

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

## SAFRAN

un leader technologique  
**international**

Jeudi 28 mai 2009  
Paris – Théâtre Marigny



# ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES

**Francis MER**

Président du Conseil de Surveillance



Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

## ORDRE DU JOUR

### A titre ordinaire

- ▶ Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2008.  
Quitus aux membres du Directoire et du Conseil de Surveillance.
- ▶ Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2008.
- ▶ Affectation du bénéfice, fixation du dividende.
- ▶ Approbation des conventions et engagements soumis aux dispositions de l'article L.225-86 du Code de commerce.
- ▶ Ratification de la cooptation de deux membres du Conseil de Surveillance.
- ▶ Remplacement d'un Commissaire aux Comptes suppléant démissionnaire.
- ▶ Autorisation au Directoire à l'effet d'opérer sur les actions de la Société.

## ORDRE DU JOUR

### A titre extraordinaire

- ▶ Délégation de compétence au Directoire à l'effet de décider l'augmentation du capital social par émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription, d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société.
- ▶ Délégation de compétence au Directoire à l'effet de décider l'augmentation du capital social par émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société.
- ▶ Délégation de compétence au Directoire à l'effet de procéder à des augmentations de capital réservées aux salariés adhérant à un plan d'épargne d'entreprise.
- ▶ Limitations des montants des émissions autorisées.
- ▶ Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

