



# RESULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2022

28 juillet 2022

**Olivier ANDRIES**

Directeur Général

**Pascal BANTEGNIE**

Directeur Financier Groupe

# Avertissement & avant-propos

## DECLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre à », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel ; le plein impact de la pandémie du COVID-19 ; le plein impact du conflit russo-ukrainien.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

## UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIERES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.

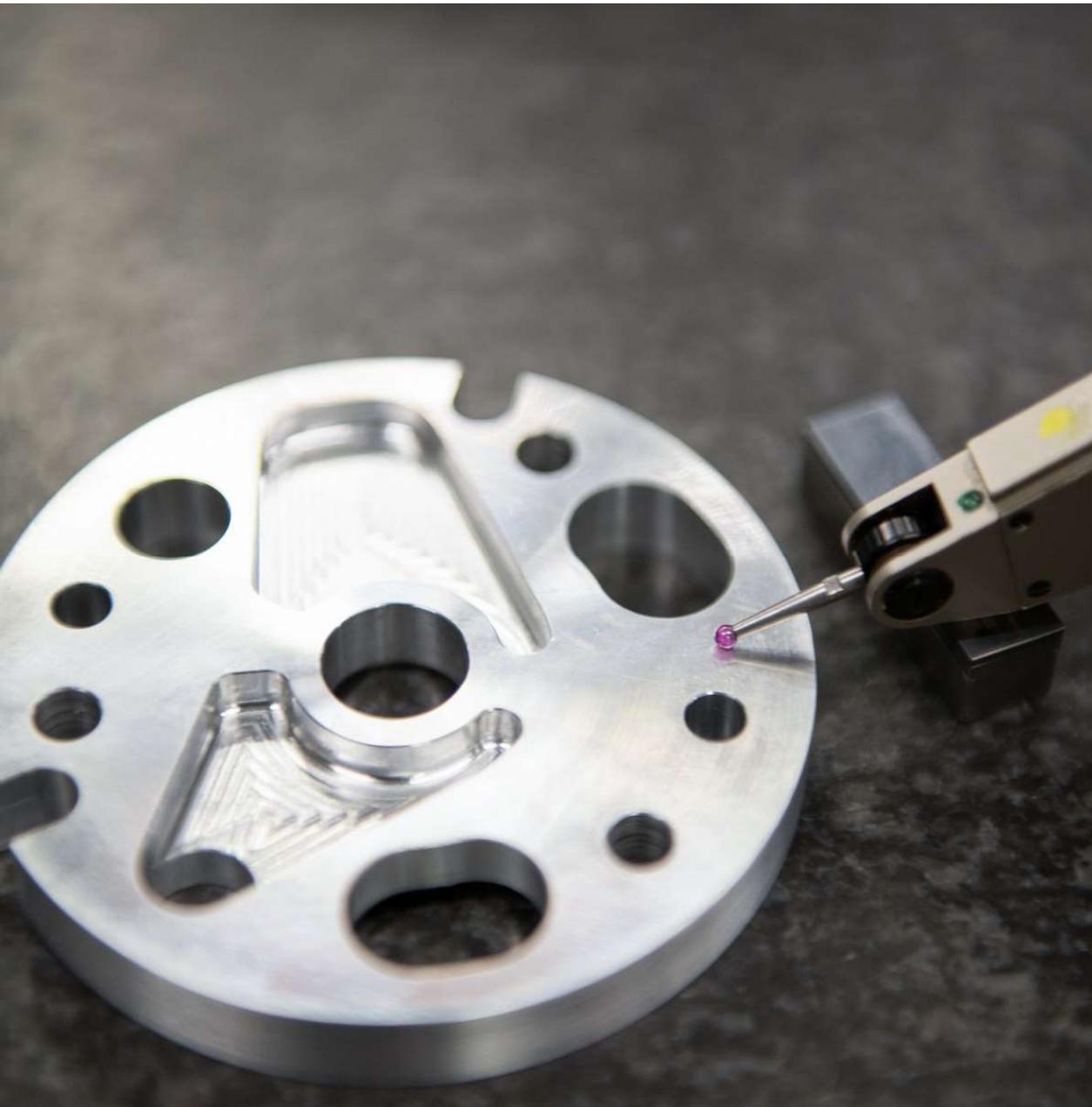
## DONNEES AJUSTEES

Les informations contenues dans cette présentation sont en données ajustées<sup>(1)</sup> (sauf indication contraire). Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. A compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
  - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
  - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise ;
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
  - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
  - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée
- Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

## CROISSANCE ORGANIQUE

- Sur une base organique, la variation du chiffre d'affaires est calculée en excluant les effets de périmètre et les effets de change.



**01.**

# **FAITS MARQUANTS DU S1 2022**

# Faits marquants S1 2022

## REDRESSEMENT DU TRAFIC AÉRIEN

ASK court et moyen-courrier au T2 2022 à 81 % par rapport au T2 2019  
Amélioration de la tendance en Chine

## ENVIRONNEMENT DIFFICILE

Chaîne d'approvisionnement / inflation

## CROISSANCE ENTRAÎNANT UNE RENTABILITÉ ET UNE GÉNÉRATION DE CASH SOLIDES AU S1

Marge opérationnelle courante de 12,2 %

1,7 Md€ de cash-flow libre soutenu par des acomptes clients

## GESTION DU PORTEFEUILLE

Réalisation de la cession de Safran Aerosystems Arresting Systems

Finalisation de l'acquisition d'Orolia

Signature de la convention d'achat d'actions d'Aubert & Duval

## PERSPECTIVES 2022 RELEVÉES

Appréciation du dollar permettant de rehausser le chiffre d'affaires

Confirmation de la marge opérationnelle courante

Révision à la hausse du cash-flow libre

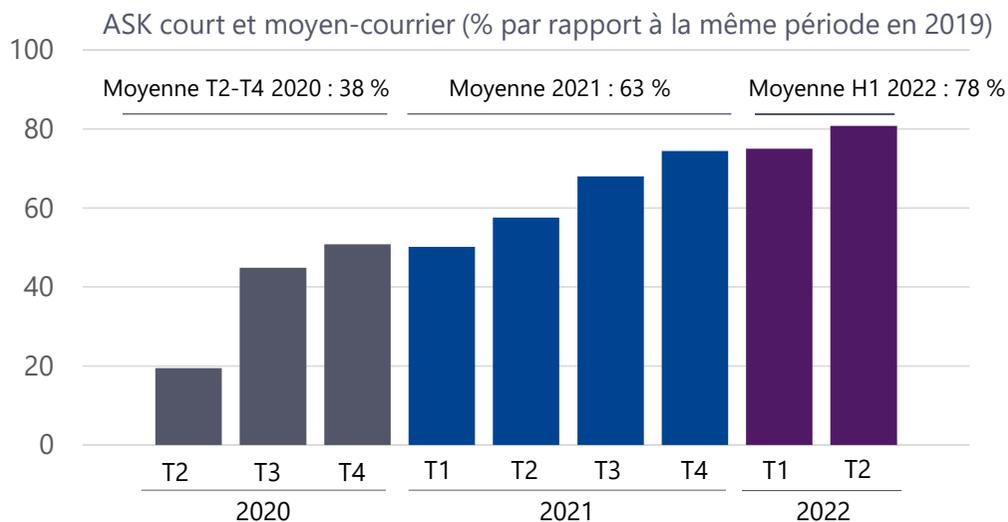


# Environnement de marché au S1 2022

## CAPACITÉ MONDIALE COURT ET MOYEN-COURRIER

- Reprise de l'amélioration du trafic aérien court et moyen-courrier au T2 avec le redressement graduel de la Chine

