



RESULTATS ANNUELS 2021

24 février 2022

Olivier ANDRIES

Directeur Général

Pascal BANTEGNIE

Directeur Financier Groupe

Avertissement & avant-propos

DECLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre à », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel ; le plein impact de la pandémie du COVID-19.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIERES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.

DONNEES AJUSTEES

Les informations contenues dans cette présentation sont en données ajustées⁽¹⁾ (sauf indication contraire). Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. A compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
 - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
 - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise ;
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
 - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
 - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée
- Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

CROISSANCE ORGANIQUE

- Sur une base organique, la variation du chiffre d'affaires est calculée en excluant les effets de périmètre et les effets de change.



01.

FAITS MARQUANTS 2021

Synthèse

LA REPRISE DU TRAFIC AERIEN SE POURSUIT

ASK court et moyen-courrier du T4 2021 à 75 % du niveau de 2019
Retour au niveau de 2019 prévu d'ici fin 2022

RENTABILITÉ ET TRÉSORERIE SOLIDES EN 2021, AU-DELÀ DES PERSPECTIVES

Croissance de la marge opérationnelle courante ajustée de 160 points de base
1,7 Md€ de cash-flow libre soutenu par les acomptes clients

DIVIDENDE REFLÉTANT LE SOUTIEN DU GOUVERNEMENT ET LES EFFORTS DES EMPLOYÉS

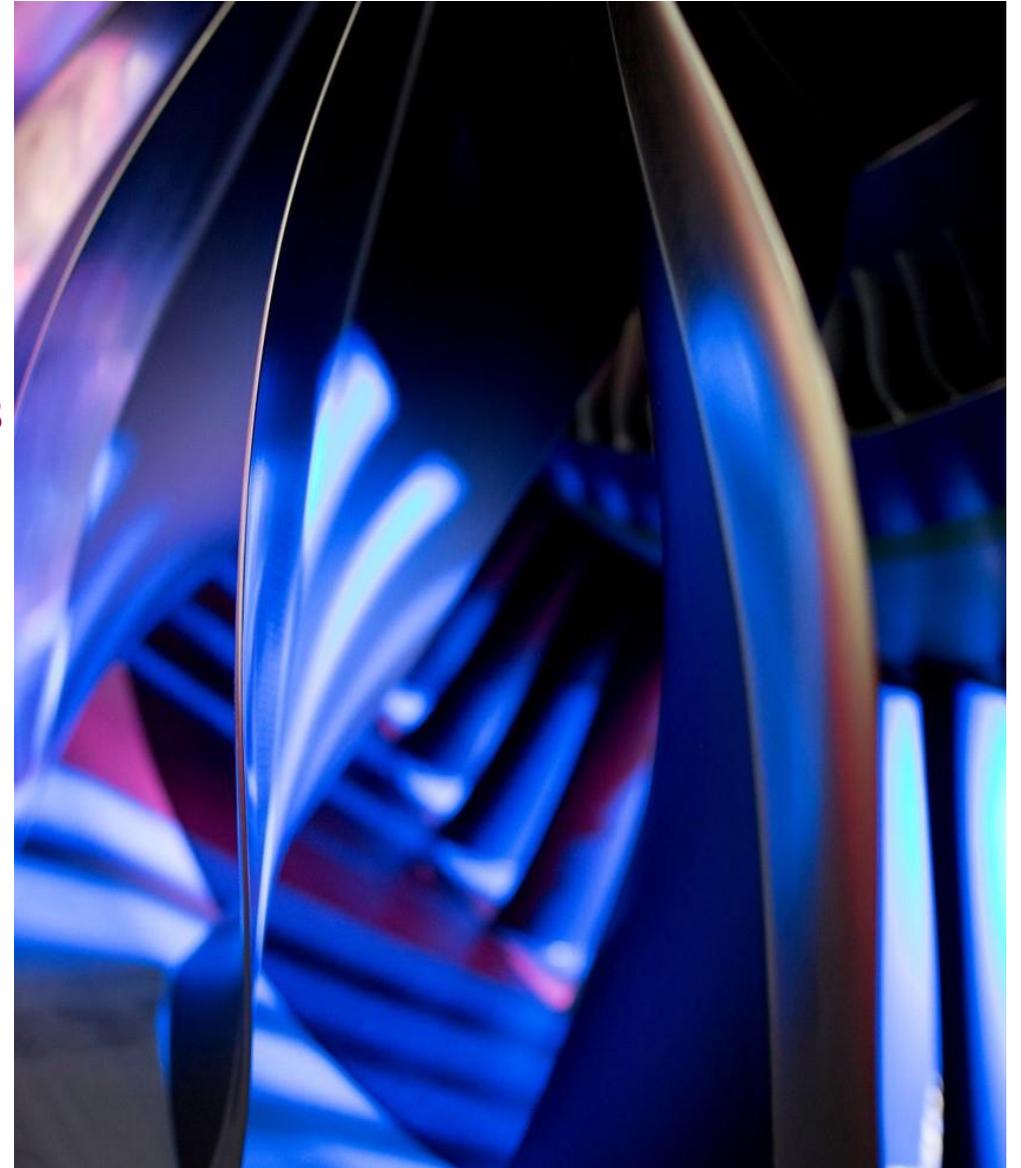
0,50 € par action (sous réserve de l'approbation des actionnaires)

GESTION ACTIVE DU PORTEFEUILLE

Cession de 3 activités non stratégiques pour plus de 500 M€ en numéraire
Acquisitions ciblées : accès à la technologie (solutions temps résilient) et sécurisation de la chaîne d'approvisionnement critique (superalliages)

RETOUR À LA CROISSANCE EN 2022

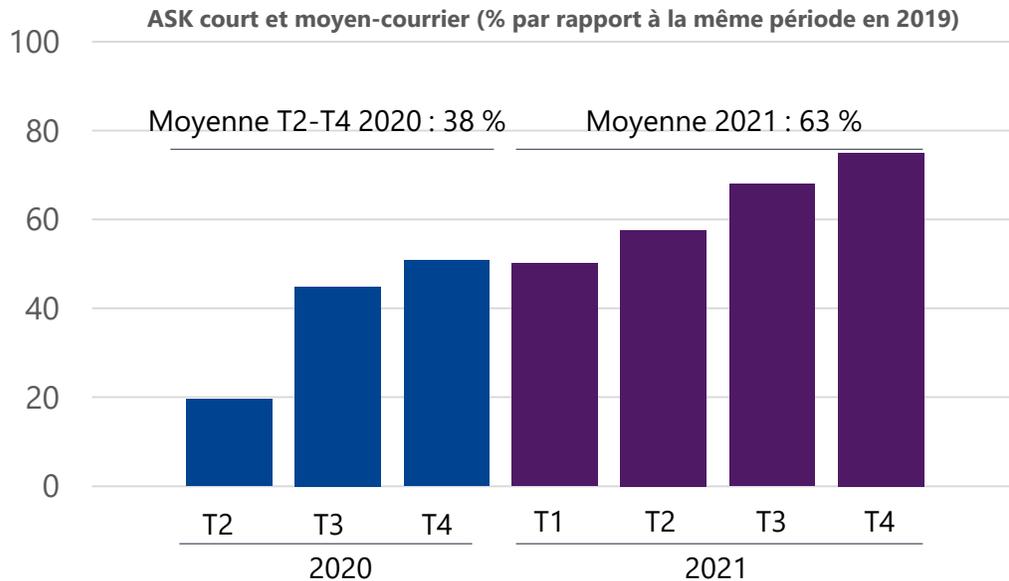
Croissance du chiffre d'affaires, du profit et de la trésorerie