# **RAPPORT DE GESTION 2008**

## **L'activité du Groupe en 2008**

---

**Jean-Paul HERTEMAN**

Président du Directoire



Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

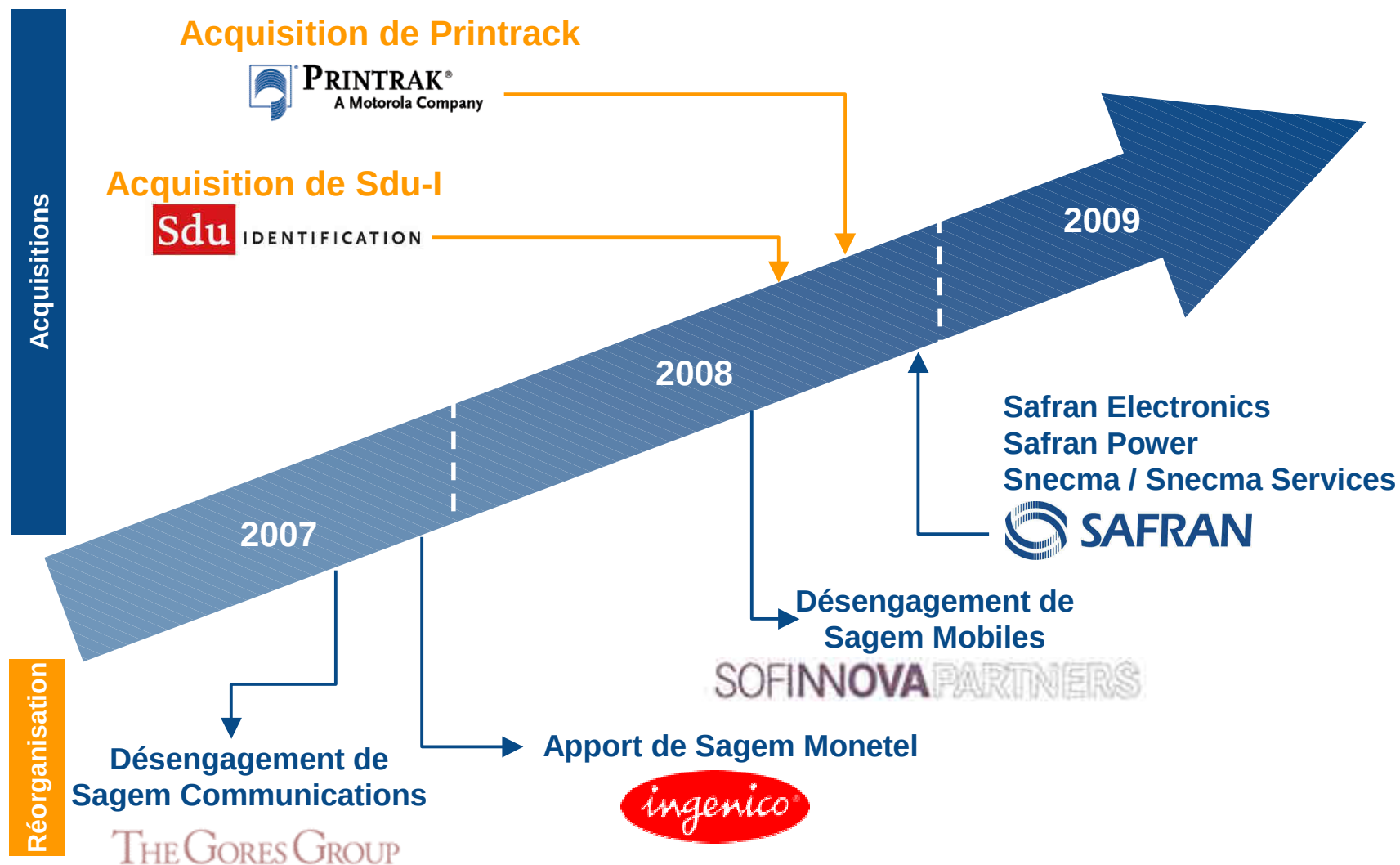
## CHIFFRES CLÉS 2008\*

- ▶ **Chiffre d'affaires** **10 329 M€**  
**Croissance organique** **+9,4%**
- ▶ **Résultat opérationnel** **798 M€**  
dont **146 M€** de plus-value de cession  
de l'activité Monétique à Ingenico
- ▶ **Résultat net** **256 M€**

