

# LETTRE À NOS ACTIONNAIRES

SEPTEMBRE 2013 / N° 19



## ÉDITO

Madame, Monsieur, cher actionnaire,

Le salon du Bourget 2013 a été un bon cru pour l'industrie aéronautique et spatiale et pour Safran en particulier. Sur le plan commercial, la famille de moteurs LEAP de CFM International a enregistré un nombre significatif de nouvelles commandes et intentions d'achat, confortant le positionnement de Safran sur ses marchés et la montée en cadence de sa production. Véritable vitrine technologique internationale, le salon du Bourget a également été l'occasion pour Safran de valoriser deux grandes thématiques : l'innovation et les ressources humaines. Le Groupe a notamment présenté deux systèmes innovants en cours de développement : *MorphoPass™*, un système de sécurité aéroportuaire intégré faisant converger les technologies d'identification biométrique des personnes et la détection des substances illicites et dangereuses ; et l'*egts*, un système de roulage électrique autonome permettant aux avions de se déplacer au sol sans utiliser les moteurs principaux. Pendant toute la durée du salon, un A320 démonstrateur modifié par Safran et Honeywell et équipé de l'*egts* a effectué des démonstrations

spectaculaires : taxiage silencieux, push-back autonome, demi-tour sur place.

En matière de ressources humaines, outre la présence traditionnelle du Groupe sur le forum des métiers, Safran a organisé une opération de « job dating » avec 100 postes pourvus, et a participé à l'opération Gifas « l'avion des métiers », pour promouvoir les métiers de l'industrie aéronautique, établie en parallèle avec l'industrie automobile.



Enfin, la performance de Safran au premier semestre 2013, avec une marge opérationnelle courante atteignant 12 %, démontre une fois encore la capacité du Groupe à atteindre ses objectifs. Les tendances favorables sur l'après-vente comme sur la première monte permettent à Safran de relever ses perspectives de résultat pour l'année 2013, et soutiennent le développement du Groupe pour 2014 et au-delà.

J'espère, cher actionnaire, que la performance de votre Groupe et ses perspectives d'avenir sont à la hauteur de vos attentes. Je vous remercie de votre fidélité.

**Jean-Paul Herteman**  
Président-directeur général

## CHIFFRES CLÉS 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2013 (EN DONNÉES AJUSTÉES)

CHIFFRE D'AFFAIRES	7 066 M€
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	847 M€
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	658 M€
CASH FLOW LIBRE	157 M€
DETTE NETTE	1 202 M€
R&D	590 M€

## SOMMAIRE

### P. 2-3 ACTUALITÉS

**Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2013**  
- Des résultats en forte progression  
- Résultats par activité

### P. 4 ÉCLAIRAGE

Salon du Bourget 2013 :  
un bon millésime pour Safran

### P. 5 LA VIE DU CLUB

**Compte-rendu de visite**  
- Morpho à Issy-les-Moulineaux  
- Présentation du check point du futur

### P. 6 LE GROUPE ET VOUS

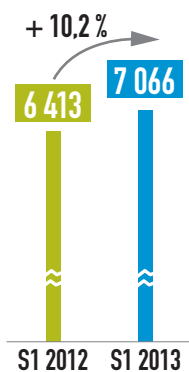
- Données boursières  
- Répartition de l'actionnariat  
- Vos prochains rendez-vous  
- Journée investisseurs  
- Nous contacter

## BELLE PROGRESSION

## DES RÉSULTATS SEMESTRIELS 2013

FORTE CROISSANCE  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Chiffre d'affaires en données ajustées  
(en millions d'euros)



La croissance de 10,2 % du chiffre d'affaires souligne notamment la solidité des activités d'Aéronautique (croissance solide de la première monte et des activités de services, tant civiles que militaires). Les activités d'avionique (Défense) et d'identification biométrique (Sécurité) ont également contribué à cette performance.

## RECHERCHE &amp; DÉVELOPPEMENT

Les dépenses totales de R&D (y compris celles financées par les clients) atteignent **853 M€**.

L'effort de R&D autofinancée s'établit à 590 M€, soit 8,3 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2013. Il reflète la montée en puissance attendue des dépenses liées au développement de nouveaux moteurs (notamment LEAP et Silvercrest) et des équipements de l'A350.

