— n° 39. Avril 2023

LETTRE

AUX ACTIONNAIRES

GRAND ANGLE P.5

BREVETS : SAFRAN CONSERVE SA PLACE DE CHAMPION DE FRANCE DE L'INNOVATION !

MESSAGE DE ROSS MCINNES, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION & OLIVIER ANDRIÈS, DIRECTEUR GÉNÉRAL P.2

LES TEMPS FORTS DU GROUPE P.3

PERFORMANCES P.4

GRAND ANGLE P.5

ÉCLAIRAGE SUR P.5

CARNET DE L'ACTIONNAIRE P.6

SAFRAN

« SAFRAN REBONDIT APRÈS LA CRISE SANITAIRE AVEC UNE CROISSANCE FORTE ET RENTABLE, À L'AVANT-GARDE DE L'AVIATION DURABLE. »

ROSS McINNES
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
& OLIVIER ANDRIÈS
DIRECTEUR GÉNÉRAL

CHERS ACTIONNAIRES,

La performance économique de Safran en 2022 a été remarquable. Grâce à l'engagement de nos salariés, à l'attention portée à l'excellence opérationnelle au service de nos clients, Safran a enregistré une solide croissance de son chiffre d'affaires et de sa profitabilité et a généré une trésorerie dépassant nos attentes, lui permettant d'être totalement désendetté à fin 2022.

Ces performances ont été obtenues en dépit d'un environnement opérationnel difficile avec la guerre en Ukraine, le choc inflationniste, la hausse des prix de l'énergie en Europe et les difficultés capacitaires de la chaine d'approvisionnement **démontrant ainsi la résilience du modèle d'affaires de Safran et sa solidité financière.**

Dans ce contexte et comme nous l'avions annoncé, **Safran renoue avec un taux de distribution du dividende de 40 % en proposant pour l'année fiscale 2022 un dividende de 1,35 € par action** qui sera soumis à votre approbation lors de l'Assemblée générale du 25 mai 2023. **Après avoir été confrontés à un choc de la demande depuis 2 ans du fait de la crise Covid-19, nous vivons à présent un choc de l'offre.** En effet, dans un secteur qui reste confronté à des défis à court terme, **la demande des clients devrait être robuste en 2023.** Nous anticipons une poursuite de l'amélioration du trafic aérien avec notamment la réouverture graduelle de la Chine. Le trafic aérien sur le segment des avions court et moyen-courriers devrait ainsi revenir à son niveau de 2019 au cours de l'année 2023. Cette reprise soutiendra notamment nos activités de services, que ce soit pour nos moteurs civils mais aussi pour nos équipements. Afin d'assurer la satisfaction de nos clients, **notre principal défi sera celui des montées en cadence** notamment celle du moteur LEAP dans un contexte persistant de tension sur la chaine d'approvisionnement.

L'urgence climatique et les tensions géopolitiques ont fait prendre conscience au monde de sa vulnérabilité. L'aéronautique se retrouve au cœur de ces enjeux et vit un tournant de son histoire, avec face à elle des défis comme elle n'en a jamais connus.
Parce que le moment est décisif et qu'il a toujours été un pivot des transformations de son secteur, **Safran, conscient de ses responsabilités, agit en tant que leader mondial afin d'être une fois encore au rendez-vous des ruptures technologiques.** La propulsion ultra-efficace au service de la réduction de consommation des aéronefs, les carburants durables, l'électrification ou encore la réduction des émissions de nos opérations sont autant de solutions sur lesquelles Safran est engagé, qui feront **advenir l'aéronautique décarbonée.** L'avenir du transport aérien dépend de notre succès à attirer les voyageurs, et donc à sans cesse **réinventer l'expérience en vol pour la rendre plus sûre et plus confortable.** Grâce à leur maîtrise de tous les métiers de l'aviation, les équipes de Safran, portées par l'excellence opérationnelle et la transformation digitale, mettent leur énergie et leur capacité d'innovation au service de l'ensemble des clients du Groupe.

