

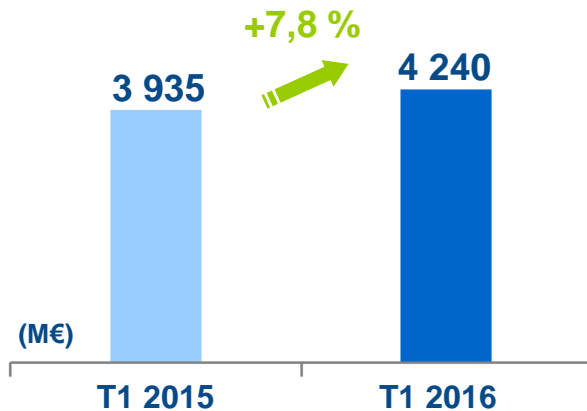
Chiffre d'affaires du premier trimestre 2016

Philippe Petitcolin – Directeur Général

Bernard Delpit – Directeur Financier Groupe

/ 26 avril 2016 /

Chiffres financiers clés du T1 2016



- Forte croissance du chiffre d'affaires au T1 soutenue par :
 - La poursuite de la progression des activités d'Aéronautique et de Sécurité
 - un effet de change légèrement positif, principalement lié à l'appréciation du dollar : la croissance du CA est de 6,7 % sur une base organique
- Le chiffre d'affaires de la première monte en Propulsion est en croissance de 14,9 %, notamment grâce à l'augmentation des volumes de CFM56
- Les services progressent de 10,1 % (en €) en Aéronautique :
 - Croissance de 8,6 % (en \$) des services pour moteurs civils
 - Croissance de 17,2 % (en €) des services en Equipements aéronautiques
- Le chiffre d'affaires de la Défense diminue de 3,2 %, comme prévu
- Poursuite de la dynamique en Sécurité avec une croissance organique de 10,9 %

En bonne voie pour atteindre les objectifs

Excellents progrès du programme LEAP

→ Développement du LEAP conforme au planning

- **LEAP-1A** : Certification du moteur le 20 novembre 2015 par la FAA et l'EASA. Début avril, livraison des premiers systèmes de propulsion LEAP de série (LEAP-1A et nacelle) pour l'A320neo, conformément au calendrier établi il y a 5 ans. Excellent déroulement des essais en vol sur A320neo et A321neo. 800 heures d'essais réalisées au cours de 300 vols depuis le 19 mai 2015. Aucun problème rencontré dans toutes les conditions opérationnelles testées. Le moteur est aux spécifications. Début des livraisons commerciales à l'été 2016.
- **LEAP-1B** : Certification du moteur en très bonne voie. Premier vol du 737MAX parfaitement réussi le 29 janvier 2016. Début d'un programme d'essais en vol d'un an pour sa certification. >100 vols et >310 heures de vol cumulées avec trois 737 MAX. Le moteur est aux spécifications. Entrée en service en 2017.

→ Préparation de l'entrée en service et de la montée en cadence

- Premières livraisons commerciales du LEAP à l'été 2016
- La supply chain du LEAP est principalement basée sur celle du CFM56
- Investissements dans la construction d'usines et dans la modernisation de sites existants :
 - En cours : 3 nouvelles lignes d'assemblage dédiées au LEAP à Villaroche en France
 - Annoncée : construction d'une 3^e usine de production d'aubes en composites tissés 3D à Querétaro au Mexique pour répondre à la montée en cadence des avionneurs et renforcer encore la supply chain



Premier moteur de série LEAP-1A



Premier vol du 737MAX motorisé par des LEAP-1B



Survol de Villaroche par l'A320neo motorisé par des LEAP-1A

Faits marquants du T1 2016

→ Propulsion

- Succès commercial de CFM : 13 949 moteurs en carnet (commandes & intentions de commandes) :
 - Demande soutenue pour le CFM56 : 542 commandes reçues au T1 2016
 - Bonne dynamique pour le LEAP : 673 commandes & intentions de commandes reçues au T1 2016 ; 10 534 moteurs en carnet (commandes et intentions) à fin mars

