

LETTRE À NOS ACTIONNAIRES



Ross McInnes.
PRÉSIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION

Philippe Petitcolin.
DIRECTEUR GÉNÉRAL

« En 2017, Safran confirme
qu'il a les moyens de
ses ambitions ».

■ NOS PERFORMANCES P. 2

Résultats 2017, tous les objectifs
sont dépassés

■ NOTRE ACTUALITÉ P. 3

Les temps forts du Groupe

■ UN ÉCLAIRAGE SUR P. 5

La politique anticorruption
de Safran

■ LE CARNET ACTIONNAIRE P. 6

L'assemblée générale de Safran
et vos prochains rendez-vous 2018

CHERS ACTIONNAIRES

Grâce à votre soutien, l'année 2018 s'est ouverte sur un succès majeur.

Le 15 juin 2017, vous nous avez accordé votre confiance pour lancer l'acquisition de Zodiac Aerospace. Un peu plus de 6 mois plus tard, le 13 février 2018, cette opération d'envergure donnait naissance au troisième Groupe aéronautique mondial (hors avionneurs), comptant plus de 90 000 salariés pour un chiffre d'affaires de l'ordre de 21 milliards d'euros. Par cette alliance entre deux acteurs majeurs de l'aéronautique, notre Groupe dispose d'une offre équilibrée entre propulsion et équipements.

Ce rapprochement s'est inscrit dans la dynamique d'une année 2017 réussie.

Le chiffre d'affaires de Safran, en hausse de 7,4% sur une base organique, a dépassé les prévisions pour atteindre 16,5 milliards d'euros. Son résultat opérationnel courant ajusté — 2,47 milliards, 15% du chiffre d'affaires — et son cash-flow — 58% du résultat opérationnel, sont supérieurs à nos objectifs.

Montée en cadence du LEAP, sélection de nos équipements pour les grands programmes structurants, augmentation de notre chiffre d'affaires dans le domaine de la défense, cession de nos activités de sécurité en avril et mai dernier dans la perspective d'un recentrage sur notre cœur de métier...

L'année 2017 a confirmé que Safran avait les moyens de ses ambitions stratégiques, technologiques et opérationnelles.

En 2018, nous aurons à relever principalement trois défis Il y a d'abord celui de la montée en cadence du LEAP dont environ 1 100 exemplaires devront être livrés en 2018. Il y a ensuite l'intégration de Zodiac Aerospace. Sa réussite passe par l'accélération du redressement amorcé, par la reconquête de la confiance de ses clients, et par l'amorçage des synergies annoncées. Il y a enfin le défi, permanent, de l'innovation. Transformation digitale, matériaux composites, électrification, architectures en rupture... nous devons être à la pointe de la haute-technologie dans l'ensemble de nos métiers.

Chers actionnaires, Safran vit une période passionnante. Votre soutien nous est plus que jamais nécessaire.

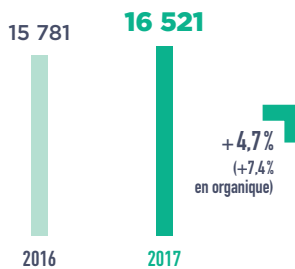
Nous savons compter sur votre confiance, ainsi que sur le talent et les efforts des collaborateurs de Safran, pour faire franchir avec succès à notre Groupe toutes les étapes de cette transition historique.

Ross McInnes et Philippe Petitcolin

RÉSULTATS 2017, TOUS LES OBJECTIFS SONT DÉPASSÉS

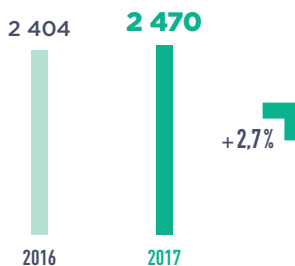
CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ

Chiffre d'affaires ajusté⁽¹⁾
(en millions d'euros)



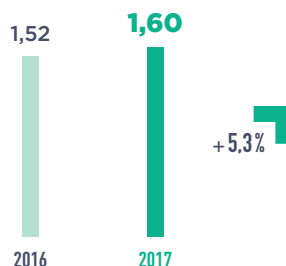
PROGRESSION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

Résultat opérationnel courant ajusté⁽¹⁾
(en millions d'euros)



DISTRIBUTION DU DIVIDENDE

Dividende en euros par action proposé à l'Assemblée générale du 25 mai 2018



(1) Comprenant les activités poursuivies.

