

LETTRE À NOS ACTIONNAIRES



Philippe Petitcolin,
DIRECTEUR GÉNÉRAL

Ross McInnes,
PRÉSIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION

CHERS ACTIONNAIRES

Face à la crise sanitaire engendrée par l'épidémie de coronavirus (Covid-19), Safran met tout en œuvre pour contribuer à ralentir la propagation du virus et protéger la santé de ses collaborateurs. Safran s'attache également de façon prioritaire à garantir la continuité de son activité industrielle avec ses fournisseurs, au service de ses clients. Notre Groupe est solide et l'engagement de ses 95 000 collaborateurs est total.

En 2019, Safran a de nouveau honoré la confiance que ses clients, ses partenaires et ses actionnaires lui accordent.

Avec un chiffre d'affaires de 24,6 milliards d'euros, en croissance de 17,1 % (9,3 % sur une base organique), et un résultat opérationnel courant de 3,8 milliards d'euros, dont 51,9 % convertis en cash-flow libre, notre Groupe a conforté sa place de 3^e acteur aéronautique mondial (hors avionneurs)⁽¹⁾.

Malgré un contexte compliqué par l'immobilisation du Boeing 737 MAX, la réussite fut au rendez-vous dans tous les domaines.

Montée en cadence de nos livraisons (en particulier du moteur LEAP[®], livré à 1 736 exemplaires), succès commerciaux de nos produits et services, rétablissement des activités sièges et cabines issues de Zodiac Aerospace grâce à la convergence de nos méthodes et au développement d'une culture commune qui permet à Safran d'être toujours plus cohérent et performant.

Maître d'œuvre du démonstrateur moteur pour le futur avion de combat européen en partenariat avec MTU Aero Engines, avancées d'Ariane 6 : la défense et l'espace ont également connu des avancées qui permettront au Groupe de rester un pionnier dans les prochaines décennies.

En renforçant notre compétitivité dans toutes nos divisions, nous avons su faire face à une concurrence forte sur nos marchés, et avons démontré notre capacité d'adaptation.

Enfin, en 2019, Safran a amorcé une transition managériale, le Conseil d'administration ayant appelé Olivier Andriès à la Direction Générale du Groupe à partir de janvier 2021.

Safran s'est considérablement internationalisé ces dernières années. Notre Groupe compte désormais plus de la moitié de ses effectifs hors de France. Au

plus près de nos marchés et bénéficiant d'un savoir-faire à l'état de l'art, nous pouvons répondre au mieux à une demande en évolution permanente.

Convaincu que le changement climatique constitue un défi majeur, Safran s'est mis en ordre de marche pour devenir le leader de la décarbonation du secteur aéronautique. Notre positionnement sur l'ensemble des systèmes de l'avion, et en particulier sur les systèmes énergétiques, nous permet d'envisager une pluralité de réponses technologiques à cet enjeu. Ainsi, nous consacrons 75 % de nos dépenses R&T à l'amélioration directe ou indirecte de l'impact du transport aérien sur l'environnement. Safran met également en œuvre, au travers d'un projet bas-carbone, une démarche volontariste et ambitieuse de réduction de l'empreinte carbone de la fabrication de ses produits.

Cette priorité absolue se retrouve au cœur de notre raison d'être⁽²⁾, permettant d'associer les performances économiques du Groupe sur un socle de valeurs partagées :

« Grâce à l'engagement de ses collaborateurs, grâce à l'innovation et à l'excellence opérationnelle, Safran invente, fabrique et soutient en service des solutions de haute technologie pour contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Safran engage aussi ses compétences au service d'enjeux stratégiques tels que la défense et l'accès à l'espace. »

En 2020, dans un contexte marqué par l'épidémie de Covid-19, Safran s'appuiera encore sur ses qualités d'adaptation, sur la mobilisation de ses équipes et sur la robustesse de son modèle d'affaires pour faire face à cette situation, pour viser durablement de la création de valeur et la répartir équitablement avec l'ensemble de ses parties prenantes.

Le choc est rude pour notre secteur et il nous a fallu renoncer à verser un dividende. Nous le regrettons mais cette décision était indispensable pour préserver la trésorerie du Groupe. Nous mesurons l'impact de cette décision pour nos actionnaires et nous saurons nous en souvenir quand cette épreuve sera passée.

Merci de votre fidélité et bonne lecture !

