

# Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2013

**Jean-Paul Herteman – Président-directeur général**

**Ross McInnes – Directeur général délégué, Finances**

/ 24 octobre 2013 /

# Etat d'avancement du programme LEAP

## → Début du programme de certification de 3 ans

- 3 versions du moteur
- 60 moteurs d'essai
- Simulation de 15 ans de vie opérationnelle
- 40 000 cycles
- Certification du LEAP-1A en 2015 pour une entrée en service en 2016

## → Préparation de la mise en production

- CFM dispose d'une supply-chain de niveau mondial
- La montée en cadence du LEAP bénéficiera de l'expérience accumulée avec le CFM56
- Investissements dans l'outil industriel (nouveaux sites, modernisation de sites existants, nouvelles technologies)

## → 1 131 commandes fermes et intentions d'achat reçues en 2013

- Le carnet de commandes total est porté à 5 483 moteurs



Le moteur LEAP-1A a débuté ses essais au sol le 4 septembre 2013

**Début des essais au sol : une étape importante atteinte**

# Etat d'avancement du programme Silvercrest

- **Safran va équiper le Falcon 5X de Dassault avec un système de propulsion intégré**
  - L'accord, signé antérieurement et jusqu'à maintenant confidentiel, est ainsi rendu public
- **Démarrage de la phase d'essai en 2012**
  - Essais au sol
  - Banc d'essais volants dédié
  - Certification du Silvercrest en 2015, entrée en service du Falcon 5X en 2017
- **Le Silvercrest a également été choisi par Cessna pour équiper le Citation Longitude**



Silvercrest : un système de propulsion intégré pour le Falcon 5X

**Le moteur pour avions d'affaires le plus avancé à ce jour équipera le Falcon 5X**

# Faits marquants du T3 2013

## Sécurité : détection



L'aéroport international de Nice-Côte d'Azur en France a acquis quatre systèmes de détection d'explosifs (EDS) à haut débit CTX 9800 DSi™

## Contrat de services pour turbines d'hélicoptères



Turbomeca assurera l'entretien des moteurs RTM322 motorisant les hélicoptères Merlin et Apache du ministère britannique de la Défense dans le cadre d'un contrat de six ans d'un montant de 367 MGBP

## Morpho : biométrie



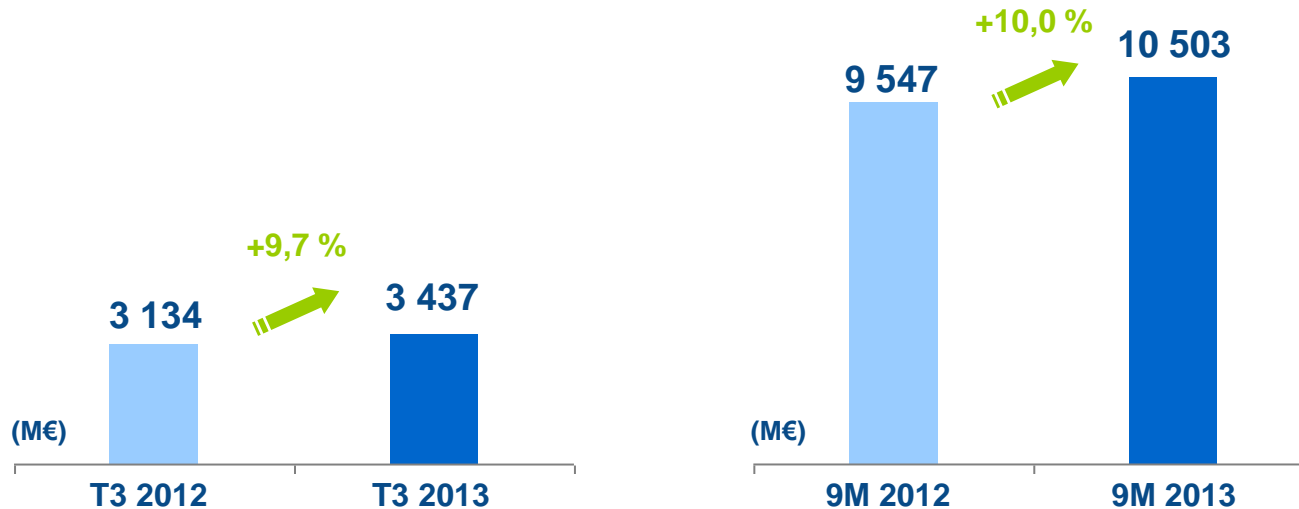
Signature d'un accord avec INTERPOL pour la fourniture de systèmes d'identification biométriques automatisés, la mise à disposition de solutions de sécurité et pour une collaboration dans le domaine de la sécurité aux frontières

