



**POWERED
BY TRUST**

SAFRAN EN EUROPE

Technologies européennes,
performances mondiales

2018

 **SAFRAN**

SAFRAN, UN GROUPE INTERNATIONAL AUX RACINES EUROPÉENNES

SAFRAN EN EUROPE (1) :

1^{ER}
FOURNISSEUR
D'ÉQUIPEMENTS
AÉRONAUTIQUES



55 100
COLLABORATEURS



(SOIT) **60 %**
DE L'EFFECTIF
DU GROUPE



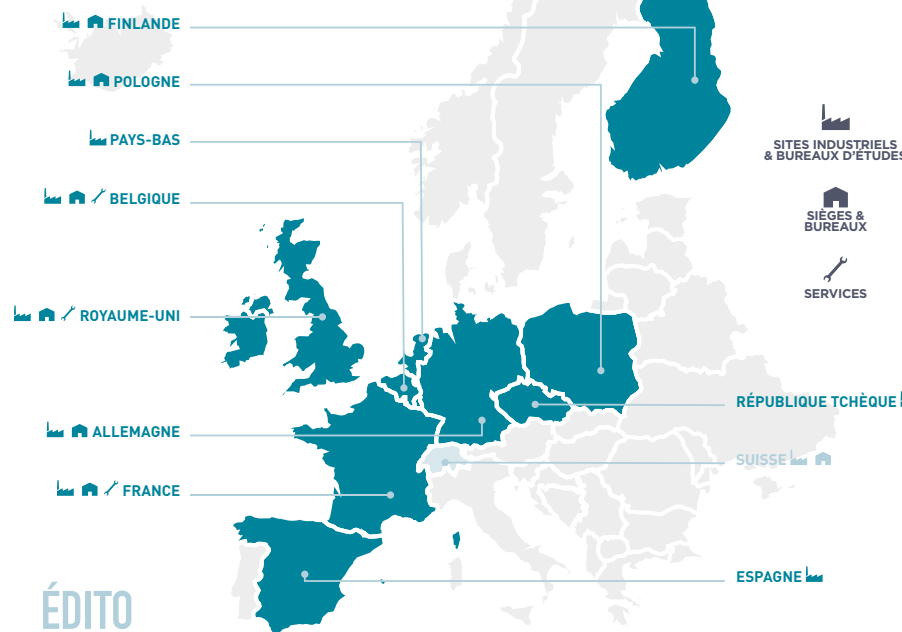
+DE **100**
SITES



LES MARCHÉS DE L'AÉRONAUTIQUE, DU SPATIAL ET DE LA DÉFENSE SONT MONDIAUX. SAFRAN DÉPLOIE UN DISPOSITIF INDUSTRIEL GLOBAL POUR ÊTRE PRÉSENT LOCALEMENT AU PLUS PRÈS DE SES CLIENTS, ACCROÎTRE SON RAYONNEMENT ET ASSURER SA COMPÉTITIVITÉ. LE GROUPE EST PROFONDÉMENT ANCRÉ EN EUROPE, SON TERRITOIRE D'ORIGINE, QUI CONCENTRE PRÈS DES DEUX TIERS DE SES EFFECTIFS. SAFRAN Y DÉVELOPPE LE CŒUR STRATÉGIQUE DE SES ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET DE PRODUCTION, GRÂCE À DES INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS DE TRÈS HAUT NIVEAU ET À SA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT QUI Y EST TRÈS MAJORITAIREMENT IMPLANTÉE.

(1) Avec Zodiac Aerospace.

UNE EMPREINTE FORTE EN EUROPE



ÉDITO

Depuis février 2018, avec le contrôle de Zodiac Aerospace, Safran est devenu premier équipementier aéronautique européen, et deuxième mondial. Déjà numéro un pour les moteurs d'avions civils court et moyen-courriers, acteur majeur de la défense et de l'espace en Europe, Safran doit son succès à sa capacité à innover : le Groupe a participé à plus de 90 projets de recherche européens et, en 2017, a investi 1,4 milliard d'euros en R&D.

Safran explore les voies d'une aviation toujours plus respectueuse du climat et travaille notamment sur l'avion plus électrique.

Présent dans plus de 60 pays et sur cinq continents, Safran a ses racines en Europe, comme 75 % de ses fournisseurs. Les femmes et les hommes de Safran poursuivent une histoire plus que centenaire, au service de la conquête européenne de l'air et de l'espace.