Ross McInnes et Philippe Petitcolin

- **LES PREMIÈRES MESURES PRISES PAR SAFRAN EN 2020** P. 2
face à la crise du Covid-19
- **LA MOBILISATION DES COLLABORATEURS DU GROUPE FACE AU COVID-19** P. 3
Safran apporte son savoir-faire face à l'urgence sanitaire
- **NOTRE ACTUALITÉ** P. 4
Les temps forts du Groupe
- **UN ÉCLAIRAGE SUR** P. 5
L'optimisation de chaque maillon de la chaîne énergétique de l'avion par Safran
- **LE CARNET ACTIONNAIRE** P. 6
Chiffres-clés et repères du titre Safran

(1) Critère de classement : chiffre d'affaires - Source : Safran.
(2) La formulation de la raison d'être n'est pas intégrée dans les Statuts de Safran.

FACE À LA CRISE DU COVID-19



« En cette période critique, notre attention se concentre sur la protection de nos collaborateurs et le suivi de nos clients et fournisseurs. Tout en préservant la trésorerie à très court terme, nous nous préparons à rétablir et à renforcer nos opérations pour être prêt dès que la situation sera restaurée. Comme nous l'avons démontré dans les crises précédentes, notre agilité et notre résilience permettront à Safran de surmonter ces défis et de consolider sa position dans le futur, j'en suis convaincu. »

Le 27 février 2020, à l'occasion de la présentation de ses résultats 2019, Safran communiquait sur ses objectifs pour 2020 : sur la base d'un cours spot moyen estimé de 1,13 dollar américain pour 1 euro en 2020, le chiffre d'affaires ajusté devait baisser entre 0 % et - 5 % par rapport à 2019. Variation similaire en organique ; le résultat opérationnel courant ajusté devait croître d'environ 5 %, sur la base d'un cours couvert de 1,16 dollar américain pour 1 euro ; le cash-flow libre devait être supérieur à celui de 2019.

Ces objectifs, établis en début d'année, prenaient en compte un impact du coronavirus (Covid-19) sur la croissance du chiffre d'affaires des activités de services de moteurs civils dès lors que l'impact du Coronavirus sur le trafic aérien ne se prolongeait pas au-delà du 1^{er} trimestre 2020.

Depuis, dans le contexte de propagation mondiale de la crise du coronavirus, Safran a publié un communiqué de presse à l'issue de son Conseil d'administration qui s'est réuni **le 26 mars 2020** pour examiner le plan d'action engagé par la Direction générale en réponse à l'impact de la pandémie du Covid-19.

PLAN D'ADAPTATION RENFORCÉ

Le Groupe coordonne de manière régulière et proactive les efforts de l'ensemble de ses filiales et de ses sites dans tous les pays où il est présent afin de s'assurer des priorités pour faire face à la crise :

- La protection des salariés par une organisation du travail adaptée ;
- Les réponses aux demandes des clients notamment en termes de calendrier de livraisons ;
- La résilience et la flexibilité de la chaîne d'approvisionnement ;
- La gestion de la trésorerie et de la liquidité du Groupe dont le faible endettement constitue un atout.

La Direction générale a salué la mobilisation et la réactivité de l'ensemble des collaborateurs, facteur de confiance dans la capacité de l'entreprise à relever les défis actuels.

Les usines chinoises sont déjà totalement opérationnelles et les sites européens redémarrent progressivement.

Les actions mises en place depuis le mois de décembre 2019 en réponse à la décision de Boeing d'arrêter la chaîne d'assemblage du Boeing 737MAX ont été amplifiées.

D'importantes mesures sont actuellement mises en œuvre comme une pause dans les investissements, la définition de nouveaux objectifs pour la R&D et la baisse des coûts directs et indirects. Safran utilisera également les dispositifs mis en place par les pouvoirs publics notamment le recours à l'activité à temps partiel.

OBJECTIFS 2020

Compte tenu du caractère inédit de la situation, de l'impact à venir encore incertain pour ses clients des mesures mondiales adoptées pour endiguer la pandémie, Safran a retiré les objectifs pour 2020 annoncés précédemment.

Quand les impacts sur l'activité et les mesures d'ajustement pourront être évalués avec suffisamment de précision, Safran les partagera avec la communauté financière.

DIVIDENDE 2019

Le Conseil d'administration de Safran, dans sa séance du 26 mars 2020, a décidé de ne pas proposer lors de son Assemblée générale annuelle le paiement en 2020 du dividende au titre de l'exercice 2019.