\* Données ajustées

Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

# RECENTRAGE DES ACTIVITÉS



Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009



# REINFORCEMENT OF THE PARTNERSHIP SAFRAN / GE

**Juin 1973**



**Signature du premier  
accord de partenariat**



**EXTENSION**

**JUSQU'EN**

**2040**

**Juillet 2008**



**Services**



**Nacelles**





# DE NOUVELLES TECHNOLOGIES, DE NOUVEAUX MARCHÉS

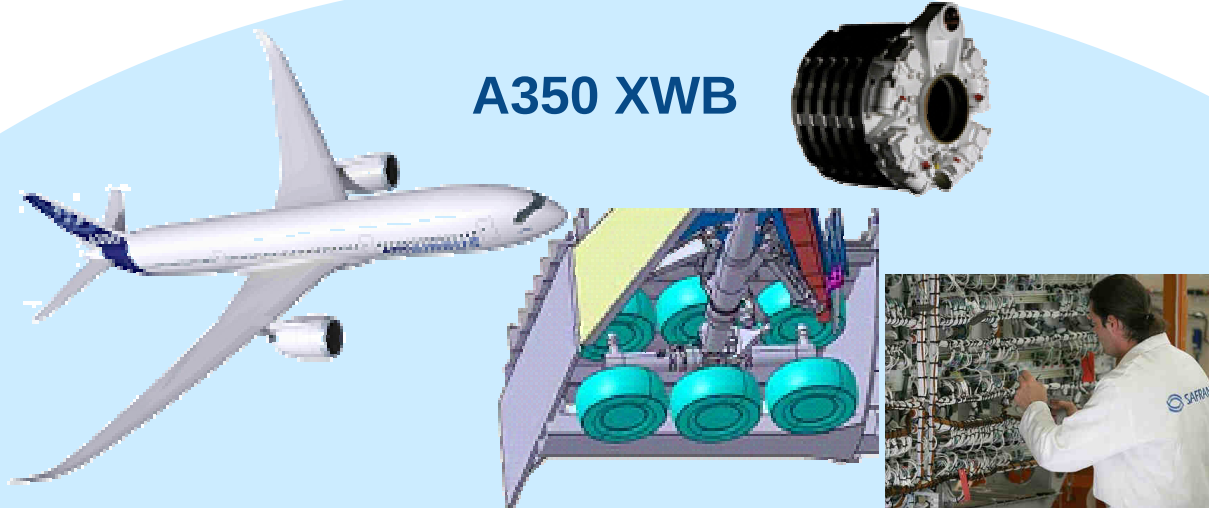
**B787**



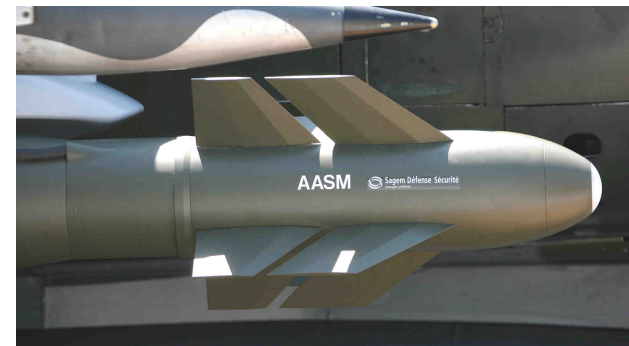
