

CHIFFRE D'AFFAIRES DU T3 2021 ET DES 9 PREMIERS MOIS 2021



This document and the information therein are the property of Safran. They must not be copied or communicated to a third party without the prior written authorization of Safran

Avertissement

DECLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre à », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution.

Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel ; le plein impact de la pandémie du COVID-19.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIERES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.

ACTIVITES DE SERVICES POUR LES MOTEURS CIVILS (EXPRIMEES EN USD)

Cet indicateur de performance non audité comprend le chiffre d'affaires des pièces de rechange et des contrats de prestations de service (maintenance, réparation et révision) pour l'ensemble des moteurs civils de Safran Aircraft Engines et de ses filiales uniquement, et reflète les performances du Groupe dans les activités de services pour moteurs civils.

Agenda

1. **Faits marquants T3 et 9 mois 2021**
2. **Chiffre d'affaires T3 et 9 mois 2021**
3. **Objectifs 2021**
4. **Questions & Réponses**
5. **Informations complémentaires**





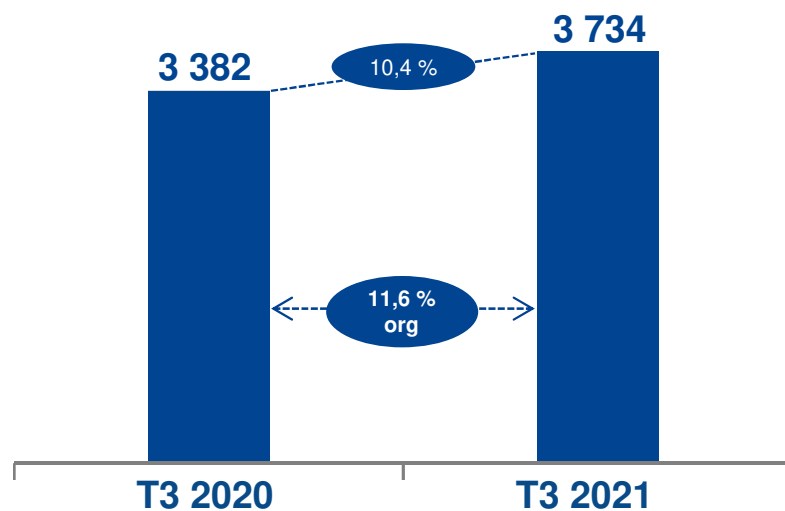
1

FAITS MARQUANTS T3 ET 9 MOIS 2021

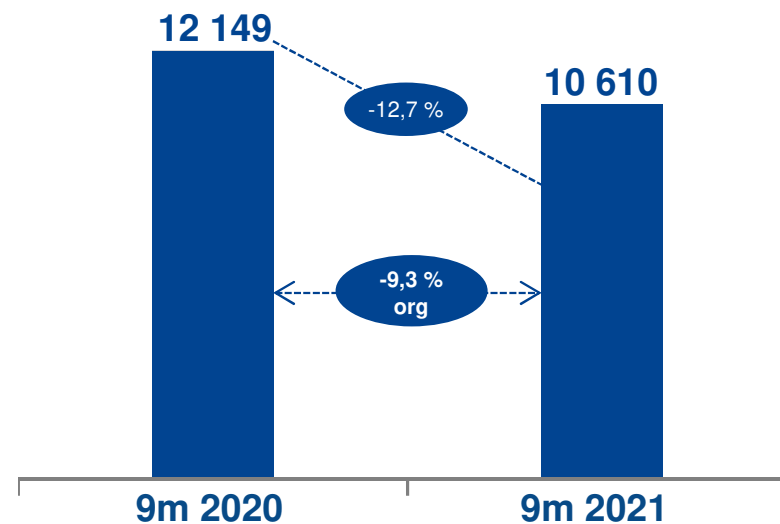
Olivier ANDRIES – Directeur Général

Chiffres clés

Chiffre d'affaires T3 (M€)



Chiffre d'affaires 9m (M€)



- ◆ Conforme au profil de la reprise en 2021
- ◆ Amélioration tirée par la reprise des services dans toutes les activités, à la fois par rapport à l'année précédente et séquentiellement