- ASK\* au T2 2022 : 81 % par rapport au T2 2019
- Forte reprise depuis le niveau de 75 % au T4 2021 et au T1 2022



## CYCLES DE VOLS CFM

- Amélioration des cycles de vols des moteurs CFM dans le monde à 86 % du niveau de 2019 à la fin du 2<sup>e</sup> trimestre

- Amérique du Nord, Moyen-Orient et Amérique du Sud de retour aux niveaux de 2019

- Amélioration progressive de la Chine depuis début avril grâce à l'assouplissement des restrictions de voyage : cycles CFM à 63 % de leur niveau de 2019, situation similaire pour l'APAC hors Chine à 71 %

- Europe à 87 % de 2019

- Le retrait des avions équipés de moteurs CFM56 de 2<sup>ème</sup> génération reste faible (60 au cours des 6 premiers mois de l'année)

# Succès commerciaux au S1 2022

## PROPULSION

- **Livraisons de 492 moteurs CFM**
  - 465 moteurs LEAP (en hausse de 66 moteurs par rapport au S1 2021), carnet de commandes<sup>(1)</sup> d'environ 10 000 moteurs
  - 27 moteurs CFM56
- **Activités de services pour moteurs civils (en \$)**
  - En hausse de 47 % au S1 2022
  - +53 % au T1 2022 et +41 % au T2 2022
- **Plan de livraison LEAP**
  - CFM contraint par la chaîne d'approvisionnement au niveau mondial (main-d'œuvre et matières premières)
  - Plan pour minimiser les retards d'ici la fin de l'année
- **Succès commerciaux de CFM (salon Farnborough)**
  - LEAP-1B (Boeing 737): Delta Airlines, Qatar Airways, ANA, Aviation Capital Group, BBAM
  - LEAP-1A (famille A320neo) : easyJet
- **Contrat avec les forces de défense néo-zélandaises pour le soutien des moteurs RTM 322**

## ÉQUIPEMENTS & DÉFENSE

- **Nouveaux contrats**
  - Roues et freins carbone pour la flotte A320neo de Flynas, transporteur aérien saoudien
  - Le système de navigation SkyNaute de Safran équipera les hélicoptères H160M Guépard des armées françaises.
  - NacelleLife™ : contrat de service d'une durée de 10 ans avec Viva Air Columbia pour les nacelles de sa flotte grandissante d'A320neo et contrat de service de 6 ans avec Hawaiian Airlines pour les inverseurs de poussée de ses 24 A330ceo

## INTÉRIEURS

- **Nouvelle gamme de sièges dévoilée**
  - Sièges classe affaires long-courriers VUE et UNITY
  - Solution sonore sans casque Euphony pour sièges d'avion

<sup>(1)</sup> Sur la base des bons de commande et des annulations en attente

# Extension de la capacité industrielle

## INDE

- Inauguration de nouveaux sites industriels à Hyderabad et Bangalore
- Annonce du plus grand centre de maintenance et de réparation de moteurs LEAP à Hyderabad
- Création d'une entité interne majeure dédiée aux systèmes d'information avec la création de 1 000 emplois
- Extension du périmètre de coopération entre Safran et HAL à travers la création d'une nouvelle société pour développer de nouveaux moteurs d'hélicoptères

## MAROC

- Extension du site de nacelles d'avion à Casablanca



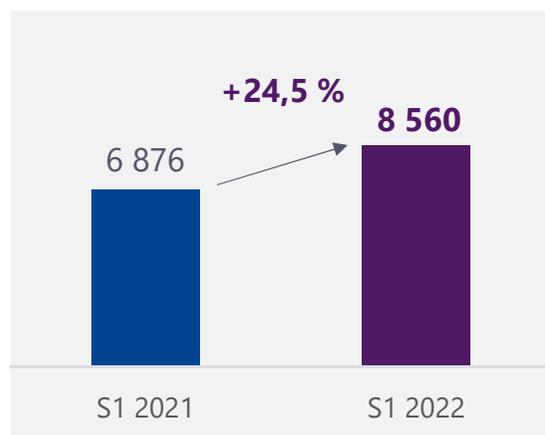
*Safran Nacelles à Casablanca (Maroc)*

*Les installations indiennes et marocaine aux plus hauts standards de Safran*

- *en termes de processus industriels, de machines et d'équipements*
- *en termes de développement durable, avec une part importante de l'énergie électrique fournie par des panneaux solaires*

# S1 2022 : Performance financière

Chiffre d'affaires ajusté<sup>(1)</sup>  
en M€



Résultat opérationnel courant ajusté<sup>(1)</sup>  
en M€ et marge<sup>(2)</sup>



Génération de cash-flow libre  
en M€



***Hausse de 2,6 pts de la marge opérationnelle courante sur un chiffre d'affaires en croissance constante***  
***Génération de trésorerie soutenue par les acomptes clients***

<sup>(1)</sup> Voir slide 11 pour la réconciliation des données consolidées

<sup>(2)</sup> Résultat opérationnel courant ajusté en % du chiffre d'affaires ajusté

# S1 2022 : Faits marquants RSE

## NOUVEAUX OBJECTIFS LONG TERME DE RÉDUCTION DES ÉMISSIONS (VS. 2018)

- Objectifs de décarbonation soumis à la certification SBTi
- Safran 2022 Suppliers Day dédié à l'engagement de la supply chain sur la décarbonation

