

# Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2015

**Philippe Petitcolin – Directeur Général**

**Bernard Delpit – Directeur Financier Groupe**

**/ 22 octobre 2015 /**

# **/01/**

## **Faits marquants du T3 2015**

**Philippe Petitcolin – Directeur Général**

# Excellents progrès du programme LEAP

## → Développement du LEAP conforme au planning

- **LEAP-1A** : campagnes d'essais à haute altitude et par temps chaud conclues avec succès. Plus de 100 vols d'essais réalisés sur A320neo en ligne avec le plan d'Airbus. Le moteur devrait obtenir sa certification très prochainement
- **LEAP-1B** : campagne sur banc d'essais volant conclue cet été après 50 vols pour un total de 268 heures. Préparation pour le premier vol du 737MAX prévu pour début 2016
- **LEAP-1C** : installation réussie des 2 systèmes de propulsion intégrés destinés au roll-out du C919 d'ici la fin de l'année
- Performance du LEAP en ligne avec la feuille de route, pleine confiance concernant l'atteinte des objectifs

## → Préparation de la mise en production

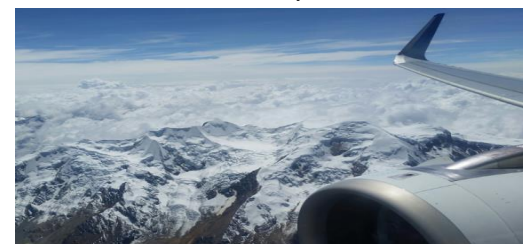
- Premières livraisons commerciales du LEAP prévues en 2016
- La supply chain du LEAP est basée en grande partie sur celle du CFM56
- Investissements dans la construction d'usines et dans la modernisation de sites existants, incluant 2 nouvelles lignes d'assemblage dédiées au LEAP à Villaroche en France



2<sup>e</sup> A320neo motorisé par le LEAP-1A



Campagne d'essais par temps chaud:  
A320neo motorisé par le LEAP-1A



Campagne d'essais à haute altitude:  
A320neo motorisé par le LEAP-1A

**Le LEAP est en très bonne voie pour l'entrée en service comme prévu**

# Faits marquants du T3 2015

- L'Agence spatiale européenne et Airbus Safran Launchers ont signé le contrat de développement du lanceur Ariane 6
- Turbines d'hélicoptères: Safran a livré le premier exemplaire de série du moteur Arrius 2R à Bell Helicopter pour le Bell 505 Jet Ranger X
- Equipements aéronautiques : Aero Gearbox International va construire une usine de production en Pologne
  - Aero Gearbox International, société commune détenue par Safran et Rolls Royce, sera responsable de la conception, du développement, de la production et du service après-vente des systèmes de transmission de puissance de tous les futurs moteurs d'avions civils de Rolls Royce, dont le premier sera le Trent 7000
- Défense : Programme Scorpion de modernisation des véhicules terrestres de l'armée française
  - Sélection de Safran pour fournir les équipements optroniques des tourelleaux téléopérés. Safran avait déjà été retenu pour fournir le viseur PASEO via Optrolead (JV entre Safran et Thales)
- Sécurité : remarquable succès commercial de l'Itemiser 4DX (détecteur de traces d'explosifs) destiné à répondre aux exigences de la nouvelle législation européenne relative au contrôle des explosifs
  - Près de 900 Itemiser 4DX livrés en 2015 à des aéroports européens