PROGRESSION DE LA MARGE  
OPÉRATIONNELLE COURANTE

Résultat opérationnel courant en données ajustées (en millions d'euros)



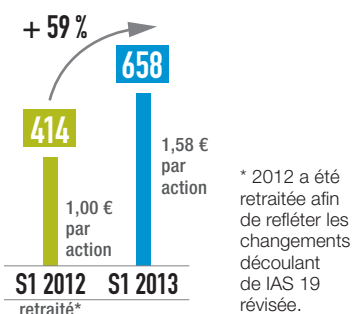
La forte progression du résultat opérationnel courant (23 %) est principalement réalisée grâce aux activités de Propulsion et Équipements aéronautiques, et à une meilleure rentabilité des activités en avionique (Défense).

## ENDETTEMENT NET

L'endettement net reste faible à **1 202 M€**, représentant 19 % des capitaux propres du Groupe. Les opérations ont généré 1 017 M€ de flux de trésorerie opérationnels consacrés à une augmentation modérée du besoin en fonds de roulement afin de soutenir la hausse des cadences de production, ainsi que la hausse des dépenses d'investissement et de R&D.

## HAUSSE DU BÉNÉFICE NET

Résultat net (part du Groupe) en données ajustées (en millions d'euros)



Le résultat net ajusté (part du Groupe) progresse de 59 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012, après la prise en compte de la plus-value de cession de titres Ingenico. Outre la croissance du résultat opérationnel courant, cette hausse comprend des frais financiers nets de 67 M€ et une charge d'impôt de 231 M€.

## COUVERTURE DE CHANGE

Au premier semestre 2013, le Groupe a encore amélioré les taux de couverture euros/dollars pour les années 2013, 2014 et 2016. Safran a également continué de faire progresser les volumes couverts pour 2015 et 2016, l'exposition nette annuelle anticipée globale augmentant, quant à elle, à 5,4 Mds €. Au 15 juillet 2013, le portefeuille de couvertures fermes s'élève à 15,4 Mds USD.

## PERSPECTIVES

Les perspectives de résultat pour l'exercice 2013 ont été relevées suite à la performance du premier semestre. Safran prévoit désormais une hausse du chiffre d'affaires ajusté de l'ordre de 7 %, et une augmentation du résultat opérationnel courant ajusté d'environ 20 % (contre 15 % auparavant). Par ailleurs, l'objectif de cash flow libre d'environ 40 % du résultat opérationnel courant ajusté demeure atteignable bien qu'ambitieux.

## FAITS MARQUANTS PAR ACTIVITÉ



## PROPULSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE

CHIFFRE D'AFFAIRES : **3 773 M€**  
+ 15,5%

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT : **634 M€**  
+ 23%

- Durant le salon du Bourget, CFM International a enregistré des commandes pour 660 moteurs (468 LEAP et 192 CFM56), complétées de contrats de services LEAP et CFM56, pour une valeur totale de 15 Mds USD (prix catalogue).
- Au 30 juin 2013, le carnet de commandes de moteurs LEAP compte près de 5 200 unités (commandes et intentions d'achat).
- Safran a signé un accord définitif pour le rachat de la participation de Rolls-Royce dans le programme commun de turbines d'hélicoptère RTM322, se renforçant ainsi dans les hélicoptères de forte puissance.
- Le nouvel hélicoptère monomoteur léger à cinq places de Bell Helicopter sera équipé du moteur Arrius 2R de Turbomeca (Safran).
- Premières livraisons des moteurs pour l'avion militaire A400M.



## DÉFENSE

CHIFFRE D'AFFAIRES : **598 M€**  
– 6,6%

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT : **45 M€**  
stable

- Livraison du système FELIN à deux régiments de l'armée française au premier semestre 2013.
- Sagem (Safran) remporte avec son système de combat GFC3 un important contrat pour la marine de Singapour.
- Sagem a livré à l'armée française les 150 premières Jumelles Infrarouge Multifonctions JIM LR 2 du programme JIR-TTA-NG.
- Le constructeur aéronautique indien Hindustan Aeronautics Ltd (HAL) a commandé à Sagem (Safran) 107 kits de systèmes de navigation SIGMA 95. Ces systèmes sont destinés aux avions de combat indiens.



## ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES

CHIFFRE D'AFFAIRES : **1 961 M€**  
+ 9,7%

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT : **175 M€**  
+ 29%

- Honeywell et Safran ont fait la démonstration publique de leur système de taxiage électrique (egts – electric green taxiing system) lors du salon du Bourget et étendu à Air France leur collaboration dans le développement de ce système. Air France apportera toute son expertise afin d'évaluer les gains du système et ses avantages opérationnels.
- Safran a finalisé l'acquisition de Goodrich Electrical Power Systems en vue de créer un leader mondial des systèmes électriques aéronautiques.
- Le nouveau Citation Longitude® de Cessna disposera de l'inverseur de poussée PERT®, breveté par Aircelle (Safran), qui équipera les deux moteurs Silvercrest® fournis par Snecma (Safran).



## SÉCURITÉ

CHIFFRE D'AFFAIRES : **733 M€**  
+ 1,9%

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT : **66 M€**  
stable

- Pour simplifier et faciliter les différentes étapes de contrôle avant l'embarquement dans les aéroports, Morpho (Safran) développe *MorphoPass™*, un système de sécurité aéroportuaire intégré qui fait converger les technologies d'identification biométrique des personnes et la détection des substances illicites et dangereuses.
- Les aéroports du Brésil ont choisi le système portable de Morpho pour la détection de traces d'explosifs.
- Morpho fournit les nouveaux permis de conduire et cartes tachygraphiques numériques à la Suède.
- Activités supplémentaires de solutions d'identité biométrique au Kenya, en Égypte et au Mali.
- Ventes de terminaux biométriques en Inde dans le sillage du programme Aadhaar.

## SALON DU BOURGET 2013

## UN BON MILLÉSIME POUR SAFRAN

La 50<sup>e</sup> édition du Salon de l'aéronautique et de l'espace du Bourget a été un grand succès avec un nombre record d'exposants (2 215 exposants en provenance de 44 pays), plus de 150 milliards de dollars de commandes annoncées et plus de 315 000 visiteurs lors des journées professionnelles et grand public.

Conçu et construit autour de l'innovation, véritable ADN du Groupe, le stand Safran proposait aux visiteurs de découvrir les technologies et les systèmes qui équiperont les aéronefs de demain.

Pour répondre au double défi économique et environnemental du transport aérien, Safran poursuit un important effort de recherche dans le développement et l'utilisation de nouveaux matériaux plus légers et plus résistants, comme les composites ou les alliages métalliques. Leur usage permet de réduire le poids des pièces et d'améliorer leur résistance. Démonstration avec le moteur LEAP présenté sur le stand Safran (photo 1). Ce moteur de nouvelle génération bénéficie des dernières avancées du Groupe dans ce domaine et intègre des pièces en composites tissés 3D telles que les aubes de soufflante et le carter. Les aubes de turbine basse pression du LEAP utiliseront des alliages à base d'aluminium de titane, offrant un gain de masse important grâce à leur plus faible densité. Ces avancées contribuent à une réduction de la consommation de carburant de 15 %, des émissions d'oxyde d'azote de 50 %, ainsi qu'à une diminution sensible des nuisances sonores.

D'autres leviers existent pour limiter la consommation de carburant. Au centre de son stand, Safran a dévoilé l'egts (electric green taxiing system), un système électrique de roulage au sol développé en partenariat avec Honeywell (photo 2). Fixé sur les roues principales du train d'atterrissage, il permet

l'avion de se déplacer au sol de manière autonome, sans avoir recours à ses réacteurs. Outre la réduction de la consommation de carburant (jusqu'à 4 % par vol) et des émissions des gaz à effet de serre de 50 à 75 % par phase de roulage, l'egts améliorera la ponctualité des appareils et la sécurité des personnels au sol (pas de souffle réacteur). Cette solution de taxiage innovante cible les avions court- et moyen-courriers d'Airbus (famille A320) et de Boeing (famille 737) qui effectuent davantage de rotations (cumulées, ces phases de roulage pouvant atteindre 2 h 30 par jour). Cela représenterait un marché potentiel de 10 000 avions entre 2016 et 2030 (sans compter le marché des avions déjà en circulation qui seraient modernisés avec ce système) et permettrait une économie par avion et par année de 150 000 à 300 000 dollars. L'egts vient d'achever sa première phase de test d'essais, entamée il y a un an et demi. Pas moins de 3 000 heures de test ont été réalisées sur banc d'essais. Le démonstrateur A320 a parcouru 160 km. Pendant toute la durée du salon, cet A320 aux couleurs de Safran et Honeywell équipé du système egts a effectué des démonstrations sur le tarmac du Bourget montrant qu'il pouvait avancer, reculer et effectuer des rotations.

