

LETTRE À NOS ACTIONNAIRES



Ross McInnes,
PRÉSIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION

Olivier Andriès,
DIRECTEUR GÉNÉRAL

CHERS ACTIONNAIRES

Le renforcement de la reprise du trafic aérien, mois après mois, en particulier pour les avions court et moyen-courriers, nous rend optimistes pour l'avenir, en dépit de soubresauts sur le trafic encore possibles à court terme. Safran est bien positionné pour faire face à la dynamique de croissance du marché aéronautique grâce à ses positions de premier plan, son portefeuille technologique unique, l'excellence de sa performance opérationnelle, l'engagement de ses talents et sa position financière solide.

Après avoir mis en œuvre un plan d'adaptation décidé dès le début de la crise en ajustant les capacités de Safran aux besoins de ses clients, le Groupe gère la reprise de l'activité avec efficacité, en termes de contrôle des coûts, de chaîne d'approvisionnement et de stocks.

Le trafic aérien s'est redressé au cours du 3^e trimestre grâce à une période estivale dynamique en Europe et aux États-Unis. La capacité des avions court et moyen-courriers a atteint environ 75 % de son niveau de 2019 à la mi-novembre 2021, avec néanmoins des disparités en fonction des régions.

Ces dernières tendances du trafic aérien confortent l'amélioration de notre activité attendue au 4^e trimestre. Nous sommes ainsi confiants dans l'atteinte de nos perspectives de chiffre d'affaires et de rentabilité en 2021, et encore plus positifs sur celle de cash-flow libre, bien meilleur qu'attendu.

Safran est également confiant dans l'atteinte de ses objectifs à horizon 2025, avec une marge opérationnelle qui devrait se situer entre 16 % et 18 % et un cash-flow libre qui devrait atteindre plus de 10 Md€ en cumulé de 2021 à 2025, représentant un taux de conversion du

résultat opérationnel courant record de 70 % en moyenne sur la période 2021-2025. Safran est ainsi bien positionné pour bénéficier de la croissance du trafic aérien et des livraisons de nouveaux avions, notamment pour le segment des avions court et moyen-courriers. Une flotte jeune et en service de moteurs CFM (CFM56 et LEAP®) constitue un atout majeur pour le chiffre d'affaires futur des activités de services. Safran dispose également de positions fortes sur les programmes d'avions, qui constitueront l'essentiel des livraisons au cours de la prochaine décennie.

La reprise de l'activité ne nous fait pas perdre de vue nos objectifs de réduction de l'empreinte environnementale de l'aviation. Safran s'est engagé à atteindre l'objectif d'un transport aérien entièrement décarboné à l'horizon 2050 et, pour ce faire, a mis en place une feuille de route dédiée et a accéléré le rythme des investissements en matière de R&T.

Safran s'appuiera sur son excellence opérationnelle, notamment grâce à l'accélération de la digitalisation, et sur une organisation plus efficiente pour accroître sa rentabilité et assurer la montée en cadence de la production et la croissance des activités de services. Les talents essentiels continueront de faire l'objet d'une attention particulière ainsi que le recrutement et l'amélioration des compétences.

C'est confiants, chers actionnaires, que nous abordons ces nouvelles perspectives nous permettant de revenir à un objectif de versement, au titre de l'exercice 2022 (payé en 2023), d'un dividende à hauteur de 40 % du résultat de Safran.

Merci de votre fidélité et bonne lecture !

Ross McInnes et Olivier Andriès

NOS PERFORMANCES P. 2

3 questions à Pascal Bantegnie
Directeur Financier Groupe
à compter du 1^{er} janvier 2022

NOTRE FEUILLE DE ROUTE TECHNOLOGIQUE P. 3

RISE : le programme de développement des moteurs durables de Safran et GE Aviation

NOTRE ACTUALITÉ P. 4

Les temps forts du Groupe

UN ÉCLAIRAGE SUR P. 5

Décarboner l'aviation : Safran et les carburants durables ou « SAF » (Sustainable Aviation Fuels)

LE CARNET ACTIONNAIRE P. 6

Chiffres-clés et repères du titre Safran

3 QUESTIONS À PASCAL BANTEGNIE

Directeur Financier Groupe à compter du 1^{er} janvier 2022



Quels commentaires pouvez-vous apporter sur l'activité des neuf premiers mois de 2021 des trois principales divisions de Safran ?

