

COMMUNIQUE DE PRESSE

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre conforme au profil de reprise attendu en 2021

Paris, le 30 avril 2021

**Poursuite des efforts d'adaptation
Objectifs pour l'exercice 2021 confirmés**

Données ajustées

- *Chiffre d'affaires de 3 342 M€, en baisse de -37,9 % sur une base publiée*
- *Baisse de -34,6 % de la croissance organique, concernant toutes les divisions*

Données consolidées

- *Chiffre d'affaires de 3 289 M€*

Préambule

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées ^[1], sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du chiffre d'affaires consolidé au chiffre d'affaires ajusté pour le 1^{er} trimestre 2021 sont disponibles dans ce communiqué. Les définitions sont consultables dans les Notes en page 7 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

Commentaire du Directeur Général

Olivier Andriès a déclaré :

« La faiblesse du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre reflète, au-delà de la base de comparaison, la détérioration du trafic aérien en janvier et février, bien que celui-ci ait montré des signes d'amélioration au mois de mars. Dans l'ensemble, la baisse d'activité de ce trimestre est cohérente avec le profil sur lequel nous avons basé les objectifs pour l'exercice 2021, objectifs que nous confirmons. Nous restons flexibles et poursuivons nos efforts qui produiront leurs pleins effets au 2nd semestre et les années suivantes ».

Trafic aérien au 1^{er} trimestre 2021

La reprise du trafic a marqué le pas au cours des deux premiers mois de 2021 dans toutes les régions du monde. Toutefois, nous observons depuis mars des signes de redressement en Chine et aux États-Unis. Les pays sont confrontés à des situations très différentes, marquées par une recrudescence des nouveaux cas de Covid-19 dans le monde, la propagation de variants et la mise en place de nouvelles mesures de quarantaine, ainsi que par un rythme de déploiement de la vaccination très différent selon les régions.

Les cycles de vol des moteurs CFM56 et LEAP ont enregistré une nette amélioration en Chine et aux États-Unis.

Au 25 avril 2021 :

- les cycles de vol hebdomadaires de la flotte de CFM56 sont en baisse de -46 % par rapport à 2019 et ont progressé depuis le 14 février 2021, où ils étaient à -61 % ;
- les cycles de vol hebdomadaires de la flotte de LEAP ont augmenté de 56 % par rapport à 2019 et ont progressé depuis le 14 février 2021, où ils étaient à -29 %.

Compte tenu de la faiblesse actuelle du trafic en Europe et en Asie-Pacifique (hors Chine), des incertitudes subsistent sur la reprise attendue des capacités court et moyen-courriers à partir du 2^e trimestre.

Poursuite des efforts d'adaptation

Safran poursuit la rationalisation de son organisation grâce à des mesures de restructuration en cours :

- la diminution des coûts salariaux par rapport au 1^{er} trimestre 2019 traduit la consolidation des économies réalisées au cours de l'exercice 2020
 - baisse des effectifs de plus de 2 000 personnes (y compris les intérimaires) depuis le 31 décembre 2020,
 - activité partielle au 1^{er} trimestre 2021 (8 % au plan mondial, 9 % en France) désormais moins élevée que durant la période du 2^e au 4^e trimestre 2020 afin de préparer la montée en cadence du 2nd semestre.
- le contrôle rigoureux des coûts opérationnels (OPEX) et des investissements (CAPEX), en cohérence avec un profil d'activité plus fort au 2nd semestre 2021
 - dépenses de R&D et coûts opérationnels au 1^{er} trimestre 2021 par rapport au 1^{er} trimestre 2019 dans la continuité des économies réalisées au cours de l'exercice 2020,
 - maîtrise des engagements d'investissement.

Faits marquants

1- Propulsion aéronautique et spatiale

Livraisons de moteurs d'avions court et moyen-courriers

Fin mars 2021, 214 moteurs CFM56 et LEAP ont été livrés, contre 326 au 1^{er} trimestre 2020. CFM International a livré 188 moteurs LEAP au 1^{er} trimestre 2021, contre 272 à la même période de l'année dernière. Le carnet de commandes de LEAP¹ s'élève à plus de 9 200 moteurs fin mars 2021.

