



CHIFFRE D'AFFAIRES DU T1 2022

29 avril 2022

Olivier ANDRIES

Directeur Général

Pascal BANTEGNIE

Directeur Financier Groupe

Avertissement & avant-propos

DECLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre à », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel ; le plein impact de la pandémie du COVID-19 ; le plein impact du conflit russo-ukrainien.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIERES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.

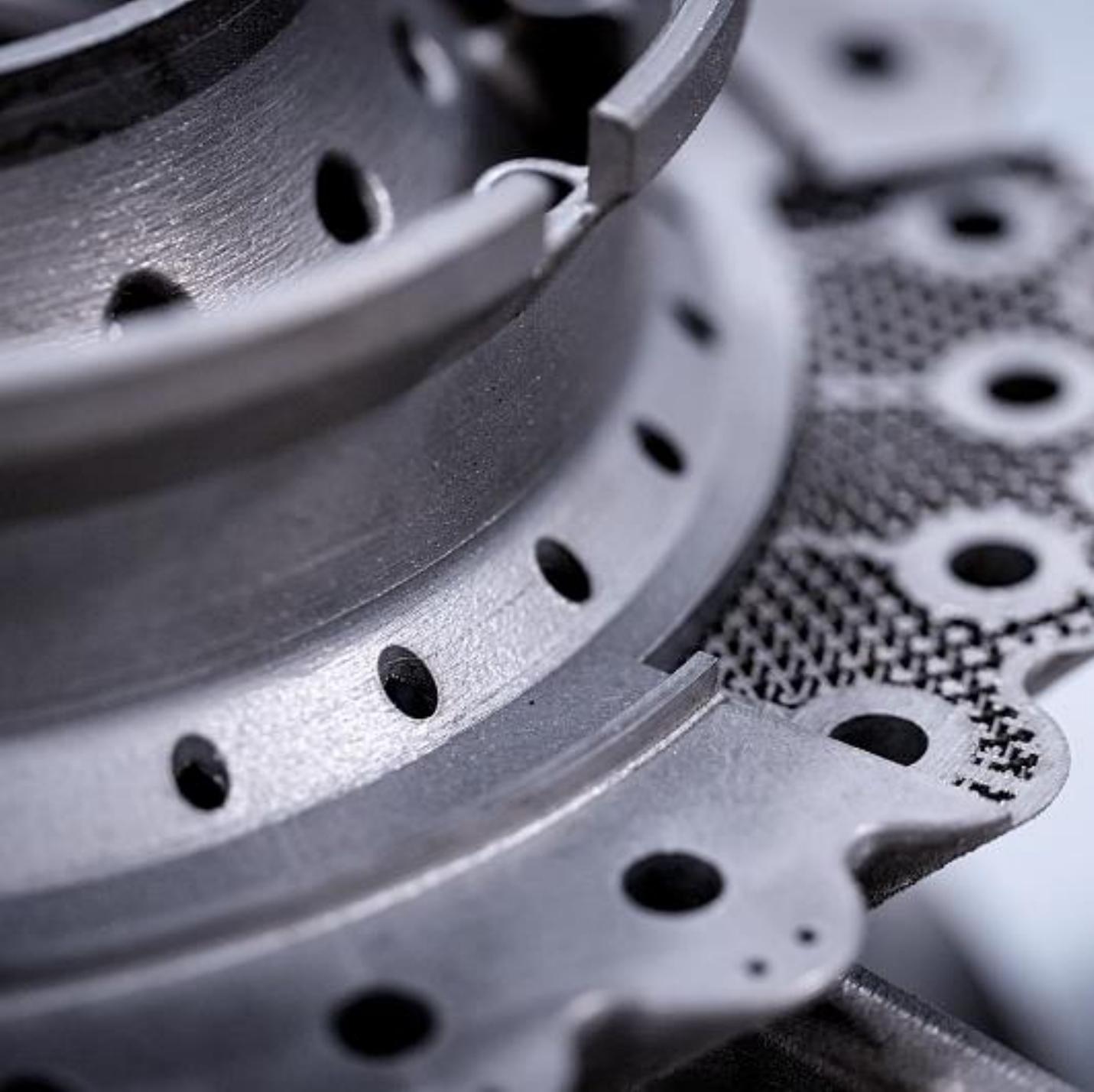
DONNEES AJUSTEES

Les informations contenues dans cette présentation sont en données ajustées⁽¹⁾ (sauf indication contraire). Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. A compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
 - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
 - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise ;
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
 - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
 - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée
- Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