Environnement de marché en 2021

CAPACITÉ MONDIALE COURT ET MOYEN-COURRIER

- Le trafic aérien court et moyen-courrier continue de s'améliorer, la prudence à court terme s'impose alors qu'omicron se propage
 - ASK* au T4 2021 : 74,6 % par rapport au T4 2019
 - ASK de janvier 2022 : 75 % par rapport à janvier 2019



CYCLES DE VOL DES MOTEURS CFM

- Amélioration confirmée des cycles de vol des moteurs CFM :
 - Hausse des cycles CFM56 en 2021 : 60 % du niveau de 2019
 - Les compagnies aériennes privilégient l'utilisation des avions équipés de LEAP (environ 2,5 fois le niveau de 2019 en raison des livraisons et de la remise en service du 737MAX)
- Baisse du taux de stockage de la flotte d'avions équipés de CFM à 16 % en décembre 2021 (par rapport à 29 % en décembre 2020)

Succès commerciaux de l'exercice 2021

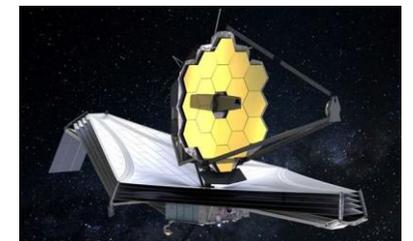
MOTEURS CIVILS

- **952 moteurs CFM livrés**
 - 845 moteurs LEAP (plus de 5 000 à ce jour), carnet de commandes⁽¹⁾ d'environ 9 700 moteurs
 - 107 moteurs CFM56
- **Activités de services pour moteurs civils (en \$)**
 - En hausse de 7,1 % en 2021
 - En hausse de 54 % au T4 2021 et de 32 % en séquentiel
- **Succès commerciaux pour CFM au T4 2021**
 - Contrat de maintenance à l'heure de vol pour les flottes LEAP-1A Flynas et Salam Air
 - Sélection du LEAP-1A par Saudi Airlines pour 35 A321neo et 30 A320neo ainsi qu'un accord de maintenance à l'heure de vol
 - Sélection par Akasa Air de 72 737MAX motorisés par le LEAP-1B

⁽¹⁾ Sur la base des bons de commande et des annulations en attente

PRINCIPAUX SUCCÈS MILITAIRES ET SPATIAUX

- **Succès des campagnes Rafale export**
 - Nouveaux contrats (Émirats Arabes Unis, Croatie, Grèce et plus récemment pour l'Indonésie)
 - Commande supplémentaire de 30 appareils pour l'Égypte
 - 64 moteurs livrés en 2021
- **Hélicoptères H160M Guépard**
 - Technologie Safran à bord :
 - Moteur Arrano
 - Boule optronique Euroflir 410
 - Premier lot de 30 hélicoptères sur un total de 169 pour les armées françaises
- **Télescope spatial James-Webb**
 - Lancement réussi d'Ariane 5
 - Technologie Safran à bord : miroirs et systèmes de données



En 2021 : poursuite de l'adaptation et préparation pour 2022

POURSUITE DES AMÉLIORATIONS OPÉRATIONNELLES

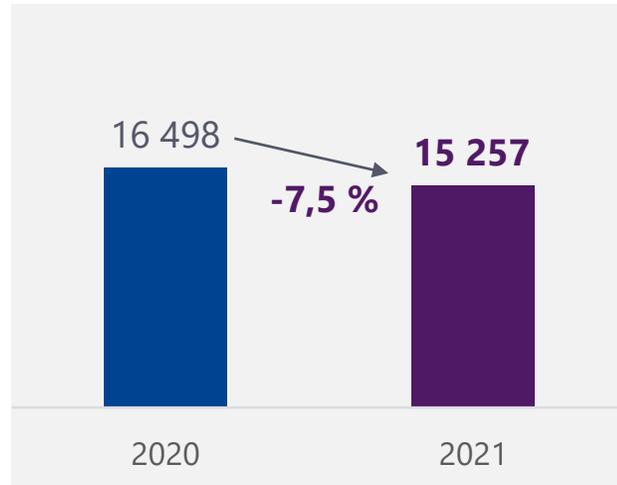
- **Optimisation de l'empreinte industrielle**
 - Fermeture de sites chez Aircraft Interiors (Bellingham et Ontario, États-Unis) et Electrical & Power (Santa Rosa, États-Unis)
 - Optimisation du dispositif industriel (Electrical & Power et Nacelles)
- **Baisse des effectifs de ~2 000 par rapport à 2020 (hors intérim)**
 - Hausse des recrutements depuis le T3-21 pour préparer les plans de croissance en 2022
 - Baisse du taux de chômage partiel : 7 % en France et ~5 % dans le monde en moyenne
- **Economies de coûts en ligne avec les réalisations de l'exercice 2020**
 - Baisse des OPEX⁽¹⁾ de 2 % par rapport à 2020, -27 % par rapport à 2019
- **Léger recul des dépenses d'investissement en 2021**
- **R&D (en % du chiffre d'affaires) maintenue sous contrôle**
 - Hausse des dépenses R&T en 2021 soutenue par les pouvoirs publics

NOUVEL ACCORD AVEC LES SYNDICATS FRANÇAIS

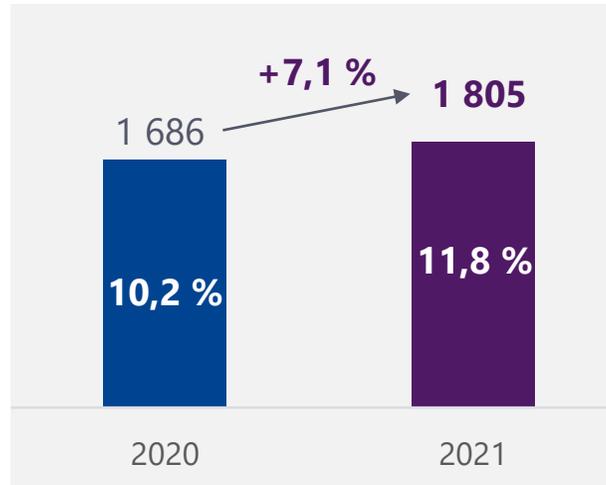
- **Accord signé en octobre 2021**
 - Applicable à tous les salariés en France
 - Fin du chômage partiel en 2022
- **Transition en douceur suite à l'accord de transformation d'activité de 2020**
 - Préservation des compétences et des emplois. Hausse des effectifs de plus de 1 000 personnes en France en 2022
 - Hausse des salaires en 2022 à 3 % après un gel en 2021
 - Contribution des salariés : minoration de l'intéressement et gel de l'abondement de l'épargne salariale investie en 2022
 - Clause de « retour d'activité » : possibilité de lever partiellement ou totalement certaines mesures en 2022 en fonction de la progression de la marge opérationnelle courante du Groupe entre 2021 et 2022