→ Equipements aéronautiques

- Sélectionné par Airbus Helicopters pour fournir les meubles cockpit (Cockpit Avionics Bay) et arrière (Rear Avionics Bay) du H160. Ces meubles électriques sont des structures complexes câblées alliant matériaux métalliques et composites, qui intègrent les équipements cockpit et avioniques de l'hélicoptère

→ Défense

- Le programme de « système de drones tactiques » (SDT) a été attribué à Safran sur la base du système de drones Patroller. La loi de programmation militaire pour 2014-2019 prévoit la livraison de 14 appareils

→ Sécurité

- Contrôle aux frontières : sélectionné par l'aéroport de Changi (Singapour) pour fournir un système de contrôle d'identité biométrique utilisant la reconnaissance faciale
- Aadhaar : franchissement d'une étape majeure avec l'enrôlement d'un milliard d'Indiens depuis le lancement du programme en 2011



LEAP



Patroller



Aadhaar program

Cession de Morpho Detection

- **Signature d'un accord portant sur la cession à Smiths Group de Morpho Detection LLC et d'autres activités de détection pour une valeur d'entreprise de 710 millions de dollars**
- **La transaction générera une plus-value avant impôts sur la base du taux de change courant euro/dollar**
- **L'acquisition, qui est soumise aux autorisations réglementaires et doit remplir les autres conditions habituellement exigées, devrait être finalisée en début d'année 2017**

Exécution de la stratégie

/01/

Eléments financiers du T1 2016

Avant-propos

Toutes les informations contenues dans cette présentation sont en données ajustées

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit un chiffre d'affaires ajusté.

Ce dernier est ajusté des incidences de la valorisation des instruments dérivés de change, afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :

- ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
- la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Impact des devises

→ Effets des devises au T1 2016

- **Effet de conversion** : devises étrangères converties en €
 - ⇒ Impact positif du \$
 - ⇒ Impact sur le chiffre d'affaires et le taux de marge
 - ⇒ Impact positif sur le résultat pour les filiales ayant des comptes en \$