Stéphane Abrial

*Directeur Groupe International
et Relations Institutionnelles*



© Airbus Helicopters / Anthony Pechini



Philippe Wode, Gaëtan / Safran



© Airbus Safran Launchers 2016



© Adrien Dastar / Safran

DES TECHNOLOGIES AU SERVICE DES EUROPÉENS



AÉRONAUTIQUE

- En 2017, les livraisons de **moteurs CFM56⁽¹⁾** et **LEAP⁽¹⁾** ont totalisé un nombre record de 1 903 unités avec un carnet de commandes qui atteint 14 834 unités fin 2017. Cela confirme la montée en cadence de la production du moteur LEAP, qui émet 15 % de CO₂ en moins que son prédécesseur et jusqu'à 50 % de moins de NOx que la réglementation internationale (CAEP\6 de l'OACI).
- **23 000 turboréacteurs** Safran sont actuellement en service dans le monde, dont près de 5 200 dans l'Union européenne.
- **L'acquisition de Zodiac Aerospace** permet d'associer les compétences de Safran en matière de trains d'atterrissage, de roues et freins, de nacelles, de systèmes électriques embarqués, d'actionneurs et d'avionique aux positions de Zodiac Aerospace dans le domaine des sièges, des aménagements de cabine, de la répartition de puissance, des circuits d'éclairage, d'alimentation en carburant, d'oxygène et de fluides et d'équipements de sécurité.
- Airbus a sélectionné le **moteur Aneto-1X** pour motoriser son démonstrateur technologique d'hélicoptère à haute-vitesse Racer, financé par le programme de recherche Horizon 2020 de la Commission européenne dans le cadre de Clean Sky 2.

(1) Développé et produit au sein de CFM International, société commune 50/50 entre Safran Aircraft Engines et GE.



DÉFENSE

- En 2016, l'armée française a signé un contrat pour l'acquisition de **14 drones tactiques Patroller™** de Safran. Avec une adaptation de ce drone, Safran participe au consortium Ocean 2020 qui a remporté le premier appel d'offre (35 millions d'euros) pour la démonstration principale de PADR, l'Action Préparatoire sur la Recherche en matière de Défense, de la Commission européenne (90 millions d'euros sur la période 2017-2019).
- Plus de **6 000 jumelles** multifonctions infrarouge JIM de Safran équipent des forces européennes.
- Près de 20 000 **systèmes FELIN** de modernisation du combattant ont été livrés à l'armée de Terre française et déployés en métropole et en opérations extérieures.
- Safran est un fournisseur majeur de l'**Airbus A400M** – moteurs TP400⁽¹⁾, trains d'atterrissage, câblages, calculateurs de régulation moteurs FADEC, système de navigation – et de l'**hélicoptère Tigre** – moteur MTR390⁽²⁾, système de trains d'atterrissage, viseurs infrarouge, système de préparation de mission.

(1) Au sein du consortium européen EuroProp International.

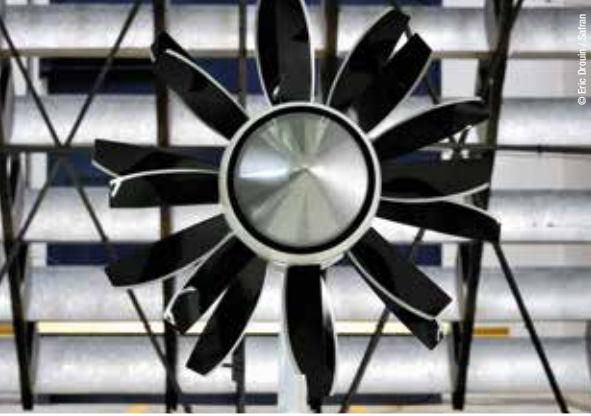
(2) Le MTR390 est le fruit d'un programme de coopération réunissant MTU Aero Engines, Rolls-Royce, ITP et Safran Helicopter Engines.



ESPACE

- Depuis 40 ans, Safran est un contributeur majeur des **lanceurs européens Ariane et Vega**. Depuis 2015, ArianeGroup⁽¹⁾ offre à l'Europe une industrie spatiale compétitive au service de son autonomie stratégique. Le premier tir du lanceur européen Ariane 6 est toujours prévu en juillet 2020.
- En décembre 2017, Ariane 5 ES a lancé avec succès 4 satellites supplémentaires de la **constellation européenne** de positionnement par satellites, **Galileo**. À l'été 2018, un lancement Ariane 5 finalisera la constellation de 24 satellites (et 2 de secours).
- Pour les satellites, Safran est aujourd'hui **n°1 européen de la propulsion plasmique** et fournit des composants d'optique spatiale, des capteurs, de l'électronique et des systèmes de navigation inertielle ou basés sur GNSS (Global Navigation Satellite Systems) et des systèmes de vannage. L'ESO (European Southern Observatory) a confié à Safran Reosc (filiale de Safran Electronics & Defense) le polissage et l'intégration de quatre des cinq miroirs de l'**ELT, le plus grand télescope optique au monde**.

(1) Société commune 50/50 entre Airbus et Safran.



DES ENGAGEMENTS CONCRETS POUR L'EUROPE

RECHERCHE

- L'innovation, la haute technologie et la coopération technique sont au cœur de la stratégie de Safran qui y consacre 20 % de son effectif. Le Groupe a investi **1,4 milliard d'euros en Recherche et Développement** en 2017, soit 8 % du total de son chiffre d'affaires.
- Dans le domaine de l'aéronautique, Safran est **membre fondateur de Clean Sky⁽¹⁾**, le plus important programme européen de recherche pour l'aéronautique. Dans ce cadre, le Groupe dirige une dizaine de projets de démonstrateurs de technologies avancées comme l'Open Rotor - un moteur avec un gain de consommation potentiel de 30 % par rapport aux CFM56, le Tech800 pour les turbines d'hélicoptères, mais aussi le TECHTP (turbopropulseur) ou des études d'architecture innovantes pour produire un avion plus électrique.
- En 2017, le Groupe a déposé près de **850 premières démarches de brevets dans le monde**. Cette performance positionne le Groupe parmi les tout premiers déposants français auprès de l'Institut National de la Propriété Industrielle (INPI) et, de façon continue depuis 7 ans, parmi les 100 entreprises et organismes de recherche les plus innovants au monde par le Cabinet Clarivate Analytics.