Safran accompagne le retour en service et la reprise des livraisons du 737 MAX (58 livraisons de Boeing 737 MAX au 1^{er} trimestre 2021, 85 depuis sa remise en service).

Southwest Airlines a annoncé une commande de LEAP-1B pour équiper 100 Boeing 737 MAX-7, ainsi qu'un contrat de service long-terme. La compagnie aérienne a été le premier client du moteur LEAP-1B sur le 737 MAX avec une commande ferme de 150 avions passée en 2011. La livraison des nouveaux avions est prévue à partir de 2022. Aujourd'hui, Southwest Airlines est le plus gros client commercial de CFM, exploitant une flotte de plus de 700 appareils Boeing 737 propulsée par des moteurs CFM.

Scandinavian Airlines (SAS) a sélectionné les moteurs LEAP-1A pour équiper 35 avions supplémentaires de la famille A320neo. Cette commande comprend 8 moteurs de rechange et un contrat de service à l'heure de vol (RPFH). Selon les termes du contrat, CFM garantira les coûts de maintenance des 160 moteurs LEAP-1A de SAS sur la base d'un montant en dollars par heure de vol.

¹ Sur la base des commandes et des annulations en attente

Au 1^{er} trimestre 2021, 26 moteurs CFM56 ont été livrés, contre 54 au 1^{er} trimestre 2020.

Activités de services pour moteurs civils²

Au 1^{er} trimestre 2021, le chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs civils a baissé de -53,4 % en USD. Ce recul s'explique par une baisse des ventes de pièces de rechange pour les moteurs CFM56 de 2nde génération et pour les moteurs de forte puissance et, dans une moindre mesure, par une baisse des contrats de service.

Turbines d'hélicoptères

Safran a signé un contrat à l'heure de vol (SBH®) avec la police fédérale allemande couvrant leur flotte d'appareils H120. Ce contrat de long terme porte sur des services de maintenance, réparation et révision (MRO) pour un total de 11 moteurs Arrius 2F.

Système de Combat Aérien du Futur (SCAF)

Safran Aircraft Engines, MTU Aero Engines et ITP Aero ont annoncé le 29 avril 2021 être parvenus à un accord global de coopération pour fournir, à travers la nouvelle co-entreprise EUMET entre Safran et MTU, un moteur développé, produit et soutenu conjointement qui équipera la prochaine génération d'avions de combat (NGF), un élément central du SCAF (Système de Combat Aérien du Futur) (voir communiqués de presse disponibles sur le site Internet de Safran).

2- Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems

Safran fournira les systèmes optroniques Euroflir™410 de nouvelle génération pour équiper deux types d'avions dérivés du Falcon : douze Albatros, dérivés du Falcon 2000LXS, et huit Falcon 50M rénovés Triton dans le cadre de la modernisation des avions de surveillance et d'intervention maritime de la Marine nationale.

3- Aircraft Interiors

Safran a remporté trois Crystal Cabin Awards, une première pour le Groupe : dans la catégorie « Cabin Systems », la solution de connectivité SOPHY pour chariots de service à bord, dans la catégorie « Passenger Comfort Hardware », le concept Modulair® des sièges pour une expérience passager encore plus confortable, et dans la catégorie « IFEC » (IFE & Connectivity), le Bluetooth du système de divertissement à bord RAVE.

Safran a signé un contrat avec une compagnie aérienne américaine en vue de fournir, en première monte, des sièges de classe affaires pour ses A321XLR.

Par ailleurs, le nouveau siège de classe économie de Safran, le Z200, est désormais disponible dans le catalogue de la famille A320. Le Z200 a les capacités de répondre aux besoins de tous les passagers pour les vols court et moyen-courriers.

Enfin, la dernière génération de sièges court et moyen-courriers de Safran, les Z110i et Z600 pour les classes économie et affaires, a été sélectionnée par Airbus pour tous ses A220.

