

LETTRE À NOS ACTIONNAIRES



Ross McInnes,
PRÉSIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION

Olivier Andriès,
DIRECTEUR GÉNÉRAL



CHERS ACTIONNAIRES

En 2020, Safran a publié des résultats aussi bons que possible dans la crise particulièrement profonde que traverse le secteur aéronautique. Ces résultats illustrent la puissance de son modèle et les actions mises en place l'année dernière pour réduire les coûts.

Après avoir mis en œuvre des protocoles sanitaires visant à assurer l'activité de ses collaborateurs en toute sécurité, Safran a réagi en accélérant la rationalisation de ses implantations et en faisant preuve de flexibilité au sein de ses organisations.

Safran a réussi son plan d'adaptation décidé dès le début de la crise, en ajustant ses capacités aux besoins de ses clients.

Les effectifs totaux ont diminué de plus de 16 500 personnes à fin 2020 et ont continué à s'ajuster au premier trimestre 2021. Un accord de « Transformation d'activité » du Groupe a été conclu en juillet en France afin de permettre, au travers de l'activité partielle de longue durée, de préserver les compétences, notamment en matière de Recherche et Technologie, mais aussi de production.

Enfin, Safran est engagé pour apporter une réponse au défi majeur du changement climatique. C'est essentiel, car il en va de l'acceptabilité même du transport aérien. Safran déploie ainsi une stratégie pour réduire les émissions de gaz à effet de serre de ses opérations et de ses produits.

Nos priorités sont de contribuer au développement d'une nouvelle génération d'avions courts/moyens courriers ultra-efficaces à l'horizon 2030-2035, et donc d'un moteur lui-même ultra-efficace devant apporter un gain de consommation de 20% par rapport au LEAP® actuel et pouvant incorporer 100% de carburants durables. Le développement de la propulsion électrique ou hybride pour les aéronefs de courte distance est également indispensable pour atteindre les objectifs de neutralité carbone.

Pour conclure, malgré les incertitudes qui persistent particulièrement au 1^{er} semestre 2021, nous sommes déterminés à poursuivre les efforts et sommes optimistes pour l'avenir du Groupe. Être l'acteur majeur de l'aviation décarbonée est une priorité, et Safran, en tant que motoriste et équipementier de premier plan, a un rôle central dans la mise en œuvre des objectifs du secteur aérien pour atteindre la neutralité carbone en 2050.

Nous aurons plaisir à vous retrouver dans le cadre de notre assemblée générale annuelle qui, cette année encore, se tiendra à huis clos, mais pour laquelle nous réunirons les conditions d'un dialogue actionnarial de qualité. Safran soumettra à votre approbation la proposition de distribution d'un dividende de 0,43 € par action, soit un taux de distribution de 22%.

Merci de votre fidélité et bonne lecture !

■ LA RÉSILIENCE DE SAFRAN P. 2

3 questions à Bernard Delpit,
Directeur Général Adjoint et
Directeur Financier du Groupe

■ NOTRE ÉCOSYSTÈME P. 3

Safran Data Systems,
société en croissance

■ NOTRE ACTUALITÉ P. 4

Les temps forts du Groupe

■ UN ÉCLAIRAGE SUR P. 5

L'hélicoptère H160
d'Airbus Helicopter

■ LE CARNET ACTIONNAIRE P. 6

Chiffres-clés et repères
du titre Safran

LA RÉSILIENCE DE SAFRAN



Avant la prochaine assemblée générale appelée à se prononcer sur les résultats de l'exercice 2020, quels sont les principaux messages à retenir ?

Après l'immobilisation du Boeing 737 MAX en 2019, le secteur aéronautique a été confronté à la plus grande crise de son histoire. À titre d'exemple, fin décembre 2020, les cycles de vol hebdomadaires des flottes de nos moteurs CFM56 et LEAP® accusaient des baisses respectives de 43% et 6% par rapport à 2019 ; ils ont continué à reculer pour atteindre respectivement - 61% et - 29% au 14 février 2021.