Le projet précédemment annoncé d'un dividende de 2,38 € par action traduisait les

très bonnes performances de Safran en 2019 et les objectifs 2020 qui prévalaient en février dernier lors de la réunion du Conseil. Compte tenu du nombre d'actions en circulation, le versement du dividende aurait représenté un décaissement de l'ordre de 1 Md€ en juin 2020.

Dans un souci de responsabilité vis-à-vis de l'ensemble des parties prenantes de Safran, cette décision préserve les ressources du Groupe pour assurer la protection de ses collaborateurs, maintenir la continuité des opérations notamment pour ses fournisseurs, accompagner ses clients et assurer la liquidité dans un contexte incertain.

LIQUIDITÉ

Au 31 décembre 2019, la dette financière nette du Groupe s'établissait de la façon suivante :

- Trésorerie et équivalents de trésorerie de 2 632 M€ ;
- Passifs financiers portants intérêts de (6 779) M€ ;
- Et juste valeur des instruments dérivés de 33 M€.

Entre le 1^{er} janvier et le 24 mars 2020, la génération de trésorerie a permis d'améliorer la dette financière nette de 900 M€ environ (donnée non audité). Au 24 mars 2020, la trésorerie et les équivalents de trésorerie s'élevaient à 3,1 Mds€ (donnée non audité), dont 2,8 Mds€ (donnée non audité) sont disponibles immédiatement ou à moins de 90 jours.

L'encours du programme de commercial paper de Safran (NEU CP) est tiré à hauteur de 1 802 M€ et 419 M€ souscrits par un FCPE du plan d'épargne Groupe, avec des maturités s'étalant de fin-avril à mi-mai 2020.

Deux emprunts obligataires arrivent à échéance en 2020 : une obligation à taux variable d'un montant nominal de 500 M€ le 13 juillet et une autre dette, à taux fixe, d'un montant nominal de 99 M€ le 27 juillet, soit un montant total de 599 M€.

Safran a annoncé la mise en place en cours d'une nouvelle ligne de crédit de 3 Mds€, d'une durée pouvant aller jusqu'à deux ans qui vient s'ajouter à sa ligne de crédit actuelle de 2,52 Mds€ non tirée à ce jour et arrivant à échéance en décembre 2022.

Sur la base de ces éléments et en tenant compte de l'annulation du dividende 2019, le Groupe dispose de liquidités suffisantes pour financer la poursuite de son activité.

SAFRAN APPORTE SON SAVOIR-FAIRE FACE À L'URGENCE SANITAIRE

Face à la crise sanitaire du Covid-19, les initiatives pour soutenir les équipes médicales et les élans de solidarité se multiplient. Les collaborateurs des sociétés du Groupe se mobilisent depuis le début de l'épidémie en proposant leur expertise et savoir-faire aux équipes médicales. Tour d'horizon des initiatives.



IMPRESSION 3D DE PIÈCES DE RECHANGE POUR LES RESPIRATEURS

Une équipe de Safran Aero Boosters en Belgique s'est portée volontaire pour fabriquer, grâce aux machines d'impression 3D, des pièces de rechange pour les respirateurs. L'objectif est de pouvoir reproduire rapidement un débitmètre de respirateur médical, une pièce qui doit être régulièrement changée lors des soins apportés aux malades et dont les stocks mondiaux risquent d'être épuisés. De premiers essais concluants ont déjà eu lieu fin mars au grand Centre hospitalier Montlégia à Liège, qui se poursuivront dans les prochains jours avec un autre élément plus complexe à réaliser : le capteur « fils chauds », une pièce essentielle qui permet de vérifier le débit d'air du patient.

ADAPTATION DES SYSTÈMES D'OXYGÈNE À UN USAGE MÉDICAL

En France, Safran est en contact étroit avec les ministères de la Santé, des Armées et de l'Économie et des Finances, auxquels il a été proposé deux types de masques.

Les premiers sont des masques de protection contre les menaces NBC (Nucléaire, Bactériologique et Chimique), destinés aux soldats de l'armée de terre. Ils font partie de l'équipement FELIN des fantassins - fournis par Safran Electronics & Defense - et sont conçus pour être utilisés en milieu contaminé, notamment en cas de guerre bactériologique. Equipés d'un filtre et d'un système de ventilation autonome, ces masques pourraient protéger le personnel soignant lors d'activités les exposant à un fort risque de contamination : intubation d'un patient, effort physique dans un environnement

contaminé... Près de 20 000 exemplaires ont été livrés à la Direction générale de l'armement dans le cadre du programme FELIN.