3 QUESTIONS À Bernard Delpit, Directeur Financier du Groupe

Quels sont les principaux messages à retenir de l'année 2017 ?

L'année 2017 est une nouvelle très belle année pour Safran. Tout d'abord, d'un point de vue opérationnel, en étant notamment au rendez-vous de la transition et de la montée en cadence de nos moteurs CFM et LEAP. Mais aussi d'un point de vue stratégique, avec la mise en œuvre du recentrage de nos activités sur nos cœurs de métiers, l'aéronautique, l'espace et la défense. D'un point de vue financier enfin, en atteignant ou dépassant tous les objectifs que nous nous étions fixés. Notre chiffre d'affaire s'établit cette année à 16,5 milliards d'euros, ce qui représente une croissance organique de 7,4%, avec une marge opérationnelle de 15%, et une génération de cash représentant 80% du résultat net. Une progression à laquelle toutes nos activités ont contribué.

Quelles ont été les performances des activités de Safran ?

Nos activités de Propulsion, dont le chiffre d'affaires augmente de 7,5% sur une base organique, affiche une marge opérationnelle de 17,7%, en léger repli comme attendu en raison de la transition CFM56-LEAP. Pour rappel, c'est en 2017 que l'impact de la transition devrait être le plus marqué sur l'évolution de notre résultat opérationnel courant.

Pour autant, cette année encore, nous avons franchi un record de production : plus de 1 900 moteurs ont été livrés, 133 de plus que l'année précédente, répartis en 1 444 CFM56 et 459 LEAP. Des cadences qui vont encore s'accélérer pour le LEAP dans les prochaines années. Nous prévoyons d'en produire plus du double en 2018, soit environ 1 100 unités. Avec un carnet de commandes de 13 728 LEAP, notre part de marché est supérieure à 75% sur les futurs avions moyen-courriers, et de quasiment 60% sur les A320neo. La dynamique des services pour moteurs civils (+11,2% en USD) reste un élément essentiel de la rentabilité de nos activités de Propulsion.



Les Équipements aéronautiques enregistrent une croissance supérieure à 5%, grâce aux montées en cadence des nouveaux programmes, notamment l'A320neo et l'A350, et à la bonne dynamique des services. La rentabilité des Équipements aéronautiques a continué à croître fortement. Elle s'affiche à 12,6%, ce qui représente 3 points d'amélioration de la marge en 2 ans, à la fois grâce à un effet volume dans la première monte et les services, et aux mesures de réduction des coûts et de productivité mises en œuvre. Dans le domaine de la Défense, la croissance est de retour, avec un chiffre d'affaires en hausse de 8,6% en 2017 et 1,4 milliards d'euros de prises de commandes, démontrant que le portefeuille de produits répond aux besoins des clients. Il s'agit notamment des jumelles de nouvelle génération LTL2, du drone Patroller, des viseurs PASEO pour le programme Scorpion ou des systèmes et équipements pour le Rafale. La marge opérationnelle est également bien orientée à plus de 7%, alors qu'elle était de 6% en 2016, tout en maintenant l'important effort de R&D pour que nos technologies différenciantes se convertissent en nouveaux produits au meilleur niveau mondial.

Quelques mots sur les avancées et réalisations stratégiques initiées en 2017 ?