(1) www.cleansky.eu : partenariat public-privé avec la Commission européenne.

ENVIRONNEMENT

- Le Groupe développe des solutions à fort contenu technologique pour satisfaire aux objectifs de l'ACARE⁽¹⁾ de **réduction de l'empreinte environnementale du trafic aérien** et aux standards environnementaux internationaux les plus sévères.
- Safran investit dans ses usines à travers le monde et met en place des processus optimisés pour **réduire les impacts environnementaux industriels**.
- Safran s'implique fortement dans la recherche de procédés de substitution pour satisfaire à la **réglementation européenne sur les produits chimiques REACH⁽²⁾**.

(1) Advisory Council for Aviation Research and innovation in Europe.

(2) Registration, Evaluation, Authorization and restriction of CHemicals.

EMPLOIS

- Safran emploie près de 91 000 personnes dans le monde⁽¹⁾, dont 60 % dans l'Union européenne, soit 55 100 personnes. En 2017, le Groupe a recruté 6 700 personnes, accueilli plus de 2 300 stagiaires et intégré plus de 2 600 apprentis aux profils variés dans ses entités européennes, essentiellement dans les métiers de la R&D, de la production et des relations clients.
- Safran est **membre de l'Alliance européenne pour l'apprentissage**. Au côté de la Commission européenne, le Groupe s'engage à renforcer la qualité et l'attractivité de l'apprentissage dans ses filiales européennes et à développer la mobilité des apprentis.
- En septembre 2017, Safran et IndustriAll ont renouvelé pour 5 ans supplémentaires leur **accord européen en faveur de l'intégration professionnelle des jeunes en Europe** - représentant au moins 10 % des salariés du Groupe par an - dont l'accord initial avait permis à Safran d'accueillir dans ses filiales européennes plus de 24 000 jeunes européens, apprentis et stagiaires entre 2013 et 2016.

(1) Avec Zodiac Aerospace.

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE D'ENTREPRISE (RSE)

Safran intègre dans sa stratégie de développement une **démarche RSE** et vise l'exemplarité dans les domaines sociétaux, sociaux et environnementaux.

- Signataire du **Pacte Mondial des Nations Unies (Global Compact)**, Safran confirme son engagement en faveur du respect des droits des salariés et des droits syndicaux et l'a traduit en octobre 2017 par un **Accord Cadre Monde RSE** signé par la direction de l'entreprise, le syndicat mondial IndustriAll Global Union, et les fédérations métallurgiques des syndicats français. Cet accord structure les actions RSE du Groupe pour les années à venir. Par ailleurs, la note de rating social de Safran progresse et reste dans l'indice VIGEO EIRIS EURONEXT 120.

SAFRAN DANS LE MONDE

Safran est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de la propulsion et des équipements aéronautiques, de l'espace et de la défense. Sa dimension internationale renforce la compétitivité de sa base européenne, et lui permet de bâtir des relations industrielles et commerciales avec les plus grands maîtres d'œuvre et opérateurs mondiaux, tout en offrant des services de proximité réactifs. Safran occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. En février 2018, Safran a pris le contrôle de Zodiac Aerospace, élargissant ainsi son périmètre d'activités dans le domaine des équipements et systèmes aéronautiques. Zodiac Aerospace emploie environ 32 500 collaborateurs et a réalisé un chiffre d'affaires annuel de 5,1 milliards d'euros au 31 août 2017.

PRÈS DE **91 000**
 **COLLABORATEURS** ⁽¹⁾

 **DANS PLUS DE**
60 PAYS ⁽¹⁾

16,5 MDS 
DE CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2017 ⁽²⁾

 **8 %** DU CHIFFRE
D'AFFAIRES
CONSACRÉS À LA R&D ⁽²⁾



Plus d'informations sur notre site
www.safran-group.com/fr

N°1 MONDIAL
AÉRONAUTIQUE & SPATIAL

- **des moteurs d'avions civils court et moyen-courriers** (en partenariat avec GE)
- **des turbines d'hélicoptères**
- **des trains d'atterrissage**
- **des roues et freins carbone**⁽³⁾
- **des systèmes d'interconnexions électriques aéronautiques**
- **des lancements commerciaux en orbite géostationnaire via ArianeGroup** (société 50/50 entre Airbus et Safran)

N°1 EUROPÉEN
DÉFENSE

- **des drones tactiques**
- **des systèmes optroniques**
- **des systèmes de navigation inertielle**

⁽¹⁾ Avec Zodiac Aerospace

⁽²⁾ Hors Zodiac Aerospace

⁽³⁾ Avions civils de plus de 100 places.