Activité en ligne avec les attentes annuelles

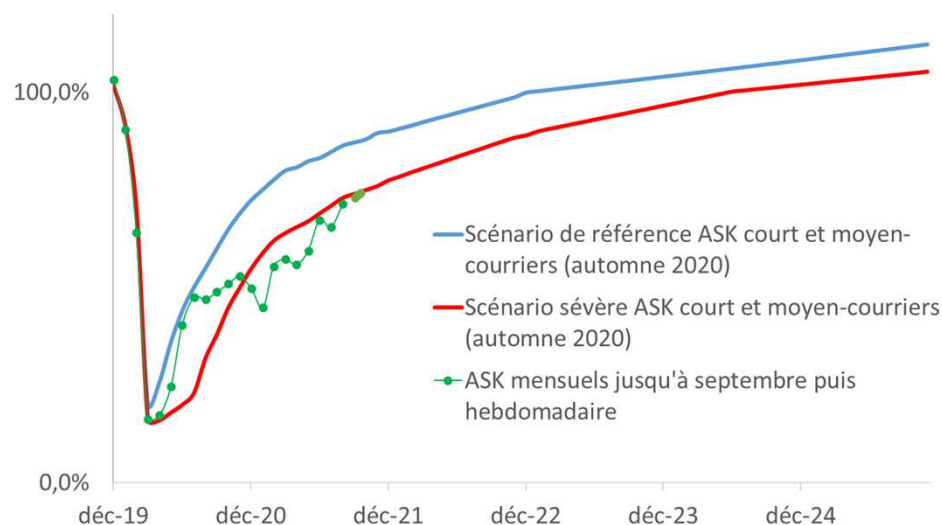
Trafic aérien au 9m 2021 : les dernières tendances confortent un fort T4

Cycles de vol des moteurs et capacité (ASK¹)

A l'échelle mondiale : Après un creux en février, hausse progressive qui reste soumise à des fluctuations en raison des restrictions de déplacements implémentées dans certaines zones géographiques pour faire face à la recrudescence du Covid-19.

La capacité à mi-octobre 2021 était à 74,3 % par rapport à 2019.

Hypothèses Safran ASK court et moyen-courriers



Cycles hebdomadaires des moteurs CFM au 17 octobre :

- **Chine :** après avoir été au-dessus ou proche du niveau de 2019 de mars à juillet, détérioration en août, désormais à -9,6 % par rapport à 2019.
- **Amérique du Nord :** amélioration constante de mars à fin juin, freinée en avril, et augmentant désormais lentement à -9,5 % par rapport à 2019.
- **Europe :** se situait sous -70 % jusqu'à fin mai (par rapport à 2019), avec une amélioration rapide durant la période estivale vers -26,7 % par rapport à 2019.
- **APAC hors Chine :** région la plus impactée, se redressant lentement, maintenant à -62,0 % par rapport à 2019.

Source : Safran

6 Safran / Chiffre d'affaires du T3 2021 / 29 octobre 2021

(1) Available Seat Kilometers (Siège au kilomètre offert)

This document and the information therein are the property of Safran. They must not be copied or communicated to a third party without the prior written authorization of Safran

Faits marquants du T3 2021 - Propulsion

Livraisons de 256 moteurs CFM56 et LEAP au T3 2021 (par rapport à 211 au T3 2020) en hausse de 21 %

◆ LEAP

- > 226 LEAP livrés au T3 2021 (172 au T3 2020)
- > 59% de part de marché⁽¹⁾ sur la famille A320neo au 30 septembre 2021
- > Air China a sélectionné le LEAP-1A pour ses 30 A320neo

◆ CFM56

- > 30 moteurs livrés au T3 2021 par rapport à 39 au T3 2020

Activité de services pour moteurs civils (en \$): -7,7 % durant les neuf premiers mois de 2021

- ◆ En baisse de -53,4 % au T1, en hausse de 55 % au T2 et de 43,8 % au T3
- ◆ Hausse séquentielle de 24 % au T3 2021