2021: Performance financière

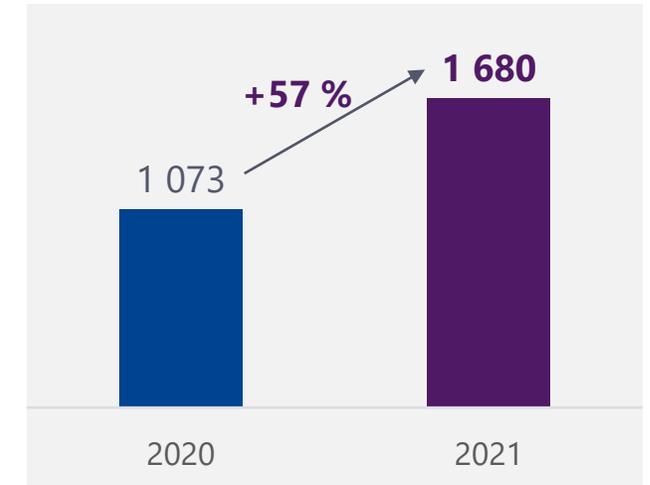
Chiffre d'affaires ajusté⁽¹⁾
en M€



Résultat opérationnel courant ajusté⁽¹⁾
en M€ et marge⁽²⁾



Génération de cash-flow libre
en M€



Hausse de 160 points de base de la marge opérationnelle courante

Génération de cash-flow libre soutenue par les acomptes clients, qui se poursuivra en 2022

⁽¹⁾ Voir slide 12 pour la réconciliation des données consolidées

⁽²⁾ Résultat opérationnel courant ajusté en % du chiffre d'affaires ajusté

Gestion active du portefeuille

CESSIONS

SAFRAN EVAC

- Systèmes de toilettes pour les trains
- Finalisé en juin 2021

SAFRAN VENTILATION SYSTEMS OKLAHOMA (ENVIRO SYSTEMS)

- Systèmes de contrôle environnemental pour l'aviation générale
- Finalisé en novembre 2021

SAFRAN AEROSYSTEMS ARRESTING SYSTEMS

- Systèmes d'arrêt pour avions militaires
- Finalisation prévue au T3 2022

ACQUISITIONS CIBLEES

OROLIA

- Solutions Positionnement - Navigation - Temps (PNT) Résilient
- Finalisation prévue au T2-T3 2022



SAFRAN ET MBDA POUR DÉTENIR 63 % DE CILAS

- Laser et optronique
- Finalisation prévue au T2 2022



AUBERT & DUVAL

- MoU signé pour l'acquisition par Safran, en consortium avec Airbus et Tikehau Ace Capital
- Superalliages, pièces forgées en titane, en acier à hautes performances et en aluminium
- Finalisation prévue au T4 2022



ESG – Stratégie climat

NOUVEAUX OBJECTIFS DE RÉDUCTION DES ÉMISSIONS À LONG TERME (VS. 2018)

- **Emissions Scope 1 et 2**, en ligne avec la trajectoire 1,5°C basée sur la méthodologie SBTi :
 - -30 % d'ici 2025
 - **Nouvel objectif : -50 % d'ici 2030**
- **Emissions Scope 3 :**
 - **Nouvel objectif :** réduction des émissions liées aux déplacements des collaborateurs et aux voyages d'affaires de 50 % d'ici 2030
 - **Mobilisation des 400 principaux fournisseurs (80% des émissions liées aux achats)** afin de les engager dans le respect de l'Accord de Paris (un réchauffement nettement inférieur à 2°C et si possible limité à 1,5°C)

Publication dans le DEU¹ 2021 (dépôt en avril 2022) des émissions Scope 3 relatif à l'usage des produits pour l'ensemble des catégories de produits et d'un objectif de réduction associé basé sur la méthodologie SBTi

⁽¹⁾ Document d'Enregistrement Universel

PROGRAMME DE DÉMONSTRATION TECHNOLOGIQUE RISE DE SAFRAN/GE

- Architecture **disruptive** sans carénage
- **Diminution de +20 % des émissions** pour le moteur en 2035
- **Compatible SAF et H₂ à 100 %**

PERMETTRE L'UTILISATION DE CARBURANTS D'AVIATION DURABLES (SAF)

- **Partenariat stratégique avec**  **pour la R&T et l'approvisionnement en SAF**
- Investissement dans  **pour les carburants synthétiques neutres en carbone**
- **En route pour augmenter l'incorporation de SAF (plus de 50 % et vers 100 %) lors de plusieurs vols avec 100 % de SAF au S2 2021 :**
 - 1^{er} vol d'un A319neo équipé de **moteurs LEAP-1A**
 - 1^{er} vol commercial d'un 737MAX équipé de **moteurs LEAP-1B** par United Airlines
 - 1^{er} vol d'un hélicoptère Airbus H225 motorisé par un **Makila 2**



02.

RESULTATS 2021

Compte de résultats consolidé et ajusté

Tableau de passage 2021 (en M€)	Données consolidées	COUVERTURE DE CHANGE		REGROUPEMENT D'ENTREPRISES		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires ⁽¹⁾	Différé des résultats couvertures ⁽²⁾	Amortissements incorporels - fusion Sagem/Snecma ⁽³⁾	Effet des autres regroupements d'entreprises ⁽⁴⁾	
Chiffre d'affaires	15 133	124				15 257
Autres produits et charges opérationnels courants	-13 904	12	5	39	327	-13 521
Quote-part de résultat net des co-entreprises	40				29	69
Résultat opérationnel courant	1 269	136	5	39	356	1 805
Autres produits et charges opérationnels non courants	-405					-405
Résultat opérationnel	864	136	5	39	356	1 400
Coût de la dette nette	-85					-85
Résultat financier lié au change	-497	-136	528			-105
Autres produits et charges financiers	-14					-14
Résultat financier	-596	-136	528			-204
Produit (charge) d'impôts	-200		-138	-11	-63	-412
Résultat net des activités poursuivies	68	-	395	28	293	784
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	-25	-	1			-24
Résultat net-part du Groupe	43	-	396	28	293	760

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des variations de valeur des couvertures affectées aux flux comptabilisés en résultat sur la période.

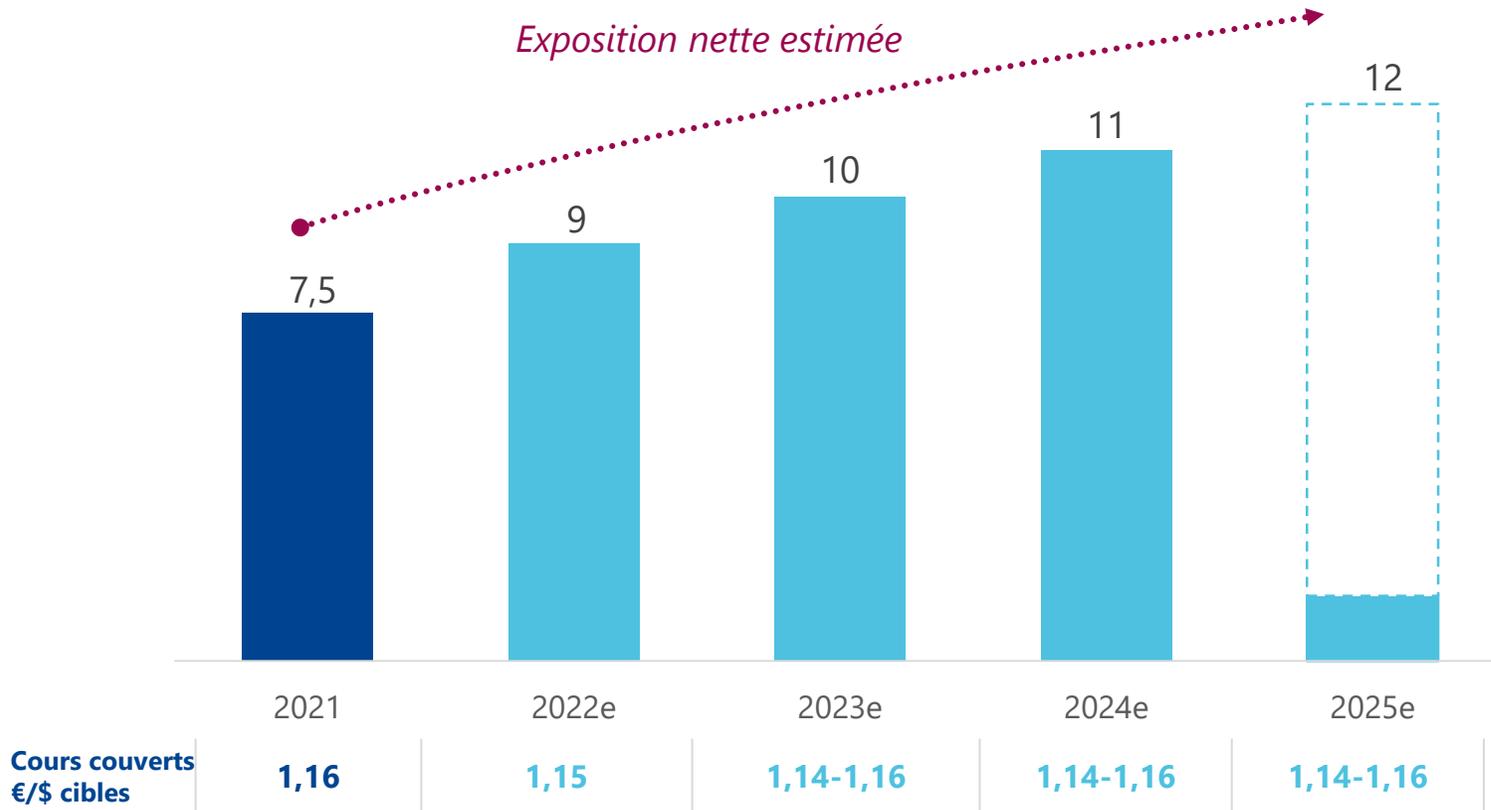
(2) Variations de valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour 528 M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour 5 M€ au 31 décembre 2021.