Deuxième sorte de produits, des systèmes et des masques à oxygène. Safran Aerosystems fabrique notamment des ensembles comprenant une bouteille d'oxygène et un régulateur portable. Ces masques sont habituellement destinés à l'aviation civile pour assurer la sécurité de l'équipage et des passagers en cas de dépressurisation de la cabine ou de dégagement de fumée.

Aujourd'hui, l'enjeu est d'adapter ces deux types de masques à un usage médical. Contrairement aux équipements médicaux, ces produits ne sont pas à usage unique. Ils doivent donc être ajustés pour pouvoir être décontaminés correctement avant d'être réutilisés. Une équipe composée d'ingénieurs de différentes sociétés du Groupe travaille actuellement à ce sujet.

PERSONNEL SOIGNANT AVEC LES VISIÈRES IMPRIMÉES PAR LA DSI DE SAFRAN SA.

Grâce notamment à l'impression 3D, les collaborateurs partout en France se mobilisent afin de fabriquer des équipements de protection pour les soignants qui travaillent à proximité des sites.

C'est ainsi que le réseau des makers Fabrication additive de Safran a mis en place une « visière protectrice » fabriquée en 3D à destination des hôpitaux, des équipes de la Croix Rouge ou encore du SAMU pour se protéger du virus Covid-19. Cinq imprimantes 3D tournent à plein régime sept jours sur sept et 24 heures sur 24 sur le site de Safran Landing Systems à Vélizy (Yvelines, France) pour

les produire. Ces visières ont l'avantage de ne pas nécessiter de certification avant leur utilisation. Ainsi, une centaine d'entre elles ont déjà été livrées et près de 200 le seront chaque semaine tant que nécessaire. Les équipes de de la DSI de Safran SA, Safran Composites et Safran Ceramics travaillent également à pied d'œuvre depuis chez eux pour imprimer en 3D des visières et les envoyer aux EPHAD dans la région Ile-de-France.

Safran Seats est également mobilisé et a commencé à fabriquer masques et blouses sur le site d'Issoudun pour distribution dans les hôpitaux et EPHAD de la région.

En parallèle de toutes ces actions, une équipe multi-sociétés est mobilisée pour mutualiser les ressources du Groupe afin de fabriquer en grande quantité des masques et protections pour les soignants (masques, visières, blouses). Ces équipements pourront ensuite être livrés aux hôpitaux et centres médicalisés pour les personnes âgées, dans toute l'Europe.

Safran contribue à adapter le masque Decathlon pour lutter contre le Covid-19

Tout au long de la prise en charge des patients, les soignants sont confrontés à un risque majeur : l'aérosolisation⁽¹⁾ du Covid-19. En partenariat avec l'IRBA, l'Institut de Recherche Biomédicale des Armées et le groupe d'ingénierie Segula Technologies, Safran s'est mobilisé pour apporter une solution, avec l'adaptation du célèbre masque de snorkeling Easybreath commercialisé par l'enseigne sportive française Decathlon. Dès aujourd'hui, Safran et Segula Technologies mettent en accès ouvert les fichiers permettant l'impression 3D afin que les hôpitaux et les professionnels de santé impriment le kit d'adaptation. Safran a d'ores et déjà fabriqué des kits sur ses imprimantes 3D : 200 exemplaires sont à disposition des Centres Hospitaliers Universitaires qui savent que nous disposons de ces kits et nous en feront la demande.

(1) Dispersion dans l'air de particules suffisamment petites pour être inhalées

LES TEMPS FORTS DU GROUPE

PARTENARIAT

Lancement des démonstrateurs du Système de Combat Aérien Futur (SCAF)



Le 12 février dernier, les gouvernements français et allemand ont attribué le contrat cadre initial (Phase 1A) qui marque le coup d'envoi du lancement des démonstrateurs du Système de Combat Aérien Futur (SCAF). Dans un premier temps, cette phase sera axée sur les principaux défis technologiques dans chacun des domaines :

- Next Generation Fighter (NGF), avec Dassault Aviation comme maître d'œuvre et Airbus comme partenaire principal, qui sera le principal élément du Système de Combat Aérien Futur ;
- Unmanned systems Remote Carrier (RC), avec Airbus comme maître d'œuvre et MBDA comme partenaire principal ;
- Combat Cloud (CC), avec Airbus comme maître d'œuvre et Thales comme partenaire principal ;
- Engine, avec Safran comme maître d'œuvre et MTU comme partenaire principal.