² Activités de services pour moteurs civils (agrégat exprimé en USD) : cet agrégat extracomptable (non audité) comprend le chiffre d'affaires des pièces de rechange et des contrats de prestations de service (maintenance, réparation et révision) pour l'ensemble des moteurs civils de Safran Aircraft Engines et de ses filiales et reflète les performances du Groupe dans les activités de services pour moteurs civils comparativement au marché

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2021

Le chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2021 s'élève à 3 342 M€, en baisse de -2 041 M€, soit -37,9 %, par rapport à la même période de l'année dernière. L'effet de périmètre représente -1 M€ et l'effet de change s'élève à -180 M€, traduisant un effet de conversion négatif du chiffre d'affaires en devises étrangères, notamment en USD.

Le taux de change spot EUR/USD moyen est de 1,21 USD pour 1 € au 1^{er} trimestre 2021, comparé à 1,10 USD pour 1 € à la même période il y a un an. Au 1^{er} trimestre 2021, le taux couvert du Groupe est inchangé, à 1,16 USD pour 1 €. Sur une base organique, le chiffre d'affaires a reculé de -34,6 %, la baisse concernant toutes les divisions.

▪ Propulsion aéronautique et spatiale

Le chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2021 s'élève à 1 561 M€, en baisse de -37,5 % par rapport aux 2 497 M€ enregistrés à la même période de 2020. Sur une base organique, le chiffre d'affaires diminue de -34,2 %.

➤ Les activités de première monte ont chuté de -30,3 % (-26,3 % sur une base organique) par rapport au 1^{er} trimestre 2020, compte tenu de la baisse des ventes des moteurs équipant les avions court et moyen-courriers (LEAP et CFM56), et des moteurs de forte puissance. Comme prévu, les livraisons de moteurs M88 sont en hausse, à 15 unités contre 10 au 1^{er} trimestre 2020. Le recul des ventes en première monte de turbines d'hélicoptères est lié aux familles de moteurs Arrius et Makila, malgré une augmentation des livraisons de moteurs Arriel.

➤ Le chiffre d'affaires généré par les services a diminué de -41,4 % (-38,6 % sur une base organique), représentant 60,3 % des ventes. Le chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs civils a chuté de -53,4 % (en USD). Ce recul s'explique principalement par une baisse des ventes de pièces de rechange pour les moteurs CFM56 et les moteurs de forte puissance, ainsi que par la moindre contribution des contrats de services pour les CFM56 et les moteurs de forte puissance. Les activités de services militaires ont légèrement baissé par rapport au 1^{er} trimestre 2020. Les activités de maintenance pour turbines d'hélicoptères (principalement des contrats à l'heure de vol) ont contribué positivement ce trimestre, enregistrant une croissance à deux chiffres.

▪ Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems

Le chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2021 s'élève à 1 464 M€, en baisse de -33,1 % par rapport aux 2 187 M€ enregistrés au 1^{er} trimestre 2020. Sur une base organique, le chiffre d'affaires enregistre un repli de -29,4 %.

➤ Le chiffre d'affaires des activités de première monte a reculé de -33,4 % (-29,6 % sur une base organique) par rapport au 1^{er} trimestre 2020, en raison de la contraction des volumes des activités de câblage et de distribution électrique, des trains d'atterrissage (Boeing 787, A320, A330 et A350), ainsi que des nacelles pour l'A320neo et l'A330neo. Les livraisons de nacelles pour les A320neo équipés de LEAP-1A ont atteint 128 unités au 1^{er} trimestre 2021 (contre 174 à la même période de 2020). Les activités d'avionique et d'Aerosystems (évacuation, oxygène et systèmes de contrôle de carburant) ont également été impactées négativement durant le trimestre. Dans les activités de Défense, les systèmes de guidage et de navigation ont enregistré une légère progression par rapport à la même période de 2020.

➤ Le chiffre d'affaires généré par les services a diminué de -32,2 % (-29,1 % sur une base organique), représentant 32,3 % des ventes au 1^{er} trimestre 2021. Cette baisse concerne les freins carbone, les trains d'atterrissage et les nacelles (principalement pour l'A320neo).