Lors du salon du Bourget, Safran a également remporté de nouveaux contrats. Sa filiale Turbomeca, leader sur le marché des turbines d'hélicoptères, a notamment officialisé un accord avec l'américain Bell Helicopter (photo 3), qui figure parmi les premiers hélicoptéristes du monde. Cet accord prévoit qu'un nouvel appareil léger, en cours de développement par Bell, sera équipé d'un moteur Safran, l'Arrius 2R, qui appartient à la famille des plus petits moteurs avec une puissance égale ou supérieure à 500 chevaux. L'hélicoptériste Bell souhaitait bénéficier d'un moteur déjà éprouvé qui avait fait ses preuves sur de



3 - Signature de l'accord entre Turbomeca et Bell Helicopter.

nombreux appareils. Pour l'installer sur le monomoteur de cinq places de Bell, l'Arrius 2R sera doté, pour la première fois, d'un régulateur de gestion électronique (Fadec) qui le rendra encore plus économe et plus fiable. C'est la première fois en soixante-quinze ans d'engagement dans l'industrie de l'hélicoptère que Turbomeca entame une collaboration à long terme avec Bell.

Le salon du Bourget était aussi l'occasion de faire découvrir les métiers du Groupe et de recruter de nouveaux talents (photo 4). Outre un espace dédié au recrutement sur son stand, deux journées de « job dating » étaient prévues : plus d'une centaine de candidats présélectionnés ont participé à des entretiens de recrutement. L'affluence, en nette hausse par rapport au salon précédent, témoigne du renforcement de l'image de Safran qui est l'un des principaux recruteurs de la filière aéronautique française.

Safran a également participé aux événements prévus par les organisateurs du salon dont « l'avion des métiers », une manifestation organisée par le GIFAS, comprenant un assemblage de stands en forme d'avion et permettant de découvrir des métiers emblématiques du secteur aéronautique et spatial. De l'ingénieur en développement logiciel au chaudronnier, 50 métiers de la filière étaient représentés. En 2013, Safran prévoit pas moins de 3 500 recrutements en France, dont 75 % pour des profils ingénieurs et cadres.



1 - Le moteur LEAP sur le stand Safran.



2 - L'egts : système électrique de roulage au sol.



4 - Présentation des métiers et recrutements sur le stand Safran.

## COMPTE-RENDU DE VISITE

### MORPHO, LEADER MONDIAL SUR LE MARCHÉ DE LA SÉCURITÉ



Le 27 juin dernier, le site de Morpho à Issy-les-Moulineaux (92) a ouvert ses portes à un groupe d'actionnaires individuels, leur donnant ainsi l'occasion de découvrir les activités et les technologies de cette filiale de Safran, spécialiste des solutions de sécurité. Son expertise porte sur trois secteurs clés : l'identification des biens et des personnes, la production et la personnalisation de documents électroniques sécurisés et la détection de menaces et substances illicites.

Pour se maintenir à la pointe de l'industrie, Morpho s'appuie sur une grande expertise dans plusieurs domaines technologiques : la biométrie et la reconnaissance de formes, le traitement sécurisé des données, le cryptage, l'impression

sécurisée, et la maîtrise des technologies liées à la détection (spectrométrie de masse, rayons X, tomographie...)

Après une présentation générale de Safran et de Morpho, les actionnaires sont entrés au cœur des activités de la Sécurité avec la visite du showroom, véritable vitrine technologique du futur ! Un actionnaire a pu notamment se prêter au jeu de l'enrôlement : prise d'empreintes digitales (les 10 doigts sont mémorisés par une puce électronique), capture de l'iris, photo en 3 dimensions, numérisation de la signature et impression du passeport avec pages de données en polycarbonate (plus résistant à l'humidité, à la chaleur et infalsifiable grâce aux inscriptions gravées au laser).

