

La **lettre** aux  
**ACTIONNAIRES**  
**SAFRAN**  
[www.safran-group.com](http://www.safran-group.com)

**ASSEMBLEE  
 GENERALE  
 MIXTE**



Madame, Monsieur, Cher actionnaire,

Notre Assemblée Générale s'est tenue le 28 mai dernier. Je remercie les 600 actionnaires présents à cette Assemblée de l'intérêt qu'ils ont manifesté à cette occasion pour les activités et la stratégie du Groupe, ainsi que de leur confiance une nouvelle fois témoignée par l'adoption de toutes les résolutions à une très large majorité.

Ceux d'entre vous qui n'ont pas pu être présents le 28 mai trouveront dans ces quelques pages l'essentiel des informations échangées au cours de cette Assemblée.

2008 n'est pour personne une année facile. Dans notre domaine, la chute du dollar US pénalise l'industrie aéronautique européenne ; les effets de la crise financière et la hausse du prix du pétrole pénalisent nos clients les compagnies aériennes, et les budgets de défense sont fortement contraints.

Mais notre Groupe possède des atouts formidables pour, non seulement résister à ce contexte difficile, mais aussi en tirer des opportunités de croissance et de développement à moyen-long terme.

La capacité de résistance et d'adaptation dont SAFRAN fait preuve aujourd'hui est le gage d'un avenir brillant, à la hauteur de vos attentes et de votre fidélité.

"Les perspectives d'activités, les gains d'efficacité et la couverture du risque dollar nous permettent de confirmer l'objectif de résultat opérationnel de 700 millions d'euros en 2008".

"Nous poursuivons notre recentrage sur notre cœur de métier, celui d'un équipementier de rang mondial en aéronautique, défense, sécurité et nous annoncerons à l'occasion des résultats semestriels en juillet prochain une solution pour les activités de téléphonie mobile".

*Extraits du discours de J.-P. Herteman lors de l'Assemblée Générale.*

**Jean-Paul Herteman**  
 Président du Directoire

# > Assemblée Générale SAFRAN du 28 mai 2008

600

actionnaires présents

73,2 %

des droits de vote représentés

100 %

des résolutions adoptées



De gauche à droite : Xavier Lagarde, Dominique-Jean Chertier, Jean-Paul Herteman, Francis Mer, Alain Marcheteau, Noël Gauthier

Sous la présidence de Francis Mer, président du conseil de surveillance, et en présence de Jean-Paul Herteman, président du directoire, les actionnaires ont adopté à une très large majorité l'ensemble des résolutions proposées. Il a notamment été annoncé :

- La mise en paiement du dividende net 2007 de 0,40 € par action le 6 juin 2008
- Le versement d'un acompte sur le dividende 2008, versé en décembre prochain
- L'adoption d'un programme de rachat de titres, qui sera mis en œuvre à hauteur de 3 % du capital
- L'attribution gratuite d'actions aux salariés.

La présentation et le texte complet des résolutions sont disponibles sur [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com).



## Jean-Paul Herteman à propos de l'identité du Groupe :

"Le Groupe SAFRAN est un groupe international à racines françaises par ses forces de recherche et développement, et entend le demeurer. Il devient de plus en plus international, notamment par l'implantation de sites de production en zone dollar."

## Jean-Paul Herteman à propos des nouvelles technologies freins carbone :

"Nous avons été les premiers certifiés par les autorités de navigabilité pour équiper de freins carbone les Boeing 737 de la génération actuelle. C'est un enjeu majeur, car cette technologie apporte un avantage d'environ 400 kg de masse à vide de l'avion, avec à la clef des gains importants de coûts d'exploitation de l'appareil."

## Noël Gauthier, à propos des gains de productivité du plan Action V :

"Les gains de productivité de 268 millions d'euros en 2007 proviennent essentiellement de trois facteurs : la réduction du coût des achats, l'adaptation de l'outil industriel, et la diminution des coûts de développement et de structure."

## Les échos de l'Assemblée Générale

### Francis Mer, président du conseil de surveillance :

"Le potentiel d'amélioration des performances de SAFRAN, est considérable. Tôt ou tard, le marché s'en apercevra."