Turbines d'hélicoptères

- ◆ Première rotation d'un moteur d'hélicoptère avec 100 % de carburant durable



Premier hélicoptère de secours volant avec du SAF (carburant durable)

(1) Sur la base de commandes fermes

Faits marquants du T3 2021

Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems

Équipements aéronautiques

- ◆ Freins carbone : Safran a été sélectionné par la compagnie canadienne à bas coûts Flair Airlines pour équiper sa flotte de Boeing 737NG et 737 Max

Aircraft Interiors

Seats

- ◆ Une compagnie aérienne américaine a sélectionné des sièges de classe affaires pour 200 monocouloirs
- ◆ Une compagnie aérienne asiatique a sélectionné des sièges de classe économie et de classe affaires pour certains de ses appareils Boeing 787



Roues et freins

Maintien d'un contrôle strict des coûts

Gestion des coûts RH dans un contexte de reprise d'activité

◆ Economies par rapport aux 9m 2019 en ligne avec le réalisé de l'exercice 2020 :

- > **Effectifs en baisse par rapport à fin 2020** : ~ -1 400 depuis le 31 décembre 2020 (intérimaires inclus), portant le total des effectifs à ~76 430 (hors intérimaires) au 30 septembre 2021
- > **Moindre recours à l'activité partielle** : durant les 8 premiers mois de l'année, 6,7 % en moyenne dans le monde et 9,1 % en France

Poursuite de la rationalisation de l'empreinte industrielle dans les activités Equipement et Aircraft Interiors :

- ◆ **Fermeture de sites** chez Aircraft Interiors (Bellingham et Ontario (États-Unis)) et Electrical & Power (Santa Rosa (États-Unis))
- ◆ **Optimisation du dispositif industriel** (Electrical & Power et Nacelles)

OPEX⁽¹⁾ aux 9m 2021 en baisse par rapport à 2020, économies en ligne avec le réalisé de l'exercice 2020

(1) : Coûts RH et dépenses de services externes



2

CHIFFRE D’AFFAIRES T3 ET 9M 2021

Bernard DELPIT – Directeur Général Adjoint,
Directeur Financier Groupe

Avant-propos

Données ajustées

Toutes les informations contenues dans cette présentation sont en données ajustées⁽¹⁾, sauf indication contraire.

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit un chiffre d'affaires ajusté.

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe est ajusté des incidences de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :

- ainsi le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture.

Croissance organique

Sur une base organique, la variation du chiffre d'affaires est calculée en excluant les effets de périmètre et les effets de change.

⁽¹⁾ Voir diapositive 22 pour la réconciliation avec le chiffre d'affaires consolidé

Effets devises (1/2)

Effet de conversion : devises étrangères converties en €

- ◆ Impact négatif principalement dû au dollar au 3^{ème} trimestre
- ◆ Impact sur le chiffre d'affaires et le taux de marge

Cours spot moyen

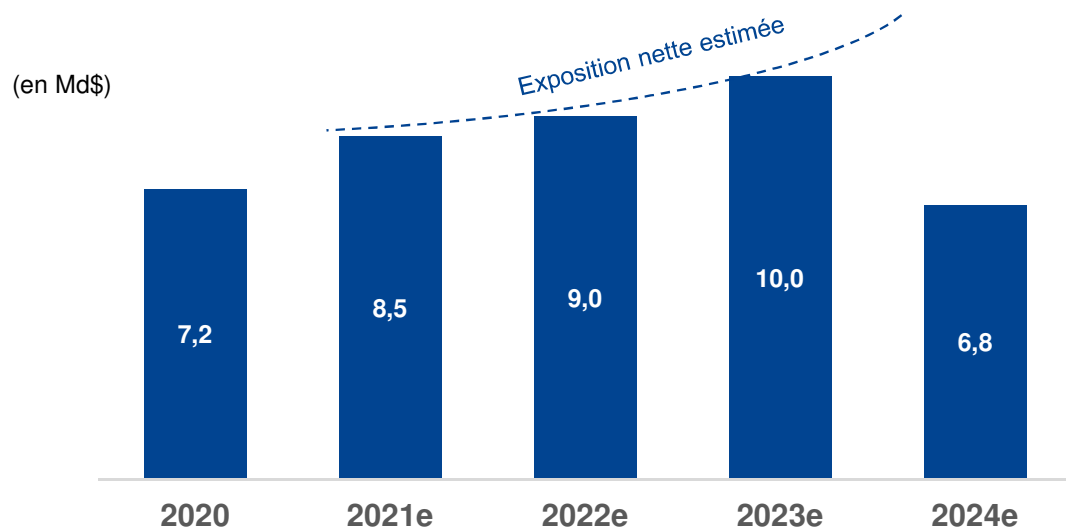
T3 2020	T3 2021
1,17 \$	1,18 \$
9m 2020	9m 2021
1,12 \$	1,20 \$