(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem SA/Snecma.

(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 291 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Couverture de change

En Md\$



- Portefeuille de couverture de 31,4 Mds\$ en janvier 2022 (contre 29,7 Mds\$ en octobre 2021)
- Le portefeuille inclut des options à barrières désactivantes placées à différents niveaux entre 1,2350 \$ et 1,31 \$, représentant un risque de perte de couverture et d'atteinte des cours couverts cibles à compter de 2022 en cas de fluctuations soudaines et significatives des parités de change

€/ \$	2020	2021
Cours spot moyen	1,14 \$	1,18 \$
Taux au 31 déc.	1,23 \$	1,13 \$

Note: Environ 45 % du chiffre d'affaires de Safran en \$ est naturellement couvert par des coûts en dollars

Compte de résultat 2021

(En M€)	2020	2021
Chiffre d'affaires	16 498	15 257
Autres produits et charges opérationnels courants	-14 896	-13 521
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	84	69
Résultat opérationnel courant	1 686	1 805
% du chiffre d'affaires	10,2 %	11,8 %
Autres produits et charges opérationnels non courants	-466	-405
Résultat opérationnel	1 220	1 400
% du chiffre d'affaires	7,4 %	9,2 %
Résultat financier	-7	-204
Produit (charge) d'impôts	-334	-412
Résultat de la période	879	784
Résultat attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-35	-24
Résultat net – part du Groupe	844	760
BNPA (en €)	1,98*	1,78***
BNPA (dilué en €)	1,92**	1,73****

Dont coûts de restructuration pour -79 M€ et dépréciations de plusieurs programmes pour -309 M€

Dont coût de la dette -85 M€ et -105 M€ au titre de la réévaluation d'écarts de change inscrits au bilan

Taux d'imposition apparent de 34,4 %, notamment du fait de l'impact des co-entreprises mises en équivalence et de l'impôt sur les plus-values de cession

* Sur la base d'un nombre moyen pondéré de 426 035 732 actions au 31/12/2020

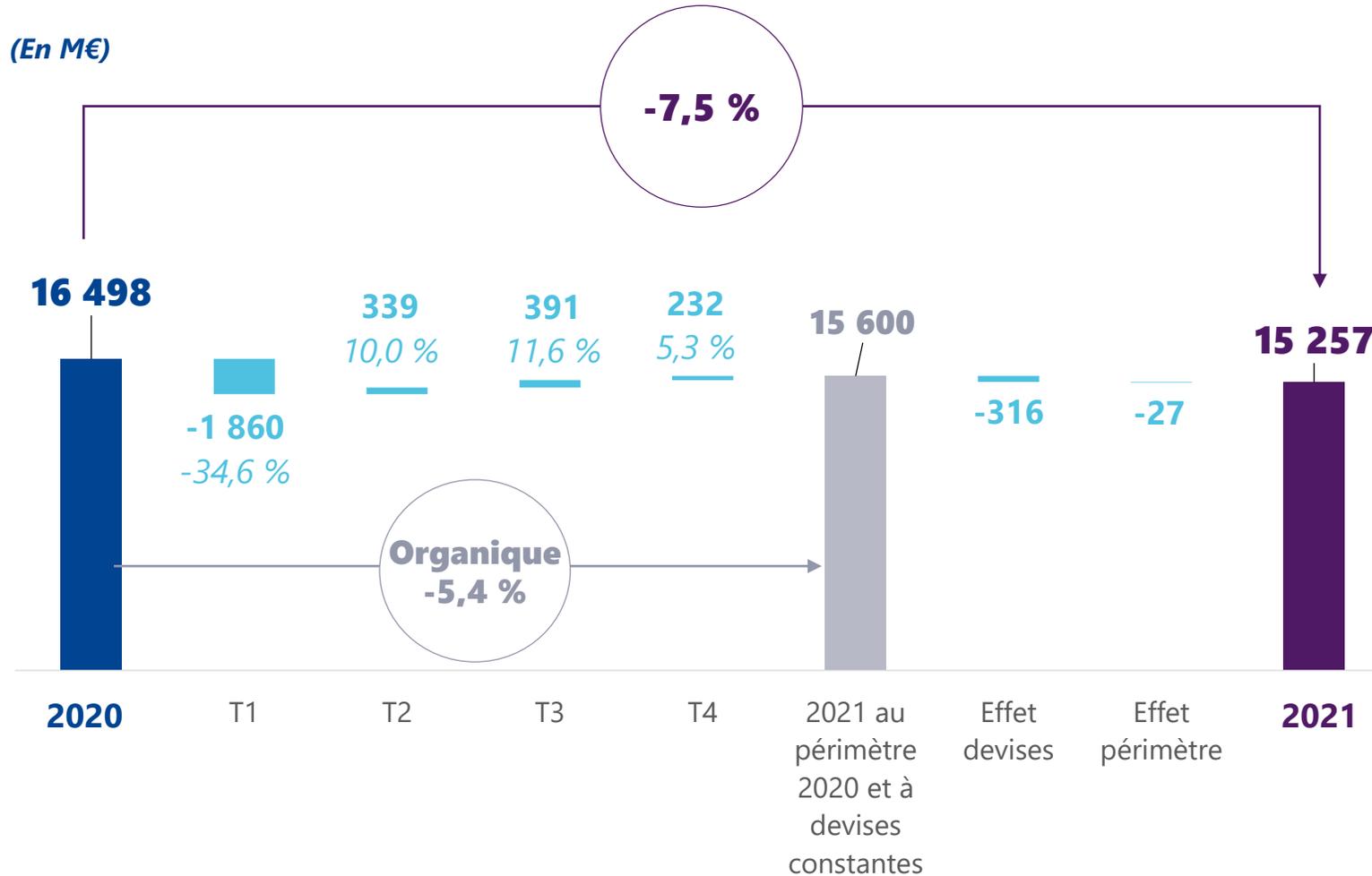
** Sur la base d'un nombre moyen pondéré de 440 460 495 actions au 31/12/2020