Enfin, afin de préparer l'avenir et parer aux incertitudes, il est crucial **d'assurer la protection des citoyens** en proposant **des solutions de défense** aux forces armées pour prévenir des dangers et garantir la stabilité géopolitique. Il est également essentiel de permettre à l'Europe **d'assurer sa souveraineté spatiale.**

Le Conseil d'administration de Safran ainsi que l'ensemble de la Direction générale de Safran sommes convaincus qu'en changeant durablement l'aérien nous construisons le monde de demain.

Merci de votre fidélité et bonne lecture !

ACQUISITION

Safran poursuit le cap en matière d'évolution de son portefeuille d'activités

En 2022, Safran a continué à faire évoluer son portefeuille d'activités, conformément à la revue de portefeuille annoncée au Capital Markets Day fin 2021. D'une part, Safran a procédé à des acquisitions ponctuelles afin de renforcer ou protéger des technologies souveraines, que ce soit dans la défense, le spatial ou des maillons stratégiques de sa supply-chain. Ainsi plusieurs opérations d'acquisition ont été finalisées en 2022 ou sont sur le point de l'être en 2023 : Orolia, spécialiste des horloges atomiques pour le spatial ; Cilas dans les lasers avec MBDA ; Aubert & Duval, champion français des superalliages et de la filière titane, en consortium avec Airbus et ACE Capital, ou encore les systèmes électriques de Thales. D'autre part, Safran poursuit la cession d'activités ciblées, qui ne correspondent pas à son ADN, dont celle concernant les activités Cargo et Catering de Safran Cabin. ■

BUSINESS

Signature par Air India de la plus grande commande de l'histoire du moteur LEAP

Le 14 février 2023, à Mumbai en Inde, Air India et CFM International (JV 50/50 entre Safran et GE) ont conclu un accord portant sur la plus grande commande de l'histoire du LEAP. CFM équipera exclusivement la nouvelle flotte de la compagnie, composée de 210 Airbus A320/A321neo et de 190 Boeing de la famille 737MAX. Ceci représente une commande ferme de 800 moteurs LEAP (420 moteurs LEAP-1A, 380 LEAP-1B) ainsi que des moteurs de rechange. Air India a également signé un contrat de services CFM. Air India est client de CFM depuis 2002, année où la compagnie a mis en service une flotte d'Airbus A320ceo propulsés par des moteurs CFM56-5B. En 2017, Air India est devenu le premier client opérateur du LEAP-1A en Inde, en équipant sa flotte d'A320neo du nouveau moteur de CFM. ■

CLIMAT

Validation par l'organisme SBTi des objectifs de réduction des émissions de CO_2 de Safran

Les objectifs de réduction des émissions de CO_2 de Safran ont été validés par l'organisme indépendant *Science Based Targets initiative* (SBTi), ce qui atteste que ces objectifs sont compatibles avec l'atteinte des objectifs de l'Accord de Paris de 2015. Ils couvrent les émissions directes (scope 1) et indirectes (scope 2) liées à la consommation d'énergie des opérations du Groupe ainsi que celles liées à l'usage de ses produits (scope 3). En effet, Safran s'est engagé à réduire ses émissions des scopes 1 et 2 de 50,4 % d'ici 2030[1] et celles du scope 3. de 42,5 % par siège.kilomètre d'ici 2035. Pour rappel, la feuille de route Climat de Safran, s'articule autour de trois grands axes :

- **Le développement de technologies pour des avions ultra-efficaces** : le programme RISE (*Revolutionary Innovation for Sustainable Engines*) prépare la prochaine génération de moteurs pour avions court-moyen courriers avec pour objectif de réduire de plus de 20 % les émissions de CO_2 par rapport aux moteurs actuels.
- **L'utilisation des carburants durables** : Safran travaille à la totale compatibilité des carburants durables avec l'ensemble des moteurs et systèmes carburants et a contribué à plusieurs essais en vol avec 100 % de carburants durables. En 2022, le Groupe a notamment investi dans la start-up Ineratec qui développe des unités de production de carburants de synthèse. Safran préside par ailleurs le volet aviation de l'Alliance industrielle européenne sur les carburants durables et bas-carbone pour développer cette filière.
- **Le développement de la propulsion électrique et l'hybridation pour les nouveaux moyens de mobilité aérienne** : Safran se positionne en leader sur ces architectures hybrides ou tout-électriques grâce à sa compétence sur l'ensemble de la chaîne d'énergie.

