

LETTRE À NOS ACTIONNAIRES



Philippe Petitcolin,
DIRECTEUR GÉNÉRAL

Ross McInnes,
PRÉSIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION



CHERS ACTIONNAIRES

Après une très bonne activité au troisième trimestre, Safran est en bonne voie pour atteindre ses perspectives 2019.

Notre chiffre d'affaires est en hausse de 9,8% sur une base organique par rapport au troisième trimestre 2018 et en hausse de 12,6% sur une base organique pour les neuf premiers mois de 2019.

Toutes les activités ont contribué à cette croissance :

Entamée depuis trois ans, la montée en cadence du LEAP, sans précédent dans l'histoire de l'aéronautique, est en passe d'être elle aussi réussie. Nous confirmons une production d'environ 1 800 moteurs cette année, avec parallèlement le ralentissement prévu de la production de notre moteur CFM56.

Concernant l'immobilisation du 737 MAX, nous soutenons Boeing et depuis le printemps, nous avons adapté notre production de moteurs LEAP 1-B à une cadence correspondant à 42 avions par mois chez Boeing.

D'un point de vue financier, nous avons annoncé qu'à compter du second semestre 2019, l'immobilisation du 737 MAX aurait un impact de 100 millions d'euros par mois sur le cash-flow libre du Groupe, soit 300 millions d'euros pour le troisième trimestre et autant pour le quatrième trimestre si les livraisons des avions ne redémarreraient pas avant la fin de l'année. Notons que l'impact au troisième trimestre a été moindre compte tenu d'un accord passé

avec Boeing sur la perception d'une avance sur le paiement de moteurs livrés à Boeing en 2019.

Au delà de ces bons résultats, notre Groupe est aujourd'hui pleinement opérationnel pour relever avec exigence et rigueur les défis technologiques de l'industrie aéronautique.

Nous consacrons plus de 70% de notre investissement en R&T, et les trois quarts de cet investissement concourent à la réduction de l'impact environnemental de nos produits.

À l'image de la pose de la première pierre d'ExceLAB en septembre - un laboratoire à la pointe de la technologie dédié aux systèmes de freinage et d'atterrissage plus électriques - ou de notre prise de participation, avec Boeing, dans Electric Power Systems - une société spécialisée dans les batteries avancées - nous mettons tout en œuvre pour proposer des produits toujours plus performants, innovants et écologiques, en accord avec les attentes grandissantes de nos clients pour progresser vers un avion plus électrique.

Il nous faudra aussi franchir plusieurs jalons avant d'aboutir à un transport aérien 100% électrique.

Vous pouvez compter sur votre Groupe pour relever les défis d'une aviation plus verte.

Merci de votre fidélité, et bonne lecture !

Ross McInnes et Philippe Petitcolin

■ **NOS PERFORMANCES** P. 2
Safran a franchi une nouvelle étape pour atteindre ses objectifs annuels

■ **NOTRE ACTUALITÉ** P. 3
Les événements marquants du Groupe

■ **NOS TEMPS FORTS** P. 4
CFM : Près d'un demi-siècle à plein régime !

■ **UN ÉCLAIRAGE SUR** P. 5
Safran à bord de l'A320neo

■ **LE CARNET ACTIONNAIRE** P. 6
Chiffres-clés et repères du titre Safran

(1) Hors effet périmètre et effet de change

AU TROISIÈME TRIMESTRE 2019 SAFRAN A FRANCHI UNE NOUVELLE ÉTAPE POUR ATTEINDRE SES OBJECTIFS ANNUELS



3 QUESTIONS À Bernard Delpit, Directeur Financier du Groupe

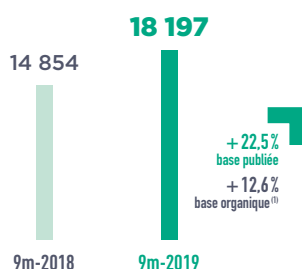
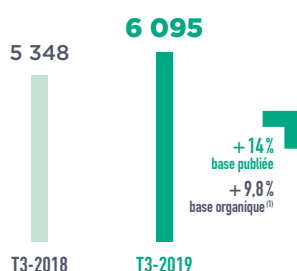
18,6% au troisième trimestre 2019 grâce à la vente de pièces de rechange pour les CFM56 de dernière génération. Enfin, les activités de services pour moteurs militaires et les activités de maintenance des turbines d'hélicoptères sont en nette progression sur les neuf premiers mois de 2019.