Tout d'abord, il est important de rappeler que la baisse du chiffre d'affaires sur les neuf premiers mois de 2021 par rapport à la même période l'année dernière s'explique par la base de comparaison forte du premier trimestre 2020, qui n'avait pas été affectée par la crise Covid-19.

Nos activités de Propulsion, en baisse de 9,7% par rapport aux neuf premiers mois de 2020, affichent un chiffre d'affaires de 5,06 Md€. Les activités de première monte ont été impactées par la baisse des livraisons de moteurs CFM56 et de moteurs de forte puissance.

Du côté des moteurs militaires, les livraisons de M88 pour le Rafale de Dassault Aviation ont nettement augmenté. Les livraisons de turbines d'hélicoptères ont en revanche baissé. Pour les activités de services, le chiffre d'affaires a diminué de 9,2%, ce recul s'expliquant principalement par l'après-vente pour moteurs civils, en particulier la baisse des ventes de pièces de rechange pour les moteurs CFM56. Les activités de services pour moteurs militaires ont également reculé par rapport aux neuf premiers mois de 2020. À l'inverse, les activités de maintenance des turbines d'hélicoptères ont augmenté depuis le début de l'année.

Concernant les Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems, le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2021 s'établit à 4,50 Md€, en baisse de 11,6% par rapport aux neuf premiers mois de 2020. Les activités de première monte se sont contractées sous l'effet de la baisse des volumes de câblages et de distribution électrique, des trains d'atterrissage pour les Boeing 787 et, dans une moindre mesure, des activités d'avionique et de Défense. Le chiffre d'affaires généré par les services enregistre une baisse de 3,6%, principalement due aux freins carbone, aux trains d'atterrissage et aux

activités de services pour nacelles, et ce malgré la contribution positive des activités Electronics & Defense.

Enfin, les activités Aircraft Interiors ont enregistré un chiffre d'affaires de 1,03 Md€, en baisse de 27,9% par rapport aux neuf premiers mois de 2020. Les activités première monte et services de Seats et Cabin ont été impactées. L'activité de Seats a souffert d'une forte baisse de l'ensemble des programmes. Les activités de Cabin ont été affectées par une diminution des volumes de galleys, de toilettes et d'habillage de cabines. Grâce à un niveau d'activité soutenu au 3^e trimestre, les activités de divertissement à bord (IFE) ont apporté une contribution positive aux neuf premiers mois de 2021.

Quelques mots sur les objectifs financiers de cette fin d'année ?

Le chiffre d'affaires de Safran au 3^e trimestre a confirmé le renforcement de la reprise du trafic pour les avions court et moyen-courriers. Fin octobre, nous avons confirmé nos perspectives 2021 de chiffre d'affaires et de rentabilité, soit :

- une décroissance organique du chiffre d'affaires ajusté de 2% à 4% sur la base d'un cours spot estimé de 1,22 \$ pour 1 €, et une baisse de chiffre d'affaires ajusté de 7% à 9%,
- une progression de la marge opérationnelle courante ajustée supérieure à 1 point.

Et nous avons également relevé de nouveau notre perspective de cash-flow libre, avec une génération de cash-flow libre supérieure à 1,5 Md€ grâce aux acomptes supplémentaires au titre des contrats export de Rafale et à une contribution positive du besoin en fonds de roulement.

Pouvez-vous revenir sur votre trajectoire financière 2021 à 2025 présentée lors de votre Journée Investisseurs (CMD'21) ?

Safran a présenté sa feuille de route lors de la Journée Investisseurs du 2 décembre 2021.

Une organisation efficiente pour une rentabilité accrue

La croissance organique du chiffre d'affaires devrait s'établir à plus de 10% (TCAM*) sur la période 2021-2025, tirée par la montée en cadence des activités de première monte et par la reprise des activités de services. Les livraisons de LEAP® vont augmenter à nouveau pour atteindre 2 000 moteurs à partir de 2023. Le chiffre d'affaires des activités de services pour

moteurs civils devrait progresser d'environ 15% (TCAM*) sur la période.

La marge opérationnelle courante devrait atteindre 16% à 18% à l'horizon 2025, soit une augmentation de la marge de plus de 5 points par rapport à 2021, grâce principalement à la croissance des activités de services dans toutes les divisions.