▪ Aircraft Interiors

Le chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2021 s'élève à 313 M€, en baisse de -54,9 % par rapport aux 694 M€ enregistrés à la même période de 2020. Sur une base organique, le chiffre d'affaires diminue de -51,9 %.

➤ Le chiffre d'affaires en première monte recule de -51,9 % (-47,9 % sur une base organique) par rapport au 1^{er} trimestre 2020. Le chiffre d'affaires de l'activité Cabin a été fortement impacté par la baisse des volumes de galleys (programme A320), de toilettes (programmes A320 et A350) et d'habillage de cabines (Boeing 787).

Les programmes de sièges ont également fortement souffert de la baisse des livraisons pour les classes affaires et économie. Les activités de divertissement à bord et connectivité ainsi que d'Air Management ont aussi été affectées par le report des livraisons.

➤ Le chiffre d'affaires des services s'est contracté de -61,6 % (-60,6 % sur une base organique), principalement du fait des services pour Seats, mais aussi des ventes de rechanges pour Cabin (galleys, trolleys, inserts) et des activités de maintenance, réparation et révision (MRO).

Couvertures de change

La forte appréciation de l'euro face au dollar fin 2020 a marqué une pause depuis le début 2021. Le Groupe en a profité pour commencer à construire son portefeuille de couverture pour 2024. Ainsi, 3,2 Mds\$ ont été ajoutés au portefeuille de couverture afin de démarrer la couverture de l'année 2024.

2021 est couvert, avec un cours couvert cible de 1,16 \$ par un portefeuille d'options à barrières désactivantes, pour une exposition nette estimée de 8,5 Mds\$.

2022 est couvert, avec un cours couvert cible entre 1,14 \$ et 1,16 \$ par un portefeuille d'options à barrières désactivantes, pour une exposition nette estimée de 9,0 Mds\$.

2023 est couvert, avec un cours couvert cible entre 1,14 \$ et 1,16 \$ par un portefeuille d'options à barrières désactivantes, pour une exposition nette estimée de 10,0 Mds\$.

2024 est partiellement couvert par un portefeuille d'options à barrières désactivantes, et 3,2 Mds\$ sont couverts pour une exposition nette estimée de 11,0 Mds\$.

Le portefeuille de couverture comprend des options à barrières désactivantes placées de 1,2350 \$ à 1,31 \$, représentant un risque de perte de couverture et sur l'atteinte des cours couverts cibles à compter de 2021 en cas de fluctuations soudaines et significatives de change.

Financement

Safran a continué de diversifier et d'optimiser le profil d'échéances de sa dette grâce à deux nouvelles opérations réalisées au 1^{er} trimestre 2021 :

- signature d'un nouveau crédit bancaire de 500 M€ avec la Banque Européenne d'Investissement le 4 mars 2021, dédié à la recherche menée par le Groupe sur des systèmes de propulsion innovants pour la prochaine génération d'avions commerciaux monocouloirs. Il s'agit d'un point central de la feuille de route de Safran vers un transport aérien décarboné ;
Ce prêt pouvant être tiré d'ici à septembre 2022, au choix de Safran, n'a pas été tiré au 30 avril 2021. Sa maturité va jusqu'à dix ans à compter de la mise à disposition des fonds ;
- première émission obligataire notée pour un montant total de 1,4 Md€ à cinq et dix ans : une tranche à cinq ans de 700 M€, portant un coupon annuel de 0,125 % et une tranche à dix ans de 700 M€, portant un coupon annuel de 0,750 %. L'opération a été sursouscrite 3,2 fois. Les obligations sont notées BBB+ et cotées sur Euronext Paris.

En conséquence, Safran a annulé le 16 mars 2021 la ligne de crédit relais d'un montant initial de 3 Mds€ par la suite réduit à 1,4 Md€, qui avait été mise en place en avril 2020 et qui n'avait pas été tirée depuis sa mise en place.