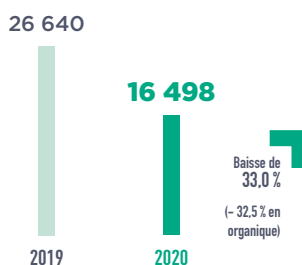
C'est dans ce contexte que **Safran a rapidement mis en œuvre un plan d'adaptation** et a atteint, fin décembre 2020, tous les objectifs fixés en avril :

- nous avons ajusté nos effectifs, qui ont baissé de 17 % et même de 21 % par rapport à fin 2019 en tenant compte des intérimaires ;
- nous avons travaillé à la rationalisation industrielle des activités d'Aircraft Interiors, Electrical & Power et Nacelles, avec la fermeture de quatre sites, trois transferts de production et une dizaine de plans de restructuration ;
- nos programmes d'achats ont été fortement réduits, avec pour exemple une diminution de 43% des achats de matières premières et de fournitures. En conséquence, les stocks et encours de production ont été réduits de 1,2 Md€ entre juin et décembre 2020 ;
- nos engagements d'investissement (CAPEX) ont également été réduits de 67% au cours de l'année ;
- nos dépenses de R&D ont, quant à elles, été réduites de 35% en 2020 ;
- enfin, nos coûts opérationnels ont diminué de 25%.

Grâce à la mobilisation de l'ensemble de ses collaborateurs et dans toutes ses activités, **Safran a publié des résultats tout à fait corrects**, avec une rentabilité de l'ordre de 10 % et une génération de cash-flow libre supérieure à 1 Md€ en 2020.

CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ

(en millions d'euros)



Quelles ont été les résultats de Safran et de ses activités en 2020 ?

Le chiffre d'affaires de Safran en 2020 s'est élevé à 16 498 M€, en baisse de 33,0 % (- 32,5 % en organique), soit 8 142 M€ de moins par rapport à 2019. L'ensemble de nos activités ont été impactées. Nous affichons en 2020 un résultat opérationnel courant de 1 686 M€, en baisse de 55,9 % par rapport à 2019. La marge s'établit à 10,2 % du chiffre d'affaires, contre 15,5 % en 2019. Le résultat net ajusté (part du Groupe) ressort, quant à lui, à 844 M€ en 2020 (résultat de 1,98€ par action de base et 1,92€ par action diluée), comparé à 2 665 M€ en 2019 (résultat de 6,20€ par action de base et 6,13€ par action diluée).

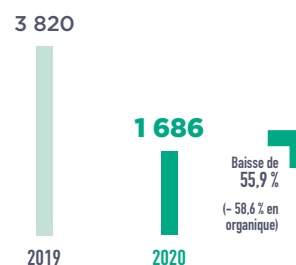
Nos activités de **Propulsion aéronautique et spatiale** ont vu leur chiffre d'affaires diminuer de 36,2%, du fait des faibles volumes en première monte (avions civils et militaires) et de la baisse des activités de services (pour moteurs civils). Les activités de services pour turbines d'hélicoptères et moteurs militaires ont été moins affectées par la crise actuelle (stables par rapport à 2019). Le résultat opérationnel courant s'est établi à 1 192 M€, en recul de 52,0% par rapport aux 2 485 M€ réalisés en 2019, et la marge opérationnelle a baissé, passant de 20,6% à 15,6%.

Les **Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems** ont enregistré de leur côté un recul de chiffre d'affaires de 25,0%, dû au repli des activités de câblage et de distribution électrique, des nacelles et des systèmes d'atterrissage en première monte. Dans les services, les activités de maintenance pour nacelles, trains d'atterrissage, freins carbone et, dans une moindre mesure, Aerosystems ont été les plus affectées. Le résultat opérationnel courant s'est établi à 687 M€, en repli de 43,2% par rapport aux 1 209 M€ de 2019, et la marge opérationnelle a reculé, passant de 13,1% à 10,0%.

Enfin, les activités d'**Aircraft Interiors** ont été les plus fortement impactées, à la fois pour la première monte et pour les services. Le chiffre d'affaires enregistre une baisse de

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT AJUSTÉ

(en millions d'euros)



40,4%, le résultat opérationnel courant s'est établi à - 174 M€, en recul de 362 M€ par rapport aux 188 M€ réalisés en 2019, et la marge opérationnelle a enregistré une forte baisse, passant de 5,7% à - 9,1%.

Quelques mots quant aux objectifs du Groupe sur 2021 ?