## CFM RISE

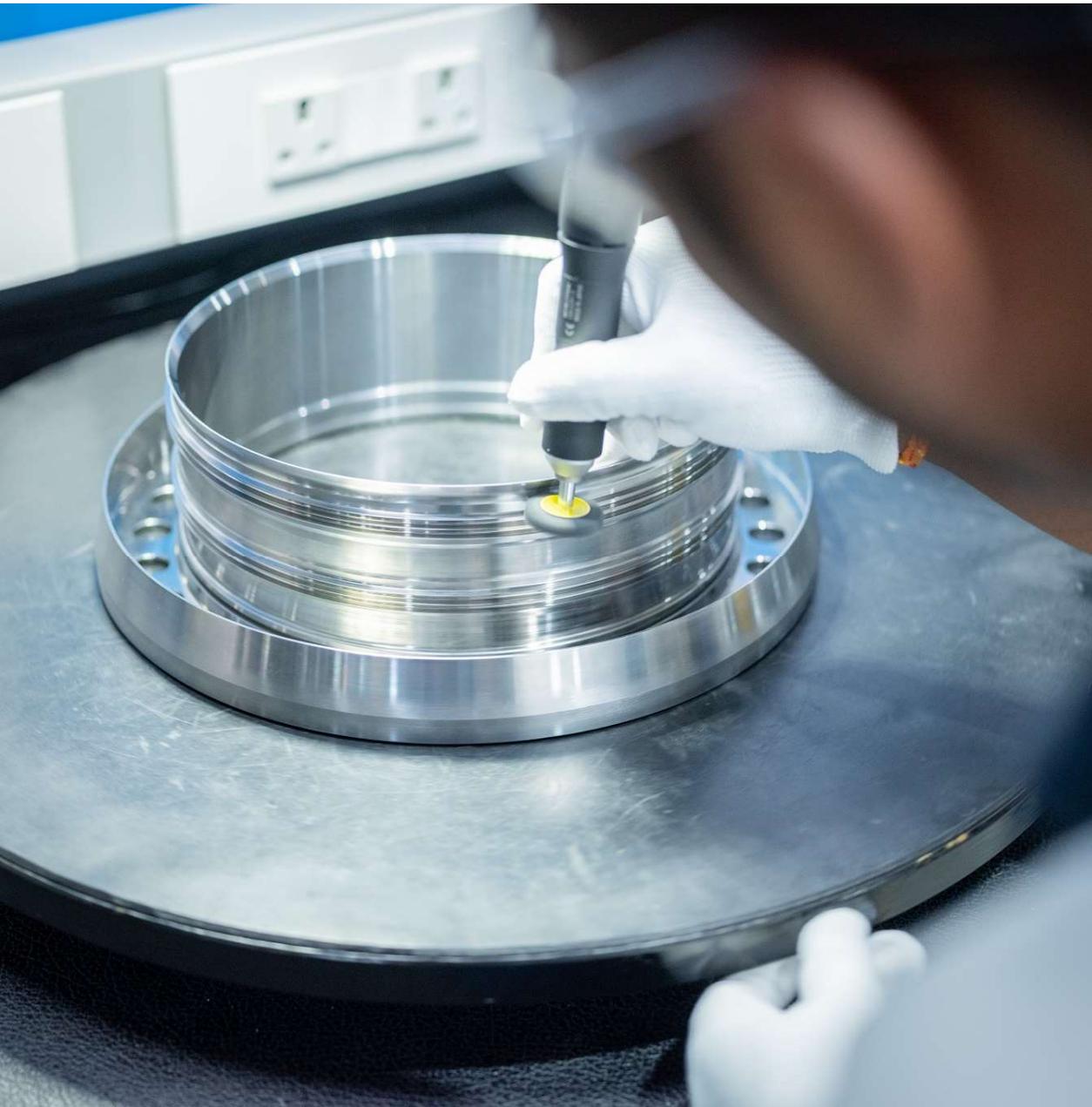
- CFM s'associe à Airbus pour lancer un démonstrateur d'essais en vol pour une architecture en rupture open fan sur un A380, dans le cadre du programme de démonstration RISE

## REPOUSSER LES LIMITES DES CARBURANTS D'AVIATION DURABLES (SAF)

- Un Airbus H225 a effectué le tout premier vol d'un hélicoptère avec 100 % de SAF dans ses deux moteurs Makila 2

## PROPULSION ÉLECTRIQUE - ACCORDS DE COOPÉRATION

- Accords et sélection du moteur électrique intelligent ENGINEUS
  - Avec Diamond Aircraft (Autriche) pour équiper l'avion d'entraînement tout électrique eDA40
  - Avec TCab Tech (Chine) pour équiper l'avion eVTOL tout électrique E20
  - Avec CAE (Canada) et Piper pour équiper un avion Archer électrifié
  - Avec Voltaero (France) pour équiper le prototype d'avion hybride électrique Cassio 330



**02.**

# **RÉSULTATS DU S1 2022**

# Compte de résultats consolidé et ajusté

Variation du Mark-to-Market des instruments de couverture des flux futurs de trésorerie

Tableau de passage S1 2022 (en M€)	Données consolidées	COUVERTURE DE CHANGE		REGROUPEMENT D'ENTREPRISES		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires <sup>(1)</sup>	Différé des résultats couvertures <sup>(2)</sup>	Amortissements incorporels - fusion Sagem/Snecma <sup>(3)</sup>	Effet des autres regroupements d'entreprises <sup>(4)</sup>	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 675</b>	-115				<b>8 560</b>
Autres produits et charges opérationnels courants	-7 723	3	3	19	157	-7 541
Quote-part de résultat net des co-entreprises	16				12	28
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>968</b>	-112	3	19	169	<b>1 047</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	-92					-92
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>876</b>	-112	3	19	169	<b>955</b>
Coût de la dette nette	-38					-38
Résultat financier lié au change	-5 828	112	5 601			-115
Autres produits et charges financiers	-40					-40
<b>Résultat financier</b>	<b>-5 906</b>	112	5 601			<b>-193</b>
Produit (charge) d'impôts	1 283		-1 447	-5	-42	-211
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>-3 747</b>	-	4 157	14	127	<b>551</b>
<b>Résultat attribuable aux intérêts minoritaires</b>	<b>-15</b>	-				<b>-15</b>
<b>Résultat net-part du Groupe</b>	<b>-3 762</b>	-	4 157	14	127	<b>536</b>

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des variations de valeur des couvertures affectées aux flux comptabilisés en résultat sur la période.