**B737**



**A350 XWB**

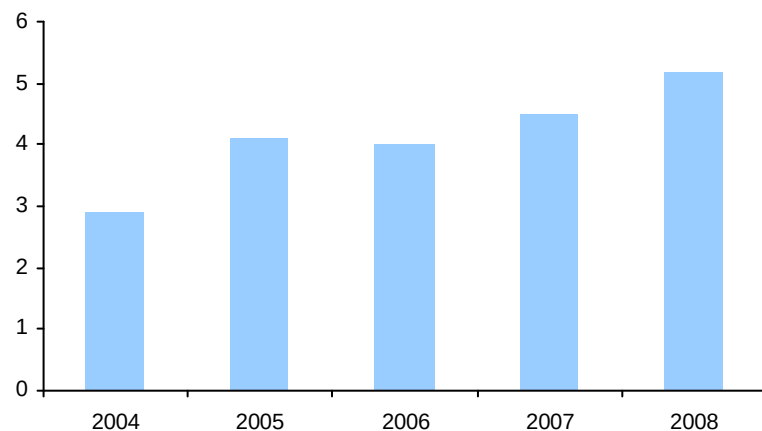


## DE NOUVELLES TECHNOLOGIES, DE NOUVEAUX MARCHÉS

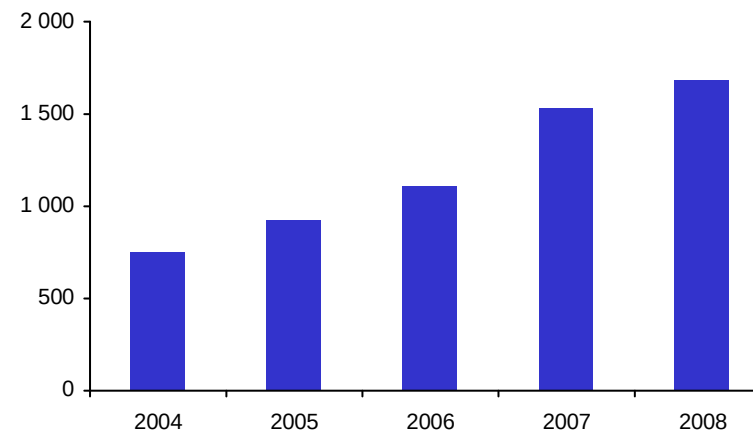


## RESILIENCE DU MODELE ECONOMIQUE

**Carnet de commandes CFM**  
en années de production

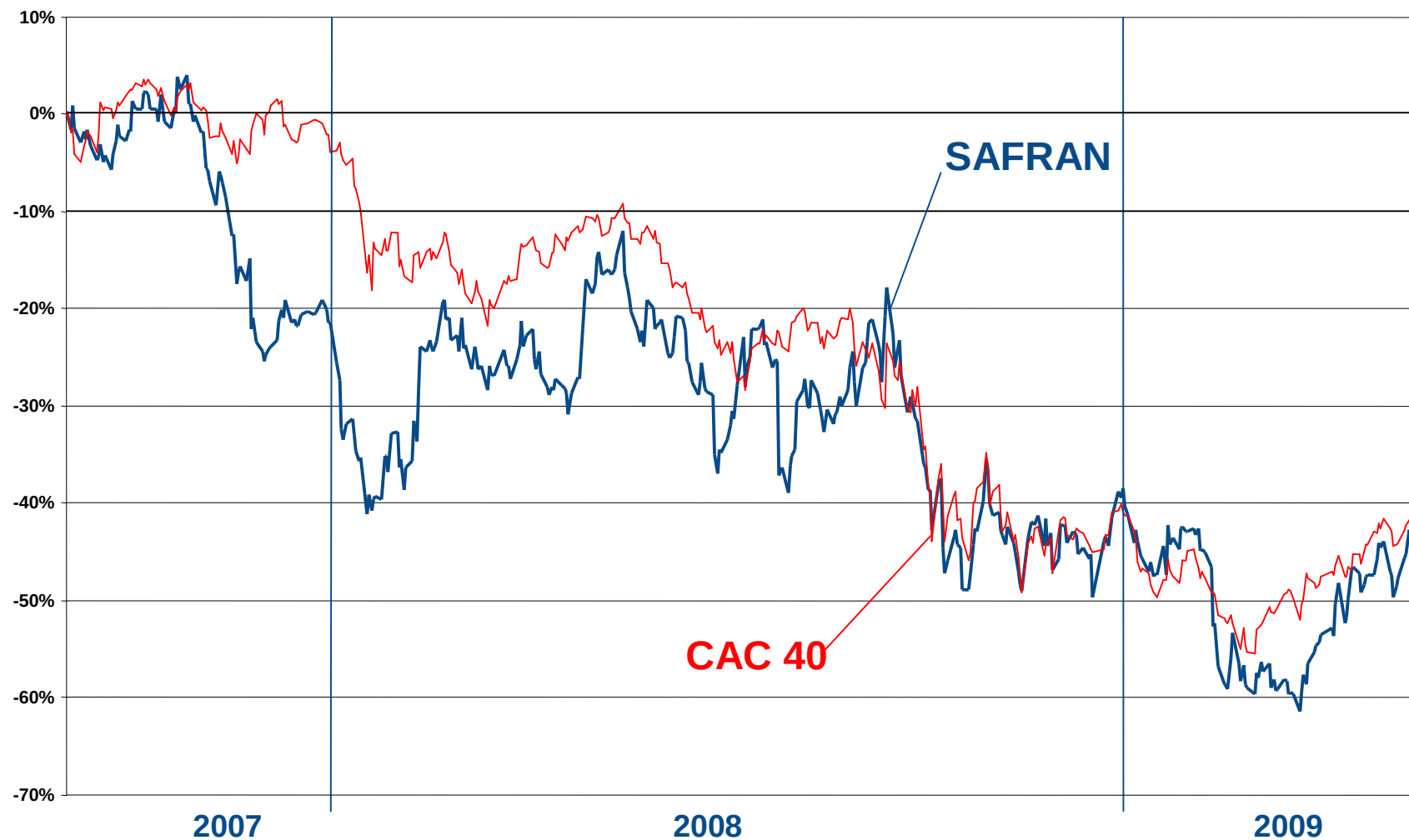


**Chiffre d'affaires rechanges CFM**  
en millions de dollars



- ▶ 1 décollage toutes les **2 à 3 secondes**
- ▶ 1 révision tous les **5 000 décollages**
- ▶ **6 700 moteurs** non encore révisés (=> CA de **10 à 15 Md\$**)