## PRÉSENTATION DU CHECK POINT DU FUTUR

Lors du dernier Salon de l'aéronautique et de l'espace du Bourget, Morpho a présenté son *MorphoPass™*, une solution qui vise à simplifier et à rationaliser les contrôles de sûreté dans les aéroports.

S'appuyant sur des innovations technologiques majeures (cf. ci-dessous), ce système intégré permet de placer le passager au cœur du processus d'inspection. Totalement flexible, il s'adapte aux conditions opérationnelles d'un aéroport, facilite le trafic des passagers, améliore la qualité de service et la productivité des contrôles tout en renforçant la sûreté globale et en respectant la vie privée de chacun.

Le principe est fondé sur des technologies d'identification des passagers et de détection des substances dangereuses, sur des systèmes de gestion de flux en temps réel et sur des systèmes d'anonymisation des données personnelles. L'enjeu est de s'assurer que chaque passager a bien effectué l'intégralité du processus d'inspection filtrage tout en voyant sa vie privée respectée.

Fonctionnement en 6 étapes du démonstrateur présenté sur le salon du Bourget :

1 Présentez-vous individuellement pour vous enregistrer au système *MorphoPass™* (zone 1). Présentez votre carte d'embarquement et passez rapidement votre main au-dessus de la borne. Un identifiant unique vous est alors attribué. Ainsi, pendant toute la durée de votre passage des contrôles de sûreté, votre empreinte digitale devient votre carte d'embarquement et vous ne serez plus Monsieur Pignon ou Madame Martin, mais seulement n° 0001-Green. De facto, aucune empreinte digitale associée à un nom de personne ne sera conservée dans le système afin de garantir le respect de la vie privée des passagers tout en maintenant un haut niveau de sécurité.

2 Passez rapidement votre main au-dessus de la borne pour accéder à la zone d'inspection-filtrage (zone 2). Cette étape, complètement automatique, permet de vérifier la validité de la

carte d'embarquement et l'éligibilité du passager à entrer dans la zone d'inspection-filtrage.

3 Passez sous le portique avec votre bagage à main pour vérifier automatiquement la présence ou l'absence de traces d'explosifs (zone 3). Ce portique est muni de petits ventilateurs qui captent et analysent les particules de matière au niveau de la peau, des vêtements, des chaussures ou du bagage. Les traces d'explosifs peuvent être détectées jusqu'à une semaine après leur manipulation.

4 Après vous être identifié (zone 4), déposez votre bagage à main sur le tapis roulant. Vous n'avez pas besoin d'en retirer les liquides, aérosols ou gels (même s'ils se trouvent dans des récipients d'une contenance supérieure à 100 ml) à l'intérieur de votre bagage. Grâce à la technique de la diffraction à rayons X, la machine peut non seulement détecter la présence de liquide, mais également les types de liquides. Chaque objet est fait de molécules, elles-mêmes composées d'éléments chimiques différents, donc d'un poids et d'une signature différents. L'appareil va calculer la masse moléculaire de chaque objet et pourra ainsi déterminer s'il s'agit d'une bouteille de lait pour bébé ou d'une substance dangereuse.

5 Passez rapidement votre main au-dessus de la borne pour sortir de la zone d'inspection et entrer dans la salle d'embarquement (zone 5). En cas de déclenchement d'une alarme en zone 3 ou 4, il est demandé au passager de se diriger vers les agents de sûreté afin de procéder à une fouille complémentaire ou une palpation. L'agent de sûreté a alors à sa disposition des outils d'aide à la décision comme la localisation exacte de la zone suspecte à inspecter, le type d'inspection à réaliser, etc.