Le point mort de Safran a été abaissé au cours des dix-huit derniers mois par des améliorations structurelles durables de sa base de coûts fixes, principalement liées à la simplification de l'empreinte industrielle et l'adaptation des effectifs. Au moins 500 M€ d'économies annuelles provenant des efforts réalisés pendant la crise subsisteront jusqu'en 2025 et sont intégrés dans la fourchette cible de 16% à 18% de marge.

La génération de cash-flow libre devrait atteindre 10 Md€ en cumulé sur la période 2021-2025, portée par la hausse de l'EBITDA et une bonne maîtrise du besoin en fonds de roulement. Le taux de conversion du résultat opérationnel courant en cash-flow libre devrait s'établir à 70% en moyenne sur la période 2021-2025.

Priorités en matière d'allocation du capital

Safran investit dans la croissance organique en augmentant les efforts de Recherche et Technologie (R&T) en faveur de l'aviation durable et en reprenant de manière sélective les dépenses d'investissement.

Une revue de portefeuille relative aux activités héritées de Zodiac Aerospace a été menée : 70% sont confirmées comme essentielles.

Le maintien d'un faible effet de levier (ratio dette nette/EBITDA) permettra de conserver la flexibilité nécessaire au financement de tout nouveau programme de développement et/ou de besoins supplémentaires en fonds de roulement.

Safran continuera d'assurer un rendement attractif pour ses actionnaires, avec l'objectif de reprendre sa pratique historique de taux de distribution de dividende de 40% en 2022 (payé en 2023).

Par ailleurs et au-delà de 2023, le Conseil d'administration examinera sa pratique de retour aux actionnaires afin d'assurer un rendement croissant et attractif.

* Taux de croissance annuel moyen.

RISE : LE PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES MOTEURS DURABLES DE SAFRAN ET GE AVIATION

Olivier Andriès, Directeur Général de Safran, et John Slattery, Président-Directeur Général de GE Aviation, ont annoncé en juin dernier le lancement d'un ambitieux programme de développement technologique : **le CFM RISE**.



Le programme CFM RISE (*Revolutionary Innovation for Sustainable Engines*) testera et amènera à maturité toute une gamme de technologies innovantes et disruptives pour les moteurs de demain, dont la mise en service pourrait se faire vers le milieu de la prochaine décennie. Les objectifs de ce programme sont la diminution de la consommation de carburant et des émissions de CO₂ de plus de 20% par rapport aux meilleurs moteurs actuels, ainsi que leur compatibilité à 100% avec les énergies alternatives comme les carburants aéronautiques durables et l'hydrogène, plus respectueux de l'environnement.

Ce programme a pour vocation première d'assurer au moteur une efficacité propulsive

maximale, notamment grâce à une architecture non carénée. Celle-ci est un élément clé pour optimiser significativement la consommation de carburant, tout en offrant les mêmes performances de vitesse et la même expérience en cabine que les avions monocouloirs actuels. L'hybridation électrique fait également partie des pistes étudiées pour optimiser l'efficacité propulsive, tout en permettant l'électrification de nombreux systèmes avion.

Le programme RISE est piloté par une équipe d'ingénieurs de GE et de Safran qui s'est dotée d'une feuille de route technologique complète : aubes de soufflante en composite, alliages métalliques résistants à très haute température, composites à matrice céramique

(CMC), hybridation électrique et fabrication additive. Le programme RISE comprendra plus de 300 prototypes de composants, modules et assemblage de moteurs complets. Il est prévu de réaliser des tests au sol d'un démonstrateur moteur sur les sites d'essais de GE et de Safran vers le milieu de la décennie, suivis de près par des essais en vol.

Safran et GE Aviation ont également annoncé l'extension de leur partenariat à 50/50 dans CFM International jusqu'en 2050, démontrant ainsi leur volonté d'ouvrir la voie à une aviation plus durable, en phase avec l'engagement du secteur aéronautique de réduire de moitié ses émissions de CO₂ à horizon 2050.

LES TEMPS FORTS DU GROUPE

SALON

Safran récompensé par deux nouveaux Crystal Cabin Awards 2021



Safran remporte les deux nouveaux Crystal Cabin Awards qui sont décernés à l'occasion du salon Aircraft Interiors, exposition virtuelle qui s'est déroulée en septembre 2021. Ces prix d'excellence valorisent les innovations dans l'aménagement intérieur des avions qui répondent aux défis actuels de la crise sanitaire.