Les entreprises concernées développeront conjointement un environnement de simulation visant à garantir la cohérence des différents démonstrateurs.

Le lancement de la phase des démonstrateurs témoigne de la confiance politique et de la détermination des pays et des entreprises partenaires du SCAF à faire avancer le programme dans le cadre d'une coopération équitable et équilibrée. Cette montée en puissance permet à l'industrie de déployer les ressources et les capacités nécessaires au développement de ce projet de défense européen stratégique. Le SCAF sera la clé de voûte qui garantira la future souveraineté opérationnelle, industrielle et technologique de l'Europe.

La prochaine étape majeure du programme sera l'intégration de l'Espagne ainsi que l'implication de fournisseurs supplémentaires à partir de la Phase 1B, qui sera lancée à l'issue du succès de la Phase 1A.

INDUSTRIE

Safran inaugure le nouveau campus industriel CAP 2020 à Tarnos

Le 21 février 2020, à Tarnos (Landes), Safran Helicopter Engines a inauguré son campus industriel CAP 2020, pour un investissement total de 50 M€. Avec un effectif de 1550 personnes, Tarnos est le deuxième plus grand site du motoriste pour hélicoptères. L'activité de ce site est majoritairement orientée sur le support après-vente et la maintenance, réparation et révision (MRO) des moteurs d'hélicoptères. Le projet de modernisation a porté sur la construction de trois nouveaux bâtiments pour

une surface totale de 33000 m², comprenant un hall industriel pour la réparation des pièces et composants un hall pour la réparation des moteurs d'hélicoptères ainsi qu'un bâtiment tertiaire pour le pilotage du support et des services.

Avec la simplification des flux et les nouveaux moyens industriels apportés par ce campus, Safran Helicopter Engines ambitionne une réduction des cycles de MRO de 30 % au bénéfice de ses clients.

TECHNOLOGIE

Une usine 4.0 « made in Safran » pour la réalisation des miroirs de l'Extremely Large Telescope

Safran Reosc en est un contributeur majeur avec ses optiques de haute performance pour l'astronomie. Et c'est avec des moyens de production de pointe que Safran produira les cinq miroirs de l'Extremely Large Telescope (ELT) qui jouent un rôle crucial dans l'observation des astres.

Le 4 février 2020, Safran Electronics & Defense et Safran Reosc inauguraient une toute nouvelle usine dédiée à la fabrication des segments du miroir M1 de l'ELT. Basé sur l'établissement de Poitiers, ce bâtiment a été pourvu des technologies de production de dernière génération. Il n'en fallait pas moins pour le futur télescope, qui promet une amélioration considérable des connaissances de la communauté scientifique dans le domaine de l'astrophysique.



ZOOM SUR

Les nouvelles mobilités aériennes : un axe stratégique pour safran

En partenariat avec des avionneurs et un écosystème très dynamique, Safran s'affirme comme un leader sur les systèmes et équipements clefs (propulsion, équipements et intérieurs) pour les acteurs de la mobilité aérienne urbaine et régionale. Le groupe est ainsi en pointe sur la propulsion électrique ou hybride et l'autonomie de démonstrateurs et futurs programmes commerciaux. La cabine « Mission Driven » : Safran et Uber ont présenté une cabine dédiée aux eVTOL⁽¹⁾ capable d'offrir une expérience passagers homogène quel que soit le constructeur du véhicule.

(1) Aéronefs électriques à décollage et atterrissage verticaux.

L'OPTIMISATION DE CHAQUE MAILLON DE LA CHAÎNE ÉNERGÉTIQUE DE L'AVION PAR SAFRAN

ENJEUX INNOVATION

1| Turboréacteur ou turbine à gaz

Alors que les moteurs de dernière génération, tels que le LEAP conçu par CFM International, ont pris leur envol sur le marché, le Groupe travaille déjà sur les concepts et technologies susceptibles d'apporter aux futurs programmes d'aéronefs de nouveaux gains significatifs en performance, à l'image de l'Open Rotor, de l'Ultra High Bypass Ratio (UHBR), ou bien encore de la propulsion hybride distribuée pour certaines applications.