Outre la cession de nos activités de sécurités ayant généré une plus-value de 824 millions d'euros, 2017 est aussi l'année de l'acquisition de Zodiac Aerospace. Safran devient le 3^e acteur de l'aéronautique mondiale, et, grâce à ses capacités opérationnelles, ses talents et la volonté d'investir dans les technologies d'avenir, le Groupe pourra créer une dynamique nouvelle avec nos différents partenaires, clients, constructeurs et compagnies aériennes. Le futur s'annonce donc prometteur mais exigeant pour Safran !

— RENDEZ-VOUS SUR LE SITE —

safran-group.com

Rubrique Finance

LES TEMPS FORTS DU GROUPE

FAIT MARQUANT

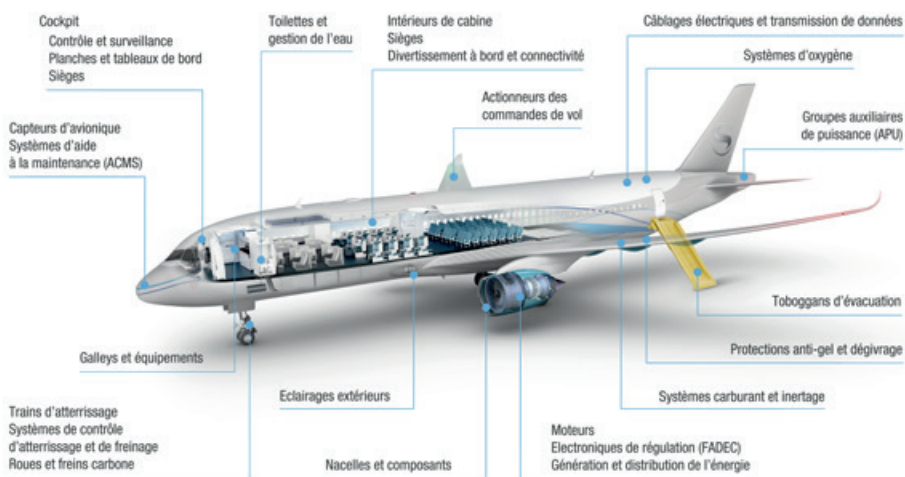
Succès de la montée en cadence de production de la nacelle pour l'A320neo motorisé par le LEAP-1A

Safran Nacelles conçoit les nacelles de l'A320neo, réalise l'intégration sur les moteurs et la peinture. En 2017, Safran a fourni 170 nacelles supplémentaires par rapport à 2016, soit un total de 235 nacelles A320neo. Cette réussite s'est par ailleurs traduite par la signature avec Airbus de la pérennisation du contrat de fourniture des nacelles de l'A320neo équipé de LEAP-1A.



ACQUISITION

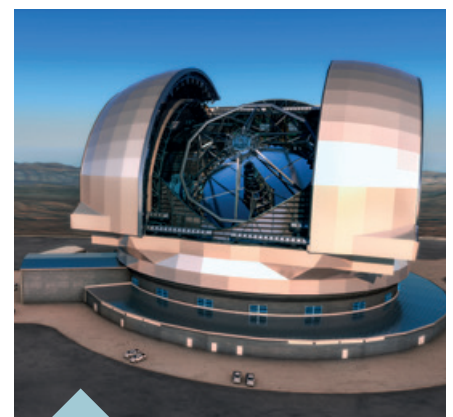
Safran et Zodiac Aerospace : « Day One » !



Le 13 février 2018, Zodiac Aerospace a rejoint Safran pour former le troisième groupe aéronautique mondial, hors avionneurs.

Le 8 mars 2018, à l'issue de l'offre ré-ouverte, Safran détenait directement et par assimilation (sur la base des résultats définitifs publiés le 8 mars 2018 par l'AMF) 97,57% du capital de Zodiac Aerospace et annonçait la mise en œuvre d'une procédure de retrait du titre Zodiac Aerospace de la cote. Cette dernière étape permet au Groupe d'assimiler pleinement Zodiac Aerospace et de mettre rapidement en œuvre les synergies annoncées.