## EVOLUTION COURS SAFRAN / CAC 40 (depuis septembre 2007)



Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

# **RAPPORT DE GESTION 2008**

## **Résultats au 31 décembre 2008**

---

**Noël GAUTHIER**

Directeur Général Adjoint  
Affaires Economiques et Financières



Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

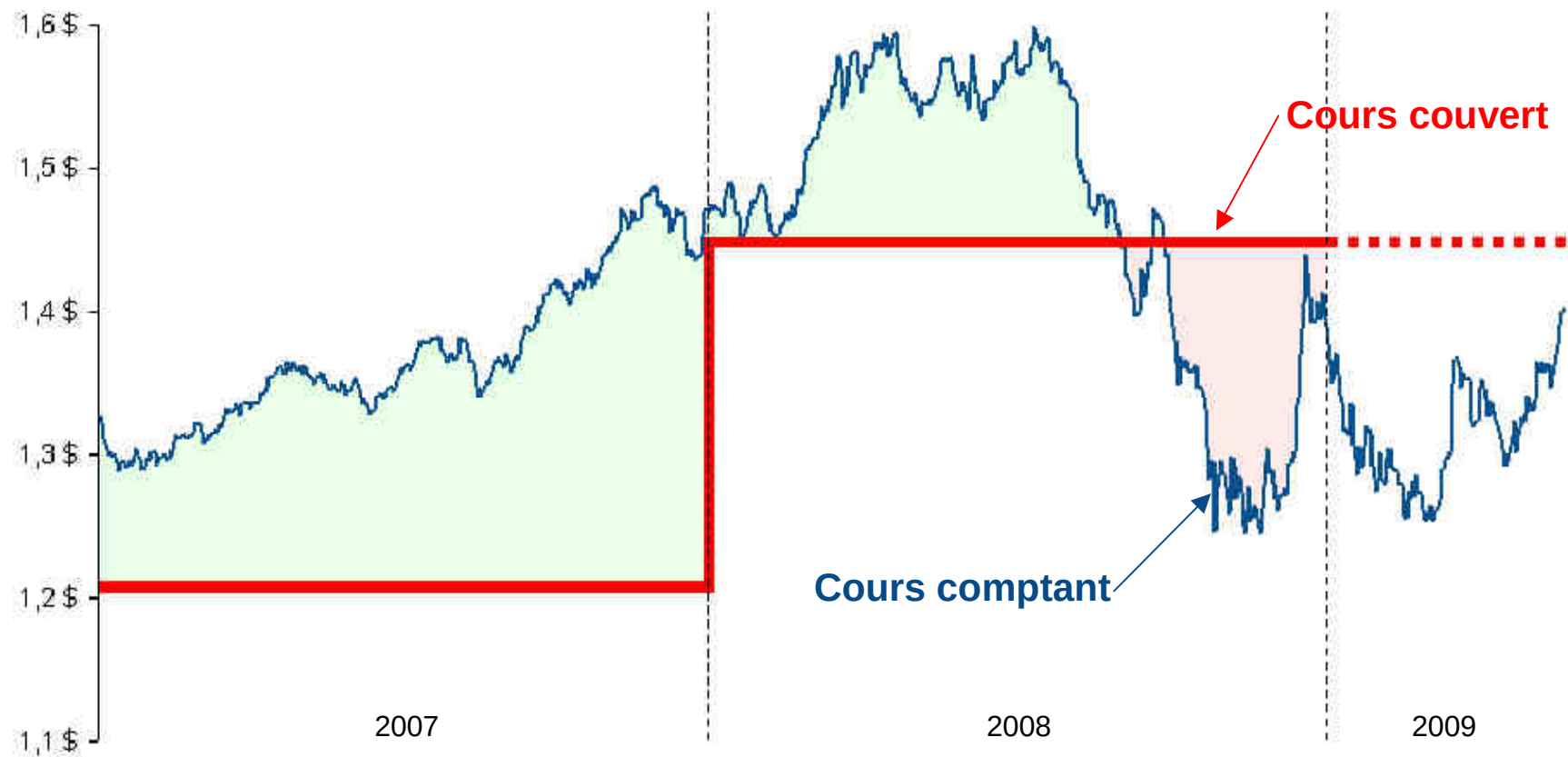
## CHIFFRES CLES 2008 \*

| <i>(en millions d'euros)</i>                  | 2007   | 2008          |
|-----------------------------------------------|--------|---------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                     | 10 222 | <b>10 329</b> |
| <b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>           | 787    | <b>652</b>    |
| % CA                                          | 7,7%   | <b>6,3%</b>   |
| Avec plus-value de cession activité monétique |        | <b>798</b>    |

\* Données ajustées

Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

## ■ DOLLAR : EVOLUTION ET COUVERTURE 2008





## RESULTAT OPERATIONNEL PAR BRANCHE 2008 \*

| (en millions d'euros)                      |      | 2007  | 2008              |
|--------------------------------------------|------|-------|-------------------|
| <b>PROPULSION AERONAUTIQUE ET SPATIALE</b> |      |       |                   |
| ▶ Chiffre d'affaires                       |      | 5 917 | 5 803             |
| ▶ Résultat opérationnel                    |      | 636   | 584               |
|                                            | % CA | 10,7% | 10,1%             |
| <b>EQUIPEMENTS</b>                         |      |       |                   |
| ▶ Chiffre d'affaires                       |      | 2 703 | 2 856             |
| ▶ Résultat opérationnel                    |      | 112   | 60                |
|                                            | % CA | 4,1%  | 2,1%              |
| <b>DEFENSE SECURITE</b>                    |      |       |                   |
| ▶ Chiffre d'affaires                       |      | 1 596 | 1 646             |
| ▶ Résultat opérationnel                    |      | 75    | 72 <sup>(1)</sup> |
|                                            | % CA | 4,7%  | 4,4%              |