Concernant les **Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems**, le chiffre d'affaires s'établit quant à lui à 6,85 milliards d'euros sur les neuf premiers mois de 2019, soit une progression de 7,9% en base organique par rapport au neuf premiers mois de 2018. La croissance des activités de première monte s'établit à 18,8%, principalement grâce à la hausse des volumes de nacelles, mais également des activités de câblage, de trains d'atterrissage et d'électronique. Ces activités ainsi que celle des freins carbone ont également participé à la progression du chiffre d'affaires des services de 18,9%.

Enfin, les activités **Aircraft Interiors** ont contribué au chiffre d'affaires à hauteur de 2,44 milliards d'euros sur les neuf premiers mois de 2019, soit une hausse de 7,3% sur une base organique, par rapport au neuf premiers mois de 2018. Notons que toutes les activités, et plus particulièrement les activités Seats, ont contribué à la progression du chiffre d'affaires. Soulignons également que toutes les activités ont contribué à la croissance organique de la première monte en hausse de 5,1%. Le chiffre d'affaires des activités de services augmente pour sa part de 13,4% sur une base organique.

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ

Chiffre d'affaires ajusté (en millions d'euros)



Quels sont les principaux messages à retenir ?

Les résultats du troisième trimestre confirment la croissance dynamique observée au 1^{er} semestre, **comme en témoigne la progression très forte du chiffre d'affaires de toutes les divisions**, supérieure aux perspectives initiales de l'année. Sur ces neuf premiers mois, le chiffre d'affaires ajusté s'établit à 18,19 milliards d'euros, en hausse de 22,5% sur une base publiée par rapport au neuf premiers mois de 2018, et de 12,6% sur une base organique.

Cette augmentation s'explique principalement par les services pour moteurs civils, une plus forte contribution des moteurs militaires, mais également, comme attendu, par la forte hausse du chiffre d'affaires de toutes les activités du Groupe.

Quelles ont été les performances des activités de Safran ?

Nos activités de **Propulsion**, dont le chiffre d'affaires augmente de 18,3% par rapport au troisième trimestre 2018 et de 14,9% en organique, affichent un chiffre d'affaires de 8,89 milliards d'euros pour les neuf premiers mois de 2019, en augmentation de 17,6% sur une base organique par rapport aux neuf premiers mois de 2018. Il est à noter que nos activités de première monte progressent de 18% par rapport au troisième trimestre 2018, grâce à l'augmentation des ventes de moteurs équipant les avions court et moyen-courriers ainsi que des moteurs militaires. Comme prévu, la montée en cadence du LEAP a permis de livrer 1316 unités sur les neuf premiers mois de 2019 contre 741 sur les neuf premiers mois de 2018. Notre activité de services enregistre quant à elle un chiffre d'affaires en hausse de

LES PERSPECTIVES ANNUELLES RELEVÉES AU PREMIER SEMESTRE SONT CONFIRMÉES POUR 2019

Quelques mots sur les perspectives de cette fin d'année ?

Forts de ces résultats du troisième trimestre, nous confirmons nos perspectives de croissance relevées lors de la publication de nos résultats semestriels. Un chiffre d'affaires en augmentation de 15% (contre 6 à 9% initialement), ainsi qu'un résultat opérationnel courant initialement d'environ 10 à 12% à plus de 20% pour l'année 2019. Si le Boeing 737 MAX est immobilisé jusqu'à la fin 2019, le cash-flow libre devrait représenter environ 50% du résultat opérationnel courant ajusté. L'impact actuel de l'immobilisation du 737 MAX sur le cash-flow libre de Safran et toute prolongation en 2020 génère un décalage de trésorerie qui devrait s'inverser au cours des prochains trimestres.