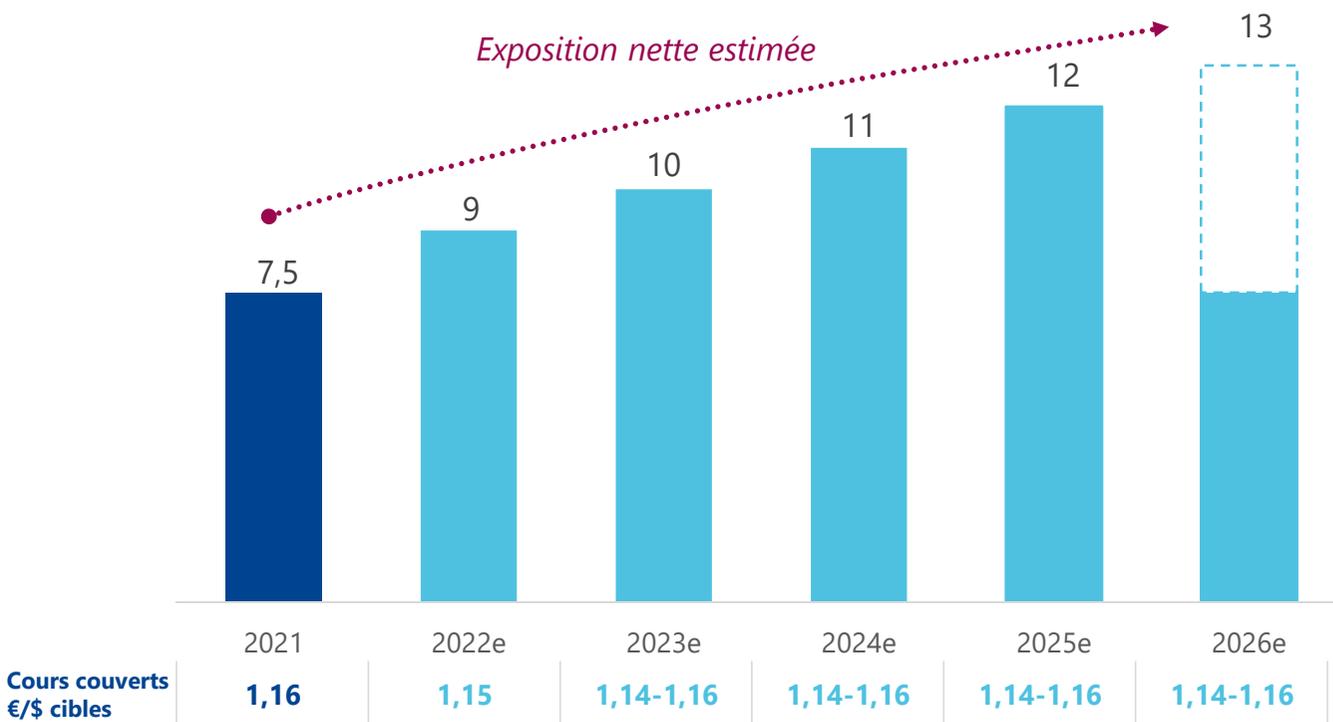
(2) Variations de valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour 5 601 M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour 3 M€ au 30 juin 2022.

(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem SA/Snecma.

(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 139 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

# Couverture de change

En Md\$



Note: Environ 45 % du chiffre d'affaires de Safran en \$ est naturellement couvert par des coûts en dollars

- Portefeuille de couverture de 45,1 Mds\$ en juillet 2022 (contre 32,6 Mds\$ en avril 2022)
- Le portefeuille inclut des options à barrières désactivantes placées à différents niveaux entre 1,18 \$ et 1,30 \$, représentant un risque de perte de couverture et d'atteinte des cours couverts cibles à compter de 2022 en cas de fluctuations soudaines et significatives des parités de change

€/ \$	S1 2021	2021	S1 2022
Cours spot moyen	1,21 \$	1,18 \$	1,09 \$
Cours fin de période	1,19 \$	1,13 \$	1,04 \$

# Compte de résultat S1 2022

(En M€)

	S1 2021	S1 2022
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>6 876</b>	<b>8 560</b>
Autres produits et charges opérationnels courants	-6 268	-7 541
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	51	28
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>659</b>	<b>1 047</b>
<b>% du chiffre d'affaires</b>	<b>9,6 %</b>	<b>12,2 %</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	-195	-92
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>464</b>	<b>955</b>
<b>% du chiffre d'affaires</b>	<b>6,7 %</b>	<b>11,2 %</b>
Résultat financier	-84	-193
Produit (charge) d'impôts	-100	-211
<b>Résultat de la période</b>	<b>280</b>	<b>551</b>
Résultat attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-11	-15
<b>Résultat net – part du Groupe</b>	<b>269</b>	<b>536</b>
<b>BNPA (en €)</b>	<b>0,63*</b>	<b>1,26***</b>
<b>BNPA (dilué en €)</b>	<b>0,61**</b>	<b>1,22****</b>

**Dont dépréciation de moteurs CFM bloqués en Russie pour -22 M€ dans la contribution de Shannon Engine Support**

**Dépréciations de plusieurs programmes -148 M€ (dont -90 M€ liés à la Russie) et plus-values de cession d'activités pour 60 M€**

**Dont coût de la dette -38 M€ ; -115 M€ au titre de la réévaluation d'écarts de change inscrits au bilan et -48 M€ de dépréciation d'actifs financiers en Russie (entités non consolidées)**