(1) Hors plus-value de cession de l'activité Monétique à Ingenico = +146 M€

\* Données ajustées

Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

## **RESULTAT NET 2008 \***

| <i>(en millions d'euros)</i>            | 2007 | 2008 |
|-----------------------------------------|------|------|
| <b>Résultat opérationnel (EBIT) (1)</b> | 787  | 798  |
| Résultat financier et Impôts            | -273 | -304 |
| Activités destinées à être cédées       | -97  | -233 |
| Autres                                  | -11  | -5   |
| <b>Résultat net – part du Groupe</b>    | 406  | 256  |
| <b>Bnpa (€)</b>                         | 0,99 | 0,63 |

(1) Dont plus-value de cession de l'activité Monétique à Ingénico = +146 M€

\* Données ajustées

Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

## CASH FLOW LIBRE ET DETTE NETTE 2008 \*

| <i>(en millions d'euros)</i> | 2007 | 2008 |
|------------------------------|------|------|
| <b>Cash flow libre</b>       | 482  | 288  |
| <b>Endettement net</b>       | -169 | -635 |
| <b>Gearing</b>               | 4%   | 16%  |

\* Données ajustées

Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

## DIVIDENDE

|                                 | 2006 | 2007 | 2008   |
|---------------------------------|------|------|--------|
| <b>Résultat net (M€)</b>        | 177  | 406  | 256    |
| <b>Dividende global (M€)*</b>   | 90   | 166  | 104    |
|                                 |      |      |        |
| <b>Dividende par action (€)</b> | 0,22 | 0,40 | 0,25** |
| <b>Pay out</b>                  | 50%  | 40%  | 40%    |

\* Hors autocontrôle

\*\* Soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale

Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

## CALENDRIER FINANCIER

- |                                                                          |                        |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| • <b>Détachement du coupon</b>                                           | <b>3 juin 2009</b>     |
| • <b>Versement du solde du dividende<br/>au titre de l'exercice 2008</b> | <b>8 juin 2009</b>     |
| • <b>Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2009</b>                       | <b>30 juillet 2009</b> |

# PERSPECTIVES

**Jean-Paul HERTEMAN**

Président du Directoire



Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

## CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER TRIMESTRE 2009\*

En ligne avec notre objectif annuel

|                                       |          |
|---------------------------------------|----------|
| ► Chiffre d'affaires du Groupe        | 2 487 M€ |
| Croissance organique                  | +0,5%    |
| • Propulsion Aéronautique et Spatiale | -7,2%    |
| • Equipements                         | +2,5%    |
| • Défense                             | +9,0%    |
| • Sécurité                            | +43,5%   |