Safran peut donc dès à présent proposer à ses clients une large gamme de produits et services, où s'équilibrent activités de propulsion et d'équipements. Moteurs, cabines, trains d'atterrissage, électronique embarquée ou circuits électriques, tant pour la première monte que pour l'après-vente : la présence de Safran à bord des programmes concerne maintenant un grand nombre de domaines.



TECHNOLOGIE

Safran Reosc à la pointe de technologie pour l'Extremely Large Telescope (ELT), le plus grand télescope au monde

Safran Reosc a été retenue par l'ESO (European Southern Observatory - Observatoire européen austral) pour produire et fournir l'ensemble des segments optiques formant le miroir primaire M1, réaliser le polissage du miroir secondaire M2 ainsi que du miroir tertiaire M3 mais aussi pour polir les fines feuilles de verre du miroir adaptatif M4.



NOUVEAU MARCHÉ

La Direction Générale de l'Armement confie à Safran le développement de trois démonstrateurs de robots terrestres

Le 29 janvier 2018 Safran Electronics & Defense a remporté le Projet de Science et Technologie (PST) Furious de la Direction Générale de l'Armement (DGA), un projet majeur de robotique terrestre pour les cinq prochaines années, qui prépare le futur programme d'insertion de robots terrestres au sein des forces, dans le cadre de Scorpion. Pour le réaliser, Safran s'est appuyé sur l'agilité de PME et le soutien du monde académique.

Pour répondre à ce programme d'études amonts, Safran Electronics & Defense a su mettre à profit le lien étroit existant entre robotique et dronique. Les fonctionnalités de base nécessaires dans ces deux domaines : navigation, optronique, électronique embarquée critique, sont, en effet, le cœur de métier de la société.

Le PST Furious consiste à développer trois démonstrateurs de robots de tailles et missions différentes dans divers types d'environnement, qui seront insérés au sein d'une section d'infanterie et testés dans différentes configurations. Le plus gros des trois robots sera le véhicule autonome eRider développé par Safran Electronics & Defense en partenariat avec Valeo et PSA. Depuis 2013, Safran collabore avec le monde civil sur ces thématiques, tirant profit de leurs technologies et les adaptant aux spécificités du monde militaire.

PARTENARIAT

Safran Landing Systems et Airbus travaillent ensemble sur la fabrication additive

En 2017, Safran Landing Systems et Airbus Corporate Innovation ont lancé un projet de co-innovation qui porte sur la fabrication additive d'un bloc hydraulique en titane destiné à l'A350. Les enjeux techniques sont la réduction de la masse de l'équipement et la réduction des coûts de fabrication. Le travail sur ce bloc ne représente qu'une première étape, car l'ambition est de décliner rapidement la méthodologie à d'autres projets.



TECHNOLOGIE

Safran livre les harnais électriques du premier BelugaXL

Les équipes programmes Safran Electrical & Power et les représentants d'Airbus ont célébrés en décembre dernier, sur le site de Villemur-sur-Tarn la livraison des derniers harnais nécessaires à l'assemblage final du BelugaXL. Gros porteur d'Airbus, le BelugaXL est le successeur de l'actuel BelugaST.

ZOOM SUR



Le moteur LEAP a franchi le cap des

600 000

heures de vol
(6 février 2018)



1 milliard d'heures de vol pour les

transmissions de puissance de Safran Transmission Systems depuis l'entrée en service du premier CFM 56 en avril 1982
(22 novembre 2017)



Le carnet de commandes total

de moteurs LEAP et CFM 56 s'élève à

14 824

moteurs à fin 2017

LA POLITIQUE ANTICORRUPTION DE SAFRAN

Prévention de la corruption : Un programme de lutte contre la corruption au meilleur niveau international

Safran a défini des exigences en matière de contrôle de conformité commerciale. Applicables à toutes les sociétés du Groupe, ces exigences sont déclinées par chacune d'elles sous forme de processus opérationnels spécifiques à leur organisation, leurs produits ou leurs marchés.