*** Sur la base d'un nombre moyen pondéré de 426 650 425 actions après dilution au 31/12/2021

**** Sur la base d'un nombre moyen pondéré de 440 087 029 actions après dilution au 31/12/2021

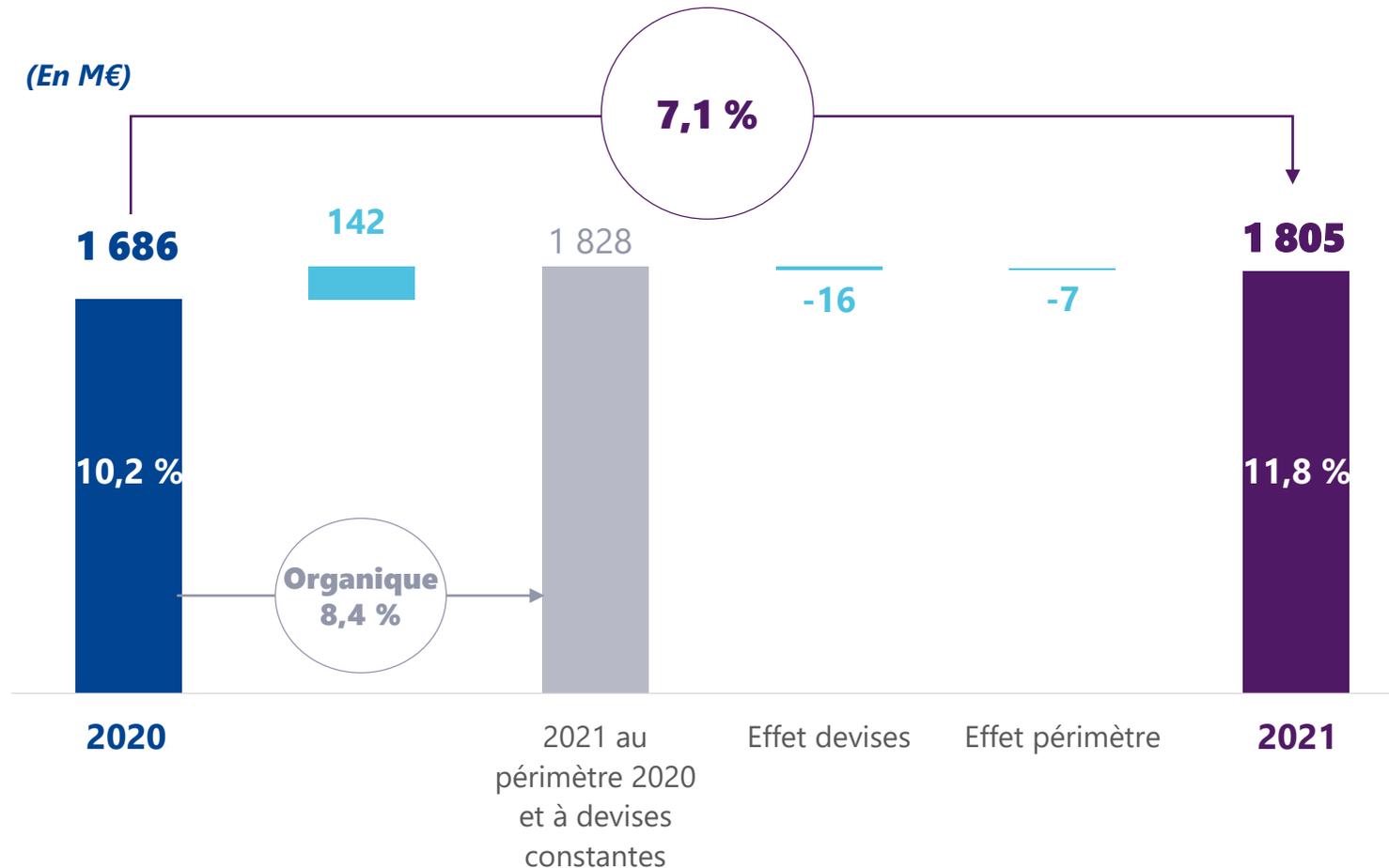
Chiffre d'affaires 2021

(En M€)



- **Organique : -5,4 %**
 - Le T1 est le seul trimestre ayant une croissance négative compte tenu d'une forte base de comparaison
 - À partir du T2, croissance à la fois d'une année sur l'autre et séquentiellement
- **Devises : -1,9 %**
 - Effet de conversion négatif notamment USD par rapport à l'Euro
 - S1: -366 M€ et S2: 50 M€
- **Scope: -0,2 %**
 - Cession par Safran Cabin d'EVAC en juin 2021 et de SVS Oklahoma (Enviro Systems) en novembre 2021

Résultat opérationnel courant 2021



- **Forte amélioration de la marge opérationnelle courante**
 - +160 points de base par rapport à l'exercice 2020
 - +360 points de base par rapport à la marge du S2 2020*
- **Principaux facteurs**
 - Croissance des activités de services pour moteurs civils
 - Baisse des livraisons de CFM56 en première monte
 - Réduction des volumes, en première monte, des équipements et d'Aircraft Interiors pour les long-courriers
 - Economies du plan d'adaptation
 - Réduction de l'impact de la R&D sur le P&L

* 8,2 % retraité de l'accord de "Transformation d'Activité"

2021: Recherche & Développement

(En M€)	2020	2021	Variation
R&D totale	-1 213	-1 430	-217
Part des dépenses vendue aux clients	349	506	157
Dépenses de R&D	-864	-924	-60
En % du chiffre d'affaires	5,2 %	6,1 %	0.9 pt
CIR	149	160	11
Dépenses de R&D après CIR	-715	-764	-49
Dépenses capitalisées brutes	279	311	32
Amortissement et dépréciation de R&D	-320	-225	95
Impact résultat opérationnel courant	-756	-678	78
En % du chiffre d'affaires	4,6 %	4,4 %	-0.2 pt

Dépenses de R&D +7 % à 924 M€ en 2021

- Frais de développement à 532 M€ (526 M€ en 2020) portés par les moteurs LEAP et d'hélicoptères
- Dépenses R&T autofinancées à 392 M€ (338 M€ en 2020) en hausse de 16 %, focalisées sur la décarbonation (programme RISE)

R&D capitalisée brute

- 311 M€ en 2021, principalement sur les moteurs LEAP, les turbines d'hélicoptères, Equipements (notamment avions d'affaires)

Impact résultat opérationnel courant en baisse de 0,2 pt de marge

- En raison de la baisse des amortissements et des dépréciations liés aux programmes de R&D
- R&D en charge à 4,4 % du chiffre d'affaires en 2021 (4,6 % en 2020), en ligne avec l'objectif moyen terme de 4,5 % en moyenne sur 2021-2025

Propulsion aéronautique

▪ Moteurs civils

- Baisse des livraisons de moteurs court et moyen-courriers et de forte puissance (notamment GE90 et GEnX):
 - 107 CFM56 (en baisse de 50 par rapport à 2020), 845 LEAP (en hausse de 30 par rapport à 2020)
 - Moteurs de forte puissance : 235 (en baisse de 134 par rapport à 2020)
- Croissance des activités de services pour moteurs civils (+7,1 % en \$)
 - -53,4 % au T1, +55,0 % au T2, +43,8 % au T3, +53,7 % au T4
 - CFM56 : Hausse de la contribution des contrats de service et des ventes de pièces de rechange