CROISSANCE ORGANIQUE

- Sur une base organique, la variation du chiffre d'affaires est calculée en excluant les effets de périmètre et les effets de change.



01.

**FAITS
MARQUANTS DU
T1 2022**

Synthèse

REDRESSEMENT DU TRAFIC AERIEN

Amélioration des tendances sauf en Russie et en Chine (au plus bas historique)
Prévision d'un retour au niveau de 2019 d'ici début 2023

SOLIDE CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AU T1 2022

22 % par rapport au T1 2021 (17 % en organique)
Porté par l'ensemble des activités, notamment les activités de services

IMPACTS DES SANCTIONS CONTRE LA RUSSIE

Safran respecte l'ensemble des réglementations et sanctions applicables
Suspension de toutes les exportations et de tous les services aux clients Russes
et interruption des opérations des co-entreprises en Russie

PRESSION CROISSANTE SUR LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT ET L'INFLATION

PERSPECTIVES 2022 CONFIRMÉES

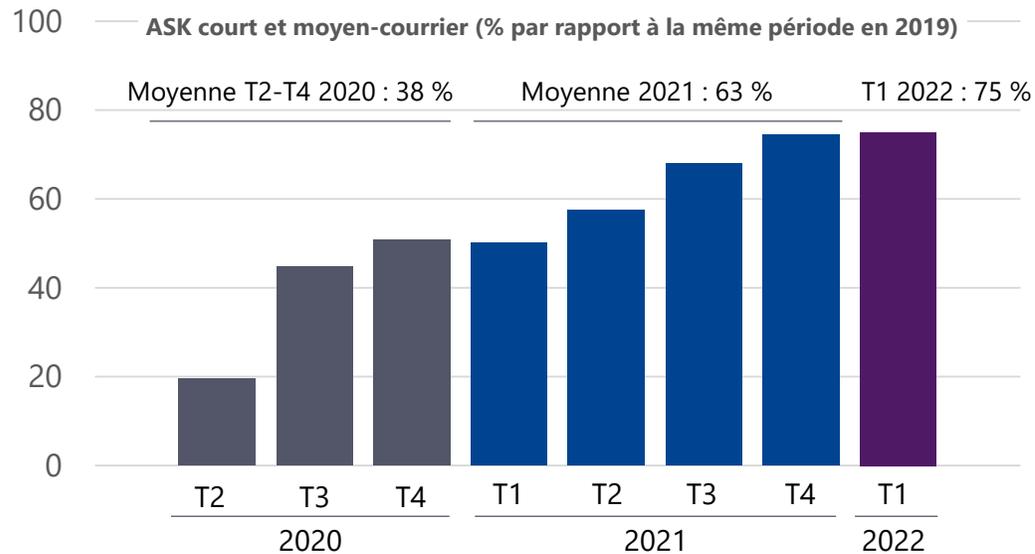


Environnement de marché au T1 2022

CAPACITÉ MONDIALE COURT ET MOYEN-COURRIER

La croissance du trafic aérien court et moyen-courrier a stagné par rapport au T4 2021

- ASK* au T1 2022 : 75 % par rapport au T1 2019
- Le mois de mars impacté par le fort ralentissement en Chine



* ASK: available seat-kilometers (Siège au kilomètre offert)