Arrius 2R

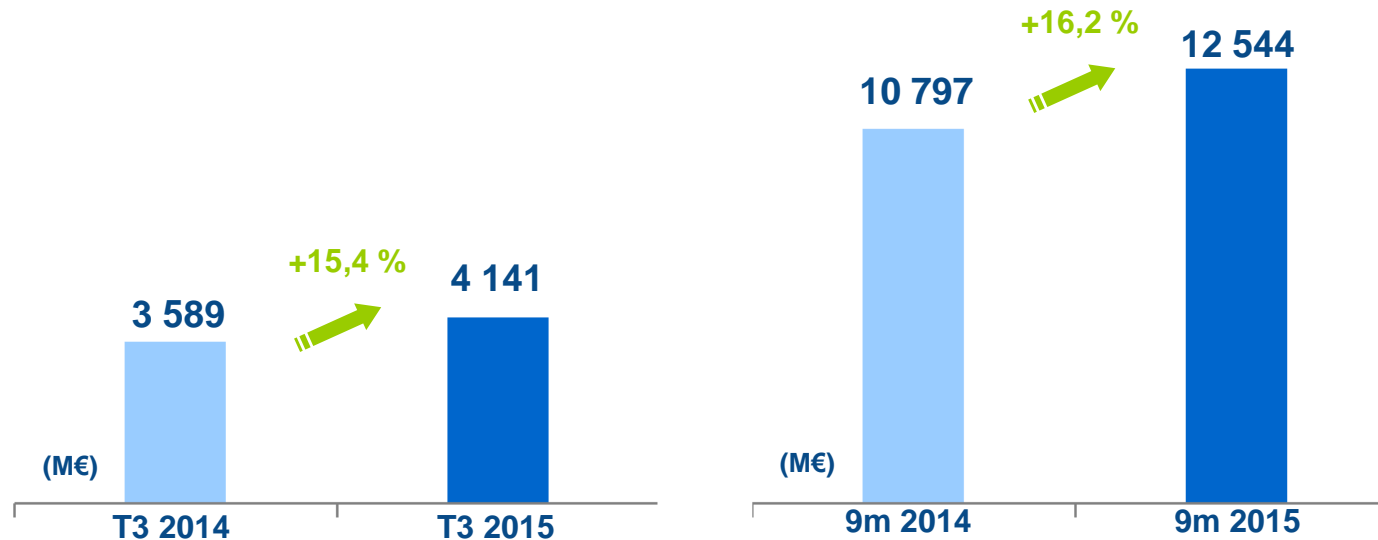


Transmission de puissance pour le Trent XWB de Rolls Royce



Itemiser 4DX

# Chiffres clés du T3 2015 et 9m 2015



- Forte croissance du chiffre d'affaires au T3, soutenue par la poursuite de la bonne dynamique des activités en Propulsion et par une bonne performance des activités de Sécurité.
- Au T3, Le chiffre d'affaires des activités de services en Propulsion (en hausse de 19 %) et en Equipements aéronautiques (en hausse de 24 %) continue de contribuer fortement à la croissance des ventes. Le chiffre d'affaires en Sécurité poursuit sa forte progression (+29 %) grâce à l'ensemble des activités. Les ventes en Défense sont en légère hausse.
- Les activités de services pour moteurs civils (exprimées en dollars) progressent de 18,5 % au T3 et de 24,4 % au 9m 2015, grâce aux révisions de moteurs CFM56 de seconde génération et de GE90, dans un environnement favorable pour les compagnies aériennes.

# Silvercrest

- **Essais majeurs réussis : givrage, ingestion d'oiseaux...**
  - 11 moteurs testés au sol
  - 6 moteurs testés sur banc d'essais volant (Gulfstream II)
  - 3 200 heures d'essais accumulées (310 sur FTB)
- **Des développements supplémentaires sont nécessaires pour atteindre les objectifs de durée de vie et de performance (consommation)**
- **Le montant des actifs liés à ce programme s'élève à 696M€ dans les comptes**
  - La situation de ces actifs sera examinée lors de l'arrêté des comptes annuels 2015
- **Les éventuelles pénalités contractuelles pendant la phase de développement sont plafonnées et ont été entièrement provisionnées**



*Essais en vol du Silvercrest sur banc d'essais volant*



*Essais au sol du Silvercrest*

# **/02/**

## **Éléments financiers du T3 2015**

**Bernard Delpit- Directeur Financier Groupe**

Toutes les informations contenues dans cette présentation sont en données ajustées

Le compte de résultat consolidé du Groupe Safran est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. À compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels, reconnus lors de l'acquisition, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe, ainsi que le produit de réévaluation de la participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ;
- de la valorisation des instruments dérivés de change, afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
  - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
  - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.