Effet de transaction : couverture des écarts entre les ventes en \$ et les coûts en €

Cours couvert

T3 2020	T3 2021
1,16 \$	1,16 \$

Effets devises (2/2) : Portefeuille de couverture* de 29,7 Mds\$ (18 octobre 2021)



Cours couvert €/ \$ cible	2020	2021e	2022e	2023e	2024e
	1,16	1,16	1,14-1,16	1,14-1,16	1,14-1,16

* Environ 45 % du chiffre d'affaires de Safran en dollars sont naturellement couverts par des coûts en dollars

- Le portefeuille inclut des options à barrières désactivantes placées à différents niveaux entre 1,2350 \$ et 1,31 \$, représentant un risque de perte de couverture et d'atteinte des cours couverts cibles à compter de 2021 en cas de fluctuations soudaines et significatives des parités de change

2021e

- 8,5 Mds\$ couverts à travers un portefeuille d'options à barrières désactivantes à un taux cible de 1,16 \$

2022e

- 9,0 Mds\$ couverts à travers un portefeuille d'options à barrières désactivantes à un taux cible compris entre 1,14 \$ et 1,16 \$

2023e

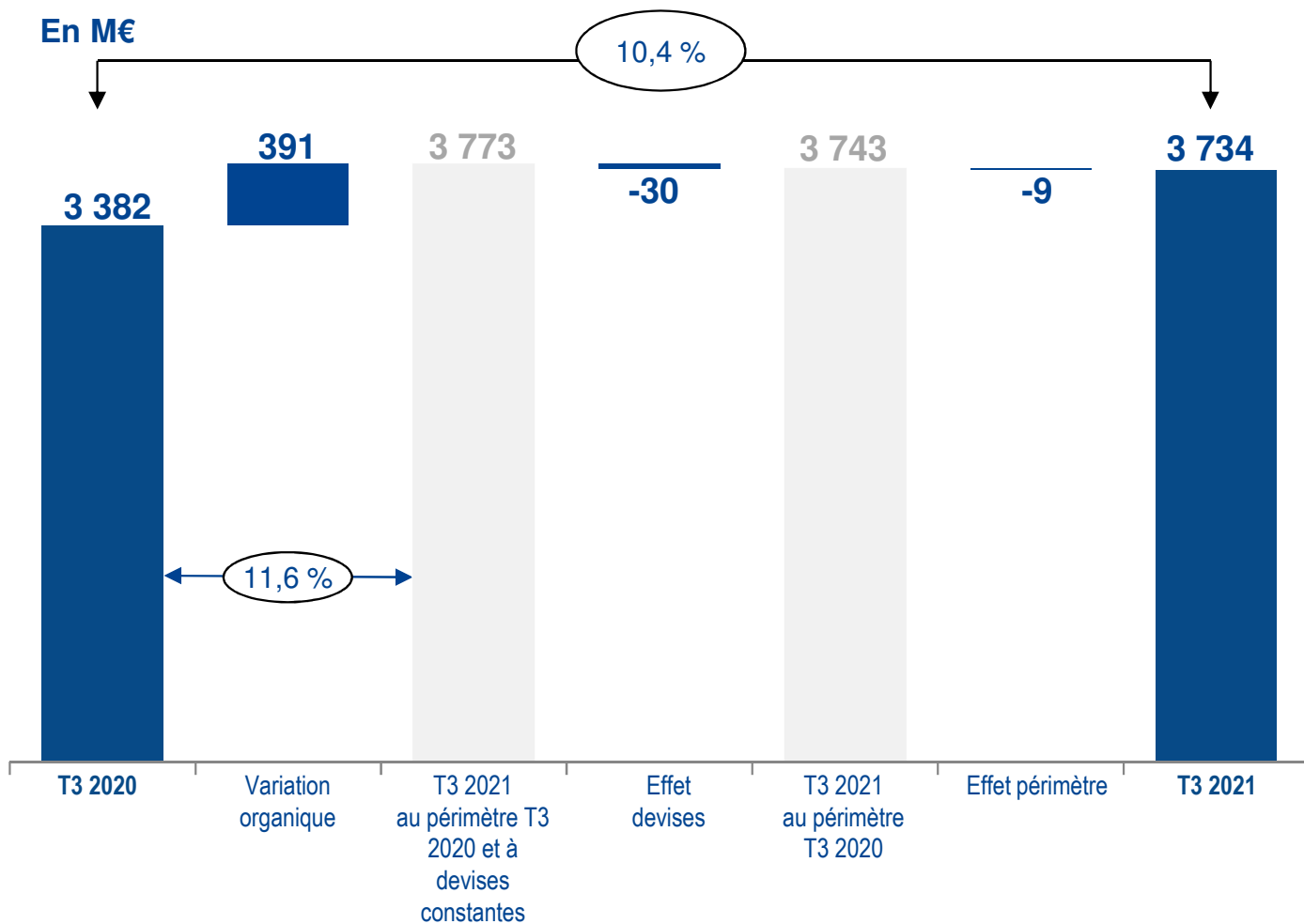
- 10,0 Mds\$ couverts à travers un portefeuille d'options à barrières désactivantes à un taux cible compris entre 1,14 \$ et 1,16 \$