▪ Turbines d'hélicoptères

- Baisse des livraisons en première monte : 574 (en baisse de 55 par rapport à 2020)
- Bonne performance des services (notamment "Time & Material")

▪ Moteurs militaires

- Hausse des livraisons de M88 (contrats export) mais baisse des services

(En M€)	2020	2021	Variation	Variation organique
Chiffre d'affaires	7 663	7 439	-2,9 %	-1,1 %
Résultat opérationnel courant	1 192	1 342	150	
<i>% du chiffre d'affaires</i>	15,6 %	18,0 %	2,4 pts	
<i>Eléments exceptionnels</i>	-157	-310		
Résultat opérationnel	1 035	1 032		
<i>% du chiffre d'affaires</i>	13,5 %	13,9 %		

OE : -4,6 %
Services : 1,2 %

Equipement & Défense

▪ Equipement

- Baisse des volumes pour le 787, impactant notamment les activités de câblage, de distribution électrique et de trains d'atterrissage :
 - Cœur électrique 787 : 159 livrés en 2021 (en baisse de 598 par rapport à 2020)
 - Trains d'atterrissage 787 : 41 livrés en 2021 (en baisse de 79 par rapport à 2020)
- Activité stable pour les nacelles : hausse des livraisons pour l'A320neo, fin des programmes A320ceo et A380
- Légère baisse de l'activité Aerosystems, en raison de la baisse des livraisons en première monte (notamment les systèmes de contrôle de carburant et de gestion des fluides)
- Croissance des services, notamment les pièces de rechange des trains d'atterrissage
- Malgré des volumes en baisse, légère amélioration de la marge opérationnelle courante grâce aux économies du plan d'adaptation et à la baisse de l'impact de la R&D en charge

▪ Electronics & Defense

- Contribution neutre au chiffre d'affaires et légère amélioration du résultat opérationnel courant : hausse des livraisons de systèmes de navigation inertielle et impact positif du programme de modernisation des fantassins mais baisse des livraisons des systèmes de visée, de navigation et d'avionique

(En M€)	2020	2021	Variation	Variation organique
Chiffre d'affaires	6 893	6 325	-8,2 %	-6,3 %
Résultat opérationnel courant	687	650	(37)	
<i>% du chiffre d'affaires</i>	10,0 %	10,3 %	0,3pt	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px; display: inline-block;"> OE : -10,2 % Services : 2,6 % </div>
<i>Eléments exceptionnels</i>	-233	-86		
Résultat opérationnel	454	564		
<i>% du chiffre d'affaires</i>	6,6 %	8,9 %		

Aircraft Interiors

- Rebond depuis le point bas atteint par le chiffre d'affaires au T2
- Perte opérationnelle courante au S2 divisée par 2 par rapport au S1 ; reprise en bonne voie pour un retour à l'équilibre en 2022
- Impact positif de l'optimisation de l'empreinte industrielle
- Seats
 - Baisse des volumes sur les sièges de classes affaires et économiques notamment sur les plateformes long-courriers (777, 787, A380)
 - 2 097 sièges de classe affaires livrés (en baisse de 638 par rapport à 2020)
- Cabin
 - Baisse des volumes (galleys et toilettes pour A320 et A350, habillage de cabine pour 787)
 - Toilettes A350 : 264 unités livrées (en baisse de 88 par rapport à 2020)
- IFE*
 - Croissance organique de la première monte : accélération des livraisons au S2 2021 (dont les activités de réaménagement "retrofit")

(En M€)	2020	2021	Variation	Variation organique
Chiffre d'affaires	1 922	1 475	-23,3 %	-19,9 %
Résultat opérationnel courant	-174	-167	7	
<i>% du chiffre d'affaires</i>	-9,1 %	-11,3 %	-2,2 pts	OE : -22,4 % Services : -12,3 %
<i>Eléments exceptionnels</i>	-72	-17		
Résultat opérationnel	-246	-184		
<i>% du chiffre d'affaires</i>	-12,8 %	-12,5 %		

* Divertissement en vol

Cash-flow libre 2021

(En M€)	2020	2021
Résultat opérationnel courant	1 686	1 805
Autres produits et charges opérationnels non courants	-466	-405
Amortissements, provisions et dépréciations (hors financier)	1 256	1 336
EBITDA	2 476	2 736
Impôts sur les bénéfices et éléments n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie	-602	-550
Flux de trésorerie opérationnels avant variation du BFR	1 874	2 186
Variation du BFR	-8	250
Flux de trésorerie opérationnels après variation du BFR	1 866	2 436
Investissements corporels	-449	-387
Investissements incorporels*	-344	-369
Cash-flow libre	1 073	1 680

*Amortissement stable à 1 014 M€,
baisse du niveau de dépréciations à 226 M€
et hausse du niveau de provisions à 96 M€*

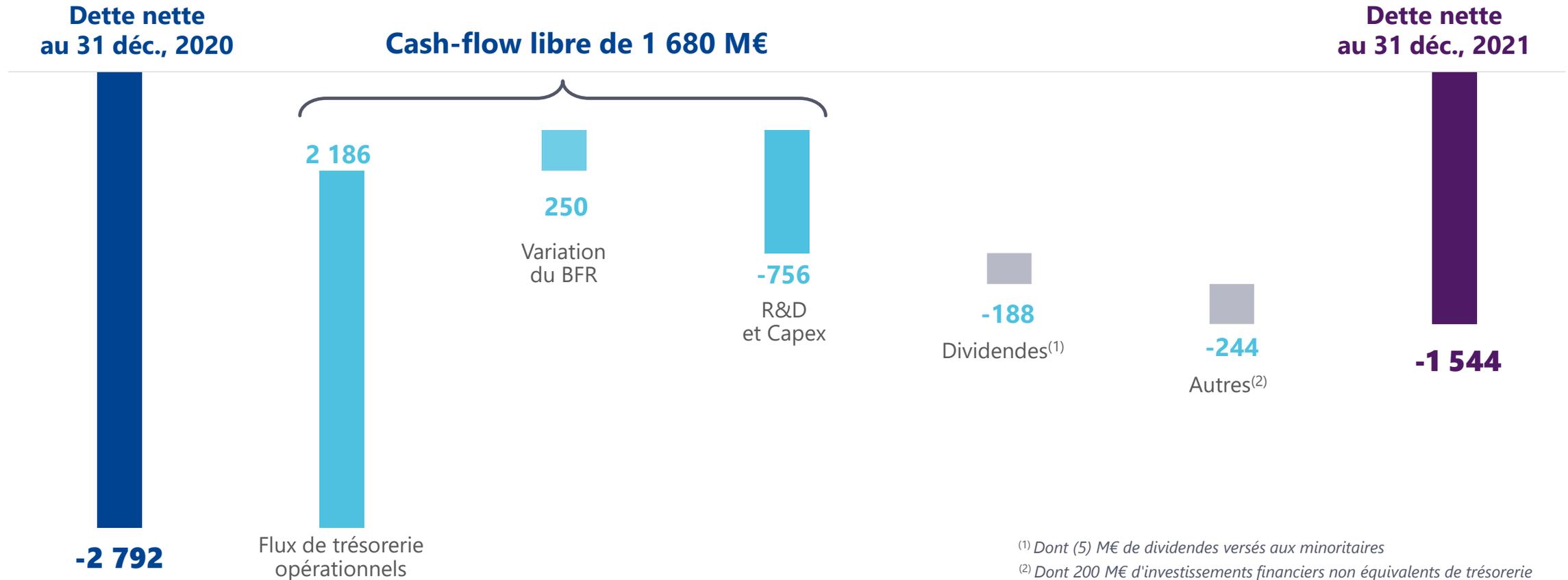
*Impact cash positif du BFR :
baisse des stocks, hausse des produits constatés
d'avance, acomptes clients*

Baisse de 14 % des dépenses d'investissements corporels

* Dont 316 M€ de R&D capitalisée en 2021 vs 287 M€ en 2020

Evolution de la dette nette en 2021

(En M€)



**La génération de trésorerie favorise le désendettement (Dette nette/EBITDA = 0,56x)
 Dette nette en baisse de 1,2 Md€ sur 2021**



03.