Safran Seats est primé en tant que « Choix Spécial du Jury » pour Interspace, son nouvel équipement de sièges développé en coopération avec Universal Movement, studio de design et innovation lié au transport. Cette innovation est composée d'une aile matelassée se déployant facilement d'un côté du siège pour apporter un meilleur soutien latéral au passager et plus d'intimité individuelle.

Safran Cabin reçoit pour sa part le Crystal Cabin Award de la catégorie « Voyage aérien propre et sûr », pour son concept de toilettes, Beacon Clean Lavatory. Ce concept multiplie les éléments pouvant être utilisés sans contact.

PARTENARIAT

Bye Aerospace et Safran dévoilent l'eFlyer 800, un avion 100% électrique

Les performances de l'eFlyer 800 devraient atteindre 320 nœuds en vitesse de croisière, à une altitude de 35 000 pieds, pour un rayon d'action de 500 milles nautiques, en considérant une réserve IFR de 45 minutes à la vitesse de croisière de 280 nœuds.

La sécurité est assurée par deux moteurs électriques de voilure dotés chacun de bobinages redondés et de quatre packs de batteries ségréguées. Les équipements de sécurité incluent également un parachute pour l'avion. D'autres fonctionnalités pourront être ajoutées, telles qu'un dispositif d'atterrissage

automatique d'urgence, des systèmes basés sur l'intelligence artificielle et la possibilité de disposer de panneaux solaires et d'un système de taxi électrique incorporé au train d'atterrissage.

L'eFlyer800 peut accueillir jusqu'à sept passagers et un ou deux pilotes. Ses coûts d'exploitation représentent un cinquième de ceux des avions biturbines traditionnels. Son utilisation permet également d'éliminer les émissions de CO₂ et de réduire le bruit. Cet appareil est destiné aux taxis aériens, au fret et au marché des avions régionaux.



RECHERCHE ET TECHNOLOGIE

Safran, 1^{er} déposant de brevets dans le domaine des énergies propres en France

Entre 2010 et 2019, l'innovation en matière de technologies énergétiques propres a progressé plus vite que celle des énergies fossiles. L'Europe est la région la plus innovante du monde en matière d'énergies sobres en carbone, comptabilisant à elle seule 28 % des brevets émis dans le secteur entre 2010 et 2019. L'analyse de l'OEB et de l'IEA a été effectuée en se fondant sur les familles de brevets internationales. Les innovations françaises représentent plus de 4 % des innovations mondiales dans le secteur. Plus de 17 487 familles ont été déposées sur la période 2000-2019, faisant de la France le 2^e pays européen le plus innovant dans les énergies bas carbone et le 6^e pays à l'échelle mondiale.

Avec 1 997 FBI déposées en France, Safran est la première entreprise française en matière d'innovation dans les technologies énergétiques propres.

ZOOM SUR

Commande record d'IndiGo : plus de 620 moteurs LEAP®-1A et un contrat de services !

La compagnie indienne IndiGo a annoncé le 21 mai dernier une nouvelle commande record de moteurs LEAP®-1A de CFM International pour équiper sa flotte de 310 nouveaux Airbus A320neo, A321neo et A321XLR, qui seront livrés à partir de 2023. L'accord, qui s'ajoute à la première commande de 2019, comprend 620 nouveaux moteurs installés, les moteurs de rechange associés, ainsi qu'un contrat de services à long terme qui couvre l'ensemble des moteurs LEAP® détenus par la compagnie. Ce nouveau contrat IndiGo est le plus important, en valeur, de l'histoire de CFM.

DÉCARBONER L'AVIATION : SAFRAN ET LES CARBURANTS DURABLES OU « SAF » (SUSTAINABLE AVIATION FUELS)



L'utilisation de carburants alternatifs durables permet une réduction immédiate des émissions de CO₂ en vol. L'utilisation de biocarburants dès aujourd'hui ne soulève aucune difficulté technique. Ils peuvent être synthétisés sous la forme de carburants liquides très proches structurellement des carburants fossiles et ne nécessitent pas d'importantes adaptations des aéronefs.