FOCUS GÉOGRAPHIQUE

T1 2022 : cycles de vols des moteurs CFM dans le monde à 75 % du niveau de 2019

- Amérique du Nord : cycles CFM proches du niveau de 2019 au T1 2022, avec une forte hausse du coefficient de remplissage
- Europe (incl. CEI) : Cycles CFM à 70 % au T1 2022
 - Tendence haussière depuis fin janvier et le reflux de la vague Omicron
 - A fin mars, atteinte de ~75 % du niveau de 2019, dont la Russie à ~40 % du niveau de 2019
- Chine : tendance baissière des cycles CFM à ~65 % au T1 2022
 - Fin mars 2022, cycles au plus bas jamais enregistrés (~20 % de 2019)
 - L'augmentation du taux d'incidence a conduit à des confinements stricts du fait d'une politique zéro-Covid

Succès commerciaux au T1 2022

PROPULSION & ESPACE

- Livraisons de moteurs CFM au T1 2022
 - 239 moteurs LEAP (en hausse de 51 moteurs)
 - 15 moteurs CFM56 (en baisse de 11 moteurs)
- Air France-KLM entre en négociations exclusives avec CFM International pour la motorisation de sa future flotte d'Airbus A320neo
- La Grèce acquiert 6 nouveaux Rafale supplémentaires
 - Premier acompte attendu au S1 2022
- Renouvellement d'un accord de MCO avec l'État français d'une durée de 10 ans pour 1 600 moteurs d'hélicoptères
- Ariespace signe un contrat sans précédent avec Amazon pour 18 Ariane 6 afin de déployer la constellation Kuiper

EQUIPEMENTS & DÉFENSE / AIRCRAFT INTERIORS

- L'Euroflir™ 510 : le nouveau viseur de l'hélicoptère Tigre Mk3
- La Chine sélectionne Cassiopée™ Alpha (système de décodage et d'analyse des données de vol) pour l'analyse des données de vol de tous ses avions commerciaux
- Une importante compagnie aérienne du Moyen-Orient choisit Safran pour ses sièges classe affaires d'A350

INNOVATION

- Safran, 1^{er} société française dans le baromètre *Patent Index 2021* de l'OEB⁽¹⁾

(1) OEB : Office européen des brevets

Stratégie climat : des objectifs de décarbonation ambitieux

Émissions de gaz à effet de serre 2018 (année de référence), en ktCO ₂ e ⁽¹⁾		Objectifs
Scopes 1&2*	- 550	-30% en 2025 et -50% en 2030 vs. 2018 , en ligne avec un scénario 1,5°C
Scope 3** Usage des produits vendus	- 120 000	- 42,5% d'émissions Scope 3 Usage des produits par passager-kilomètre en 2035 vs. 2018 *** soit 2,5% par an en moyenne 75% de R&T dédié à la performance environnementale des produits
Scope 3** Achats de biens et services	- 5 000	Engager nos 400 principaux fournisseurs dans le respect de l'Accord de Paris (trajectoire d'émissions compatible avec un réchauffement inférieur à 2°C, voire 1,5°C)
Scope 3** Déplacements professionnels et domicile-travail	- 200	-50% en 2030 vs. 2018 , en ligne avec un scénario 1,5°C

* Émissions directes (scope 1) et indirectes (scope 2) liées à la consommation d'énergie des opérations de Safran.

** Émissions indirectes.

*** Émissions scope 3 (usage des produits): 7,8 gCO₂/passager-kilomètre en 2018.

DES OBJECTIFS ALIGNÉS SUR L'ACCORD DE PARIS

Safran a élaboré ses objectifs en s'appuyant sur les méthodologies publiées par SBTi⁽²⁾. Le Groupe s'engagera en 2022 vers la certification de ces objectifs, qui attestera leur alignement sur l'objectif de l'Accord de Paris.