\* Données ajustées

Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

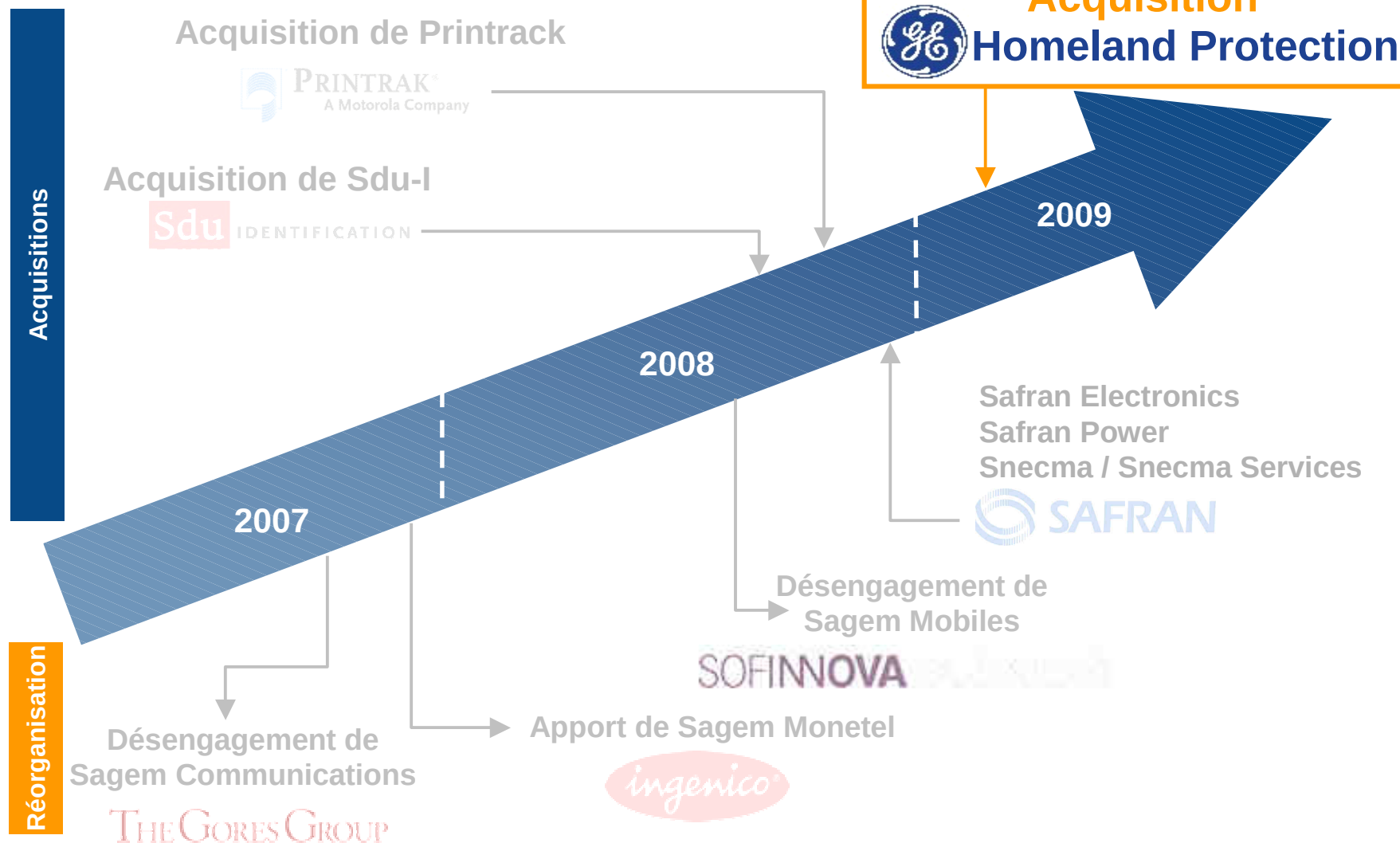
## PERSPECTIVES 2009

- ▶ **Sauf dégradation majeure du contexte économique, SAFRAN envisage pour 2009 :**
  - Un chiffre d'affaires du même ordre de grandeur que celui de 2008
  - Un résultat opérationnel de l'ordre de 5 à 6% du chiffre d'affaires



# ACQUISITION DE GE HOMELAND PROTECTION

Poursuite de la croissance externe



Assemblée Générale Mixte – 28 mai 2009

# ■ ■ ■ ■ ACQUISITION DE GE HOMELAND PROTECTION

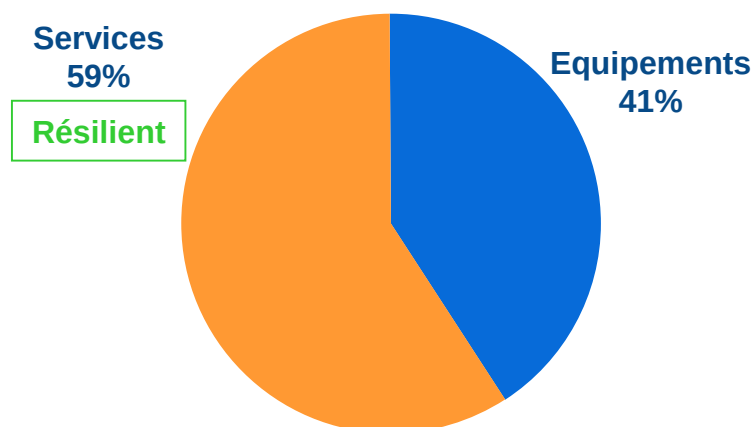
## Les principaux atouts de GE Homeland Protection