2024e

- Prolongement de la couverture pour 6,8 Mds\$ à travers un portefeuille d'options à barrières désactivantes ; taux cible compris entre 1,14 \$ et 1,16 \$

Chiffre d'affaires du T3 2021

En M€



Croissance organique : 11,6 %

- ◆ Propulsion : 17,4 %
- ◆ Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems : 5,6 %
- ◆ Aircraft Interiors : 11,2 %

Effet devises : -0,9 %

- ◆ Impact devise négatif en lien avec l'évolution du cours spot moyen USD/€ (cours spot moyen de 1,18 \$ vs 1,17 \$ au T3 2020)

Effet périmètre : -0,3 %

Chiffre d'affaires du T3 2021 par activité

Progression du T3 2021 par rapport au T3 2020 dans l'ensemble des divisions, portée par les services

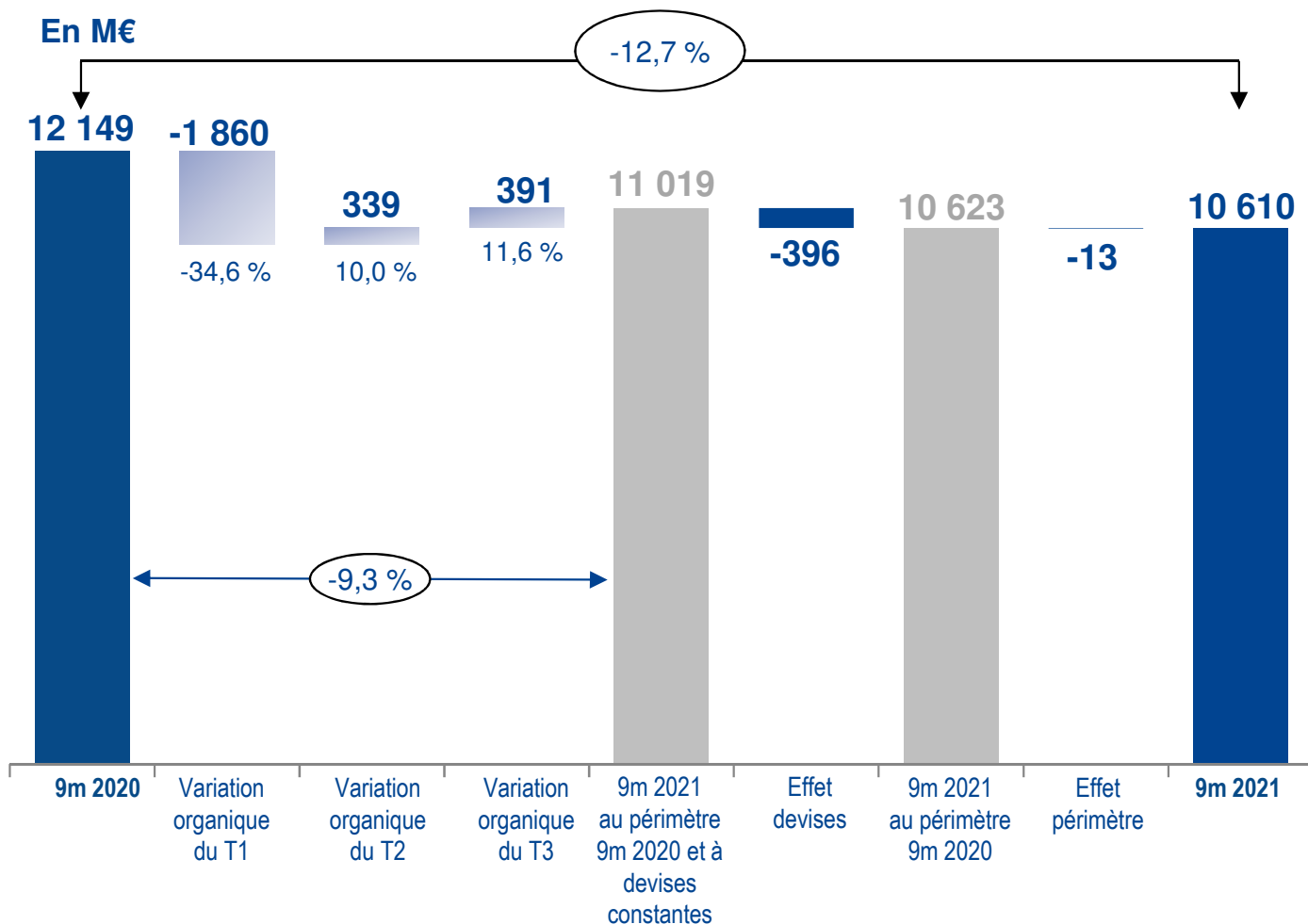
Données ajustées (en millions d'euros)	T3 2020	T3 2021	Variation publiée	Variation organique
Propulsion aéronautique et spatiale	1 559	1 812	16,2 %	17,4 %
Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	1 461	1 535	5,1 %	5,6 %
Aircraft Interiors	357	385	7,8 %	11,2 %
Holding & Autres	5	2	n/s	n/s
Safran	3 382	3 734	10,4 %	11,6 %

Facteurs explicatifs des évolutions organiques :

- ◆ Propulsion aéronautique
 - > Première monte : hausse des livraisons de LEAP mais baisse des livraisons CFM56 et des moteurs de forte puissance
 - > Services : hausse de 43,8 % (en \$) des activités de services pour moteurs civils
 - > Hausse des livraisons de moteurs militaires
 - > Turbines d'hélicoptères : amélioration des services et baisse des livraisons en première monte
- ◆ Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems
 - > Baisse du chiffre d'affaires en première monte principalement due au 787 (trains d'atterrissage, activités de câblage et de distribution électrique). Croissance des activités de nacelles (hausse des volumes pour l'A320neo)
 - > Chiffre d'affaires des services en hausse, notamment dû aux activités de trains d'atterrissage, de freins carbone, de nacelles et, dans une moindre mesure, d'Aerosystems
 - > Légère hausse des activités Electronics & Defense
- ◆ Aircraft Interiors
 - > Faible baisse de la première monte due aux moindres volumes pour les équipements de cuisine (galley) et les toilettes d'A320 et d'A350. Reprise des livraisons pour les activités de systèmes de divertissement à bord (IFE)
 - > Redressement des services pour Seats et Cabin