2| Transmission de puissance

Matériaux, procédés, architectures... Safran fait évoluer en permanence ses systèmes de transmission de puissance pour optimiser leur intégration dans les moteurs.

3| Générateur électrique

Afin de répondre aux besoins des avions « plus et tout électriques », Safran développe une gamme de générateurs intelligents, la plus complète et la plus avancée du marché qui intègre l'électronique active directement dans la machine.

4| Moteur électrique

Safran conçoit différentes gammes de moteurs électriques compacts et puissants qui intègrent leur électronique de puissance directement dans l'équipement et s'adaptent à différentes applications comme l'actionnement du train d'atterrissage, voire l'entraînement d'une hélice (pour les aéronefs à propulsion électrique ou hybride).

5| Management de la puissance

Avec l'électrification d'un nombre croissant de fonctions, le management de la puissance sera de plus en plus sollicité pour distribuer l'énergie, assurer la protection des systèmes électriques et en contrôler la stabilité.

6| Câblage

L'électrification des fonctions implique des câblages toujours plus denses et plus complexes, que Safran optimisera avec son outil de modélisation et planification de l'ensemble du système d'interconnexion électrique de l'avion. Le Groupe travaille également sur des systèmes capables de supporter les hautes tensions nécessaires à la propulsion électrique.

7| Distribution électrique

Avec les fortes puissances requises par l'électrification des fonctions non propulsives et celles, émergentes, de la propulsion, l'objectif est de développer des systèmes de distribution intelligents capables de gérer un nombre croissant de charges et de supporter les hautes tensions sans risque de surchauffe, de court-circuit ni d'arc électrique.

8| Générateurs auxiliaires

Les architectures « plus et tout électriques » font évoluer le rôle de l'APU⁽¹⁾, de moins en moins auxiliaire dans l'équation énergétique. C'est dans cette perspective que Safran développe l'APU, répondant aux exigences des nouvelles générations d'aéronefs. Le Groupe prépare déjà les prochaines étapes et, à un horizon plus lointain, une rupture technologique avec la pile à combustible comme complément, voire substitut, aux APU.

9| Batteries

Les batteries de demain devront répondre au défi de la propulsion électrique. Pour cela, Safran travaille à augmenter de façon considérable leur puissance et leur autonomie, tout en conservant la masse la plus faible possible.

(1) Groupe auxiliaire de puissance (Auxiliary Power Unit - APU)

L'assemblée générale de Safran

À TITRE EXCEPTIONNEL, L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DE SAFRAN SE TIENDRA À HUIS-CLOS, LE 28 MAI 2020, À 14 HEURES, AU SIÈGE SOCIAL, HORS LA PRÉSENCE PHYSIQUE DES ACTIONNAIRES.

Cette décision a été prise au regard des impératifs sanitaires et réglementaires et dans un souci de préserver la santé et la sécurité de chacun, actionnaires et collaborateurs du Groupe, ceci conformément à la réglementation spécifique liée à l'épidémie de Covid-19 et de lutte contre sa propagation.

Le dispositif habituel a été adapté aux circonstances afin de faciliter la participation des actionnaires à ce moment privilégié d'information et de décision.

La documentation préparatoire à l'assemblée générale, dont la Brochure actionnaire ainsi qu'un formulaire type de vote, sont accessibles sur le site de la Société, avec le lien suivant : <https://www.safran-group.com/fr/finance/assemblee-generale>

Les actionnaires sont invités à voter à distance préalablement à l'assemblée générale (par Internet ou correspondance) et à lire attentivement les modalités de participation détaillées dans la Brochure actionnaire.

Aucune carte d'admission ne pourra être adressée aux actionnaires qui en feraient la demande.

Des questions écrites peuvent être adressées à la Société préalablement à l'assemblée générale selon les modalités prévues dans la Brochure actionnaire. En revanche, il ne sera pas possible de poser des questions en séance. Pendant la réunion, il ne sera pas non plus possible de déposer des projets d'amendements ou de nouvelles résolutions.