Cours spot moyen

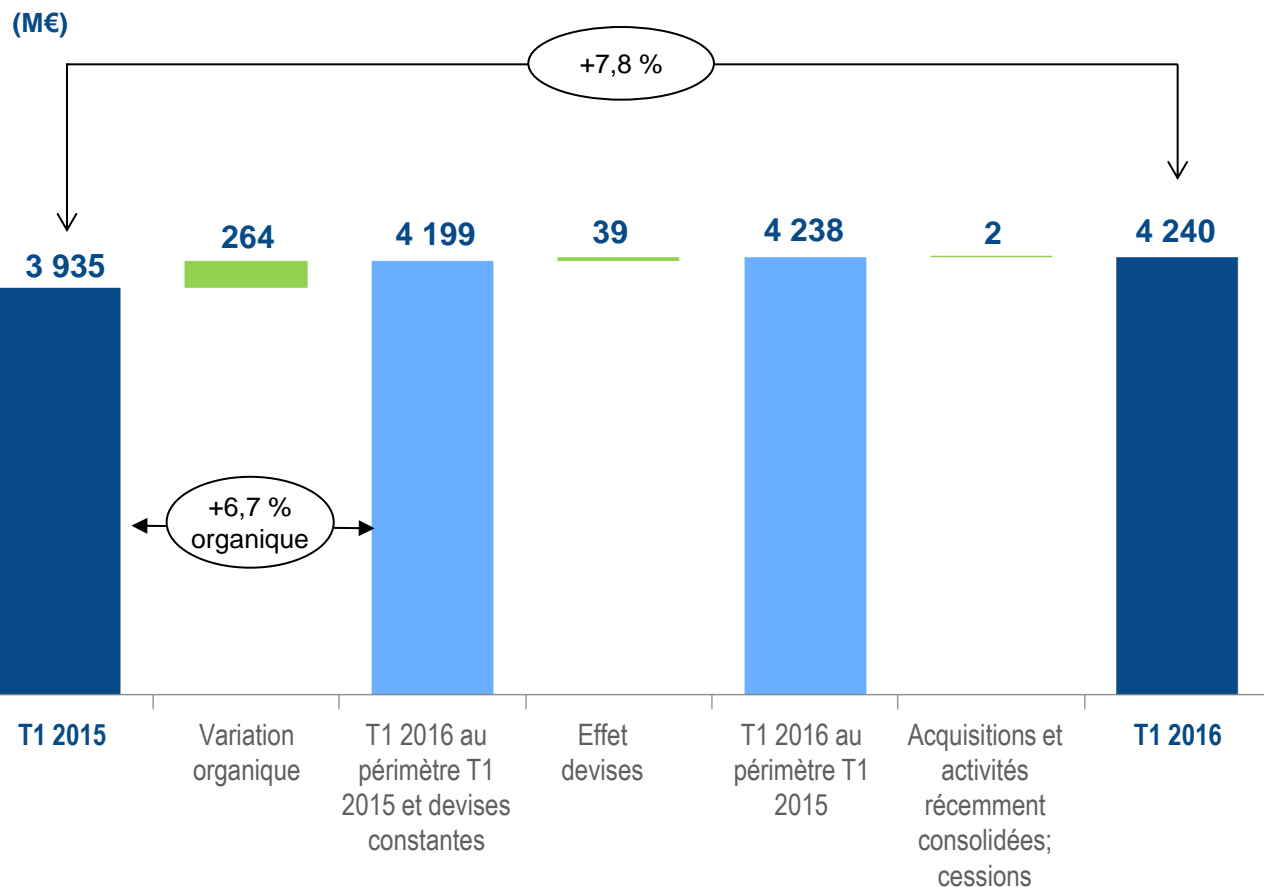
T1 2015	T1 2016
1,13 \$	1,10 \$

- **Effet de transaction** : couverture des écarts entre les ventes en \$ et les coûts en €
 - ⇒ Impact positif du \$
 - ⇒ Impact sur les marges

Cours couvert

T1 2015	T1 2016
1,25 \$	1,24 \$

Chiffres d'affaires du T1 2016



- **Croissance organique : +6,7 %**
- **Effet devises : +1,0 %**
 - Effet de conversion positif lié au \$
 - Effet de conversion négatif principalement lié au BRL, COP et ZAR affectant la Sécurité
- **Changement de périmètre : +0,1 %**

Chiffre d'affaires T1 2016 par activité

Données ajustées (en M€)	T1 2015	T1 2016	Variation publiée	Variation organique
Propulsion aéronautique et spatiale	2 070	2 301	11,2 %	10,0 %
Equipements aéronautiques	1 172	1 219	4,0 %	1,9 %
Défense	278	269	(3,2) %	(3,6) %
Sécurité	414	449	8,5 %	10,9 %
Autres	1	2	Na	Na
Chiffre d'affaires total	3 935	4 240	7,8 %	6,7 %

Facteurs de croissance

- Croissance de la première monte de moteurs civils, notamment avec la progression des volumes de CFM56 (+10 %)
- Croissance de la première monte de moteurs militaires grâce à l'augmentation des livraisons de M88 et de TP400
- Poursuite de la croissance des services en Aéronautique :
 - Propulsion : services en hausse de 8,2 % (en €), tirés par l'après vente pour moteurs civils (en hausse de 8,6 % en \$) et par la contribution des services pour moteurs militaires (~15 %)
 - Equipements : services en hausse de 17,2 % (en €), soutenus par la croissance continue des freins carbone et des trains d'atterrissage ainsi que par l'augmentation de la contribution des services pour nacelles
- Montée en cadence de l'A350 et du 787 (trains d'atterrissage et câblages)
- Défense : croissance des ventes de viseurs, de jumelles infrarouges et d'autodirecteurs
- Sécurité : croissance de l'ensemble des activités