Le Groupe s'appuie également sur un plan de réduction de la consommation d'énergie de ses sites industriels et tertiaires, et travaille à un approvisionnement croissant énergie renouvelable. Safran mobilise également ses principaux fournisseurs vers une trajectoire de décarbonation compatible avec l'Accord de Paris. ■

(1) Par rapport à l'année de référence 2018.

3 QUESTIONS À

Pascal Bantegnie —
Directeur Financier Groupe

Une performance robuste en 2022 portée par l'excellence opérationnelle

Quels ont été les résultats de Safran en 2022 dans un contexte de reprise de la demande ?
L'année 2022 a confirmé le redressement des activités du Groupe après deux exercices fortement affectés par la Covid-19. Le trafic domestique aérien s'est rapproché des niveaux de 2019, la capacité globale (ASK) des avions court et moyen-courriers poursuivant sa croissance tout au long de l'année dans l'ensemble des régions, hormis en Chine. En 2022, elle atteignait 82 % (en moyenne) de son niveau de 2019, et au 4e trimestre 2022, 86 % du niveau du 4e trimestre 2019.

Dans ce contexte global et malgré des tensions sur la chaîne d'approvisionnement, nos résultats sont le reflet d'une année de forte reprise sur l'ensemble de nos marchés.
Ainsi, le chiffre d'affaires ajusté de Safran s'est élevé à 19 035 M€ en 2022, en hausse de 24,8 % par rapport à 2021. Le résultat opérationnel courant (ROC) ajusté à 2 408 M€, en hausse de 33,4 % par rapport à 2021 a principalement été porté par les activités de services. La marge opérationnelle courante a augmenté de 80 points de base à 12,6 % du chiffre d'affaires (11,8 % en 2021), et le résultat net ajusté (part du Groupe) pour 2022 est ressorti à 1 178 M€, comparé aux 760 M€ en 2021. Le cash-flow libre est ressorti à un niveau historique de 2 666 M€ lié en particulier au paiement d'accomptes clients significatifs et aux contrats de services à l'heure de vol. Enfin au 31 décembre 2022, le bilan de Safran présente une position de trésorerie nette de 14 M€, contre une dette nette de 1 544 M€ au 31 décembre 2021, résultat d'une forte génération de cash-flow libre.

Comment ont évolué chacune des divisions de Safran en 2022 ?
Nos activités de Propulsion ont augmenté de 18,3 % en organique, tirées par la solide performance des services pour moteurs civils (+29,3 % en $), notamment de fortes ventes de pièces de rechange pour les moteurs CFM56 et les moteurs de forte puissance. Les ventes des activités de première monte ont bénéficié de l'augmentation des livraisons de moteurs CFM, qui ont atteint 1 196 unités (1 136 LEAP et 60 CFM56), contre 952 en 2021. Malgré une légère croissance des services, les activités liées aux moteurs militaires sont en recul en raison de la baisse des livraisons de M88. La première monte de turbines d'hélicoptères a marqué le pas, mais les services sont stables, les difficultés de chaîne d'approvisionnement ayant été compensées par la hausse des prix et les contrats à l'heure de vol. Le résultat opérationnel courant de la Propulsion a augmenté de 23 % pour s'établir à 1 710 M€ (1 342 M€ en 2021).

Les activités Équipements et Défense ont progressé avec un chiffre d'affaires en hausse de 10,6 % soutenu par les services dans l'ensemble des activités. Les ventes en première monte ont augmenté principalement grâce aux nacelles (A330neo et A320neo équipés du moteur LEAP-1A) et, dans une moindre mesure, aux systèmes de sécurité (toboggans d'évacuation pour A320neo) ainsi qu'aux systèmes de gestion des fluides. Le chiffre d'affaires d'Electronics & Defense a enregistré une légère hausse du fait de la croissance des activités d'avionique (FADEC pour moteurs LEAP et systèmes de navigation inertielle), de l'augmentation des livraisons de jumelles JIM et d'une diminution des livraisons de systèmes de guidage.