Nos objectifs 2021 ont été communiqués dans un contexte de ralentissement de la reprise du trafic aérien dans plusieurs régions du monde au début de l'année, générant de l'incertitude et entraînant notamment un risque de retard de la reprise des activités de services pour moteurs civils qui se profile désormais. Ainsi, dans ce contexte, nous prévoyons un profil d'activité et de rentabilité plus fort en fin d'année 2021, une décroissance organique du chiffre d'affaires ajusté de 2% à 4%¹, mais une progression de la marge opérationnelle courante ajustée supérieure à 100 points de base, soit au moins 300 points de base d'amélioration par rapport au 2^d semestre 2020². Nous prévoyons également une génération de cash-flow libre au moins au même niveau qu'en 2020.

Pour conclure, malgré les incertitudes et les difficultés qui persistent, notamment au 1^{er} semestre 2021, nous sommes optimistes. La conviction du management de Safran repose sur la qualité des actifs accumulés au fil des années : le LEAP®, moteur de choix des compagnies aériennes ; notre jeune flotte de moteurs CFM56 en service ; nos positions de leader dans les activités Équipements aéronautiques et Défense ; la confiance retrouvée des clients dans nos activités d'Aircraft Interiors ; ainsi qu'une empreinte industrielle optimisée. Safran affiche des fondamentaux solides et les nouveaux investissements dans les innovations technologiques pour répondre à nos engagements en matière de changement climatique sont assurés.

1. Sur la base d'un cours spot moyen estimé de 1,22\$ pour 1€ en 2021, une baisse du chiffre d'affaires ajusté de 7% à 9%.

2. Sur la base d'un cours couvert de 1,16\$ pour 1€ et d'un chiffre d'affaires ajusté sur la base d'un cours spot de 1,22\$ pour 1€.

SAFRAN DATA SYSTEMS, SOCIÉTÉ EN CROISSANCE

Safran Data Systems, société du Groupe spécialisée notamment dans la télémesure, la communication et la surveillance de l'espace, connaît actuellement une forte croissance. Sandrine Audry, Directrice des Ressources Humaines chez Safran Data Systems, nous parle des nouveaux enjeux auxquels la société doit faire face.



Safran Data Systems est en pleine expansion malgré le contexte actuel, comment expliquer une telle croissance ?

Nous avons l'immense chance d'exercer nos activités sur des marchés résilients, tirés par les programmes militaires et l'industrie spatiale. Notre statut de leader mondial sur ces marchés de niche nous offre une grande reconnaissance de la part de nos clients, avec lesquels nous avons su créer une relation de proximité. Par ailleurs, nous réinvestissons 15 % de notre chiffre d'affaires en R&D, ce qui nous permet de toujours être à la pointe de l'innovation et de nous démarquer de la concurrence sur ces marchés qui ont souvent des barrières technologiques importantes.

Quel est l'impact sur les ressources humaines ?

Nous sommes une société à taille humaine d'environ 700 personnes, ce qui nous permet d'être proches de nos clients et fournisseurs, mais aussi d'offrir une grande autonomie et polyvalence aux équipes. La croissance de

Safran Data Systems se traduit par un fort niveau de recrutement. En 2020, ce sont près de 50 salariés du Groupe qui nous ont rejoints. Depuis le début de l'année, près de 20 mobilités internes ont été actées et de nombreux postes sont encore à pourvoir.

Quelles perspectives pour cette année 2021 ?

Il faut consolider notre réseau de partenaires et développer la boîte à outils numériques que nous avons mise en place lors de la crise sanitaire afin d'aider la force commerciale à rester en lien avec nos clients et atteindre nos objectifs de croissance. Nous espérons gagner des marchés liés aux nouvelles constellations de satellites, aux stations pour missions scientifiques, à la surveillance de l'espace, mais aussi dans l'instrumentation et la télémesure, et travailler sur des nouveaux projets concernant la cybersécurité. Nous allons continuer à nous adapter et à nous numériser encore davantage pour permettre la montée en compétences de nos équipes.

ACTIVITÉS DE SAFRAN DATA SYSTEMS

- **Instrumentation d'essais en vol et télémesure :** systèmes embarqués sur des aéronefs (avions, hélicoptères, drones, taxis volants, lanceurs) qui enregistrent et/ou transmettent en temps réel ou en différé les données acquises (vibrations, environnement, bus avioniques). Stations sol composées d'antennes, de récepteurs et d'enregistreurs pour la réception et l'exploitation de ces données.
- **Communication pour l'espace :** gamme complète d'équipements et de stations au sol de suivi de satellites pour les constructeurs, les intégrateurs, les agences spatiales et les opérateurs commerciaux (satellites de communication, d'observation de la Terre).
- **Surveillance de l'espace :** équipements, solutions et services offrant la capacité d'avoir une connaissance précise des satellites autour de la Terre et de surveiller en temps réel leur position en mode totalement passif grâce à un réseau international de capteurs radiofréquence.