Stratégie climat : faits marquants du T1 2022

NOUVEAU PROGRAMME DE DÉMONSTRATION DANS L'AVIATION VERTE

- **Collaboration CFM-Airbus sur un programme de démonstration hydrogène**
 - Objectif : tester au sol et en vol un moteur à combustion directe alimenté à l'hydrogène
 - La capacité de combustion à hydrogène est l'une des technologies clés à développer et à rendre mature dans le cadre du programme CFM RISE



INVESTIR DANS LA TECHNOLOGIE

- **Investissement de Safran Corporate Ventures dans Cranfield Aerospace Solutions Ltd ("CAeS")**
 - Centré sur un concept qui ouvre la voie aux vols commerciaux à propulsion hydrogène-électrique
 - Contribuera à faire de Safran un acteur compétitif dans le développement des piles à combustible pour l'aérien



Chiffre d'affaires du T1 2022

Chiffre d'affaires ajusté⁽¹⁾
en M€



- Forte croissance organique dans l'ensemble des divisions
- Bonne progression des Services, en particulier les activités de services pour moteurs civils :
 - Hausse de 53 % en glissement annuel (en USD) ; baisse de 19,5 % en séquentiel
 - conforme aux perspectives de l'exercice (+25-30 %)

***Croissance des ventes au T1 2022 en ligne
avec les perspectives de l'exercice 2022***

⁽¹⁾ Voir slide 18 pour la réconciliation des données consolidées

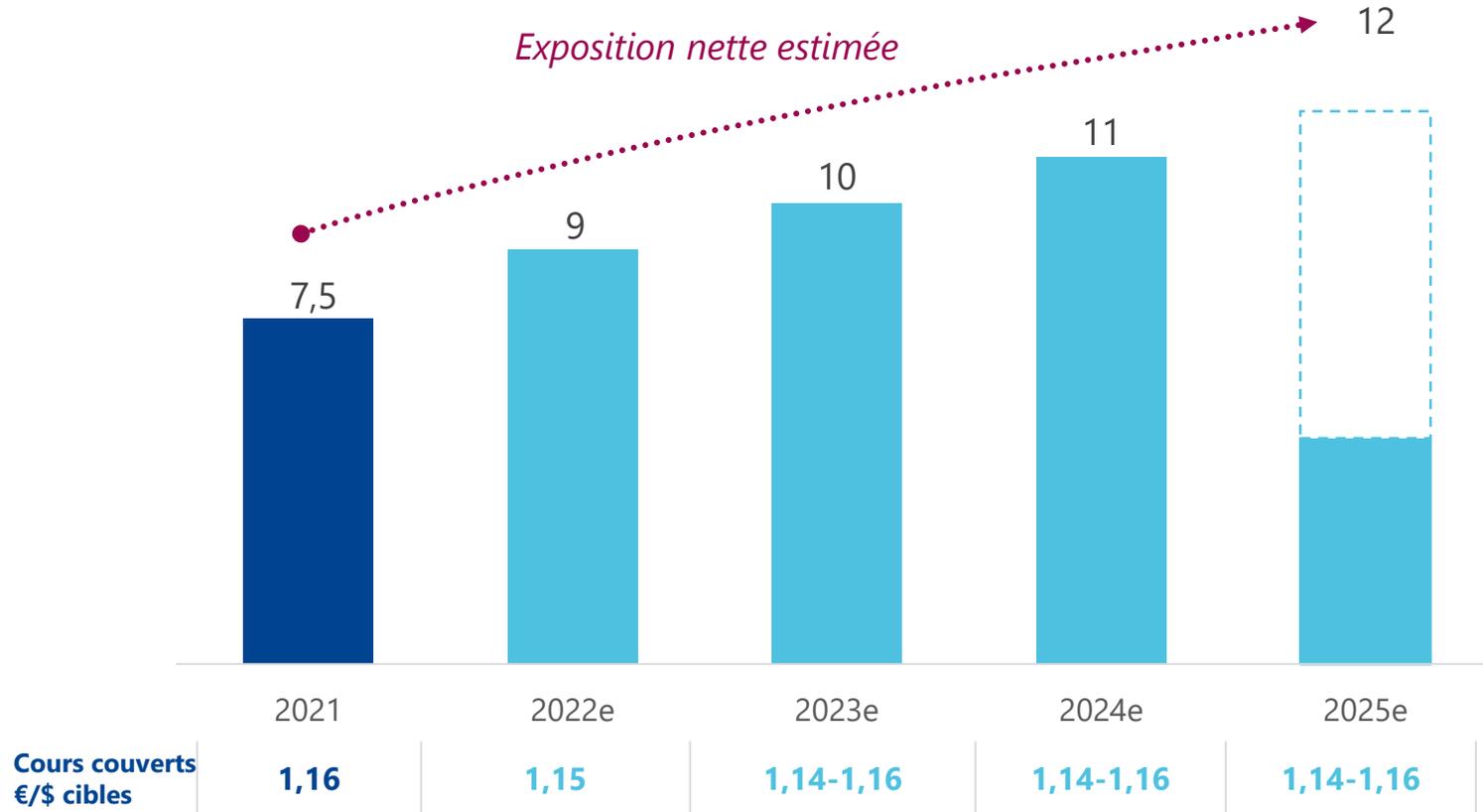


02.