Malgré un marché des long-courriers qui est resté morose au premier semestre, notamment concernant le programme 787 pesant ainsi sur les activités de câblage, de distribution électrique et de trains d'atterrissage, la marge opérationnelle de la division a progressé de 1,3 point grâce aux activités de services et à l'intégration de la société Orolia dans le périmètre. Enfin, nos activités d'Aircraft Interiors ont enregistré une solide croissance (chiffre d'affaires en hausse de 25,1 %), également tirée par les services pour l'ensemble des activités. La situation a été différente pour les activités de Sièges et de Cabin. Les activités de première monte de Cabin (toilettes pour A320neo, A350, 737MAX et galleys) et de Passenger Innovation (divertissement à bord) ont réalisé de bonnes performances en 2022.
Les activités de première monte de Seats ont été affectées par la baisse des volumes de sièges classe Affaires. Les pertes ont diminué au cours de l'année, les activités Cabin ayant passé le point mort au 4e trimestre, mais celles de Seats ont marqué le pas pour les sièges de classe affaires et subi des dépassements de coûts de développement et de production. De gros efforts sont déployés pour les endiguer, et nous espérons en 2023 atteindre l'équilibre pour l'ensemble de la division.

Quelques mots sur les perspectives du Groupe pour 2023 ?
Concernant nos perspectives 2023 telles que communiquées au marché lors de la publication des résultats annuels 2022, Safran prévoit d'atteindre (à périmètre constant, en données ajustées, au taux spot EUR/USD de 1,05 et taux couvert de 1,13) un chiffre d'affaires d'au moins 23,0 Mds€, un résultat opérationnel courant d'environ 3,0 Mds€ et un cash-flow libre d'au moins 2,5 Mds€, en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes. Ces perspectives reposent notamment, mais pas exclusivement, sur les hypothèses suivantes :

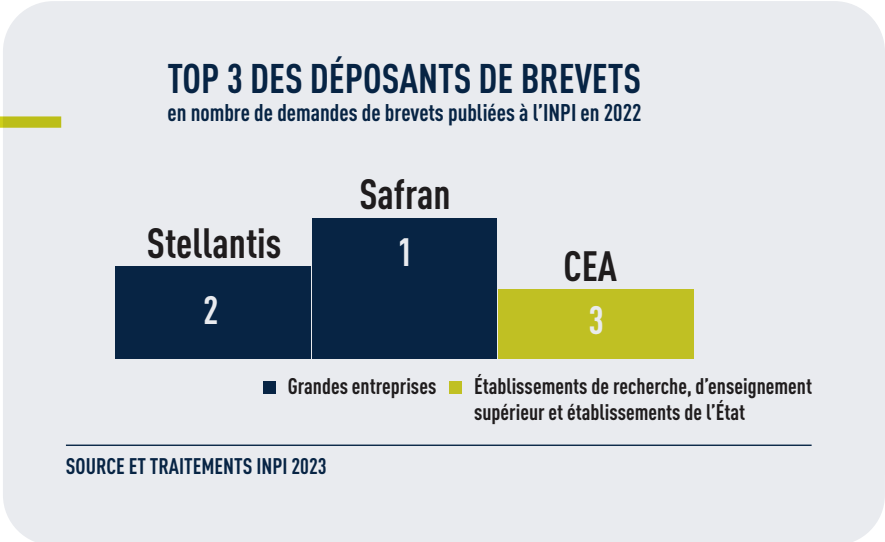
- L'absence de nouvelle perturbation de l'économie mondiale ;
- L'amélioration du trafic aérien avec un retour courant 2023 au niveau 2019 de la capacité globale (ASK) pour les avions court et moyen-courriers ;
- L'augmentation d'environ 50 % du nombre de livraisons de moteurs LEAP ;
- Une hausse entre 20 % et 22 % (en $) du chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs civils.