PERSPECTIVES

Environnement de marché pour 2022

PRINCIPALES HYPOTHÈSES DE SAFRAN

- Absence de nouvelle perturbation de l'économie mondiale
- Prudence à court terme mais amélioration progressive du trafic aérien tout au long de 2022, soutenant :
 - Une augmentation des activités de services pour moteurs civils entre 25 % et 30 % (en \$ par rapport à 2021)
 - Une année de montée en cadence pour les livraisons de LEAP, en ligne avec l'objectif d'environ 2 000 moteurs en 2023
- Dépenses d'investissements (corporels et incorporels) : ~+40 % par rapport à 2021
- Impact de la R&D en charge : ~+20 % par rapport à 2021
- Taux spot €/ \$ de 1,18 et taux couvert de 1,15

ÉLÉMENTS D'ATTENTION

- Rythme de reprise du trafic
- Recrutement et inflation salariale
- Surveillance de la chaîne d'approvisionnement
- Inflation et pénurie de matériaux/composants

Hausse des ASK pour les avions court et moyen-courriers entre 35 et 40 % en 2022 par rapport à 2021 avec une volatilité probable à court terme

Perspectives 2022

SAFRAN PRÉVOIT D'ATTEINDRE POUR L'EXERCICE 2022⁽¹⁾

- **Un chiffre d'affaires ajusté compris entre 18,0 et 18,2 Mds€**
- **Une marge opérationnelle courante ajustée d'environ 13,0 %**
- **Une génération de cash-flow libre d'environ 2,0 Mds€**

(1) A périmètre constant

Dividende

- Safran proposera au vote de ses actionnaires (AG du 25 mai 2022) un dividende de 0,50 € au titre de l'exercice 2021, versé en 2022⁽¹⁾ (taux de distribution de 28 %).
- Il prend en compte :
 - la contribution des salariés aux efforts de productivité en 2020, 2021 et 2022
 - des contributions directes de l'Etat sous la forme d'activité partielle



⁽¹⁾ Mise en paiement du dividende : 02 juin 2022
Date d'arrêt des positions : 01 juin 2022
Détachement du dividende : 31 mai 2022

- Dans le sillage de l'AG de mai 2022 et dans un contexte de reprise attendue du trafic aérien, le Conseil d'administration de Safran examinera sa pratique de retour aux actionnaires afin de retrouver un rendement croissant et attractif, et notamment confirme son objectif de reprendre sa pratique historique d'un taux de distribution de 40%.

Priorités de l'exercice 2022

- Rester agile face au changement des conditions de marché
- Gérer la montée en puissance des livraisons en première monte
- Accélérer le rythme des investissements pour la décarbonation
- Poursuivre la gestion proactive du portefeuille
- Focus sur la trajectoire de croissance des résultats et de la trésorerie à l'horizon 2025





INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Livraisons sur les principaux programmes aéronautiques

Quantités livrées	2020	2021	%
Moteurs LEAP	815	845	4 %
Moteurs CFM56	157	107	-32 %
Moteurs de forte puissance	369	235	-36 %
Turbines d'hélicoptères	629	574	-9 %
Moteurs M88	33	64	94 %

Quantités livrées	2020	2021	%
Trains d'atterrissage 787	120	41	-66 %
Trains d'atterrissage A350	52	39	-25 %
Nacelles A330neo	36	20	-44 %
Nacelles A320neo	474	576	22 %
Petites nacelles (affaires & régional)	435	392	-10 %
Toilettes A350	352	264	-25 %
Sièges classe affaires	2 735	2 097	-23 %
Toboggans d'évacuation A320	2 949	3 598	22 %
Cœur électrique 787	757	159	-79 %

Répartition du chiffre d'affaires : Première monte / Services

Chiffre d'affaires Données ajustées (en millions d'euro)	2020		2021	
	Première monte	Services	Première monte	Services
Propulsion <i>% du chiffre d'affaires</i>	2 995 39,1 %	4 668 60,9 %	2 801 37,7 %	4 638 62,3 %
Equipement & Défense <i>% du chiffre d'affaires</i>	4 779 69,3 %	2 114 30,7 %	4 187 66,2 %	2 138 33,8 %
Aircraft Interiors <i>% du chiffre d'affaires</i>	1 444⁽¹⁾ 75,1 %	478 24,9 %	1 067⁽¹⁾ 72,3 %	408 27,7 %

⁽¹⁾ Les activités de réaménagement (Retrofit) sont incluses dans la première monte

2021 : Recherche & Développement par activité

(En M€)	2021	Propulsion	Equipement & Défense	Aircraft Interiors
Dépenses de R&D <i>en % du chiffre d'affaires</i>	-924 6,1 %	-397 5,3 %	-379 6,0 %	-148 10,0 %
CIR	160	61	93	6
Dépenses de R&D après CIR	-764	-336	-286	-142
Dépenses capitalisées brutes	311	105	127	79
Amortissement et dépréciation de R&D	-225	-119	-89	-17
Impact résultat opérationnel courant <i>en % du chiffre d'affaires</i>	-678 4,4 %	-350 4,7 %	-248 3,9 %	-80 5,4 %

Bilan au 31 décembre 2021

(En M€)	31 déc., 2020*	31 déc., 2021
Ecart d'acquisition	5 060	5 068
Immobilisations corporelles et incorporelles, droits d'utilisation	13 354	12 925
Participation dans les co-entreprises et les entreprises associées	2 128	1 969
Autres actifs non courants	751	1 148
BFR d'exploitation	-1 290	-1 487
Trésorerie (dette nette)	-2 792	-1 544
Capitaux propres part du Groupe	12 389	12 841
Intérêts minoritaires	401	429
Passifs non courants (hors dette nette)	1 745	1 726
Provisions	2 795	2 856
Autres passifs courants / (actifs) nets	-119	227

* Les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies

Liquidité au 31 décembre 2021

2021

- Trésorerie & équivalent trésorerie de 5 247 M€ (en hausse de 1 500 M€ par rapport au 31 décembre 2020)
- Remboursement en juin 2021 de 500 M€ d'obligations à taux variable émises en 2017
- Première émission notée (BBB+), en mars 2021, d'obligations Safran de 1,4 Md€ (deux tranches) et restructuration de 700 M€ d'OCEANE à échéance juin 2023 en OCEANE d'un montant de 730 M€ à échéance avril 2028
- Facilité de crédit renouvelable non tirée de 2,52 Mds€ disponible jusqu'en décembre 2022
- Notation de crédit BBB+ avec perspective stable (depuis fév. 2021)

2022

- Remboursement de 540 M\$, le 9 février 2022, de billets USPP non garantis de premier rang émis en 2012 ; refinancé par un prêt bancaire BEI de 500 M€ signé en mars 2021 et entièrement tiré le 21 février 2022