**Charge de dépréciation non cash liée aux sanctions contre la Russie -160 M€**

**Taux d'imposition apparent de 27,7 %**

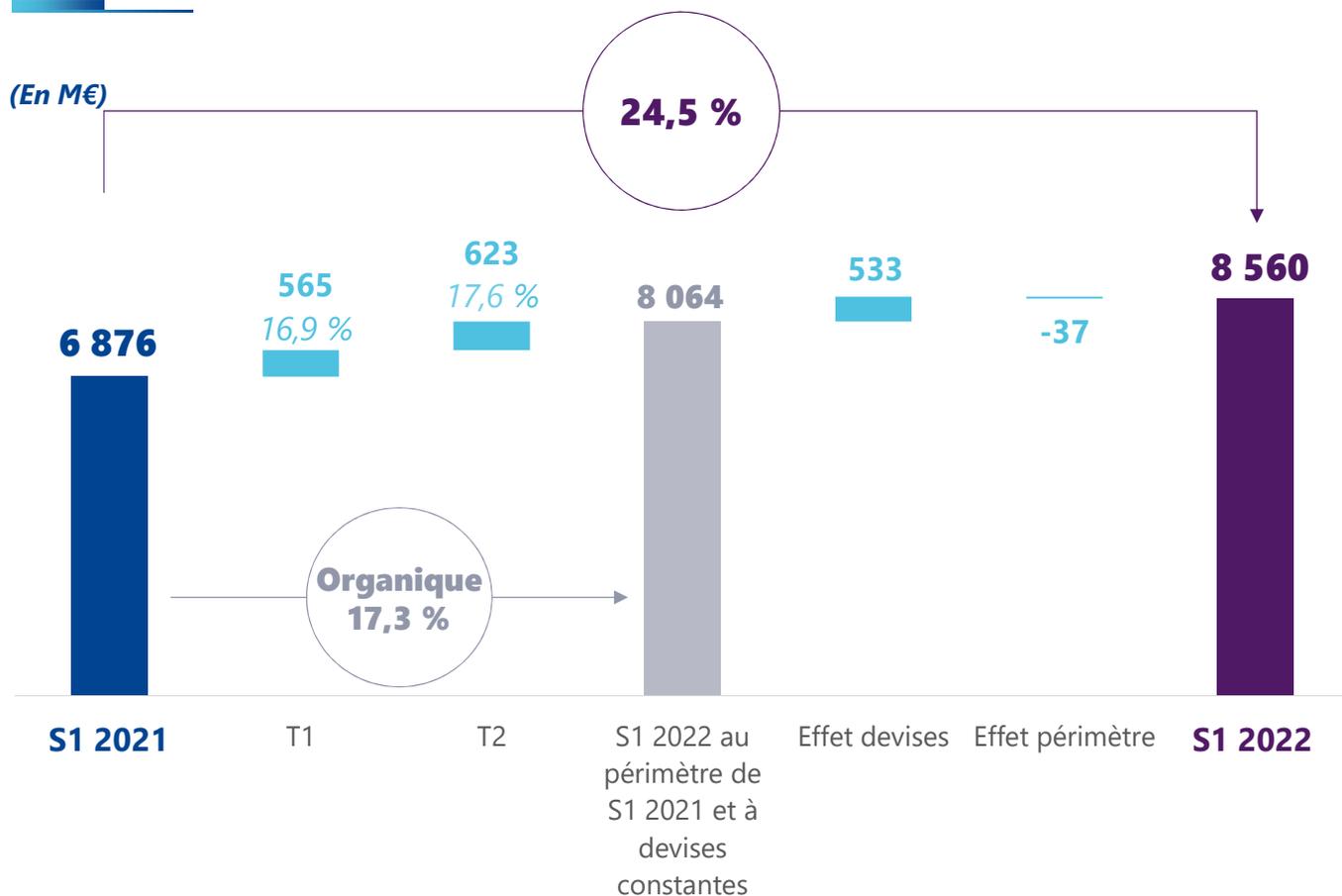
\* Sur la base d'un nombre moyen pondéré de 426 622 547 actions au 30/06/2021

\*\* Sur la base d'un nombre moyen pondéré de 440 790 653 actions après dilution au 30/06/2021

\*\*\* Sur la base d'un nombre moyen pondéré de 426 832 583 actions au 30/06/2022

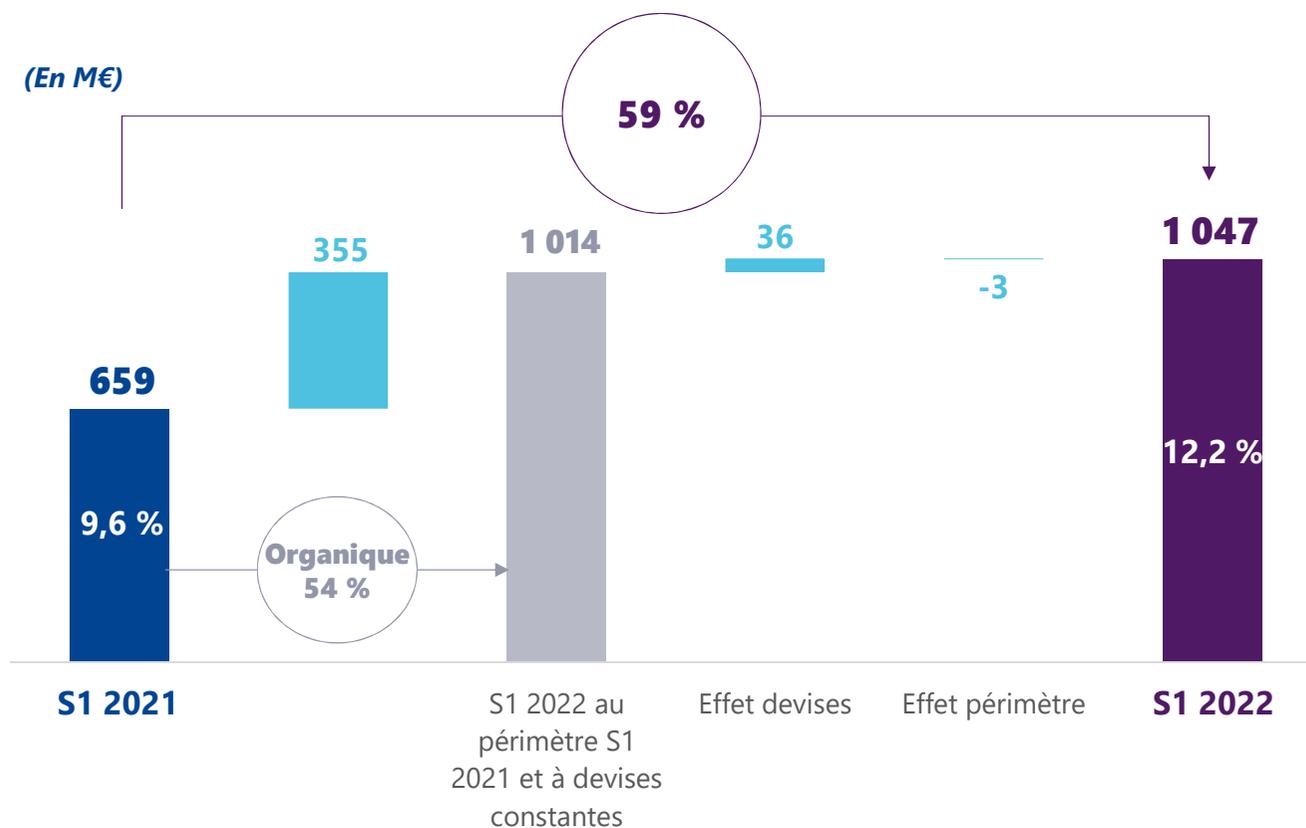
\*\*\*\* Sur la base d'un nombre moyen pondéré de 440 315 385 actions après dilution au 30/06/2022

# Chiffre d'affaires S1 2022



- **Organique : +17,3 %**
  - Forte progression des services de +28 % pour l'ensemble des divisions
  - Croissance de la première monte (+8 %) entraînée par les programmes court et moyen-courriers
- **Devises : +7,7 %**
  - Reflétant un USD plus fort par rapport à l'Euro
- **Scope: -0,5 %**
  - Cession par Safran Cabin d'EVAC en juin 2021 et de SVS Oklahoma (Enviro Systems) en novembre 2021

# Résultat opérationnel courant S1 2022



- Forte amélioration de la marge opérationnelle courante
  - +260 points de base par rapport au S1 2021
- Principaux facteurs
  - Forte croissance des services pour l'ensemble des divisions et notamment pour les activités de services pour moteurs civils
  - Bénéfices des économies du plan d'adaptation
  - Impact de la R&D sur le résultat opérationnel courant en baisse de 0,5 pt de chiffre d'affaires