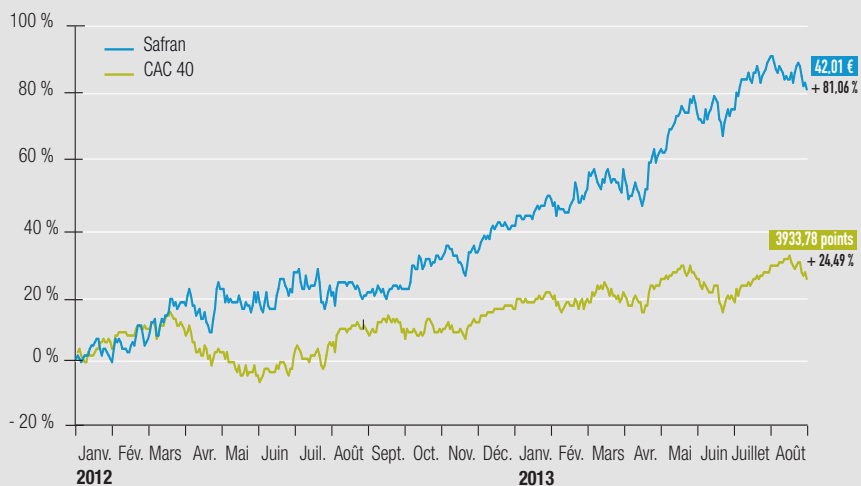
6 Si vous devez franchir la frontière (i.e. pour un voyageur au départ de France vers une destination hors de l'espace Schengen), utilisez un contrôle automatisé du passeport qui permet d'effectuer les formalités de passage aux frontières de manière simplifiée, fluide et rapide. Introduisez votre passeport biométrique dans une borne à l'entrée du sas. Après lecture des données, la porte du sas s'ouvre. Vous pénétrez alors dans le sas et regardez une caméra. Une reconnaissance faciale est alors effectuée. Si l'authentification est positive, la porte de sortie du sas s'ouvre.

Au salon du Bourget, l'aéroport de Bahreïn a été le premier à choisir l'ensemble intégré pour un projet pilote en 2014. *MorphoPass™* devrait être opérationnel en 2016.



**DONNÉES BOURSIÈRES**

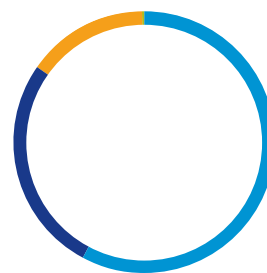
PERFORMANCE DU COURS DE L'ACTION SAFRAN DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2012 AU 31 AOÛT 2013



Capital social : 83 405 917 €  
Code ISIN : FR0000073272

Place de cotation : NYSE Euronext Paris  
Indice : CAC 40

**RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT AU 31 JUILLET 2013**



**57,9%** Public    **27,1%** État français  
**14,9%** Salariés    **0,1%** Autodétention/Autocontrôle

**VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS**

**AGENDA FINANCIER**

- 24 octobre 2013 :** publication du chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre 2013
- 20 février 2014 :** publication des résultats annuels 2013

**PROCHAINES VISITES DE SITES**

- 19 septembre 2013 :** visite de Snecma à Évry-Corbeil
- 17 octobre 2013 :** visite d'Aircelle à Toulouse
- 14 novembre 2013 :** visite de Sagem à Massy
- 3 décembre 2013 :** visite de Turbomeca à Bordes

**RÉUNIONS ACTIONNAIRES**

- 19 septembre 2013** à Toulouse
- 3 décembre 2013** à Pau

**NOUS CONTACTER**

**PAR COURRIER** Safran-Relations actionnaires  
2, bd du général Martial-Valin  
75724 Paris Cedex 15

**PAR TÉLÉPHONE** 0800 17 17 17 (numéro vert)  
Touche 5 pour joindre un conseiller

**SUR INTERNET** [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com)  
Rubrique « Finance »

**PAR E-MAIL** [actionnaire.individuel@safran.fr](mailto:actionnaire.individuel@safran.fr)



**JOURNÉE INVESTISSEURS – 16 JUIN 2013**

Le 16 juin 2013 à Paris, Safran a réuni lors de sa journée investisseurs « Capital Markets Day » plus de 130 investisseurs institutionnels et analystes financiers du monde entier : une participation en hausse de 30 % par rapport à l'édition précédente, qui témoigne d'un intérêt croissant des marchés financiers pour Safran.

À la veille de l'ouverture du salon du Bourget, les dirigeants du Groupe ont présenté les derniers développements de Safran, avec des sessions – consacrées aux moteurs civils, à l'avion « plus électrique », aux technologies innovantes dans le domaine de la sécurité et au modèle économique du Groupe – ainsi que des séances de questions-réponses.