EN CHIFFRES

- **N° 1 mondial** des solutions de télémesure pour les essais en vol
- **N° 1 mondial** de la surveillance de l'espace par capteurs radiofréquence
- **N° 1 mondial** des modems de maintien à poste de satellites et de sondes
- **N° 1 mondial** des systèmes haut débit de réception d'observation de la Terre
- **+ de 250 antennes**, du cercle arctique au sud du Chili
- **+ de 350 satellites** connectés

LES TEMPS FORTS DU GROUPE

BUSINESS

Certification du moteur GE9X : Safran Aircraft Engines à bord

Lancé en 2013 pour succéder au moteur GE90 qui équipe la version actuelle du Boeing 777, le GE9X est le plus grand turboréacteur civil. Sa certification par les autorités américaines est une étape majeure du cycle de certification de l'appareil, engagé par Boeing en début d'année pour une mise en service annoncée en 2022.

Le groupe Safran participe, via ses filiales Safran Aircraft Engines et Safran Aero Boosters, au programme GE9X en fournissant plusieurs éléments essentiels du moteur : le disque, le carter et les aubes du module de soufflante (via CFAN) à l'avant du moteur, le carter d'échappement à l'arrière (via FAMAT) et le compresseur basse pression.

La participation de Safran Aircraft Engines au programme GE9X perpétue le partenariat de longue date avec GE Aviation sur les moteurs de forte puissance, en complément de l'engagement des deux sociétés dans CFM International. Safran Aircraft Engines est notamment partenaire à hauteur de 23,7 % du programme GE90 pour les compresseurs haute et basse pression, ainsi que les aubes de soufflante via sa filiale CFAN. Les autres partenariats de Safran Aircraft Engines avec GE Aviation sur les moteurs de forte puissance comprennent le GP7200 motorisant l'Airbus A380 (compresseur haute pression), le CF6-80 (production, assemblage et essais de série) et le GENx des Boeing 787 et 747-8 (production des aubes de soufflante en composite via CFAN).



ZOOM SUR

La compagnie Southwest commande 100 nouveaux Boeing 737 Max 7

La compagnie américaine Southwest Airlines a annoncé lundi 29 mars une commande de 100 Boeing 737 Max 7. Dix sociétés du Groupe fournissent de nombreux équipements à bord

de cet aéronef équipé notamment de moteurs LEAP®-1B. La livraison des nouveaux avions débutera en 2022. Southwest a été le premier client du moteur LEAP®-1B sur le 737 Max en 2011 et est aujourd'hui le plus gros client commercial de CFM, exploitant une flotte de plus de 700 Boeing 737 propulsés par des moteurs CFM.

PARTENARIAT

Safran et la BEI signent un contrat de prêt de 500 M€

La Banque européenne d'investissement (BEI) met à la disposition de Safran un crédit bancaire de 500 millions d'euros afin de financer ses activités de recherche sur des systèmes de propulsion innovants pour la prochaine génération d'avions commerciaux monocouloirs. Il s'agit d'une étape clé de la feuille de route de Safran vers un transport aérien décarboné.

Ce financement souligne la vocation de la BEI, banque européenne du climat, à soutenir la recherche et l'innovation des entreprises au service de la transition vers une économie sobre en carbone et respectueuse de l'environnement.

Le projet est mené par Safran principalement en France. Au cœur de son ambition environnementale, il vise notamment une réduction drastique de la consommation de carburant pour la prochaine génération d'avions moyen-courriers et représente une avancée décisive dans l'objectif ambitieux de la neutralité carbone des vols à l'horizon 2050. Il s'appuie sur quatre piliers principaux : la recherche du meilleur rendement propulsif, l'optimisation intensive de la gestion de l'énergie, le développement de technologies disruptives ainsi que leur intégration. La conjugaison de ces quatre piliers permettra l'utilisation à 100% de carburants alternatifs.



