ème</sup> trimestre 2012/2013
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>163,8</b>			
<b>Aircraft Systems</b>	<b>175,7</b>			
<b>Cabin Interiors</b>	<b>571,5</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>911,0</b>			
€/ \$ conversion	<b>1,29</b>			

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	2 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012	3 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012	4 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>142,5</b>	148,6	163,2	190,5
<b>Aircraft Systems</b>	<b>156,8</b>	168,0	176,5	176,8
<b>Cabin Interiors</b>	<b>479,3</b>	472,1	568,6	597,7
<b>Total Groupe</b>	<b>778,6</b>	788,7	908,3	965,0
€/ \$ conversion	<b>1,37</b>	1,31	1,31	1,24

#### VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1 2012/2013	T2 2012/2013	T3 2012/2013	T4 2012/2013
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>+14,9%</b>			
<b>Aircraft Systems</b>	<b>+12,0%</b>			
<b>Cabin Interiors</b>	<b>+19,2%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+17,0%</b>			
<b>Activités aéronautiques*</b>	<b>+17,5%</b>			

En organique	T1 2012/2013	T2 2012/2013	T3 2012/2013	T4 2012/2013
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>+9,7%</b>			
<b>Aircraft Systems</b>	<b>+7,3%</b>			
<b>Cabin Interiors</b>	<b>+4,3%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+6,0%</b>			
<b>Activités aéronautiques*</b>	<b>+6,2%</b>			

#### Rappel Variations organique 2011/2012

En organique	T1 2011/2012	T2 2011/2012	T3 2011/2012	T4 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>+6,7%</b>	+9,2%	+11,7%	+9,3%
<b>Aircraft Systems</b>	<b>+21,9%</b>	+26,6%	+12,0%	+12,3%
<b>Cabin Interiors</b>	<b>+19,8%</b>	+11,8%	+13,0%	+15,8%
<b>Total Groupe</b>	<b>+17,5%</b>	+14,2%	+12,5%	+13,6%
<b>Activités aéronautiques*</b>	<b>+20,8%</b>	+17,6%	+13,9%	+15,0%

\*Hors activités Trains et Airbags

**Chiffre d'affaires consolidé cumulé – ancienne organisation**

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2012/2013	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>163,8</b>			
<b>Aircraft Systems</b>	<b>175,7</b>			
<b>Cabin Interiors</b>	<b>571,5</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>911,0</b>			
€/ \$ conversion	<b>1,29</b>			
€/ \$ transaction	<b>1,28</b>			

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>142,5</b>	291,1	454,3	644,8
<b>Aircraft Systems</b>	<b>156,8</b>	324,8	501,3	678,1
<b>Cabin Interiors</b>	<b>479,3</b>	951,4	1520,0	2117,8
<b>Total Groupe</b>	<b>778,6</b>	1567,3	2475,7	3440,6
€/ \$ conversion	<b>1,37</b>	1,34	1,33	1,31
€/ \$ transaction	<b>1,36</b>	1,34	1,33	1,32

**VARIATIONS**

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1 <sup>er</sup> trimestre 2012/2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012/2013	9 mois 2012/2013	Exercice 2012/2013
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>+14,9%</b>			
<b>Aircraft Systems</b>	<b>+12,0%</b>			
<b>Cabin Interiors</b>	<b>+19,2%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+17,0%</b>			
<b>Activités aéronautiques*</b>	<b>+17,5%</b>			

En organique	1 <sup>er</sup> trimestre 2012/2013	1 <sup>er</sup> semestre 2012/2013	9 mois 2012/2013	Exercice 2012/2013
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>+9,7%</b>			
<b>Aircraft Systems</b>	<b>+7,3%</b>			
<b>Cabin Interiors</b>	<b>+4,3%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+6,0%</b>			
<b>Activités aéronautiques*</b>	<b>+6,2%</b>			

\*Hors activités Trains et Airbags