(1) Hors effet périmètre et effet de change

— RENDEZ-VOUS SUR LE SITE —
safran-group.com
Rubrique Finance

LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DU GROUPE

PARTENARIAT

Boeing et Safran investissent dans Electric Power Systems

Boeing et Safran ont annoncé en septembre 2019 leur investissement conjoint dans Electric Power Systems, une entreprise proposant une gamme de produits de stockage énergétique légers, sûrs et certifiables, qui fournira de l'énergie de grande qualité au secteur aéronautique ainsi qu'à d'autres marchés.

Electric Power Systems va pouvoir développer une base industrielle hautement automatisée capable de produire à une échelle inédite des systèmes de stockage énergétique pour l'aviation. Il soutiendra également les évolutions technologiques visant à réduire le coût des batteries destinées aux aéronefs électriques. Cet investissement stratégique accélère le développement de solutions de mobilité urbaine aériennes propres, silencieuses et sûres. Cette coopération technologique illustre la stratégie de Safran en matière de solutions de propulsion plus écologiques.



RECHERCHE ET TECHNOLOGIE

Pose de la première pierre d'un nouveau laboratoire d'essais Safran à Vélizy (région parisienne)

Ross McInnes, Président du Conseil d'Administration de Safran et Jean-Paul Alary, Président de Safran Landing Systems, ont accueilli le 26 septembre dernier à Vélizy, Valérie Péresse, Présidente de la Région Île-de-France, afin de poser la première pierre du laboratoire d'essais «ExceLAB⁽¹⁾» dédié aux systèmes d'atterrissage et de freinage de demain.

D'une surface d'environ 2 000 m², ce nouveau laboratoire regroupera l'ensemble des capacités d'essais de Safran Landing Systems pour ses futurs matériels, du prototype de R&T jusqu'au produit fini dans un éventail de conditions opérationnelles très larges. Il s'inscrit notamment dans la stratégie du Groupe d'électrification progressive des fonctions de l'aéronef et bénéficiera d'une organisation optimisée pour les essais hydrauliques et électriques. Jean-Paul Alary a déclaré : «*Nous voulons mettre au point des systèmes toujours plus légers, plus fiables, moins coûteux à exploiter, en somme plus performants et respectueux de l'environnement.*»

Ce nouveau laboratoire, qui disposera de moyens techniques fortement digitalisés (réalité augmentée, 3D, objets connectés, cobotique, etc.) devrait être opérationnel d'ici octobre 2020. Plus de 60 nouveaux collaborateurs rejoindront «ExceLAB» et une vingtaine de fournisseurs de la région seront impliqués dans ce projet.

(1) Laboratoire d'Excellence

ENGAGEMENT

Safran fait partie des entreprises signataires du « French Business Climate Pledge »

Par cette initiative, 99 sociétés françaises réaffirment la nécessité d'accélérer l'innovation et la R&D à travers leurs investissements dans des solutions bas carbone, afin d'engager une baisse drastique des émissions de gaz à effet de serre (GES) de la planète. Les acteurs du transport aérien se sont donnés pour objectif de ramener en 2050, les émissions de gaz à effet de serre à 50% de leur niveau de 2005, alors que le trafic passager devrait être multiplié par 3,5 à cet horizon. Chez Safran, 75% de notre R&T, dont le montant dépassera les 600 millions d'euros en 2022, est ainsi consacré à la réduction de l'empreinte environnementale de nos produits.