# Propulsion aéronautique

## ▪ Moteurs civils

- Hausse des livraisons de moteurs court et moyen-courriers
  - 27 CFM56 (en baisse de 22 par rapport au S1 2021), 465 LEAP (en hausse de 66 par rapport au S1 2021)
- Baisse des livraisons de moteurs de forte puissance : 91 (en baisse de 47 par rapport au S1 2021)
- Croissance des activités de services pour moteurs civils (+47 % en \$)
  - Hausse de la contribution des ventes de pièces de rechange pour CFM56
- Shannon Engine Support (JV mise en équivalence) : dépréciation des moteurs CFM bloqués en Russie pour (22) M€

## ▪ Turbines d'hélicoptères

- Baisse des livraisons en première monte : 227 (en baisse de 57 par rapport au S1 2021)
- Baisse de la contribution des services (notamment contrats à l'heure de vol)

## ▪ Moteurs militaires

- Baisse des livraisons de M88 (contrats export) mais hausse des services

(En M€)	S1 2021	S1 2022	Variation	Variation organique
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 249</b>	<b>4 176</b>	28,5 %	20,2 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>504</b>	<b>723</b>	219	
<i>% du chiffre d'affaires</i>	15,5 %	17,3 %	1,8 pt	
<i>Éléments exceptionnels</i>	-133	-129		
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>371</b>	<b>594</b>		
<i>% du chiffre d'affaires</i>	11,4 %	14,2 %		

OE : 10,0 %  
 Services : 27,0 %

# Equipement & Défense

## ▪ Equipement

- Forte croissance des services, notamment les pièces de rechange des trains d'atterrissage, des freins carbone, d'aerosystems et de nacelles
- Hausse des livraisons de nacelles pour A330neo et A320neo
- Baisse des volumes pour le 787, impactant notamment les activités de câblage et de trains d'atterrissage

## ▪ Electronics & Defense

- Contribution neutre au chiffre d'affaires et au résultat opérationnel courant : hausse des livraisons de systèmes de navigation inertielle, de FADEC<sup>(1)</sup> et de systèmes d'optronique mais baisse des livraisons des systèmes de visée et des services en Défense

(En M€)	S1 2021	S1 2022	Variation	Variation organique
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 972</b>	<b>3 506</b>	18,0 %	11,5 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>270</b>	<b>411</b>	141	
<i>% du chiffre d'affaires</i>	9,1 %	11,7 %	2,6 pts	
<i>Éléments exceptionnels</i>	-59	42		
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>211</b>	<b>453</b>		
<i>% du chiffre d'affaires</i>	7,1 %	12,9 %		

OE : 3,3 %  
Services : 27,8 %

<sup>(1)</sup> FADEC: Full Authority Digital Engine Control

# Aircraft Interiors

- Croissance solide entraînée par les services, sur une base de comparaison faible
- Cabin sur la bonne voie, Seats confronté à des pénuries dans la chaîne d'approvisionnement et des surcoûts de programmes
- Seats
  - Hausse des volumes sur les sièges de classe affaires pour les plateformes long-courriers (777, A350, A330)
    - 818 sièges de classe affaires livrés (en hausse de 131 par rapport au S1 2021)
  - Croissance des services limitée par les pénuries de la chaîne d'approvisionnement
- Cabin
  - Hausse des volumes de première monte (galley et toilettes pour A320, A350 et 737) et de services
    - Toilettes A350 : 188 unités livrées (en hausse de 52 par rapport au S1 2021)
- Décalage de l'objectif d'équilibre opérationnel de l'exercice 2022 au S2 2022

(En M€)	S1 2021	S1 2022	Variation	Variation organique
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>646</b>	<b>870</b>	34,7 %	29,6 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>-110</b>	<b>-82</b>	28	
<i>% du chiffre d'affaires</i>	-17,0 %	-9,4 %	7,6 pts	
<i>Éléments exceptionnels</i>	-1	-4		
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-111</b>	<b>-86</b>		
<i>% du chiffre d'affaires</i>	-17,2 %	-9,9 %		

OE : 24,0 %  
Services : 44,3 %

# Cash-flow libre S1 2022

(En M€)	S1 2021	S1 2022
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>659</b>	<b>1 047</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	-195	-92
Amortissements, provisions et dépréciations (hors financier)	610	677
<b>EBITDA</b>	<b>1 074</b>	<b>1 632</b>
Impôts sur les bénéfices et éléments n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie	-341	14
<b>Flux de trésorerie opérationnels avant variation du BFR</b>	<b>733</b>	<b>1 646</b>
Variation du BFR	297	426
<b>Flux de trésorerie opérationnels après variation du BFR</b>	<b>1 030</b>	<b>2 072</b>
Investissements corporels	-183	-243
Investissements incorporels*	-146	-164
<b>Cash-flow libre</b>	<b>701</b>	<b>1 665</b>

*Dont amortissement stable à 505 M€ et hausse du niveau de dépréciations à 236 M€*

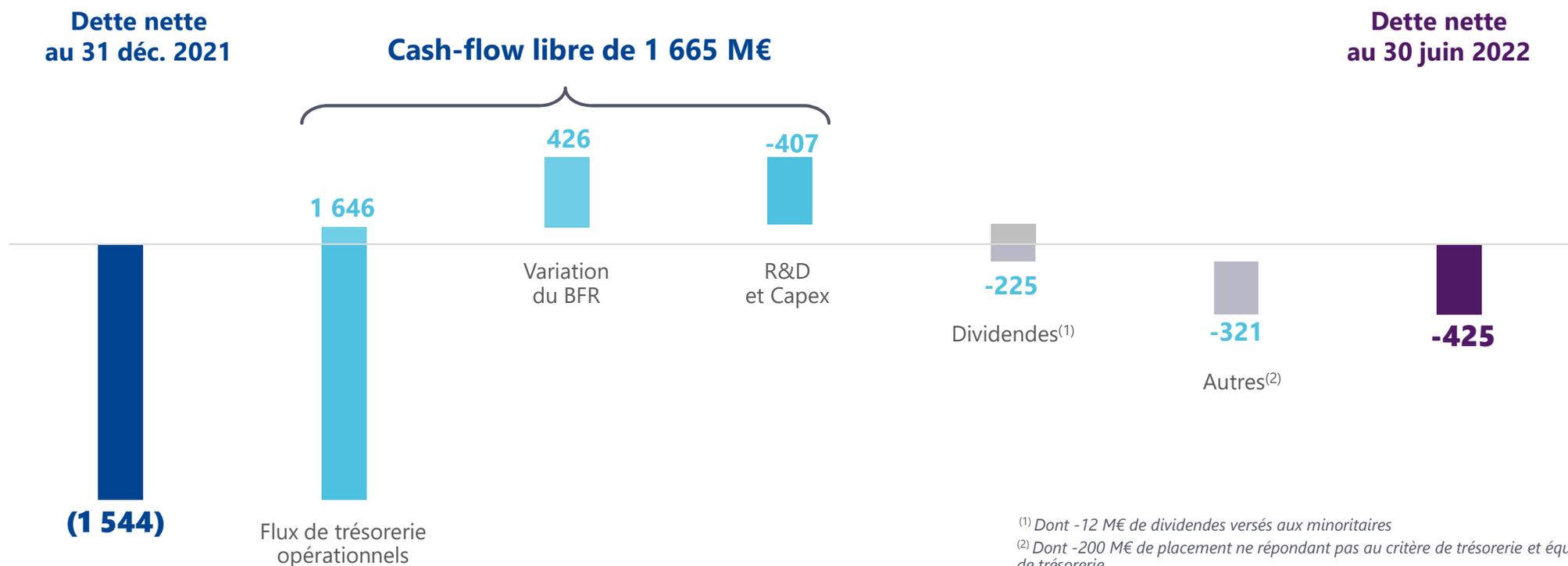
*Impact cash positif du BFR : hausse des stocks (dont ~300 M€ pour sécuriser les livraisons) compensé par la hausse des produits constatés d'avance et les acomptes clients*