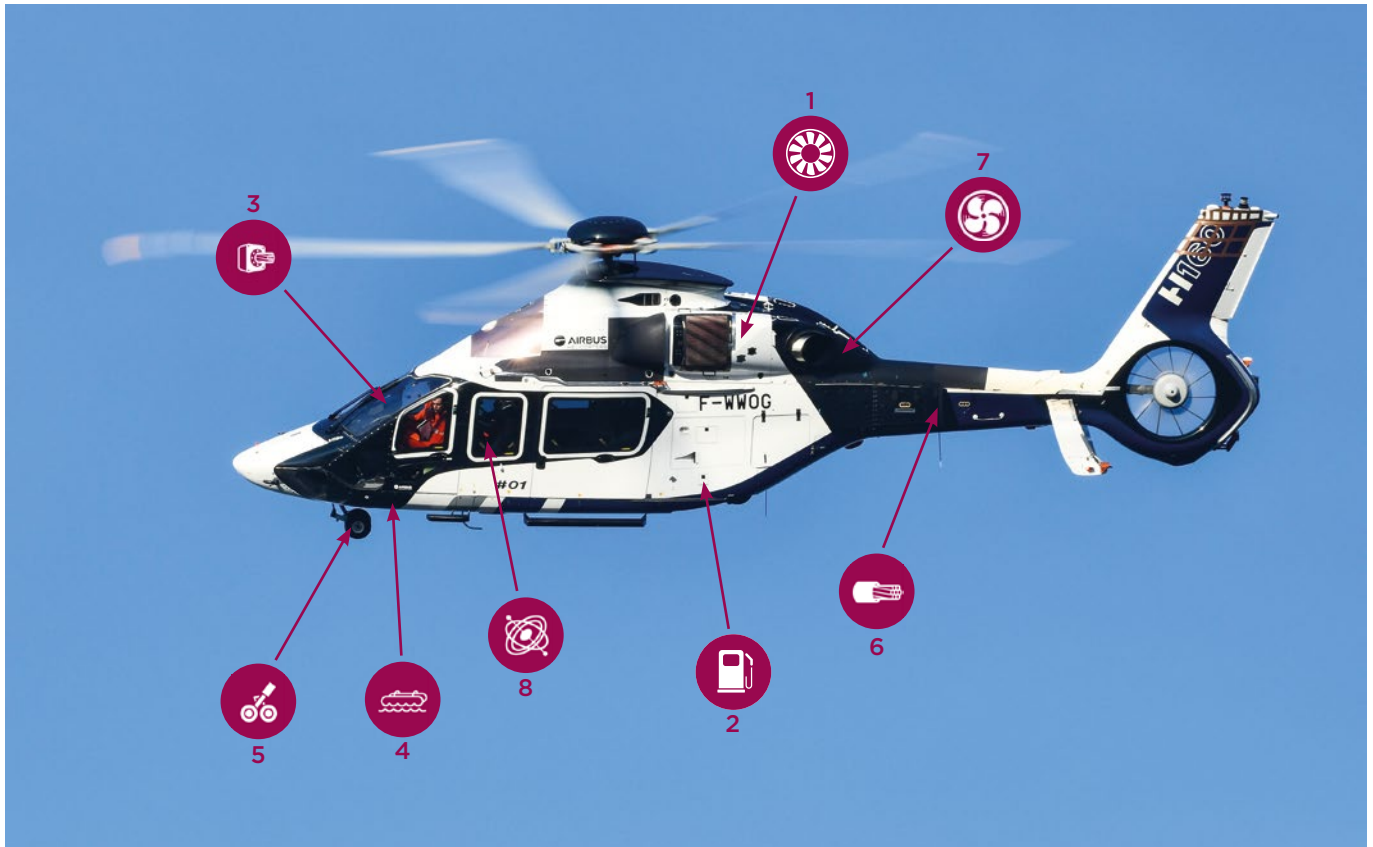
RECHERCHE ET TECHNOLOGIE

Premier succès pour le démonstrateur EcoPulse™

Prévu pour un premier vol en 2022, l'EcoPulse™, un démonstrateur d'avion à propulsion hybride conçu par Daher, Safran et Airbus avec le soutien du CORAC, a passé avec succès sa revue préliminaire de design (*Preliminary Design Review*), une première étape clé permettant de démontrer la faisabilité du projet et de figer l'architecture du démonstrateur. Dévoilé au Salon du Bourget 2019, ce démonstrateur à l'architecture innovante s'inscrit comme l'un des projets collaboratifs majeurs de la filière aéronautique française, dans le cadre du plan de relance du Gouvernement présenté en juin dernier. En posant les bases d'avions légers pour la fin de la décennie, il permettra de mettre au point des technologies réduisant l'empreinte environnementale des avions commerciaux de demain, contribuant ainsi aux objectifs de décarbonation du transport aérien à l'horizon 2050.