Toutefois, le taux d'incorporation dans les flottes de carburants aériens durables est actuellement inférieure à 0,1%. La raison est principalement liée au coût de ces carburants alternatifs (au moins deux à trois fois plus chers que le kérosène) et au manque d'incitation des autorités publiques pour encourager leur utilisation, ce qui favoriserait le développement de ces filières à une échelle industrielle. Safran est impliqué dans la préparation du cadre réglementaire européen « ReFuelEU Aviation », qui vise à fixer un objectif ambitieux d'incorporation de carburants durables dans les vols européens. Mais les acteurs du secteur souhaitent aller encore plus loin. Safran et Airbus, ainsi que plus de 20 partenaires industriels, des fournisseurs d'énergie aux

compagnies aériennes et aux aéroports, proposent la création d'une alliance sur les carburants durables pour l'aviation.

Qu'est-ce qu'un biocarburant ?

Un biocarburant est produit à partir de matériaux organiques non fossiles provenant de la biomasse, qui vient compléter ou se substituer au combustible fossile. À la combustion, ces carburants émettent quasiment la même chose que les carburants fossiles, mais ils se différencient sur le cycle complet : le carbone émis provient désormais du CO₂ capté dans l'atmosphère par les plantes.

À ce jour, sept filières de biocarburants aéronautiques sont certifiées, faisant appel à des matières premières et des procédés divers. Safran souhaite privilégier les biocarburants issus de déchets végétaux et dont la production ne concurrence pas l'agriculture alimentaire. Ils peuvent tous être utilisés comme carburant jusqu'à 50% en mélange avec le kérosène, pour tous les aéronefs (y compris hélicoptères) et sur tous les aéroports du monde.

Première rotation d'une turbine d'hélicoptère avec 100 % de carburant durable

Safran Helicopter Engines a réalisé en septembre 2021, sur son site de Bordes (Pyrénées-Atlantiques), une première : la clôture d'une campagne d'essai d'une turbine d'hélicoptère avec 100 % de carburant d'aviation durable.

Durant cet essai, un Makila 2 a fonctionné, totalement alimenté avec du biocarburant produit par TotalEnergies à partir de résidus et de déchets issus de l'économie circulaire, plus particulièrement des huiles de cuisson usagées. Afin d'évaluer l'impact opérationnel de l'utilisation de carburant durable à 100 % dans une turbine d'hélicoptère, la campagne a mobilisé une installation de Safran Tech, le banc « Bearcat » (Banc d'Essai Avancé pour la Recherche en Combustion et Aérothermique des Turbomachines).

Tous les moteurs Safran sont certifiés pour fonctionner avec un mélange pour moitié de kérosène et de SAF. Avec une incorporation de 100 %, ces carburants pourraient réduire jusqu'à 80 % les émissions de CO₂ grâce à un bilan carbone plus faible sur l'ensemble de leur cycle de vie.

Safran et TotalEnergies s'unissent pour le développement des carburants durables

Safran et TotalEnergies ont signé un partenariat stratégique en vue de développer ensemble des solutions pour répondre aux enjeux de la décarbonation du secteur aérien. En ligne avec l'ambition de neutralité carbone à horizon 2050 des deux entreprises, ce partenariat majeur vise à accélérer la réduction des émissions de CO₂ du secteur à l'aide des carburants aériens durables.

Ce partenariat est destiné, à court terme, à obtenir une compatibilité des moteurs actuels avec un taux d'incorporation allant jusqu'à 100% de SAF et, à plus long terme, à optimiser l'efficacité énergétique et environnementale des couples moteurs/carburants.

Cette collaboration pourra s'étendre à d'autres sujets tels que l'adaptation des systèmes carburants aux SAF ou encore le développement de batteries de nouvelle génération pour les moteurs électriques.

Le partenariat se décline en trois volets :

- « Recherche, Technologie et Innovation », matérialisés par le développement de briques technologiques validées par des essais d'ensembles propulsifs au sol et par des démonstrations d'essais moteurs en vol ;
- « Approvisionnement en carburants aériens durables », produits en France par TotalEnergies, pour la décarbonation des essais des moteurs d'avions et d'hélicoptères de Safran sur ses sites français ;
- « Dialogue et Promotion » à travers des actions de sensibilisation auprès des acteurs publics et privés au niveau national, européen et international.