### Jean-Paul Herteman à propos de l'impact des prix des carburants :

"Les avions des anciennes générations consomment 30 à 40 % de carburant de plus qu'un avion équipé de nos moteurs de dernière génération. Les avions dont le coût d'exploitation est trop élevé vont rapidement sortir du marché. Nous pensons que cela constitue plus une opportunité qu'une menace."

### Jean-Paul Herteman à propos des activités de services :

"La force du modèle économique du Groupe repose sur le développement des activités de services et en particulier les pièces de rechange qui apportent l'essentiel des marges."

### Jean-Paul Herteman à propos de la branche Défense Sécurité :

"Une étape majeure a été franchie, avec la qualification de l'armement air-sol modulaire (AASM), aux performances exceptionnelles. Dans le domaine terrestre, Les premiers systèmes FELIN ont été livrés à l'armée française. D'autres commandes vont suivre."

### Jean-Paul Herteman à propos du risque dollar :

"Le Groupe est aujourd'hui couvert jusqu'à 2010."

### Jean-Paul Herteman à propos des mobiles :

"Nous ne ferions pas notre devoir d'industriel si nous ne cherchions pas une solution pour cette activité qui a cumulé de lourdes pertes sur les quatre derniers exercices."

## > Des positions commerciales fortes et des relais de croissance

### Un des leaders mondiaux sur ses marchés

**N°1 mondial** dans les moteurs d'avion civil de plus de 100 places.

**N°1 mondial** dans les turbines d'hélicoptère, avec 15 000 moteurs installés et une part de marché mondial de 45 %.

**N°1 mondial** des systèmes d'atterrissage et des systèmes électriques.

**N°1 mondial** dans les solutions biométriques (titres d'identité, terminaux...).

### Les services aéronautiques : relais de croissance

L'importance de la flotte de moteurs installés et sa jeunesse offrent au Groupe SAFRAN, de très solides perspectives de croissance pour les activités de rechanges et de services.

Les ventes de pièces de rechange du moteur CFM56 devraient progresser de 12 % en volume en 2008, confirmant le potentiel de cette activité particulièrement rentable.

Les services représentent 44 % environ du chiffre d'affaires de la branche Propulsion, et 26 % de celui de la branche Equipements.

**18 000**

C'est le nombre de moteurs CFM56 en service dans le monde



**90 %**

c'est la part des services dans le chiffre d'affaires de l'activité Roues et Freins du groupe SAFRAN

### L'internationalisation

Querétaro (Mexique) ➔



**Inaugurations de sites de production en zone dollar et pays émergents :** le Groupe SAFRAN, déjà largement implanté en Amérique du Nord, accroît sa présence industrielle au Mexique ; il vient d'inaugurer en mai un nouveau site de maintenance CFM56 à Querétaro.

➔ Noida (Inde)



**SAFRAN renforce ses investissements en Inde :** inauguration à Noida de la plus grande usine indienne de carte à puces d'une capacité de production de 300 millions d'unités à fin 2009.

➔ Guiyang (Chine)



**Une présence affirmée en Chine :** plus de 15 % de la production aéronautique du Groupe est aujourd'hui exportée vers ce pays à très forte croissance. En ce début d'année 2008, trois nouvelles usines SAFRAN ont été inaugurées, deux à Suzhou et une à Guiyang.

### Des investissements R&D différenciants

**La nouvelle technologie Carbone**, qui équipera les Boeing 737 permet un gain de masse important et réduit le coût d'exploitation de l'avion.

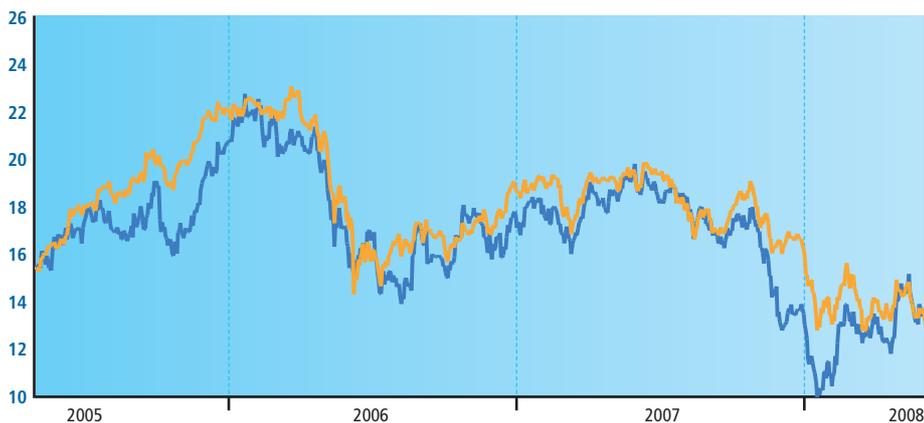
**L'avenir sera "Composite" :** l'utilisation de nos nouveaux matériaux permet la réduction de la masse et l'optimisation des fonctions acoustiques.