L'assemblée générale sera retransmise en direct sur le site Internet de Safran, avec le lien suivant :

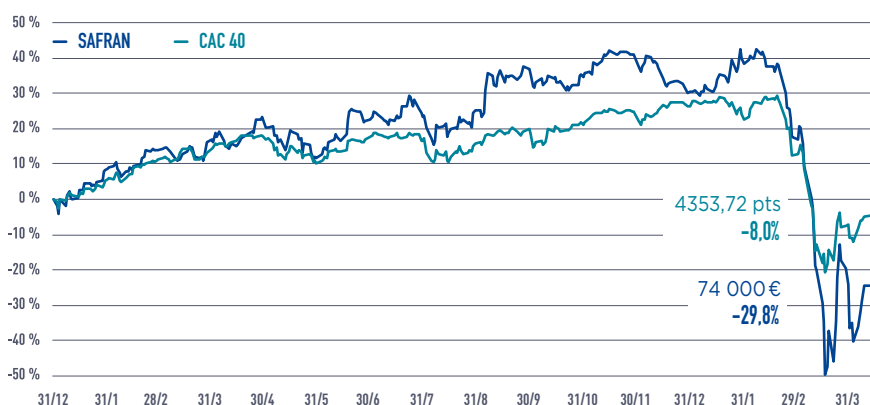
<https://www.safran-group.com/fr/finance/assemblee-generale>

Les actionnaires sont également invités à consulter régulièrement la rubrique dédiée à l'assemblée générale 2020 sur le site Internet de la société et sur lequel seront mis à disposition les documents relatifs à cette assemblée :

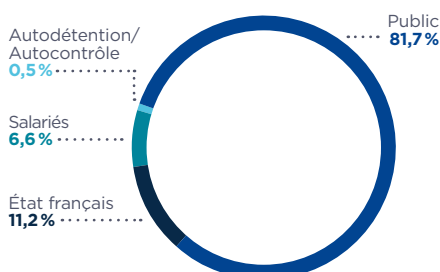
<https://www.safran-group.com/fr/finance/assemblee-generale>

Chiffres et repères

PERFORMANCE DU COURS DE L'ACTION SAFRAN DU 31 DÉCEMBRE 2018 AU 15 AVRIL 2020



RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT AU 31 MARS 2020



CHIFFRES-CLÉS ET REPÈRES

Capital Social : **85 447 187,80 €**
Code ISIN : **FR0000073272**
Place de cotation : **EURONEXT PARIS**
Indices : **CAC 40 ET EURO STOXX 50**

CONCEPTION ET RÉALISATION : SEITOSEI.
CRÉDITS PHOTOS : ©Safran ; Thomas Laisné, Frédéric Lert, Hervé Thouroude ; ©ESO/L. Calçada

— OPTEZ POUR LA E-CONVOCAION —
ET LE VOTE PAR INTERNET

Les actionnaires au nominatif peuvent recevoir leur brochure de convocation sous forme électronique à l'adresse mail de leur choix.

Si vous souhaitez bénéficier de ce service, vous pouvez, dès le lundi 11 mai 2020, vous connecter sur le site Internet de Planetshares de BNP Paribas Securities Services à l'adresse suivante :

<https://planetshares.bnpparibas.com>
à l'aide de votre identifiant de connexion et votre code d'accès.

Pour recevoir à nouveau par envoi postal votre convocation et les documents de participation à l'assemblée générale, il vous suffira de vous désabonner sur ce même site.

VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS 2020

AGENDA FINANCIER

- 29 AVRIL : Publication du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2020
- 28 MAI : Assemblée générale de Safran
- 30 JUIL. : Publication des résultats du 1^{er} semestre 2020

PROCHAINES VISITES DE SITES⁽¹⁾

- 24 SEPT. : Safran Helicopter Engines à Bordes (64)
- 1^{ER} OCT. : Musée Aéronautique et Spatial Safran à Réau (77)
- 22 OCT. : Safran Electronics & Defense à Eragny (95)
- 4 NOV. : Safran Transmission Systems à Colombes (92)

SALON ET RÉUNIONS ACTIONNAIRES⁽¹⁾

- NOV / DÉC. : Aix en Provence (13)

(1) Sous réserve de l'évolution des mesures gouvernementales en vigueur face au Covid-19

— GARDEZ LE CONTACT —

✉ Safran relations actionnaires
2, bd du Général-Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15

📞 **0 800 17 17 17** Service & appel gratuits
Touche 5 pour joindre un conseiller

🌐 www.safran-group.com/fr
Rubrique « Finance »

📧 actionnaire.individuel@safrangroup.com

— SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ —
DE SAFRAN SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