CHIFFRE D'AFFAIRES DU T1 2022

Couverture de change

En Md\$

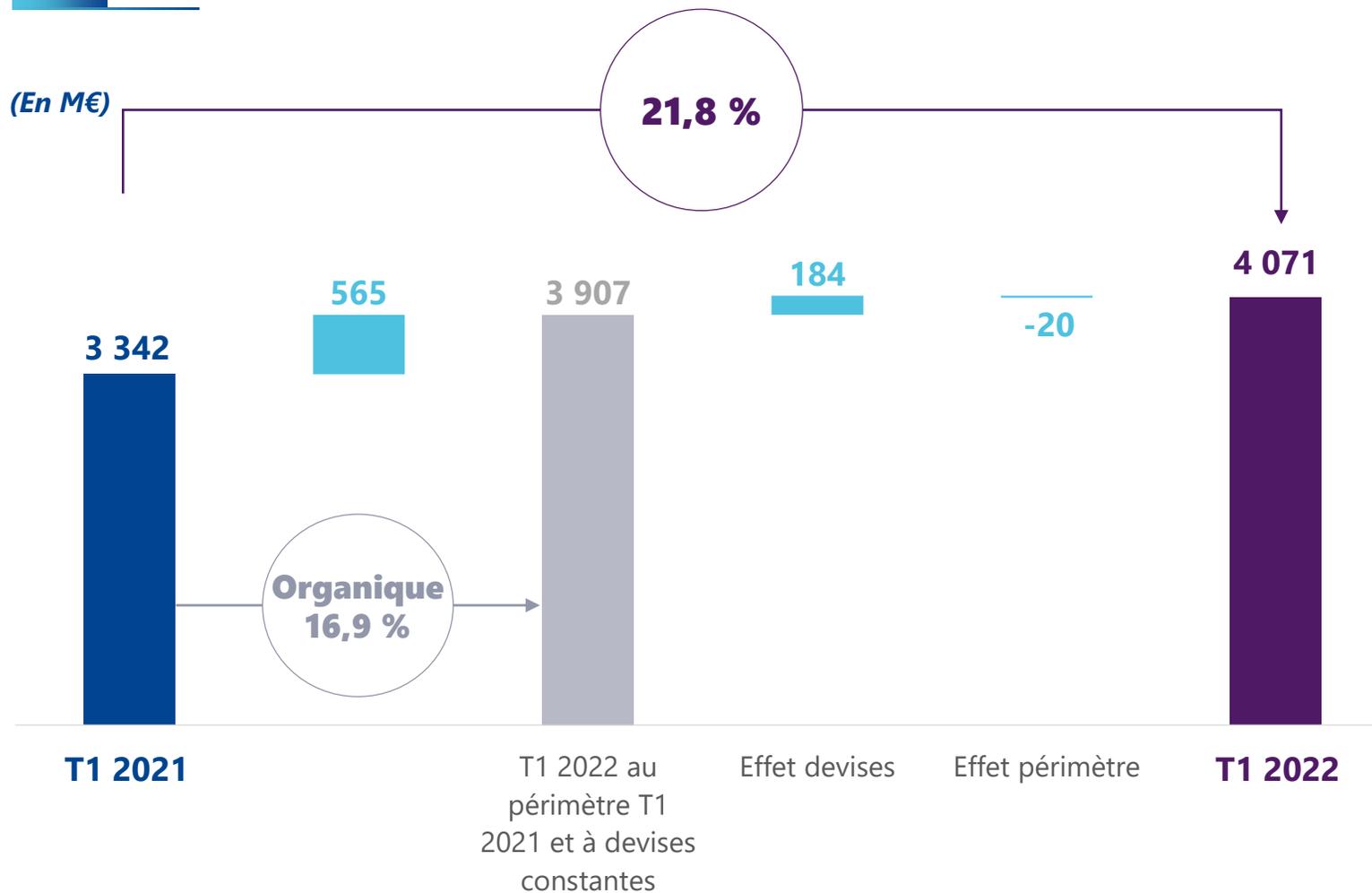


- Portefeuille de couverture de 32,6 Mds\$ en avril 2022 (contre 31,4 Mds\$ en janvier 2022)
- Le portefeuille inclut des options à barrières désactivantes placées à différents niveaux entre 1,2150 \$ et 1,30 \$, représentant un risque de perte de couverture et d'atteinte des cours couverts cibles à compter de 2022 en cas de fluctuations soudaines et significatives des parités de change

€/ \$	T1 2021	T1 2022
Cours spot moyen	1,21 \$	1,12 \$

Note: Environ 45 % du chiffre d'affaires de Safran en \$ est naturellement couvert par des coûts en dollars

Chiffre d'affaires T1 2022



- **Organique : +16,9 %**
 - Forte progression des services de +28 % pour l'ensemble des divisions
 - Croissance plus faible mais positive de la première monte +8 %
- **Devises : +5,5 %**
 - Reflétant un USD plus fort par rapport à l'Euro
- **Scope: -0,6 %**
 - Cession par Safran Cabin d'EVAC en juin 2021 et de SVS Oklahoma (Enviro Systems) en novembre 2021

Chiffre d'affaires du T1 2022 par activité

Données ajustées (En M€)	T1 2021	T1 2022	Variation	Variation organique
Propulsion aéronautique	1 561	1 942	24,4 %	18,8 %
Equipements & Défense	1 464	1 716	17,2 %	12,3 %
Aircraft Interiors	313	409	30,7 %	29,4 %
Autres	4	4	-	-
Safran	3 342	4 071	21,8 %	16,9 %