# Impact des devises

## → Effets des devises au T3 2015

- **Effet de conversion** : devises étrangères converties en €
  - ⇒ Impact positif du \$
  - ⇒ Impact sur le chiffre d'affaires et le taux de marge

### Cours spot moyen

T3 2014	T3 2015
1,33 \$	1,11 \$

- **Effet de transaction** : couverture des écarts entre les ventes en \$ et les coûts en €
  - ⇒ Impact positif du \$
  - ⇒ Impact sur les marges

### Cours couvert

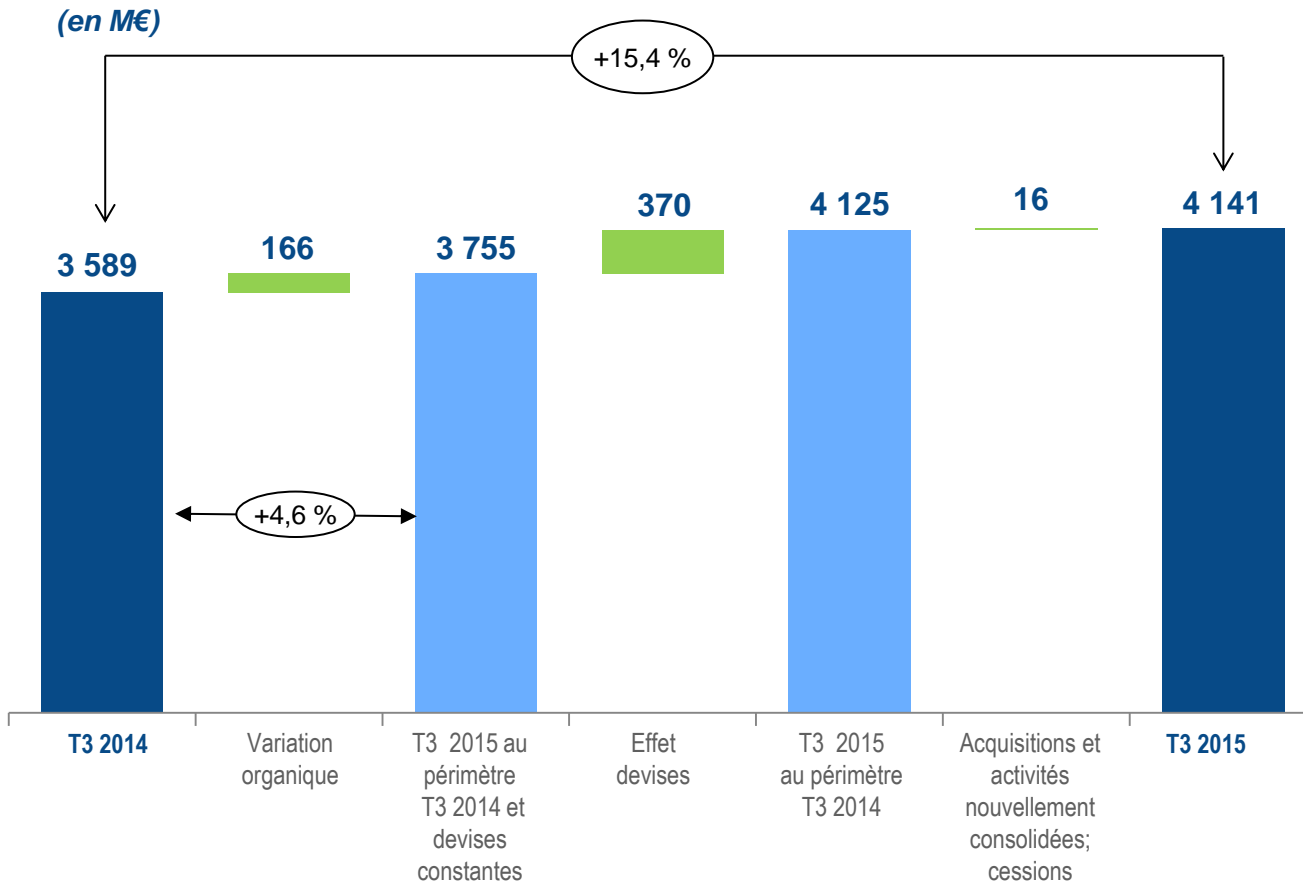
T3 2014	T3 2015
1,26 \$	1,25 \$

- **Effet valeur de marché**
  - ⇒ Impact sur les comptes consolidés "statutaires"