En charge du système de propulsion hybride-électrique distribuée d'EcoPulse™, Safran a figé la configuration technique de ses six propulseurs électriques. Ces derniers seront dotés de moteurs électriques ENGINeUS™ de 50 kW à électronique intégrée et à refroidissement à air breveté, ainsi que d'hélices fournies par DUC Hélices. Le moteur ENGINeUS™ de Safran fera à ce titre l'objet d'une certification EASA, du même type que celle d'un turbomoteur. La prochaine étape pour Safran sera la livraison d'un premier propulseur électrique à Airbus pour des essais en soufflerie et des tests d'endurance, en vue d'une qualification pour le premier vol d'EcoPulse™.

SAFRAN À BORD DE L'HÉLICOPTÈRE H160 D'AIRBUS HELICOPTER



1 - Moteurs Arrano 1A

Conçu, développé et produit par Safran (Safran Helicopter Engines), l'Arrano 1A est destiné à la motorisation exclusive du nouveau bimoteur H160 d'Airbus Helicopters. Créé pour équiper les hélicoptères de quatre à six tonnes, l'Arrano combine idéalement les technologies de pointe et les technologies matures afin d'offrir une réduction significative des coûts d'opération et de maintenance.

2 - Réservoir de carburant

Safran (Safran Aerosystems) équipe l'hélicoptère H160 d'Airbus Helicopters du système carburant complet, notamment un réservoir souple anti-crash ultra-léger en tissus élastomères de nouvelle génération.

3 - Meubles électriques

Safran (Safran Electrical & Power) a été sélectionné par Airbus Helicopters pour fournir les meubles électriques du cockpit (*Cockpit avionics bay*) et arrière (*Rear avionics bay*) du H160. Ces structures complexes câblées allient matériaux métalliques et composites.

4 - Système de flottabilité

Safran (Safran Aerosystems) équipe l'hélicoptère H160 du système de flottabilité de secours permettant un amerrissage d'urgence.

5 - Roues et freins carbone

Safran (Safran Landing Systems) assure la fourniture exclusive du système de freinage du H160 d'Airbus Helicopters, premier hélicoptère à disposer d'un frein électrique. Avec son matériau de friction carbone composite de nouvelle génération et ses actionneurs électriques, le frein du H160 constitue une avancée technologique majeure en matière de freinage d'hélicoptère.

6 - Câblages

Safran (Safran Electrical & Power) a été sélectionné par Airbus Helicopters pour fournir les câblages électriques du H160, renforçant ainsi sa participation à ce programme puisque déjà en charge des meubles électriques du cockpit (*Cockpit Avionics Bay*) et arrière (*Rear Avionics Bay*).

7 - Ventilateurs - Système de refroidissement air/huile

Les ventilateurs et le système de refroidissement air/huile ont été fournis par Safran (Safran Ventilation Systems).

8 - APIRS

Les senseurs des centrales inertiels APIRS (*Aircraft Piloting Inertial Reference System*) fournis par Safran (Safran Electronics & Defense) assurent au H160 un haut niveau de précision et de performance.

L'assemblée générale de Safran

Compte tenu des dispositions prises par le décret n° 2021-255 du 9 mars 2021, l'assemblée générale mixte de Safran se tiendra à huis clos, le 26 mai 2021, à 14 heures, au campus Safran, hors la présence physique des actionnaires.

Afin de faciliter votre participation à ce moment privilégié d'information et de décision, l'assemblée générale sera retransmise en direct sur la page « assemblée générale » du site web du Groupe : www.safrangroup.com

Pour renforcer le dialogue actionnarial, Safran met en place, en plus du dispositif de questions écrites préalables à l'assemblée générale, une possibilité pour ses actionnaires de poser leurs questions en amont et en direct aux orateurs lors de la séance de questions/réponses. Il ne sera en revanche pas possible de déposer des projets d'amendements ou de nouvelles résolutions durant la séance.