Safran est la première entreprise du CAC 40 à avoir reçu la certification anti-corruption délivrée par l'Agence pour la Diffusion de l'Information Technologique (ADIT), au terme d'une mission d'audit réalisée entre le 1^{er} septembre et le 15 décembre 2012. Depuis, la plupart des sociétés du Groupe ont obtenu cette certification. Menée sur la base d'un référentiel validé par le Service Central de Prévention de la Corruption (ministère de la Justice), cette certification atteste la pertinence des processus mis en oeuvre par Safran et reconnaît les efforts accomplis pour porter les règles et procédures mises en place aux standards internationaux.

Engagé en mai 2016, le processus de renouvellement de la certification du dispositif de prévention de la corruption de Safran, et sa mise en oeuvre opérationnelle sur l'année fiscale 2016, s'est achevé avec succès le 3 mai 2017.

Comportant plus de 200 points de contrôle, il couvre les cinq domaines de la prévention de la corruption tels que la culture d'entreprise en matière de lutte contre la corruption, l'évaluation du risque de corruption, les procédures de contrôle, le suivi des dispositifs anti-corruption, la formation au programme anti-corruption et sa communication interne / externe.

Charte de lobbying responsable de Safran

Le lobbying a vocation à défendre les intérêts du Groupe et à apporter aux décideurs publics une expertise technique sur les conséquences et la portée pratique des législations en vigueur ou en projet.

Au sein du groupe Safran, les activités de lobbying sont placées sous la responsabilité du Directeur Groupe International et Institutionnel (DG2I). Lorsqu'une société du Groupe souhaite engager des actions de lobbying indirect via les prestations d'un consultant extérieur,

le *Trade Compliance Officer* (TCO) de la société concernée doit être saisi afin de préparer un dossier de validation du partenaire par la DG2I Safran selon la Procédure de Conformité Commerciale Internationale.

Dans le cadre de la Charte d'Éthique du Groupe, Safran s'engage à respecter les dispositions prévues par la loi, et notamment déclarer ses activités de lobbying auprès de l'Union européenne (identité des représentants d'intérêt, intérêts défendus, budgets dédiés) ; mais aussi permettre l'identification de toute démarche de lobbying : les collaborateurs de Safran et, le cas échéant, les prestataires externes de lobbying doivent clairement indiquer qu'ils mènent une démarche au nom du Groupe lorsqu'ils s'entretiennent avec les parties prenantes dans le cadre de leur activité.



LE PROGRAMME DE CONFORMITÉ COMMERCIALE DE SAFRAN

Safran a formalisé un programme rigoureux de prévention de la corruption et de dissémination d'une culture d'honnêteté et d'équité. Ce programme s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue. Il a été défini dans un double souci de responsabilisation des acteurs et de préservation des actifs Groupe à travers une gestion maîtrisée des risques.

ZOOM SUR



Plus de **130 personnes** veillent à la conformité commerciale et à l'éthique

Méthodologie : Une trentaine d'enjeux pertinents ont été établis et regroupés en cinq grandes thématiques : gouvernance, produits et services, social et management, société et environnement.



Plus de **5 000 collaborateurs** formés au programme de lutte contre la corruption

Le réseau de Trade Compliance Officers a la responsabilité de garantir la stricte conformité des opérations commerciales de la société avec la procédure et les instructions du Groupe en matière d'anti-corruption.

— POUR EN SAVOIR PLUS —

safran-group.com

Rubrique Engagements

L'assemblée générale de Safran

LE JEUDI 25 MAI 2018 À 14H À LA GRANDE ARCHE (PARIS - LA DÉFENSE)

L'assemblée générale est un moment de dialogue privilégié où chaque actionnaire peut, par son vote, prendre part aux décisions importantes, quel que soit le nombre d'actions qu'il détient. Safran met à disposition de ses actionnaires toutes les informations sur son site internet : www.safran-group.com, rubrique **Finance > Assemblée générale**.