### Cours spot à la clôture

30 sept. 2014	30 sept. 2015
1,26 \$	1,12 \$

# Chiffre d'affaires du T3 2015



## → Croissance organique : +4,6 %

- Soutenue par le dynamisme des activités de Propulsion (notamment les services) et par les activités de Sécurité

## → Effet devises : +10,3 %

- Effet de conversion très positif lié au \$.
- Effet de conversion positif lié au GBP
- Impact favorable de l'amélioration du cours couvert du \$

## → Périmètre : +0,5 %

- Acquisitions : Hydrep, Dictao

# Chiffre d'affaires T3 2015 par activité

Données ajustées (en millions d'euros)	T3 2014	T3 2015	% variation publiée	% variation organique
<b>Propulsion aéronautique et spatiale</b>	1 944	<b>2 220</b>	14,2 %	5,7 %
<b>Equipements aéronautiques</b>	1 021	<b>1 180</b>	15,6 %	(0,8) %
<b>Défense</b>	256	<b>266</b>	3,9 %	(1,2) %
<b>Sécurité</b>	368	<b>474</b>	28,8 %	17,7 %
<b>Autres</b>	-	<b>1</b>	na	na
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>3 589</b>	<b>4 141</b>	<b>15,4 %</b>	<b>4,6 %</b>

## Facteurs de croissance

- Effets de change très positifs notamment liés au \$
- Poursuite de la bonne dynamique dans les services en Aéronautique :
  - Propulsion : services en hausse de 19 % (en €), tirés par l'après vente pour moteurs civils (+18,5 % en \$). Bonne contribution des services pour turbines d'hélicoptères
  - Equipements : services en hausse de 24 % (en €), soutenus par la croissance continue des freins carbone et par la contribution des trains d'atterrissage
- Montée en cadence de l'A350 (trains d'atterrissage et câblages)
- Sécurité : croissance forte de l'ensemble des activités
- Défense : croissance pour les activités d'optronique

## Effets modérateurs

- Livraisons de turbines d'hélicoptères en retrait à cause d'une demande peu dynamique en 1ère monte et de délais de production
- Nacelles : baisse des livraisons d'inverseurs de poussée pour l'A330 et recul des livraisons de nacelles pour l'A380

# Chiffre d'affaires 9 mois 2015 par activité

<b>Données ajustées</b> <i>(en millions d'euros)</i>	<b>9M 2014</b>	<b>9M 2015</b>	<b>% variation publiée</b>	<b>% variation organique</b>
<b>Propulsion aéronautique et spatiale</b>	5 707	<b>6 706</b>	17,5 %	7,8 %
<b>Equipements aéronautiques</b>	3 158	<b>3 594</b>	13,8 %	(1,0) %
<b>Défense</b>	840	<b>882</b>	5,0 %	(1,5) %
<b>Sécurité</b>	1 090	<b>1 359</b>	24,7 %	11,2 %
<b>Autres</b>	2	<b>3</b>	Na	Na
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>10 797</b>	<b>12 544</b>	<b>16,2 %</b>	<b>4,9 %</b>