Effets modérateurs

- Le CA des turbines d'hélicoptères est en baisse en raison d'une diminution des volumes en première monte, ainsi que de ventes de pièces de rechanges et de services plus faibles, principalement chez les clients du secteur pétrolier
- Baisse de cadence de l'A330 (inverseurs de poussée, trains d'atterrissage)
- Défense : fin de la contribution du programme FELIN, baisse des volumes en navigation inertielle

Portefeuille de couverture de 19,7 Mds\$* (18 avril 2016)

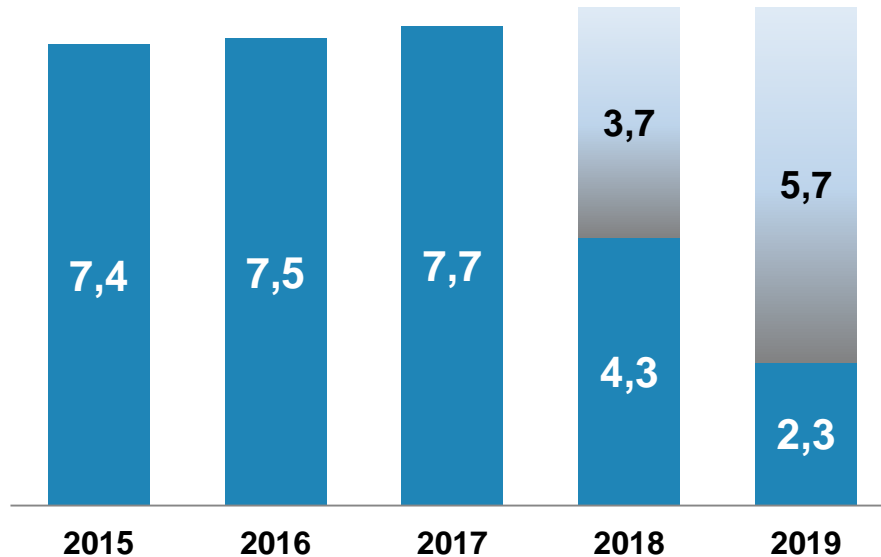
Exposition annuelle: 7,4 à 8 Mds\$

Augmentation de l'exposition nette pour 2016-19 en ligne avec la croissance des activités dont les ventes sont réalisées en \$



2016 & 2017 complètement couvertes

(Mds\$)



Taux couvert €/ \$

Cible	2015	2016	2017	2018	2019
	1,25	1,24	1,22	1,17-1,20	1,15-1,20

2018

- 4,3 Mds\$ couverts à travers des ventes à terme et un portefeuille d'options à barrières désactivantes à court terme, devrait atteindre 8Mds\$ à un taux cible compris entre 1,17 \$ et 1,20 \$ tant que l'€/ \$ < 1,25 jusqu'à fin 2016
- Les barrières désactivantes des options sont placées à différents niveaux entre 1,20 et 1,45 \$ avec des maturités allant jusqu'à 2 ans

2019

- 2,3 Mds\$ couverts à travers des ventes à terme et un portefeuille d'options à barrières désactivantes à court terme, devrait atteindre 8 Mds\$ à un taux cible compris entre 1,15 \$ et 1,20 \$ tant que l'€/ \$ < 1,25 jusqu'à fin 2017
- Les barrières désactivantes des options sont placées à différents niveaux entre 1,19 et 1,45 \$ avec des maturités allant jusqu'à 1 an

*Environ 45 % du chiffre d'affaires de Safran en dollars est naturellement couvert par des coûts en dollars