## Défense : centrales de navigation inertielle à gylaser



Modernisation du système inertielle de navigation et d'alignement du porte-avions Charles-de-Gaulle

# Chiffres clés T3 2013 et 9M 2013



- Croissance organique de 10,9 % au T3: la contribution des acquisitions (principalement GEPS) ne compense pas l'effet de conversion négatif lié à la dépréciation des devises étrangères, notamment le dollar US, la livre sterling, le dollar canadien, le réal brésilien et la roupie indienne.
- Les activités d'Aéronautiques (Propulsion et Equipement) continuent de bénéficier de la croissance des activités de services pour moteurs civils et du dynamisme de l'activité de première monte.
- L'activité de services pour moteurs civils (en USD) affiche un chiffre d'affaires robuste au T3 2013, en augmentation de 45,2 %, comparé à une activité particulièrement faible au T3 2012. La croissance provient de la forte contribution de la maintenance sur les moteurs CFM56 récents et les moteurs GE90. Depuis le début de l'année, la croissance atteint 25,5 %, ce qui place Safran dans une position favorable pour atteindre son objectif d'une croissance légèrement supérieure à 10 % dans les activités de services pour les moteurs civils, malgré une base de comparaison défavorable au T4 2013.
- Le chiffre d'affaires des activités de Défense est en légère hausse au T3 2013 alors que celui des activités de Sécurité est en léger repli en raison de variations de change défavorables.

**/01/**

# **Eléments financiers T3 2013**

# Avant-propos

Toutes les données liées au chiffre d'affaires contenues dans cette présentation sont exprimées en données ajustées  
(Voir l'annexe pour le passage aux comptes consolidés)

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en parallèle de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

En particulier, Safran inscrit toutes les variations de juste valeur des instruments dérivés de change en résultat financier, dans le cadre des prescriptions de la norme IAS 39 applicables aux opérations qui ne sont pas qualifiées en comptabilité de couverture.

En conséquence, le compte de résultat consolidé de Safran est ajusté des incidences sur le résultat financier de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :

- le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture ;
- la reconnaissance de la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change non dénoués à la clôture de l'exercice est neutralisée.

# Volatilité des devises

## → Impact des taux de change au T3 2013

- **Effet de conversion** : devises étrangères converties en euros
  - ⇒ Impact négatif du USD, CAD, GBP, BRL et INR
  - ⇒ Impact sur le chiffre d'affaires

### Cours spot moyen

T3 2012	T3 2013
1,25 USD	1,32 USD

- **Effet de transaction** : couverture des écarts entre les ventes en USD et les coûts en euros
  - ⇒ Impact positif de l'USD
  - ⇒ Impact sur les marges