# Portefeuille de couverture de 20,8 Mds\$\* (au 15 octobre 2015)

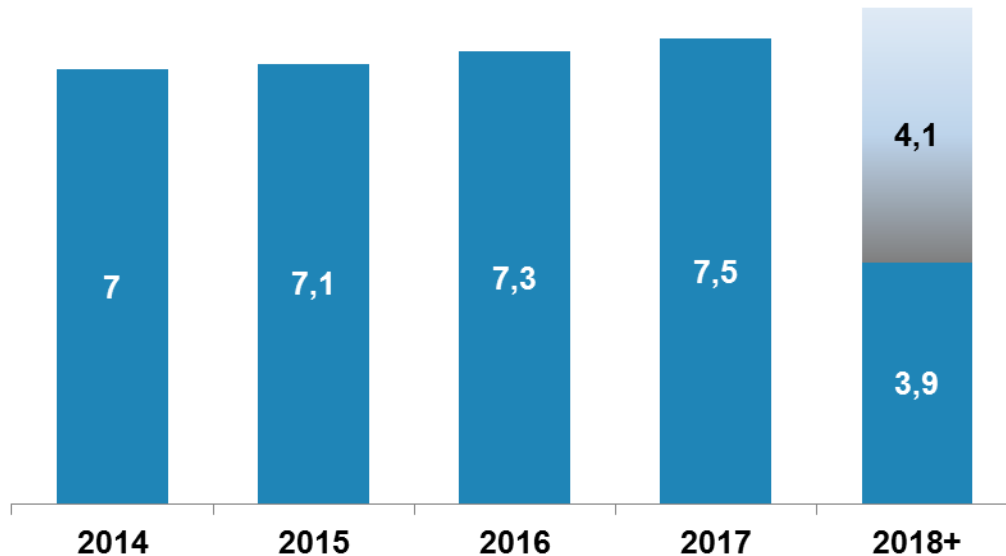
**Exposition nette annuelle: 7,1 à 8 Mds\$**

Augmentation de l'exposition nette pour 2015-18 en raison de la forte croissance des activités avec des ventes réalisées en \$



**2016 & 2017 complètement couvertes**

(Mds\$)



Cours couvert €/€

	2014	2015	2016	2017	2018+ <i>New</i>
<b>Atteint</b>	1,26	1,25	1,25	1,25	1,08
<b>Cible</b>		1,25	1,25	1,25	<1,20

## 2018

- 3,9 Mds\$ couverts à 1,08 \$ grâce à des ventes à terme et à un portefeuille d'options à barrières désactivantes à court terme. La couverture devrait atteindre 8 Mds\$ à un cours couvert cible inférieur à 1,20 \$ grâce à des accumulateurs tant que l'€/€ reste inférieur à 1,28 \$ jusqu'à fin 2016
- La baisse de la partie ferme de la couverture à 3,9 Mds\$ traduit une gestion active du portefeuille pour bénéficier du niveau de taux de change spot actuel à travers l'utilisation d'options
- Les barrières désactivantes des options sont placées à différents niveaux entre 1,20 et 1,45 \$ avec des maturités allant jusqu'à 2 ans

\*Environ 45 % du chiffre d'affaires de Safran en dollars est naturellement couvert par des coûts en dollars

# **/03/**

## **Perspectives**

**Philippe Petitcolin – Directeur Général**

# Confirmation des perspectives 2015

- Une hausse du chiffre d'affaires ajusté **comprise entre 7 % et 9 %**, au taux de change spot moyen estimé de 1,20 USD pour 1 €. Si le taux de change spot moyen se maintenait à 1,12 USD pour 1 € sur le reste de l'année 2015, la hausse du chiffre d'affaires annuelle serait alors supérieure à 10 %.
- Augmentation du résultat opérationnel courant ajusté **d'environ 15 %** au cours couvert de 1,25 USD pour 1 EUR.
- Un cash flow libre représentant **35 % à 45 %** du résultat opérationnel courant ajusté avec toujours une incertitude quant à l'encaissement d'acomptes et au rythme des paiements de plusieurs Etats clients

*Les perspectives 2015 de Safran concernent le Groupe dans sa structure actuelle et ne tiennent notamment pas compte des effets potentiels en 2015 de la finalisation du regroupement de ses activités de lanceurs avec celles d'Airbus Group dans la joint-venture commune Airbus Safran Launchers.*