/02/

Perspectives

Confirmation des perspectives 2016

- Croissance du chiffre d'affaires ajusté **comprise entre 2 % et 4 %** au cours moyen estimé de 1,11 USD pour 1 EUR
- Augmentation du résultat opérationnel courant ajusté **d'environ 5 %** au cours couvert de 1,24 USD pour 1 EUR
La politique de couverture isole en grande partie le résultat opérationnel courant ajusté des fluctuations actuelles du cours EUR/USD, sauf pour la partie des activités localisée aux États-Unis exposée à l'effet de conversion en euro de leur résultat réalisé en USD
- Cash flow libre représentant **plus de 40 %** du résultat opérationnel courant ajusté, un élément d'incertitude demeurant le rythme de paiement de plusieurs Etats clients

Les perspectives 2016 de Safran concernent le Groupe dans sa structure au 31 décembre 2015, y compris Morpho Detection, dont la cession devrait être finalisée en début d'année 2017. Par ailleurs, elles ne tiennent pas compte de l'effet en 2016 de la finalisation du regroupement de ses activités de lanceurs avec celles d'Airbus Group dans la joint-venture commune Airbus Safran Launchers (ASL). Les perspectives seront révisées selon les besoins à l'issue de la finalisation de la seconde phase de l'opération. Safran s'attend à ce que l'apport de ses activités de lanceurs à ASL ait un effet positif sur la marge opérationnelle courante ajustée.

/03/

Questions & Réponses

/04/

Informations complémentaires

Chiffre d'affaires T1 2015 en données consolidées et ajustées

T1 2016 <i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires consolidé	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couvertures	Amortissements incorporels fusion Sagem-Snecma	Effets des autres regroupements d'entreprises	
Chiffre d'affaires	4 412	(172)	na	na	na	4 240

Répartition du chiffre d'affaires en aéronautique : Première monte* vs. Services

Chiffre d'affaires Données ajustées (en M€)	T1 2015		T1 2016		Variation %	
	Première monte	Services	Première monte	Services	Première monte	Services
<i>Propulsion</i> <i>% du chiffre d'affaires</i>	911 44,0 %	1 159 56,0 %	1 047 45,5 %	1 254 54,5 %	14,9 %	8,2 %
<i>Equipements</i> <i>% du chiffre d'affaires</i>	852 72,7 %	320 27,3 %	844 69,2 %	375 30,8 %	(0,9) %	17,2 %

* Chiffre d'affaires total hors services

Principaux programmes aéronautiques : quantités livrées

Quantités livrées	T1 2015	T1 2016	%
Moteurs CFM56	402	442	10 %
Moteurs de forte puissance	160	186	16 %
Turbines d'hélicoptères	159	133	(16) %
Moteurs M88	3	7	x2,3
Trains d'atterrissage A350	6	10	67 %
Trains d'atterrissage 787	31	33	7 %
Nacelles A380	25	25	-
Inverseurs de poussée A330	39	17	(56) %
Inverseurs de poussée A320	127	131	3 %
Petites nacelles (<i>affaires & régional</i>)	156	158	1 %

→ **Activité de services pour les moteurs civils** (exprimée en USD)

- Cet agrégat extracomptable (non audité) comprend le chiffre d'affaires des pièces de rechange et des contrats de prestations de service (maintenance, réparation et révision) pour l'ensemble des moteurs civils de Snecma et de ses filiales, et reflète les performances du Groupe dans les activités de services pour moteurs civils comparativement au marché

Avertissement

Les prévisions et informations de nature prospective présentées dans le présent document sont fondées sur des données, des hypothèses et des estimations considérées comme raisonnables par le Groupe à la date du présent document. Ces données, hypothèses et estimations sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison des incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou encore réglementaire. La survenance d'un ou plusieurs risques décrits dans le document de référence pourrait avoir un impact sur les activités, la situation financière, les résultats, ou les perspectives du Groupe et donc venir remettre en cause sa capacité à réaliser ses prévisions et informations de nature prospective. Le Groupe ne prend donc aucun engagement, ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des prévisions et informations de nature prospective présentées dans le présent document.

KEY MISSIONS, KEY TECHNOLOGIES, KEY TALENTS