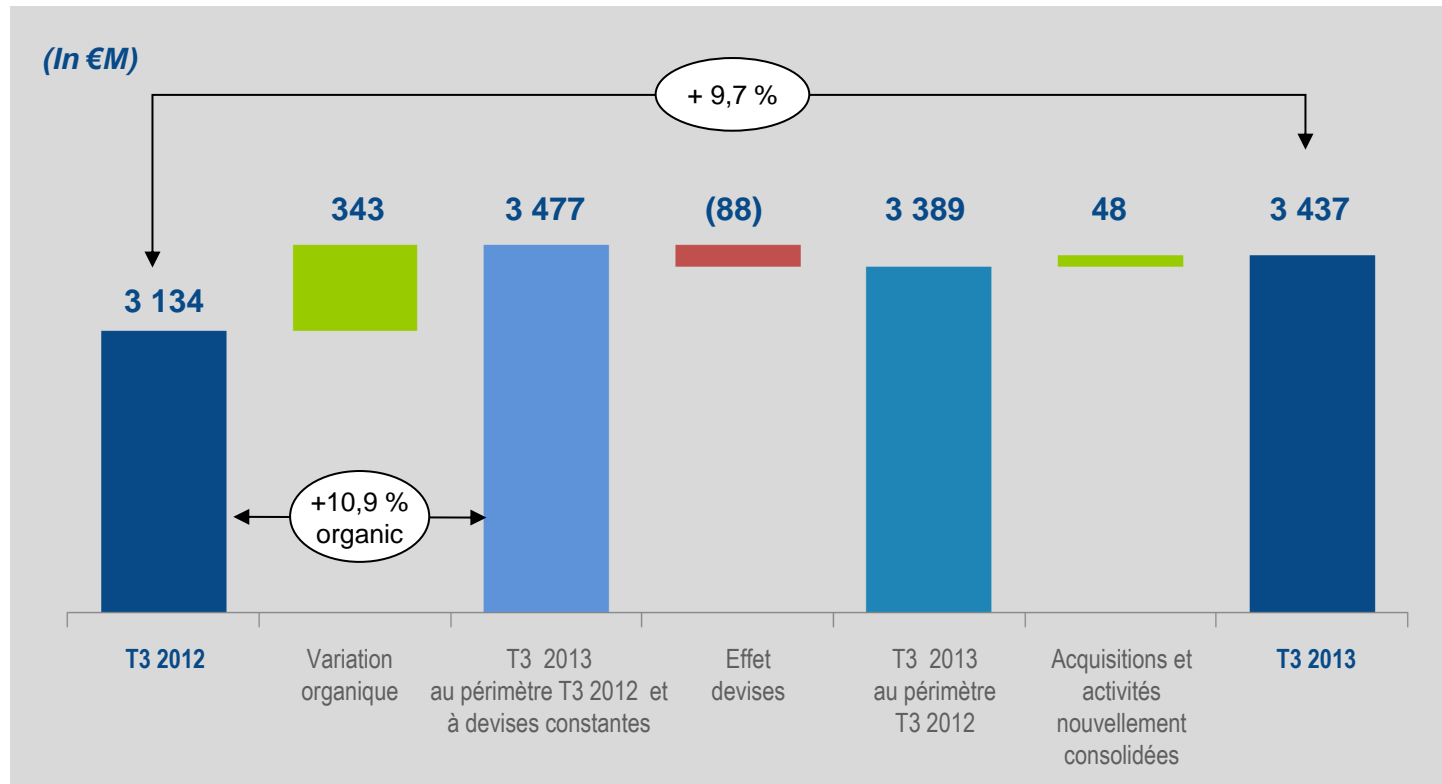
### Cours couvert

T3 2012	T3 2013
1,32 USD	1,29 USD

1,28 USD atteint  
pour l'ensemble  
de 2013



# Evolution du chiffre d'affaires T3 2013



# Chiffre d'affaires T3 2013 par activité

Données ajustées (en millions d'euros)	T3 2012	T3 2013	% variation publiée	% variation organique
<b>Propulsion aéronautique et spatiale</b>	<b>1 635</b>	<b>1 815</b>	11,0 %	12,9 %
<b>Equipements aéronautiques</b>	<b>850</b>	<b>990</b>	16,5 %	14,9 %
<b>Défense</b>	<b>276</b>	<b>278</b>	0,7 %	2,2 %
<b>Sécurité</b>	<b>371</b>	<b>354</b>	(4,6) %	0,3 %
<b>Autres</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	na	na
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>3 134</b>	<b>3 437</b>	<b>9,7 %</b>	<b>10,9 %</b>

## Eléments contributeurs

→ Augmentation des volumes en première monte :

- Propulsion : rythme accru d'assemblage d'avions monocouloirs (CFM56) et effets favorables du mix et du volume dans les moteurs à forte puissance (GE90)
- Equipements : augmentation des livraisons de systèmes d'atterrissage et de câblage (Boeing 787, A320, A330), d'inverseurs de poussée (A320, A330) et de nacelles (A380, avions régionaux et d'affaires)