# /04/

## Informations complémentaires



# Chiffre d'affaires T3 et 9 mois 2015 en données consolidées et ajustées

T3 2015 <i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires consolidé	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couverture	Amortissement incorporel fusion Sagem/Snecma	Effets des autres regroupements d'entreprises	
Chiffre d'affaires	4 303	(162)	na	na	na	4 141

9 mois 2015 <i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires consolidé	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couverture	Amortissement incorporel fusion Sagem/Snecma	Effets des autres regroupements d'entreprises	
Chiffre d'affaires	13 011	(467)	na	na	na	12 544

# Répartition du chiffre d'affaires en aéronautique : Première monte\* et Services

Chiffre d'affaires Données ajustées (en M€)	T3 2014		T3 2015		Variation %	
	Première monte	Services	Première monte	Services	Première monte	Services
<i>Propulsion</i>	921	1 023	1 002	1 217	8,8 %	19,0 %
% du chiffre d'affaires	47,4 %	52,6 %	45,2 %	54,8 %		
<i>Equipements</i>	731	290	820	360	12,2 %	24,1 %
% du chiffre d'affaires	71,6 %	28,4 %	69,5 %	30,5 %		

Chiffre d'affaires Données ajustées (en M€)	9M 2014		9M 2015		Variation %	
	Première monte	Services	Première monte	Services	Première monte	Services
<i>Propulsion</i>	2 820	2 887	3 050	3 656	8,2 %	26,6 %
% du chiffre d'affaires	49,4 %	50,6 %	45,5 %	54,5 %		
<i>Equipements</i>	2 278	880	2 544	1,050	11,7 %	19,3 %
% du chiffre d'affaires	72,1 %	27,9 %	70,8 %	29,2 %		

(\*) Chiffre d'affaires hors services

# Principaux programmes aéronautiques: quantités livrées

<i>Quantités livrées</i>	T3 2014	T3 2015	%	9m 2014	9m 2015	%
Moteurs CFM56	382	<b>398</b>	4 %	1 174	<b>1 214</b>	3 %
Moteurs de forte puissance	155	<b>150</b>	(3) %	503	<b>509</b>	1 %
Turbines d'hélicoptères	170	<b>121</b>	(29) %	531	<b>464</b>	(13) %
Moteurs M88	6	<b>8</b>	33 %	18	<b>8</b>	(56) %
Trains d'atterrissage 787	29	<b>31</b>	7 %	88	<b>95</b>	8 %
Trains d'atterrissage A350	0	<b>8</b>	Na	0	<b>20</b>	Na
Nacelles A380	27	<b>21</b>	(22) %	84	<b>70</b>	(17) %
Inverseurs de poussée A330	38	<b>35</b>	(8) %	122	<b>108</b>	(11) %
Inverseurs de poussée A320	111	<b>121</b>	9 %	369	<b>380</b>	3 %
Petites nacelles ( <i>affaires &amp; régional</i> )	179	<b>180</b>	1 %	487	<b>518</b>	6 %

## → **Activité de services pour les moteurs civils (exprimée en USD)**

- Cet agrégat extracomptable (non audité) comprend le chiffre d'affaires des pièces de rechange et des contrats de prestations de service (maintenance, réparation et révision) pour l'ensemble des moteurs civils de Snecma et de ses filiales, et reflète les performances du Groupe dans les activités de services pour moteurs civils comparativement au marché.

# Avertissement

Les prévisions et informations de nature prospective présentées dans le présent document sont fondées sur des données, des hypothèses et des estimations considérées comme raisonnables par le Groupe à la date du présent document. Ces données, hypothèses et estimations sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison des incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou encore réglementaire. La survenance d'un ou plusieurs risques décrits dans le document de référence pourrait avoir un impact sur les activités, la situation financière, les résultats, ou les perspectives du Groupe et donc venir remettre en cause sa capacité à réaliser ses prévisions et informations de nature prospective. Le Groupe ne prend donc aucun engagement, ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des prévisions et informations de nature prospective présentées dans le présent document.

# KEY MISSIONS, KEY TECHNOLOGIES, KEY TALENTS