En 2023, le principal facteur de risque reste celui des capacités de production de la chaîne d'approvisionnement qui continue à être impactée par la pénurie de certains composants et matières premières et les tensions sur les recrutements. En effet, à court terme, le défi numéro 1 de Safran est celui des nouvelles montées en cadences notamment celles du moteur LEAP portées par le retour de la croissance. ■

ZOOM
Plus d'informations sur le site SAFRAN-GROUP.COM rubrique Finance

BREVETS : SAFRAN CONSERVE SA PLACE DE CHAMPION DE FRANCE DE L'INNOVATION !

Innovation participative, communauté des experts, recours à l'écosystème des startups… Sans oublier le maintien à un niveau élevé des dépenses de Recherche et Développement (1,54 milliard d'euros en 2022) : cette année encore, l'innovation reste au cœur des enjeux essentiels de Safran.



Avec 931 demandes de brevets français déposées entre le 1er juillet 2020 et le 30 juin 2021 et publiées en 2022, Safran conforte sa position de chef de file de l'innovation en France – mais aussi à l'échelle planétaire, comme en témoigne sa présence dans le top 100 Global Innovators 2023.
Cette performance est d'autant plus remarquable qu'elle a été réalisée alors que le secteur aéronautique était frappé de plein fouet par la pandémie de la Covid-19. À noter que dans le classement cette année, aucun des déposants de brevets n'a pu dépasser la barre symbolique des 1 000 brevets déposés.

« POUR LA DEUXIÈME ANNÉE CONSÉCUTIVE, SAFRAN EST EN TÊTE DU CLASSEMENT DES DÉPOSANTS DE BREVETS EN FRANCE. UNE PERFORMANCE DONT JE ME RÉJOUIS ET QUI TÉMOIGNE DE LA CAPACITÉ DU GROUPE À INNOVER GRÂCE À L'ENGAGEMENT, L'EXPERTISE, LE TALENT ET LA CRÉATIVITÉ DE SES ÉQUIPES TECHNIQUES. »

OLIVIER ANDRIÈS
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SAFRAN

ÉCLAIRAGE SUR

Premier vol d'un NH90 avec du carburant durable

En février 2023, Safran Helicopter Engines, accompagné de TotalEnergies et Airbus Helicopters, a soutenu la Direction générale de l'armement dans la conduite du premier vol d'essai d'un hélicoptère NH90, au cours duquel l'un de ses deux moteurs RTM322 a fonctionné avec du carburant d'aviation durable. Ce carburant, produit à partir d'huiles de cuisson usagées selon la technologie HEFA (hydrotraitement des huiles et des graisses) présente une empreinte carbone quatre fois moins importante que celle d'un carburant d'origine fossile, respectant ainsi le critère de réduction de 65 % exigé par l'Union européenne pour les carburants bas carbone.
Ce vol d'essai est une première avec une teneur aussi élevée de carburant durable pour un hélicoptère militaire, sans modification du moteur. Le carburant utilisé contribue à l'objectif que poursuit la filière aéronautique pour accélérer sa décarbonation, et ne nécessite aucune modification, que ce soit sur l'aéronef, la motorisation ou les infrastructures logistiques.

Inauguration de la 1re centrale photovoltaïque de l'aéronautique au Maroc

La centrale, d'une capacité de 1,7 Méga Watt, couvrira plus de 20 % de la consommation annuelle du site de Nouaceur pour une économie de 2 000 tonnes de CO_2 par an, grâce à l'installation de plus de 3 000 panneaux photovoltaïques.
Pour la mise en place et la gestion de sa centrale photovoltaïque, Safran Nacelles Morocco s'est associé à Qair Maroc, société spécialisée dans la production d'énergie électrique à partir de sources renouvelables.
Un projet d'agrandissement de la centrale est prévu cette année avec l'installation de 1 800 panneaux supplémentaires. Ils permettront de couvrir au total le tiers des besoins énergétiques du site et de réaliser, à terme, une économie de plus de 3 000 tonnes de CO_2 par an.