→ Poursuite du dynamisme des activités de services pour moteurs civils grâce aux contributions des moteurs CFM56 récents et des moteurs GE90

→ Croissance de l'Avionique, essentiellement grâce à une solide activité en navigation inertielle

## Elément modérateur

→ Variations de change défavorables qui affectent les activités de Sécurité (effet de conversion)

# Chiffre d'affaires 9 mois 2013 par activité

<b>Données ajustées</b> <i>(en millions d'euros)</i>	<b>9M 2012</b>	<b>9M 2013</b>	<b>% variation publiée</b>	<b>% variation organique</b>
<b>Propulsion aéronautique et spatiale</b>	<b>4 901</b>	<b>5 588</b>	<b>14,0 %</b>	<b>14,7 %</b>
<b>Equipements aéronautiques</b>	<b>2 637</b>	<b>2 951</b>	<b>11,9 %</b>	<b>9,9 %</b>
<b>Défense</b>	<b>916</b>	<b>876</b>	<b>(4,4) %</b>	<b>(3,7) %</b>
<b>Sécurité</b>	<b>1 090</b>	<b>1 087</b>	<b>(0,3) %</b>	<b>1,7 %</b>
<b>Autres</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>na</b>	<b>na</b>
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>9 547</b>	<b>10 503</b>	<b>10,0 %</b>	<b>10,1 %</b>

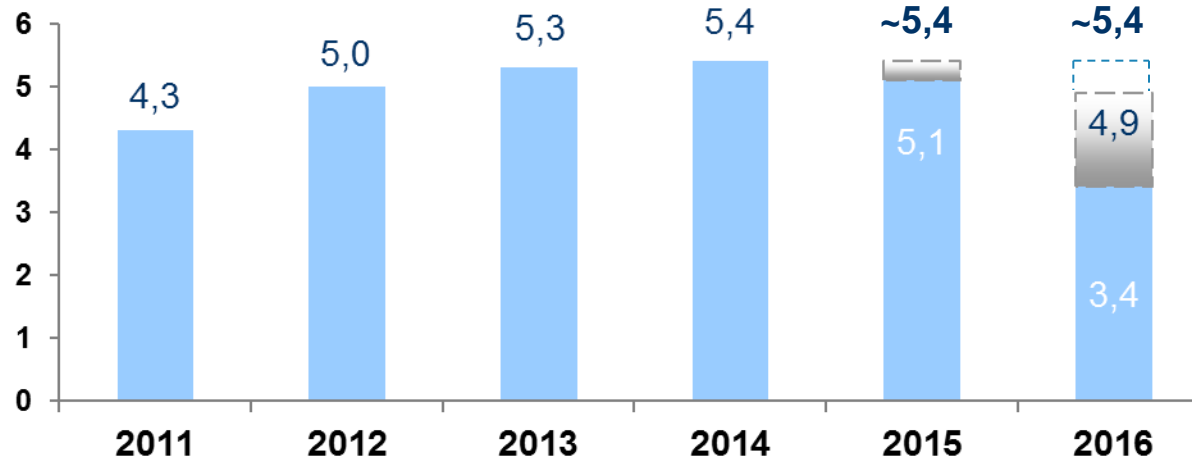
# Couverture devises : amélioration du cours de couverture pour 2014

Env. 50 % du chiffre d'affaires de Safran en USD est naturellement couvert par les achats en USD

## Portefeuille de couverture, 15 octobre 2013

Total : 14,7 Mds \$

Estimation de l'exposition nette en Mds \$



Taux couvert €/€

Atteint	1,37	1,32	1,28	<b>Nouveau</b> 1,27	1,25	1,25
Objectif				1,27	1,26	1,25

- 2013 et 2014 sont totalement couverts
- La couverture de 2015 est pratiquement achevée
  - 5,1 Mds\$ réalisés à 1,25 \$; doit atteindre 5,4 Mds\$ à 1,26 \$ à condition que €/€ < 1,42 pour 2013 et 2014
- La couverture de 2016 continue à bien progresser
  - 3,4 Md\$ réalisé à 1,25 \$; doit atteindre 4,9 Md\$ à 1,25 \$ à condition que €/€ < 1,42 jusqu'à fin 2014