En parallèle, le Groupe s'est engagé à utiliser de plus en plus de carburants durables pour les essais moteurs réalisés dans ses établissements : ils devront ainsi incorporer 10% de carburants durables à fin 2021, et au moins 35% en 2025.

Site Internet

Les communiqués financiers et les présentations faites aux analystes et investisseurs institutionnels sont accessibles depuis le site Internet, dans la rubrique Finance.

La rubrique Finance du site Internet www.safran-group.com/fr réunit l'ensemble des informations et publications dès leur parution. C'est le moyen idéal pour parfaire votre connaissance de Safran. Vous y trouverez notamment des informations générales sur le cours de l'action, les chiffres-clés, la structure du capital, l'agenda financier, mais également des informations plus spécifiques (présentations financières, informations réglementées...).

Enfin, la rubrique Actionnaires vous donne accès à des informations pratiques et utiles : comment devenir actionnaire, comment s'inscrire au Club actionnaire, etc.



VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

AGENDA FINANCIER

24 FÉVRIER 2022

Publication des résultats annuels 2021

29 AVRIL 2022

Publication du chiffre d'affaires du T1 2022

25 MAI 2022

Assemblée générale des actionnaires

Rappel des documents mis à votre disposition par Safran

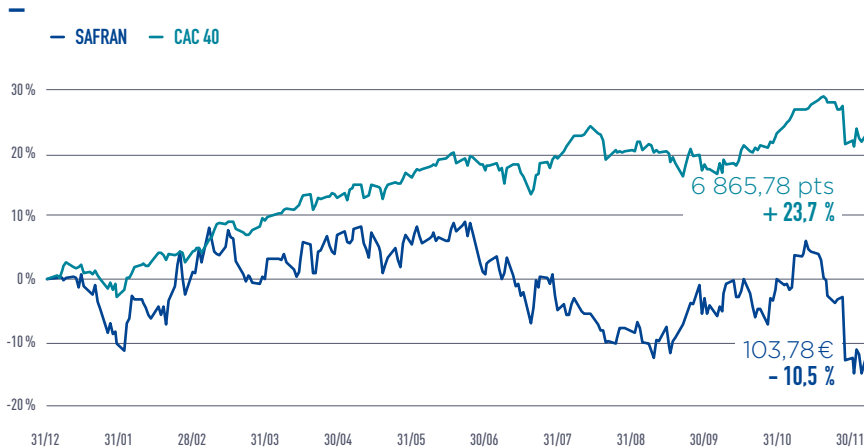
Les équipes de la Communication Financière mettent à votre disposition différents documents afin que vous restiez pleinement informés de l'activité, des opportunités et de la vision stratégique de votre Groupe :

- le document d'enregistrement universel 2020 ;
- le rapport intégré 2020 ;
- l'ensemble des communiqués et résultats financiers ;
- la documentation du Club actionnaire ;
- la documentation CMD'21.

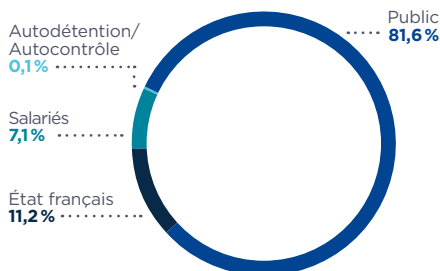
L'ensemble de ces publications sont à retrouver sur le site Internet du Groupe : www.safrangroup.com, rubrique Finance.

Chiffres et repères

PERFORMANCE DU COURS DE L'ACTION SAFRAN DU 31 DÉCEMBRE 2020 AU 6 DÉCEMBRE 2021



RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT
AU 31 OCTOBRE 2021 (structure du capital)



CHIFFRES-CLÉS ET REPÈRES

Capital Social : **85 447 929,20 €**
Code ISIN : **FR0000073272**
Place de cotation : **EURONEXT PARIS**
Indices : **CAC 40 ET EURO STOXX 50**

— GARDEZ LE CONTACT —

✉ Safran relations actionnaires
2, bd du Général-Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15

📞 **0 800 17 17 17** Service & appel gratuits
👉 Touche 5 pour joindre un conseiller

🌐 www.safran-group.com/fr
Rubrique « Finance »

📧 actionnaire.individuel@safrangroup.com

— SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ —
DE SAFRAN SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



CONCEPTION ET RÉALISATION : SEITOSEI.
CRÉDITS PHOTOS : iStockphoto, Safran