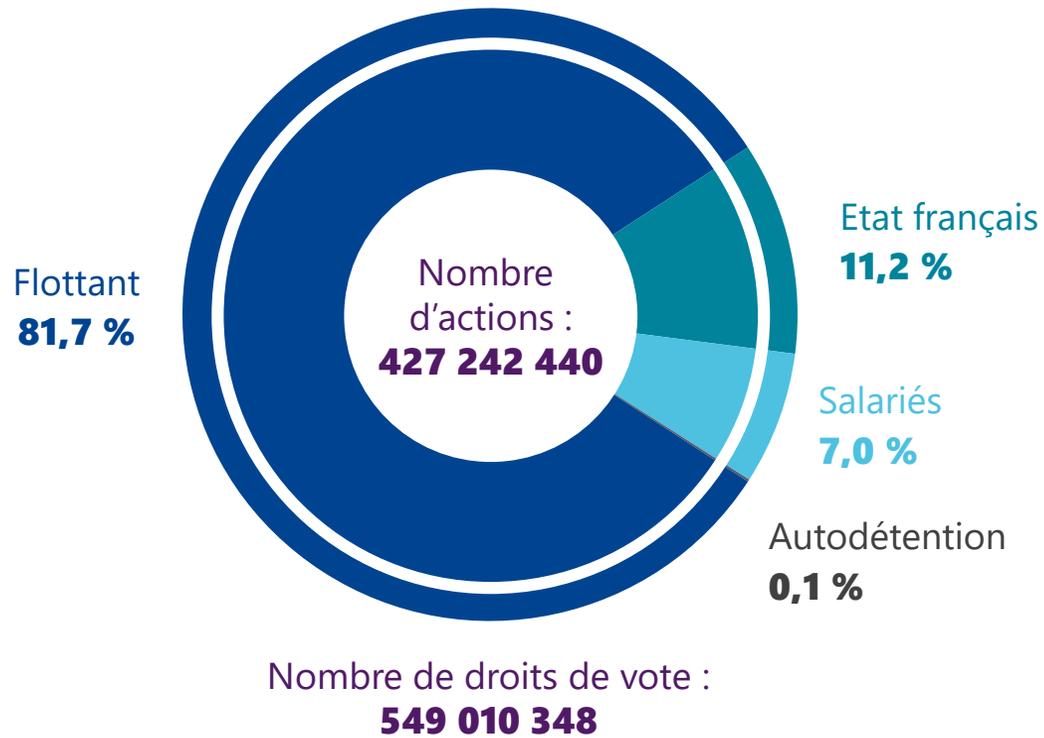
31 décembre 2021

Crédit bancaire de la BEI 500 M€*	
Ligne de crédit non tirée 2 520 M€	
Dette brute 6 814 M€	Trésorerie & équivalent trésorerie 5 247 M€ + Juste valeur des instruments de couverture de juste valeur de la dette 23 M€
	Dette nette 1 544 M€

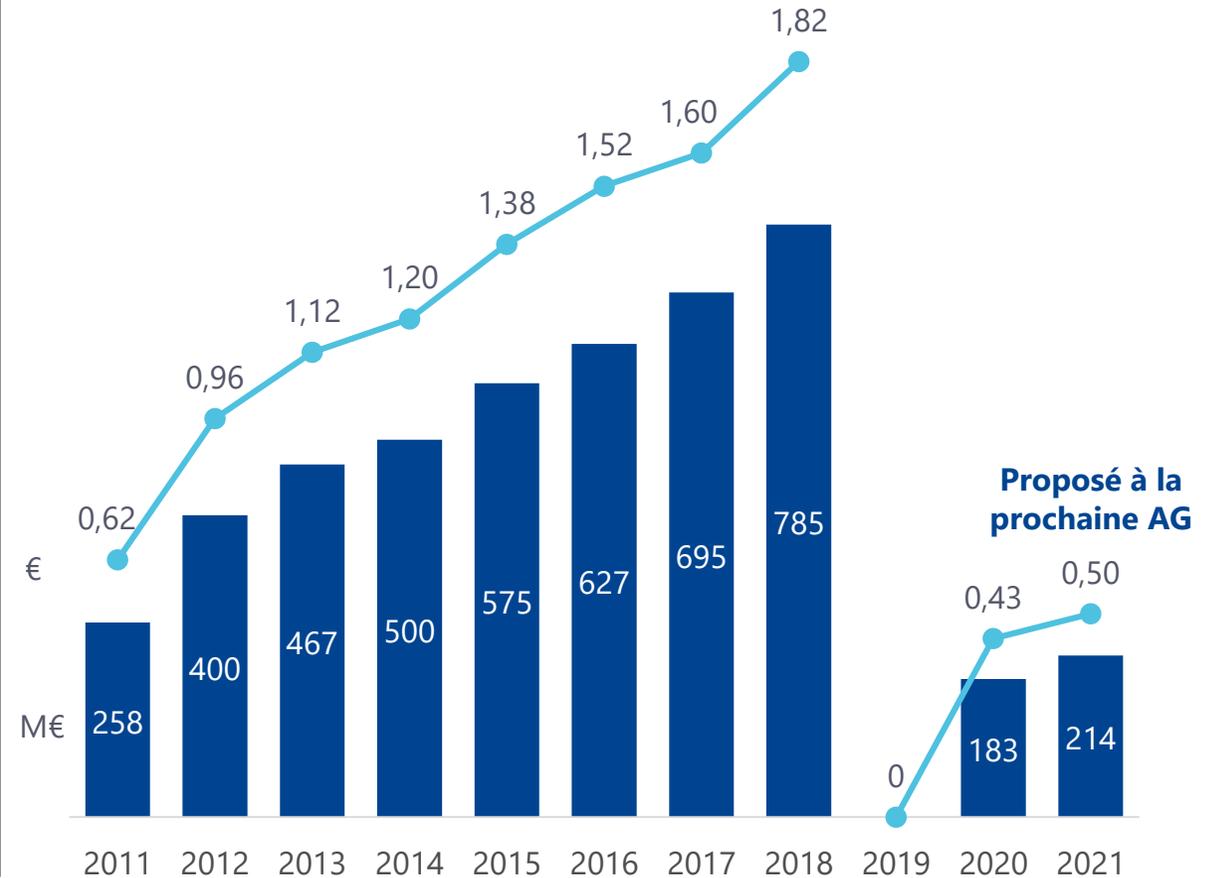
* Entièrement tiré le 21 février 2022

Informations actionnaires

CAPITAL AU 31 DÉCEMBRE 2021



DIVIDENDE



Définitions

ACTIVITES DE SERVICES POUR LES MOTEURS CIVILS (EXPRIMEES EN USD)

- Cet indicateur de performance non audité comprend le chiffre d'affaires des pièces de rechange et des contrats de prestations de service (maintenance, réparation et révision) pour l'ensemble des moteurs civils de Safran Aircraft Engines et de ses filiales uniquement, et reflète les performances du Groupe dans les activités de services pour moteurs civils.

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

- Afin de mieux refléter les performances opérationnelles récurrentes, ce sous-total nommé « résultat opérationnel courant » exclut les éléments (charges et produits) qui ont peu de valeur prédictive du fait de leur nature, fréquence et/ou importance relative (pertes/reprises de pertes de valeur, plus et moins-values de cessions d'activités, produits de réévaluation de participations antérieurement détenues dans des activités dont le Groupe prend le contrôle et autres éléments inhabituels et/ou significatifs).

CASH-FLOW LIBRE

- Le cash flow libre représente le solde des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles après déduction des décaissements liés aux investissements incorporels et corporels.

EBITDA

- L'EBITDA représente la somme du résultat opérationnel et des amortissements, provisions et dépréciations nettes courantes et non courantes.

**POWERED
BY TRUST**