*Reprise sélective des dépenses d'investissement*

\* Dont 132 M€ de R&D capitalisée au S1 2022 vs 133 M€ au S1 2021

# Evolution de la dette nette au S1 2022

(En M€)



<sup>(1)</sup> Dont -12 M€ de dividendes versés aux minoritaires

<sup>(2)</sup> Dont -200 M€ de placement ne répondant pas au critère de trésorerie et équivalent de trésorerie

<sup>(3)</sup> EBITDA des 12 derniers mois

**La génération de trésorerie favorise le désendettement (Dette nette/EBITDA<sup>(3)</sup> = 0,13x)  
Dette nette en baisse de 1,1 Md€ au S1 2022**



# 03.

## PERSPECTIVES

# Perspectives 2022

	Perspectives 2022 <sup>(1)</sup> (publié le 24/02/2022 lors des résultats 2021)	Perspectives 2022 <sup>(1)</sup> (publié le 29/04/2022 lors du chiffre d'affaires du T1 2022)	Perspectives 2022 <sup>(1)</sup> (publié le 28/07/2022 lors des résultats du S1 2022)
<i>Taux spot €/ \$</i>	1,18	1,14	1,10
<i>Taux couvert €/ \$</i>	1,15	1,15	1,15
<b>Chiffre d'affaires ajusté (Md€)</b>	<b>18,0 – 18,2</b>	<b>18,0 – 18,2</b>	<b>18,2 – 18,4</b>
<b>Marge opérationnelle courante</b>	<b>13,0 %</b>	<b>13,0 %</b>	<b>13,0 %</b>
<b>Cash-flow libre (Md€)</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,4</b>

➤ **Toutes les principales hypothèses sous-jacentes sont inchangées, notamment celles liées à une croissance des activités de services pour moteurs civils de 25 à 30 % (en \$) et à l'absence de toute nouvelle perturbation de l'économie mondiale.**

➤ **Les principaux éléments d'attention précédemment mis en avant au T1 sont conservés.**

 Mis à jour

<sup>(1)</sup> A périmètre constant



# INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

# Livraisons sur les principaux programmes aéronautiques

Quantités livrées	S1 2021	S1 2022	%
Moteurs LEAP	399	<b>465</b>	17 %
Moteurs CFM56	49	<b>27</b>	-45 %
Moteurs de forte puissance	138	<b>91</b>	-34 %
Turbines d'hélicoptères	284	<b>227</b>	-20 %
Moteurs M88	31	<b>20</b>	-35 %

Quantités livrées	S1 2021	S1 2022	%
Trains d'atterrissage 787	25	<b>1</b>	<i>n.a.</i>
Trains d'atterrissage A350	20	<b>23</b>	15 %
Nacelles A330neo	6	<b>28</b>	x4,7
Nacelles A320neo	264	<b>284</b>	8 %
Petites nacelles (affaires & régional)	187	<b>270</b>	44 %
Toilettes A350	136	<b>188</b>	38 %
Sièges classe affaires	687	<b>818</b>	19 %
Toboggans d'évacuation A320	1 708	<b>2 080</b>	22 %
Cœur électrique 787	134	<b>29</b>	-78 %

# Répartition du chiffre d'affaires : Première monte / Services

Chiffre d'affaires Données ajustées (en millions d'euro)	S1 2021		S1 2022	
	Première monte	Services	Première monte	Services
<b>Propulsion aéronautique</b> % du chiffre d'affaires	<b>1 295</b> 39,9 %	<b>1 954</b> 60,1 %	<b>1 507</b> 36,1 %	<b>2 669</b> 63,9 %
<b>Equipements &amp; Défense</b> % du chiffre d'affaires	<b>1 980</b> 66,6 %	<b>992</b> 33,4 %	<b>2 174</b> 62,0 %	<b>1 332</b> 38,0 %
<b>Aircraft Interiors</b> % du chiffre d'affaires	<b>470<sup>(1)</sup></b> 72,8 %	<b>176</b> 27,2 %	<b>613<sup>(1)</sup></b> 70,5 %	<b>257</b> 29,5 %

<sup>(1)</sup> Les activités de réaménagement (Retrofit) sont incluses dans la première monte

# S1 2022 : Recherche & Développement

(En M€)	S1 2021	S1 2022	Variation
<b>R&amp;D totale</b>	<b>-640</b>	<b>-719</b>	<b>-79</b>
Part des dépenses vendue aux clients	214	254	40
<b>Dépenses de R&amp;D</b>	<b>-426</b>	<b>-465</b>	<b>-39</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>6,2 %</i>	<i>5,4 %</i>	<i>-0,8 pt</i>
CIR	82	80	-2
<b>Dépenses de R&amp;D après CIR</b>	<b>-344</b>	<b>-385</b>	<b>-41</b>
Dépenses capitalisées brutes	133	132	-1
Amortissement et dépréciation de R&D	-110	-105	5
<b>Impact résultat opérationnel courant</b>	<b>-321</b>	<b>-358</b>	<b>-37</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>4,7 %</i>	<i>4,2 %</i>	<i>-0,5 pt</i>

## Dépenses de R&D +9 % à 465 M€ au S1 2022

- Dépenses R&T autofinancées à 206 M€ (177 M€ au S1 2021) en hausse de 16 %, focalisées sur la décarbonation (programme RISE)
- Frais de développement à 259 M€ (249 M€ au S1 2021)