**Des moteurs du futur plus respectueux de l'environnement :** dans le cadre de la préparation du successeur du CFM56, le groupe étudie de nombreuses "ruptures technologiques", comme le concept de moteur à hélices rapides ("open roto"), offrant de nouvelles perspectives de réduction de consommation, vitales pour la protection de l'environnement et l'adaptation du transport aérien au pétrole cher.

**1,4 Milliards d'euros**  
C'est le montant consacré à  
la Recherche et Développement en 2007



## EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION SAFRAN (AU 10/06/08)



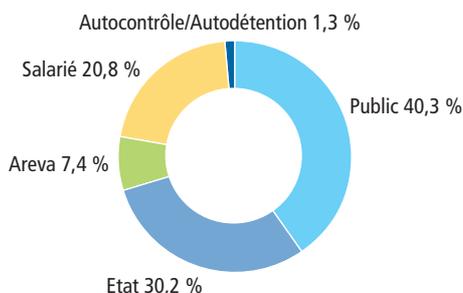
— SAFRAN (en euros)  
— CAC Aéro&Défense (Indice)

Depuis sa première cotation le 11 mai 2005, l'évolution du cours de l'action SAFRAN est assez semblable à celle de l'indice sectoriel Euronext Aéronautique et Défense qui a pâti de l'évolution du dollar et des effets de la crise financière.

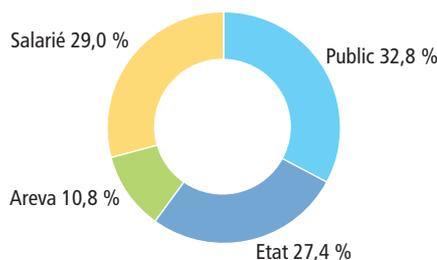
Notre communication s'efforce de mieux mettre en évidence les points forts spécifiques de SAFRAN (croissance des rechanges, gains de productivité).

## STRUCTURE DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

### Structure du capital



### Structure des droits de vote



## REJOINDRE LE CLUB ACTIONNAIRE, C'EST :

### Etre informé régulièrement en recevant :

- par email tous les communiqués financiers
- par courrier à votre domicile le journal SAFRAN Magazine.

### Participer en exclusivité aux visites de sites.

Retrouvez le programme complet des visites de sites SAFRAN, le bulletin d'inscription à ces visites ainsi que la vie du Groupe sur la page Club Actionnaires du site internet [www.safraan-group.com](http://www.safraan-group.com).

### Comment s'inscrire au club :

l'adhésion au Club est entièrement gratuite. Pour vous inscrire, il vous suffit de demander à recevoir un formulaire d'inscription :

Par téléphone : 0 800 17 17 17 ou par Fax : 01 40 60 85 38

Par Courrier : SAFRAN / Club Actionnaires

2, bd du Général Martial Valin - 75724 Paris Cedex 15

## DIVIDENDE 2007

**0,40€ / action**

> Payé le 6 juin 2008

## ACOMPTE SUR DIVIDENDE 2008

> Versé en décembre 2008

## PROCHAINS RENDEZ VOUS

### Agenda des visites

**9 juillet 2008**

Musée SAFRAN à Villaroche

**10 septembre 2008**

Snecma à Vernon

**19 novembre 2008**

Sagem Défense Sécurité  
Mantes-La-Jolie

**10 décembre 2008**

Snecma à Gennevilliers

## Agenda financier

**31 juillet 2008**

Publication des résultats du premier semestre 2008

## NOUS CONTACTER

### Par téléphone

**N°Vert 0 800 17 17 17**

Appel gratuit depuis un fixe du lundi au vendredi de 9h à 18h30

Par fax - 01 40 60 85 38

### Par courrier

SAFRAN - Relations Actionnaires  
2, boulevard du Général Martial-Valin  
75724 Paris Cedex 15