- ▶ **Leader mondial dans les équipements de détection bagages et N°1 aux Etats-Unis**
- ▶ **Technologie différenciante**
- ▶ **Opportunités de croissance à court/moyen terme :  
Plan de relance américain et nouvelles réglementations en Europe**

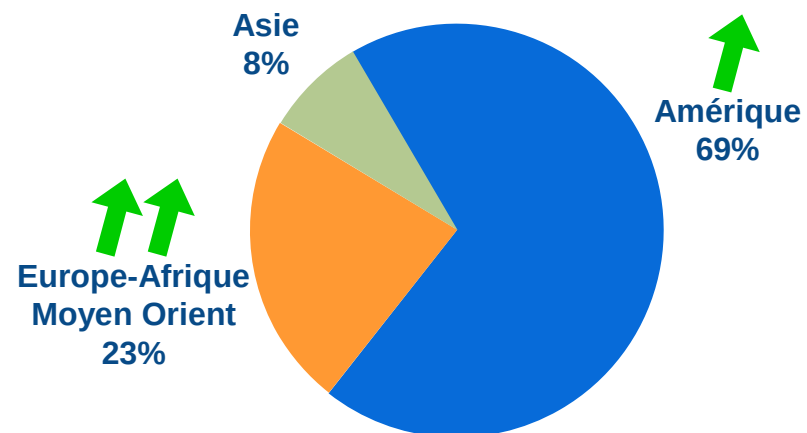
# ACQUISITION DE GE HOMELAND PROTECTION

## Répartition du chiffre d'affaires

par activité



par zone géographique



# ACQUISITION DE GE HOMELAND PROTECTION

Une offre unique et intégrée couvrant toute la chaîne de sécurité

Sagem Sécurité

GE HLP



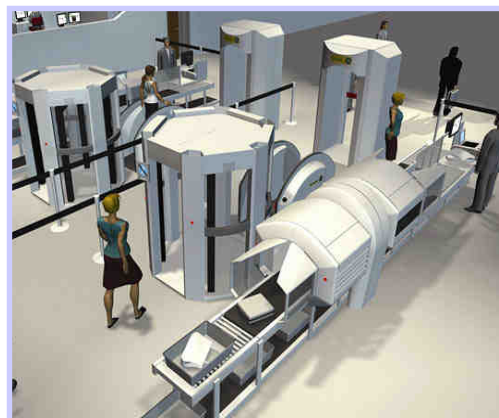
Accréditation  
du personnel



Contrôle  
d'accès



Contrôle d'identité  
des passagers



Détection passager



Détection à  
l'embarquement



Détection  
tomographique  
des bagages



## LA SECURITE : UN LEVIER STRATEGIQUE

- ▶ Croissance à deux chiffres
- ▶ Marché peu ou pas cyclique
- ▶ Retour sur investissement attractif

**... Pouvant représenter à terme 20% du CA Groupe**

## OBJECTIFS DE SAFRAN

- ▶ **Un des équipementiers leaders mondiaux (Tier 1) du secteur Aéronautique-Défense-Sécurité caractérisé par :**
  - Des barrières technologiques élevées
  - Des activités services rentables et résilientes
  - Des relations clients et partenaires durables
  
- ▶ **Une croissance pérenne et créatrice de valeur, à travers le développement organique des activités et des acquisitions ciblées**

The background of the top section is a dark blue field with a stylized world map in the center. From the map, numerous thin white lines radiate outwards. Overlaid on this are several concentric, semi-circular bands in shades of blue and white, creating a sense of depth and technology.

# SAFRAN

un leader technologique  
**international**

*au service de ses actionnaires*

 **N°Vert 0 800 17 17 17**

The bottom section features a dark blue background with a pattern of vertical bars of varying heights and widths, some in white and some in a lighter blue shade, creating a modern, architectural look.

 **SAFRAN**