## R&D capitalisée brute

- Principalement sur les moteurs LEAP, les turbines d'hélicoptères et les équipements (notamment avions d'affaires)

## Impact de la R&D sur le résultat opérationnel courant en baisse de 0,5 pt de chiffre d'affaires

- Entraîné par l'évolution de certains programmes de R&D pour lesquels l'entrée en service est retardée

# S1 2022 : Recherche & Développement par activité

(En M€)	S1 2022	Propulsion	Equipement & Défense	Aircraft Interiors
<b>Dépenses de R&amp;D</b> <i>en % du chiffre d'affaires</i>	<b>-465</b> 5,4 %	<b>-199</b> 4,8 %	<b>-200</b> 5,7 %	<b>-66</b> 7,6 %
CIR	80	33	44	3
<b>Dépenses de R&amp;D après CIR</b>	<b>-385</b>	<b>-166</b>	<b>-156</b>	<b>-63</b>
Dépenses capitalisées brutes	132	43	61	28
Amortissement et dépréciation de R&D	-105	-58	-32	-15
<b>Impact résultat opérationnel courant</b> <i>en % du chiffre d'affaires</i>	<b>-358</b> 4,2 %	<b>-181</b> 4,3 %	<b>-127</b> 3,6 %	<b>-50</b> 5,7 %

# Bilan au 30 juin 2022

(En M€)	31 décembre 2021	30 juin 2022
<b>Ecart d'acquisition</b>	5 068	<b>5 124</b>
<b>Immobilisations corporelles et incorporelles, droits d'utilisation</b>	12 925	<b>12 728</b>
<b>Participation dans les co-entreprises et les entreprises associées</b>	1 969	<b>1 992</b>
<b>Autres actifs non courants</b>	1 148	<b>2 648</b>
<b>BFR d'exploitation</b>	-1 487	<b>-2 096</b>
<b>Trésorerie (dette nette)</b>	-1 544	<b>-425</b>
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	12 841	<b>9 606</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	429	<b>440</b>
<b>Passifs non courants (hors dette nette)</b>	1 726	<b>1 657</b>
<b>Provisions</b>	2 856	<b>2 739</b>
<b>Autres passifs courants / (actifs) nets</b>	227	<b>5 529</b>

# Liquidité au 30 juin 2022

**Trésorerie & équivalent trésorerie de 6 208 M€**  
(en hausse de 961 M€ par rapport au 31 décembre 2021)

**Notation de crédit** : BBB+ avec perspective positive  
(depuis avril 2022)

## Financement ESG (LCR)

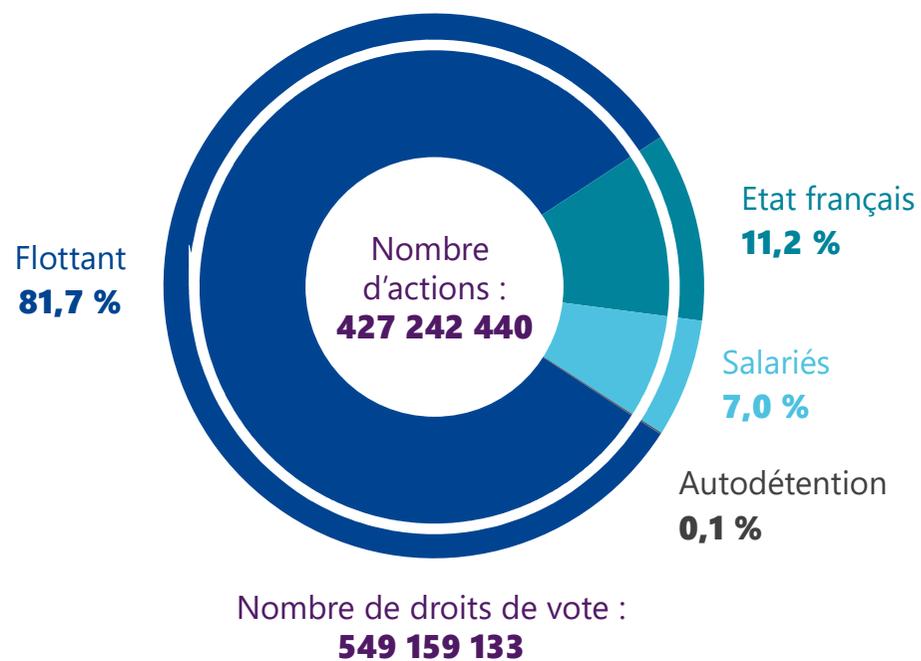
- Ligne de crédit revolving « sustainability-linked » non-tirée de 2 Mds€ disponible jusqu'en mai 2027 (avec deux options d'extension d'un an). Cette nouvelle ligne de crédit refinance la précédente de 2,52 Mds€
- Le coût de cette nouvelle ligne de crédit est indexé sur l'atteinte de 2 objectifs ESG annuels qui font partie de notre feuille de route : Les émissions scope 1 & 2 de CO2 et le pourcentage de femmes parmi les cadres dirigeants.

30 juin 2022

Crédit revolving « sustainability-linked » 2Mds€ (non-tirée)	
<b>Dette brute 6 627 M€</b>	<b>Trésorerie &amp; équivalent trésorerie 6 208 M€</b> + Juste valeur des instruments de couverture de juste valeur de la dette <b>-6 M€</b>
	<b>Dette nette 425 M€</b>

# Informations actionnaires

## CAPITAL AU 30 JUIN 2022



# Définitions

---

## ACTIVITES DE SERVICES POUR LES MOTEURS CIVILS (EXPRIMEES EN USD)

- Cet indicateur de performance non audité comprend le chiffre d'affaires des pièces de rechange et des contrats de prestations de service (maintenance, réparation et révision) pour l'ensemble des moteurs civils de Safran Aircraft Engines et de ses filiales uniquement, et reflète les performances du Groupe dans les activités de services pour moteurs civils.

## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

- Afin de mieux refléter les performances opérationnelles récurrentes, ce sous-total nommé « résultat opérationnel courant » exclut les éléments (charges et produits) qui ont peu de valeur prédictive du fait de leur nature, fréquence et/ou importance relative (pertes/reprises de pertes de valeur, plus et moins-values de cessions d'activités, produits de réévaluation de participations antérieurement détenues dans des activités dont le Groupe prend le contrôle et autres éléments inhabituels et/ou significatifs).

## CASH-FLOW LIBRE

- Le cash flow libre représente le solde des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles après déduction des décaissements liés aux investissements incorporels et corporels.

## EBITDA

- L'EBITDA représente la somme du résultat opérationnel et des amortissements, provisions et dépréciations nettes courantes et non courantes.

---

**POWERED  
BY TRUST**

---