Chiffre d'affaires 9m 2021

En M€



Baisse organique : -9,3 %

- ◆ Propulsion : -6,5 %
- ◆ Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems : -8,3 %
- ◆ Aircraft Interiors : -23,6 %

Effet devises : -3,3 %

- ◆ Impact devise négatif en lien avec l'évolution du cours spot USD/€ (cours spot de 1,20 \$ vs 1,12 \$ en 2020)

Effet périmètre : -0,1 %

- ◆ Cession des activités de toilettes de trains au 2^e trimestre 2021

Chiffre d'affaires 9m 2021 par activité

Amélioration séquentielle en 2021, toujours en retrait par rapport aux 9m 2020 (forte base de comparaison au T1)

Données ajustées (en millions d'euros)	9m 2020	9m 2021	Variation publiée	Variation organique
Propulsion aéronautique et spatiale	5 606	5 061	-9,7 %	-6,5 %
Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	5 099	4 507	-11,6 %	-8,3 %
Aircraft Interiors	1 429	1 031	-27,9 %	-23,6 %
Holding & Autres	15	11	n/s	n/s
Safran	12 149	10 610	-12,7 %	-9,3 %

Facteurs de la baisse organique

- ◆ Propulsion aéronautique
 - > Première monte : baisse des livraisons CFM56 et des moteurs de forte puissance partiellement compensée par la hausse des livraisons de moteurs LEAP
 - > Services : baisse de -7,7 % (en \$) des activités de services pour moteurs civils
 - > Militaire : hausse des livraisons de moteurs militaires partiellement compensée par une baisse des services (forte base de comparaison)
 - > Turbines d'hélicoptères : contribution positive grâce à la croissance des services, malgré la baisse des livraisons en première monte
- ◆ Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems
 - > Baisse du chiffre d'affaires en première monte due à la baisse des volumes des activités de câblage pour le Boeing 787 et l'A350, des trains d'atterrissage pour le Boeing 787 et, dans une moindre mesure, des activités d'avionique et de Défense
 - > Chiffre d'affaires des services en baisse, notamment dû aux activités de freins carbone, de trains d'atterrissage et de nacelles
- ◆ Aircraft Interiors
 - > Chiffre d'affaires de la première monte et des services en baisse pour Seats et Cabin

3

OBJECTIFS 2021

Olivier ANDRIES – Directeur Général



Confirmation des perspectives 2021 de chiffre d'affaires et de rentabilité et nouveau relèvement de la perspective de cash-flow libre

Safran réaffirme ses perspectives pour l'année 2021 (en comparaison avec l'année 2020) :

- ◆ **Une décroissance organique du chiffre d'affaires ajusté de 2 % à 4 %.** Sur la base d'un cours spot moyen estimé de 1,22 \$ pour 1 €, une baisse du chiffre d'affaires ajusté de 7 % à 9 % ;
- ◆ **Une progression de la marge opérationnelle courante ajustée supérieure à 100 points de base, soit au moins 300 points de base d'amélioration par rapport au S2 2020** (sur la base d'un cours couvert de 1,16 \$ pour 1 € et un chiffre d'affaires ajusté basé sur un cours spot de 1,22 \$ pour 1 €).

Safran relève de nouveau sa perspective de cash-flow libre :

- ◆ **Génération de cash-flow libre supérieure à 1,5 Md€** (précédemment « *supérieure au niveau de 2020* ») grâce aux acomptes supplémentaires au titre des contrats export de Rafale et à une contribution positive du besoin en fonds de roulement.

Pour rappel, les perspectives de l'année 2021 s'appuient sur un certain nombre d'hypothèses, notamment celle relative aux activités de services pour moteurs civils qui reposent sur une nouvelle progression au 4^e trimestre et celle relative au nombre de livraisons de LEAP, qui devrait s'élever à environ 900 moteurs (précédemment « *plus de 800* »).