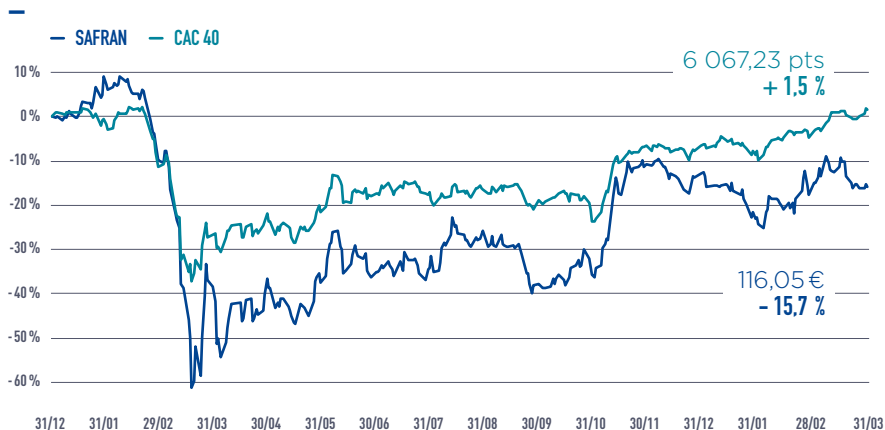
La documentation préparatoire à l'assemblée générale, dont la Brochure actionnaire ainsi qu'un formulaire-type de vote, est accessible sur le site Internet du Groupe. Les actionnaires sont invités à voter à distance préalablement à l'assemblée générale (par Internet ou par correspondance) et à lire attentivement les modalités de participation détaillées dans la Brochure actionnaire. Aucune carte d'admission ne pourra être adressée aux actionnaires qui en feraient la demande.

Des questions écrites peuvent être adressées à la Société préalablement à l'assemblée générale selon les modalités prévues dans la Brochure actionnaire.

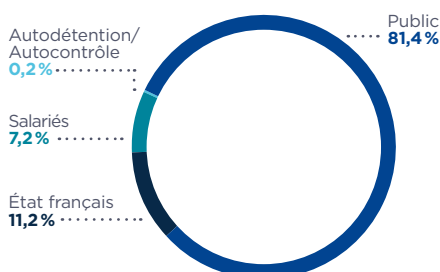
Les actionnaires sont également invités à consulter régulièrement la rubrique dédiée à l'assemblée générale 2021 sur le site Internet de la société, où seront mis à disposition les documents relatifs à cette assemblée : <https://www.safrangroup.com/fr/finance/assemblee-generale>

Chiffres et repères

PERFORMANCE DU COURS DE L'ACTION SAFRAN DU 1^{ER} JANVIER 2020 AU 31 MARS 2021



RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT
AU 31 MARS 2021 (structure du capital)



CHIFFRES-CLÉS ET REPÈRES

Capital Social : **85 447 531 €**
Code ISIN : **FR0000073272**
Place de cotation : **EURONEXT PARIS**
Indices : **CAC 40 ET EURO STOXX 50**

VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

AGENDA FINANCIER

- 30 AVRIL** : Publication du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2021
- 26 MAI** : Assemblée générale de Safran (à huis clos, hors la présence des actionnaires)
- 30 JUILLET** : Publication des résultats du 1^{er} semestre 2021

PROCHAINES VISITES DE SITES
(SOUS RÉSERVE DES MESURES GOUVERNEMENTALES APPLICABLES EN RÉPONSE À LA PANDÉMIE COVID-19)

- 14 SEPTEMBRE** : Safran Electronics & Defense à Éragny (95)
- 21 SEPTEMBRE** : Safran Transmission Systems à Colombes (92)
- 7 OCTOBRE** : Safran Landing Systems à Vélizy-Villacoublay (78)
- 12 OCTOBRE** : Safran Electronics & Defense à Montluçon (03)
- 16 NOVEMBRE** : Safran Aircraft Engines à Gennevilliers (92)

PROCHAINES RÉUNIONS ACTIONNAIRES

- JUIN** : Aix-en-Provence (13)
- 14 DÉCEMBRE** : Bordeaux (33)

— GARDEZ LE CONTACT —

✉ Safran relations actionnaires
2, bd du Général-Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15

📞 **0 800 17 17 17** Service & appel gratuits
👤 Touche 5 pour joindre un conseiller

🌐 www.safran-group.com/fr
Rubrique « Finance »

📧 actionnaire.individuel@safrangroup.com

— SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ —
DE SAFRAN SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



CONCEPTION ET RÉALISATION : SEITOSEI.
CRÉDITS PHOTOS SAFRAN : Cyril Abad/CAPA
Pictures/Safran, Rémy Bertrand/Safran,
Boeing, Daher, Safran.