Facteurs explicatifs des évolutions organiques

■ Propulsion aéronautique

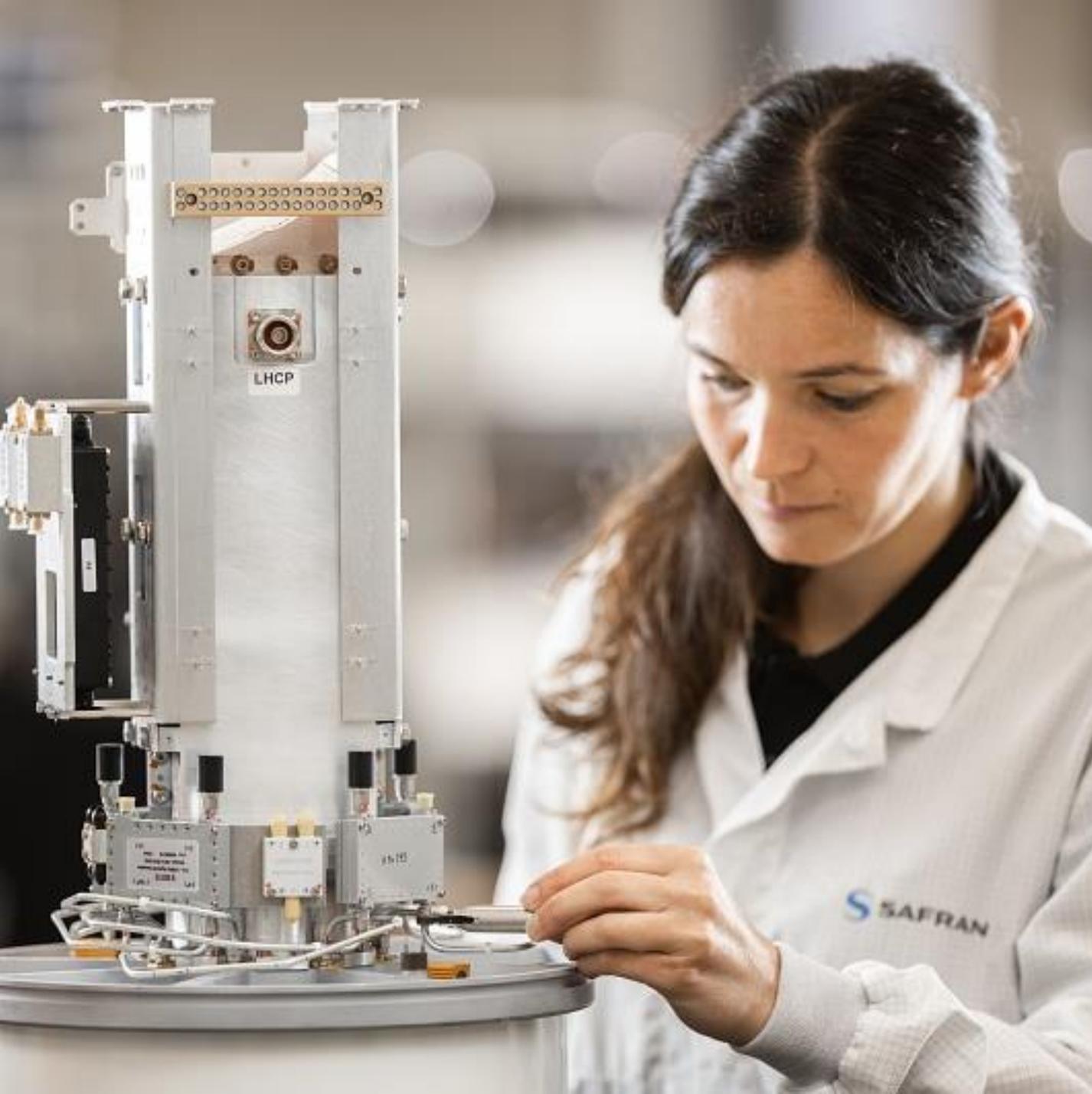
- Hausse de +53 % des activités de services pour moteurs civils sur un an porté par une forte progression des pièces de rechanges pour les CFM56 et dans une moindre mesure des pièces de rechanges pour les moteurs de forte puissance et des contrats de services
- Livraisons de LEAP (+51 moteurs) supérieures à la baisse des livraisons de CFM56
- Baisse des livraisons de M88 (-3 moteurs)

■ Equipements & Défense

- Services en hausse de +31 %, notamment grâce à la dynamique des rechanges, de la maintenance et des freins carbone
- Première monte moins dynamique en raison des faibles cadences des long-courriers

■ Aircraft Interiors

- Forte croissance de la division du fait d'une base de comparaison favorable au T1 2021
- Hausse à la fois des services (Seats et Cabin) et de la première monte (notamment Cabin)



03.