4

QUESTIONS & RÉPONSES

Olivier ANDRIES – Directeur Général

Bernard DELPIT – Directeur Général Adjoint,
Directeur Financier Groupe

5

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES



Chiffre d'affaires T3 et 9m 2021 en données consolidées et ajustées

T3 2021 <i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires consolidé	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couvertures	Amortissements incorporels fusion Sagem-Snecma	Effets des autres regroupements d'entreprises	
Chiffre d'affaires	3 719	15	-	-	-	3 734

9m 2021 <i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires consolidé	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couvertures	Amortissements incorporels fusion Sagem-Snecma	Effets des autres regroupements d'entreprises	
Chiffre d'affaires	10 488	122	-	-	-	10 610

Répartition du chiffre d'affaires : Première monte vs Services

Chiffre d'affaires Données ajustées (en millions d'euros)	T3 2020		T3 2021		Variation %	
	Première monte	Services	Première monte	Services	Première monte	Services
<i>Propulsion</i> % du chiffre d'affaires	675 43,3 %	884 56,7 %	682 37,6 %	1 130 62,4 %	1,0 %	27,8 %
<i>Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems</i> % du chiffre d'affaires	1 021 69,9 %	440 30,1 %	985 64,2%	550 35,8 %	-3,5 %	25,0 %
<i>Aircraft Interiors</i> % du chiffre d'affaires	276 ⁽¹⁾ 77,3 %	81 22,7 %	272 ⁽¹⁾ 70,6 %	113 29,4 %	-1,4 %	39,5 %

Chiffre d'affaires Données ajustées (en millions d'euros)	9m 2020		9m 2021		Variation %	
	Première monte	Services	Première monte	Services	Première monte	Services
<i>Propulsion</i> % du chiffre d'affaires	2 209 39,4 %	3 397 60,6 %	1 977 39,1 %	3 084 60,9 %	-10,5 %	-9,2 %
<i>Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems</i> % du chiffre d'affaires	3 499 68,6 %	1 600 31,4 %	2 965 65,8 %	1 542 34,2 %	-15,3 %	-3,6 %
<i>Aircraft Interiors</i> % du chiffre d'affaires	1 029 ⁽¹⁾ 72,0 %	400 28,0 %	742 ⁽¹⁾ 72,0 %	289 28,0 %	-27,9 %	-27,8 %

(1) Les activités de réaménagement (Retrofit) sont incluses dans la première monte

Principaux programmes aéronautiques : quantités livrées

<i>Quantités livrées</i>	T3 2020	T3 2021	%	9m 2020	9m 2021	%
Moteurs LEAP	172	226	31 %	622	625	0,5 %
Moteurs CFM56	39	30	-23 %	123	79	-36 %
Moteurs de forte puissance	88	58	-34 %	285	196	-31 %
Turbines d'hélicoptères	161	110	-32 %	436	394	-10 %
Moteurs M88	6	15	150 %	25	46	84 %
Trains d'atterrissage 787	32	5	-84 %	94	30	-68 %
Trains d'atterrissage A350	13	8	-38 %	39	28	-28 %
Nacelles A330neo	2	6	200 %	22	12	-45 %
Nacelles A320neo	102	142	39 %	350	406	16 %
Petites nacelles (<i>affaires & régional</i>)	82	95	16 %	328	282	-14 %

<i>Quantités livrées</i>	T3 2020	T3 2021	%
Toilettes A350	75	59	-21 %
Spaceflex V2 A320 (toilettes + Galleys)	67	50	-25 %
Sièges classe affaires	401	490	22 %
Toboggans d'évacuation A320	545	1 083	99 %
Cœur électrique 787	174	20	-89 %
<i>Quantités livrées</i>	9m 2020	9m 2021	%
Toilettes A350	274	195	-29 %
Spaceflex V2 A320 (toilettes + Galleys)	234	161	-31 %
Sièges classe affaires	2 090	1 177	-44 %
Toboggans d'évacuation A320	2 069	2 791	35 %
Cœur électrique 787	591	154	-74 %



**POWERED
BY TRUST**