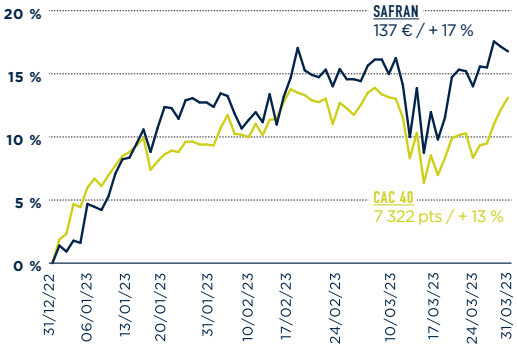
PAROLE À…

Vincent Caro,
Président de Safran Nacelles

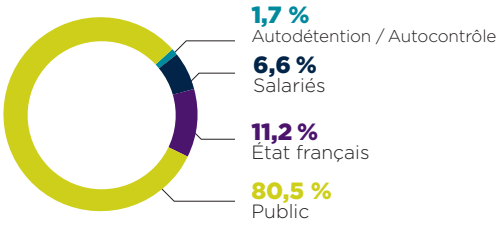
« En consommant directement l'électricité produite par ses panneaux photovoltaïques, Safran Nacelles va continuer d'accroître sa part d'énergie renouvelable et autoproduite localement sur ses sites. Nous sommes fiers de cette nouvelle installation qui est l'une des plus importantes centrales de panneaux photovoltaïques sur un site industriel au Maroc et la première sur un site aéronautique dans le pays. Je souhaite remercier l'ensemble des équipes qui ont travaillé sur le projet. »

CHIFFRES CLÉS ET REPÈRES

Performance du cours de l'action Safran du 31 décembre 2022 au 31 mars 2023



Répartition de l'actionnariat au 31 mars 2023



CAPITAL SOCIAL	CODE ISIN	PLACE DE COTATION	INDICES
85 452 108,20 €	FR0000073272	EURONEXT PARIS	CAC 40 ET EURO STOXX 50

SITE INTERNET

Les communiqués financiers et les présentations faites aux analystes et investisseurs institutionnels sont accessibles depuis le site Internet, dans la rubrique Finance.

La rubrique Finance du site Internet **www.safran-group.com/fr** réunit l'ensemble des informations et publications dès leur parution.

C'est le moyen idéal pour parfaire votre connaissance de Safran. Vous y trouverez notamment des informations générales sur le cours de l'action, les chiffres-clés, la structure du capital, l'agenda financier, mais également des informations plus spécifiques (présentations financières, informations réglementées...). Enfin, la rubrique Actionnaires vous donne accès à des informations pratiques et utiles : comment devenir actionnaire, comment s'inscrire au Club actionnaire, etc.

VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Agenda financier

26 avril 2023 :
Chiffre d'affaires T1 2023

25 mai 2023 :
Assemblée Générale 2023

27 juillet 2023 :
Résultats S1 2023

Visites de site

7 juin 2023 :
Safran Aerosystems
Cognac (16)

12 juin 2023 :
Safran Data Systems
La-Teste-de-Buch (33)

PLUS

d'informations sur les prochaines visites de site, consultez le PROGRAMME DU CLUB ACTIONNAIRE DE SAFRAN

Rappel des documents mis à votre disposition par Safran

Les équipes de la Communication Financière mettent à votre disposition différents documents afin que vous restiez pleinement informés de l'activité, des opportunités et de la vision stratégique de votre Groupe :

- le document d'enregistrement universel 2022 ;
- le rapport intégré 2022 ;
- l'ensemble des communiqués et résultats financiers ;
- la documentation du Club actionnaire.

L'ensemble de ces publications sont à retrouver sur le site Internet du Groupe : **www.safrangroup.com**, rubrique Finance.

Safran relations actionnaires
2, bd du Général Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15

www.safran-group.com/fr
Rubrique « Finance »

actionnaire.individuel
@safrangroup.com

Suivez toute l'actualité de Safran sur les réseaux sociaux

0 800 17 17 17 Service & appel gratuits
Touche 5 pour joindre un conseiller

Conception-réalisation : côtécorp. Crédits photos : Philippe Stroppa / Safran, istockphotos, Boeing.