EXERCICE 2022 - MISE À JOUR

Environnement pour 2022 : impacts du conflit russo-ukrainien

- **Suspension de toutes les exportations commerciales (produits et services) vers la Russie et de l'ensemble des opérations dans ce pays**
 - La perte d'activité représente ~2 % du chiffre d'affaires et est estimée à ~70 points de base sur la marge
 - Principaux programmes : Superjet 100, MC-21, Kamov 62 & Kamov 226
 - ~1 000 moteurs CFM56/LEAP sur la flotte A320/737
 - **Accroissement des tensions dans la chaîne d'approvisionnement et de l'inflation induite par le conflit russo-ukrainien**
 - Poursuite de l'inflation sur les matières premières, le transport et l'énergie : impact supplémentaire estimé à 80 points de base sur la marge
 - VSMPO fournit ~50 % des besoins en titane de Safran ; l'approvisionnement pour 2022 est désormais assuré ; des sources alternatives sont en train d'être sécurisées
- ➔ *Economies de coûts supplémentaires et vigoureuses, mesures commerciales et report de certaines dépenses mis en œuvre pour compenser l'impact de ~150 points de base sur la marge opérationnelle courante 2022 de Safran***
- **L'exposition bilancielle, pour Safran et les sociétés consolidées par mise en équivalence, continuera d'être évaluée au fur et à mesure de l'évolution du conflit russo-ukrainien**
 - ArianeGroup : décision de Roscosmos de suspendre les lancements des fusées Soyouz opérés par Arianespace
 - Shannon Engine Services : 12 moteurs de location CFM56 & LEAP bloqués en Russie

Perspectives 2022 confirmées

SAFRAN PRÉVOIT D'ATTEINDRE POUR L'EXERCICE 2022⁽¹⁾

- **Un chiffre d'affaires ajusté compris entre 18,0 et 18,2 Mds€ (à un taux de change spot EUR/USD de 1,14 contre 1,18 précédemment)**
- **Une marge opérationnelle courante ajustée d'environ 13,0 %**
- **Une génération de cash-flow libre d'environ 2,0 Mds€**

Les éléments d'attention clés demeurent:

- Rythme de reprise du trafic (Chine)
- Chaîne d'approvisionnement / inflation
- Environnement géopolitique

(1) A périmètre constant



INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Chiffre d'affaires consolidé et ajusté du T1 2022

T1 2022 (en millions d'euros)	Chiffre d'affaires consolidé	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couvertures	Amortissements incorporels fusion Sagem-Snecma	Effets des autres regroupements d'entreprises	
Chiffre d'affaires	4 094	-23	-	-	-	4 071

Livraisons sur les principaux programmes aéronautiques

Quantités livrées	T1 2021	T1 2022	%
Moteurs LEAP	188	239	27 %
Moteurs CFM56	26	15	-42 %
Moteurs de forte puissance	70	48	-31 %
Turbines d'hélicoptères	133	110	-17 %
Moteurs M88	15	12	-20 %

Quantités livrées	T1 2021	T1 2022	%
Trains d'atterrissage 787	11	-	-100 %
Trains d'atterrissage A350	9	10	11 %
Nacelles A330neo	4	12	200 %
Nacelles A320neo	128	141	10 %
Petites nacelles (affaires & régional)	94	117	24 %
Toilettes A350	55	71	29 %
Sièges classe affaires	363	346	-5 %
Toboggans d'évacuation A320	797	1 106	39 %
Cœur électrique 787	55	8	-85 %

Répartition du chiffre d'affaires : Première monte / Services

Chiffre d'affaires Données ajustées (en millions d'euro)	T1 2021		T1 2022	
	Première monte	Services	Première monte	Services
Propulsion aéronautique <i>% du chiffre d'affaires</i>	620 39,7 %	941 60,3 %	710 36,6 %	1 232 63,4 %
Equipements & Défense <i>% du chiffre d'affaires</i>	991 67,7 %	473 32,3 %	1 070 62,4 %	646 37,6 %
Aircraft Interiors <i>% du chiffre d'affaires</i>	230⁽¹⁾ 73,5 %	83 26,5 %	288⁽¹⁾ 70,4 %	121 29,6 %

⁽¹⁾ Les activités de réaménagement (Retrofit) sont incluses dans la première monte

Définitions

ACTIVITES DE SERVICES POUR LES MOTEURS CIVILS (EXPRIMEES EN USD)

- Cet indicateur de performance non audité comprend le chiffre d'affaires des pièces de rechange et des contrats de prestations de service (maintenance, réparation et révision) pour l'ensemble des moteurs civils de Safran Aircraft Engines et de ses filiales uniquement, et reflète les performances du Groupe dans les activités de services pour moteurs civils.

**POWERED
BY TRUST**