Safran offre également **la possibilité à ses actionnaires de voter par internet**, avant l'assemblée générale, sur la plateforme sécurisée Votaccess qui sera ouverte du 4 au 24 mai 2018 à 15h. Ce moyen supplémentaire de participation est accordé à tous les actionnaires, **au nominatif et au porteur⁽¹⁾**, qui peuvent bénéficier de toutes les possibilités disponibles sur le formulaire de vote format papier.

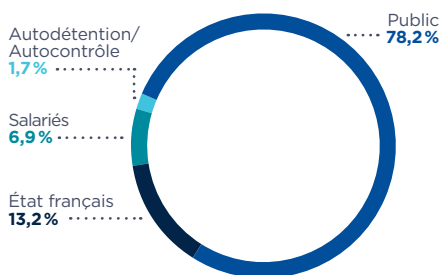
(1) Seuls les titulaires d'actions au porteur dont l'établissement teneur de compte a adhéré au système Votaccess et leur propose ce service pour l'assemblée générale de Safran pourront y avoir accès.

Chiffres et repères

PERFORMANCE DU COURS DE L'ACTION SAFRAN DU 1^{ER} JANVIER 2016 AU 8 MARS 2018



RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT AU 22 FÉVRIER 2018



CHIFFRES CLÉS ET REPÈRES

Capital Social : **88 736 128,60 €**
Code ISIN : **FR0000073272**
Place de cotation : **EURONEXT PARIS**
Indices : **CAC 40 ET EURO STOXX 50**

CONCEPTION ET RÉALISATION : SEITOSEI.
CRÉDITS PHOTOS : @Safran : Thomas Laisné, Hervé Thouroude, Marc Scudeletti, Thierry Mamberti, Christel Sasso/CAPA Pictures • @Airbus • @L. Pascal/CAPA Pictures • @ESO/L. Calçada/ACe Consortium • @Lydie Lecarpentier.

— OPTEZ POUR LA E-CONVOCAION —
ET LE VOTE PAR INTERNET

Les actionnaires au nominatif peuvent recevoir leur brochure de convocation sous forme électronique à l'adresse mail de leur choix.

Si vous souhaitez bénéficier de ce service, vous pouvez dès à présent vous connecter sur le site internet de Planetshares de BNP Paribas Securities Services à l'adresse suivante :

<https://planetshares.bnpparibas.com>

— GARDEZ LE CONTACT —

✉ Safran relations actionnaires
2, bd du Général Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15



0 800 17 17 17 Service & appel gratuits

Touche 5 pour joindre un conseiller



www.safran-group.com/fr
Rubrique « Finance »



actionnaire.individuel
@safrangroup.com

— SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ —
DE SAFRAN SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS 2018

AGENDA FINANCIER

25 AVRIL : Publication du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2018

25 MAI : Assemblée générale de Safran

DÉB. SEPT. : Publication des résultats du 1^{er} semestre 2018

PROCHAINES VISITES DE SITES ET FORMATION

12 AVRIL : Safran Transmission Systems à Colombes (92)

12 JUIN : Safran Reosc à Saint-Pierre-du-Perray (91)

19 JUIN : Formation « École de la Bourse » Euronext à Paris-La Défense (92)

28 JUIN : Safran Ventilation Systems à Blagnac (31)

13 SEPT. : Safran Aircraft Engines à Gennevilliers (92)

27 SEPT. : Safran Transmission Systems à Colombes (92)

12 OCT. : Safran Landing Systems à Vélizy-Villacoublay (78)

27 NOV. : Safran Helicopter Engines à Buchelay (78)

RÉUNIONS ACTIONNAIRES

2 OCT. : Lyon (69)

6 DÉC. : Rennes (35)