Confirmation des objectifs pour l'exercice 2021

Safran confirme ses objectifs pour l'ensemble de l'année 2021 ainsi que ses hypothèses sous-jacentes (telles que publiées lors de l'annonce des résultats de l'année 2020, le 25 février 2021) dans un contexte d'incertitude sur le calendrier de reprise du trafic aérien, avec un risque de retard de la reprise des activités de services pour moteurs civils.

Calendrier

Assemblée générale 2021	26 mai 2021
Résultats S1 2021	29 juillet 2021
Chiffre d'affaires T3 2021	29 octobre 2021
Capital Markets Day 2021	2 décembre 2021

* * * *

Safran organise aujourd'hui à 8h30, heure de Paris, une conférence téléphonique pour les analystes financiers, les investisseurs et les médias. Pour participer, composer le 01 72 72 74 03 depuis la France, le +44 207 194 3759 depuis le Royaume-Uni ou le +1 646 722 4916 depuis les États-Unis (code d'accès pour tous les pays : 44121036 #).

Veillez demander la conférence Safran et donner votre nom. Les participants sont invités à se connecter dix minutes avant le début de la conférence téléphonique.

Une ré-écoute de la conférence téléphonique sera disponible jusqu'au 29 juillet 2021 au 01 70 71 01 60, +44 203 364 5147 et au +1 646 722 4969 (code d'accès pour tous les pays : 425004834 #).

Le communiqué de presse et la présentation sont disponibles sur le site Internet à l'adresse www.safran-group.com (section Finance).

Chiffres clés

Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)	T1 2020	T1 2021	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion aéronautique et spatiale	2 497	1 561	-37,5 %	-	-3,3 %	-34,2 %
Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	2 187	1 464	-33,1 %	n.a.	-3,7 %	-29,4 %
Aircraft Interiors	694	313	-54,9 %	-	-3,0 %	-51,9 %
Holding & autres	5	4	n.a.	-	-	-
Total Groupe	5 383	3 342	-37,9 %	n.a.	-3,3 %	-34,6 %

Chiffre d'affaires 2020 par trimestre (en millions d'euros)	T1 2020	T2 2020	T3 2020	T4 2020	2020
Propulsion aéronautique et spatiale	2 497	1 550	1 559	2 057	7 663
Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	2 187	1 451	1 461	1 794	6 893
Aircraft Interiors	694	378	357	493	1 922
Holding & autres	5	5	5	5	20
Total Groupe	5 383	3 384	3 382	4 349	16 498

Change euro/dollar	T1 2020	T1 2021
Cours de change spot moyen	1,10	1,21
Cours de change spot (fin de période)	1,10	1,17
Cours couvert	1,16	1,16

Notes

[1] Chiffre d'affaires ajusté

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit un chiffre d'affaires ajusté.

Ce dernier est ajusté des incidences :

- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
 - a. ainsi le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture.

Table de passage du chiffre d'affaires consolidé au chiffre d'affaires ajusté du 1^{er} trimestre 2021 :

T1 2021 (en millions d'euros)	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couvertures	Amortissement s incorporels – fusion Sagem- Snecma	Effet des autres regroupements d'entreprises	
Chiffre d'affaires	3 289	53				3 342

Safran est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie 79 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 16,5 milliards d'euros en 2020, et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique.

Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

Pour plus d'informations : www.safran-group.com / Suivez @Safran sur Twitter 

Contact Presse

Catherine Malek : catherine.malek@safrangroup.com / +33 1 40 60 80 28

Contact Analystes et Investisseurs

Cécilia Matissart : cecilia.matissart@safrangroup.com / +33 1 40 60 82 46

Florent Defretin : florent.defretin@safrangroup.com / +33 1 40 60 27 30

Aurélien Lefebvre : aurelie.lefebvre@safrangroup.com / +33 1 40 60 82 19

Jean-Baptiste Minato : jean-baptiste.minato@safrangroup.com / + 33 1 40 60 27 26

AUTRES INFORMATIONS IMPORTANTES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre à », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel ; le plein impact de la pandémie du Covid-19.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.