# Couverture devises : favorable aux marges 2013-2016

## Effet estimé sur le résultat opérationnel courant des cours de couverture EUR/USD cibles



**Contribution positive sur le résultat à hauteur de 210 M€ sur la période 2013-2016E**

# /02/

## Conclusion

# Perspectives pour 2013

Les objectifs de chiffre d'affaires et de résultat opérationnel ajustés en 2013 sont confirmés

- **Hausse du chiffre d'affaires ajusté *d'environ 7 %* sur la base d'un taux spot moyen de 1,29 USD pour 1 EUR**
- **Augmentation du résultat opérationnel courant ajusté *de l'ordre de 20 %* au cours couvert de 1,28 USD pour 1 EUR**
- **Concernant le cash flow libre, le cash flow lié à la performance de l'activité devrait être conforme aux objectifs, mais une incertitude persiste quant au rythme des paiements (dont des avances et acomptes) de plusieurs Etats clients au 4<sup>ème</sup> trimestre.**

**Les perspectives sont également favorables après 2013**

**/03/**

# Informations complémentaires



# Chiffre d'affaires T3 et 9 mois 2013 en données consolidées et ajustées

T3 2013 <i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires consolidé	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couverture	Amortissement incorporel fusion Sagem/Snecma	Effets des autres regroupements d'entreprises	
Chiffre d'affaires	3 404	33	-	n/a	n/a	3 437

9 mois 2013 <i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires consolidé	Couverture de change		Regroupement d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couverture	Amortissement incorporel fusion Sagem/Snecma	Effets des autres regroupements d'entreprises	
Chiffre d'affaires	10 424	79	-	n/a	n/a	10 503

# Répartition du chiffre d'affaires en aéronautique : Première monte\* vs. Services

Chiffre d'affaires Données ajustées (en M€)	T3 2012		T3 2013		Variation %	
	Première monte	Services	Première monte	Services	Première monte	Services
<i>Propulsion</i>	903	732	913	902	1,1 %	23,2 %
% du chiffre d'affaires	55,2 %	44,8 %	50,3 %	49,7 %		
<i>Equipements</i>	590	260	700	290	18,6 %	11,5 %
% du chiffre d'affaires	69,4 %	30,6 %	70,7 %	29,3 %		

Chiffre d'affaires Données ajustées (en M€)	9M 2012		9M 2013		Variation %	
	Première monte	Services	Première monte	Services	Première monte	Services
<i>Propulsion</i>	2 625	2 276	2 899	2 689	10,4 %	18,1 %
% du chiffre d'affaires	53,6 %	46,4 %	51,9 %	48,1 %		
<i>Equipements</i>	1 878	759	2 094	857	11,5 %	12,9 %
% du chiffre d'affaires	71,2 %	28,8 %	71,0 %	29,0 %		

(\*) Chiffre d'affaires hors services

# Principaux programmes aéronautiques: quantités livrées

<i>Quantités livrées</i>	T3 2012	T3 2013	%	9M 2012	9M 2013	%
Moteurs CFM56	333	373	12 %	1 056	1 145	8 %
Moteurs de forte puissance	142	146	3 %	385	450	17 %
Turbines d'hélicoptères	241	225	(7 %)	671	713	6 %
Moteurs M88	8	2	(75 %)	16	16	=
Nacelles A380	12	20	67 %	72	72	=
Inverseurs de poussée A330	36	58	61 %	105	124	18 %
Inverseurs de poussée A320	106	138	30 %	342	399	17 %
Petites nacelles ( <i>affaires &amp; régional</i> )	135	143	6 %	370	400	8 %

## → **Activité de services pour les moteurs civils (exprimée en USD)**

- Cet agrégat extracomptable (non audité) comprend le chiffre d'affaires des pièces de rechange et des contrats de prestations de service (maintenance, réparation et révision) pour l'ensemble des moteurs civils de Snecma et de ses filiales, et reflète les performances du Groupe dans les activités de services pour moteurs civils comparativement au marché.

# KEY MISSIONS, KEY TECHNOLOGIES, KEY TALENTS