Nous travaillons sur des modes de propulsion énergétiquement ultra-efficaces, avec des architectures nouvelles comme l'Open Rotor et des matériaux avancés, ainsi que sur les carburants alternatifs. L'électrification de la propulsion occupe également une part importante de notre effort, même si les défis technologiques que pose la densité énergétique des batteries les inscrivent dans le temps long pour l'aviation commerciale. L'électrification des équipements, mais également l'accompagnement de nos clients pour qu'ils réduisent leur facture énergétique en s'appuyant sur le digital constituent d'autres axes de développement.

HISTOIRE

Safran Helicopter Engines célèbre son 80^e anniversaire

Toutes les équipes de Safran Helicopter Engines se sont réunies pour célébrer la création de la société, à l'origine baptisée Turbomeca et fondée par l'ingénieur polonais Joseph Szydlowski en 1938. Très tôt, la destinée de la société se lie avec celle de l'hélicoptère. En 1951, c'est un moteur Turbomeca qui motorise le premier hélicoptère à turbine du monde, le SNCASO SO.1120 Ariel III. Avec plus de 100 millions d'heures de vol, la flotte de moteurs d'hélicoptère Safran contribue chaque jour à l'héritage de la société basée à Bordes, Tarnos et Buchelay en France, et dans 14 sites à travers le monde. Aujourd'hui, ses moteurs ont été sélectionnés sur la majorité des hélicoptères de nouvelle génération.

CFM : PRÈS D'UN DEMI-SIÈCLE À PLEIN RÉGIME !

Société commune à 50/50 entre Safran Aircraft Engines et GE, CFM International fête cette année ses 45 années d'existence.

Le 24 septembre 1974, deux motoristes aéronautiques, Safran Aircraft Engines et GE, signaient un accord donnant naissance à CFM International (CFM), aujourd'hui la plus grande entreprise commune jamais créée. Leader mondial de la motorisation des avions de plus de 100 places⁽¹⁾, la société a déjà livré plus de 36 000 moteurs CFM56 et LEAP à plus de 600 clients dans le monde. Ses moteurs contribuent ainsi à transporter plus de sept millions de passagers chaque jour.

Ce positionnement de premier rang mondial résulte d'une coopération fructueuse entre Safran Aircraft Engines et GE qui se partagent tout de manière égale, de la conception et du développement à la production, en passant par le support et la commercialisation. L'assemblage final des moteurs est effectué, quant à lui, dans les installations de GE aux États-Unis et dans celles de Safran Aircraft Engines en France.

UN MOTEUR PLÉBISCITÉ PAR LES COMPAGNIES AÉRIENNES

Cette fabuleuse histoire de l'aéronautique débute dans les airs le 24 avril 1982, avec le vol du tout premier avion équipé de moteurs CFM56, un DC-8-71 de Delta Airlines. Dans les années qui suivent, CFM ajoute sept autres modèles de moteurs capables de propulser plus de 20 types d'avions commerciaux et militaires. Plébiscité par les compagnies aériennes, le moteur CFM56 est aujourd'hui le moteur le plus vendu de toute l'histoire de l'aviation commerciale.

Début 2019, la flotte de CFM56 établit un nouveau record du monde en devenant la première famille de moteurs d'avion de l'histoire de l'aviation à atteindre un milliard d'heures de vol. Ce jalon représente également l'accumulation la plus rapide jamais réalisée en heures. La flotte atteignait 500 millions d'heures en novembre 2010. Un peu plus de huit ans après elle faisait plus que doubler ce total. Du jamais vu !

L'ÉMERGENCE D'UN DIGNE SUCCESSEUR

Et les records s'enchaînent pour CFM International. Cette fois avec le programme LEAP, le successeur du moteur CFM56. Depuis la réception de la première commande en 2011, il s'affirme aujourd'hui comme le moteur enregistrant la progression de ventes la plus rapide de toute l'histoire de l'aviation commerciale, avec plus de 18 660 commandes et intentions de commandes.



Ce succès commercial sans précédent a engendré des montées en cadence inédites. Quatre ans après le lancement en production du moteur LEAP, Safran Aircraft Engines devra atteindre la cadence de plus de 2 000 moteurs en 2020, un rythme de production que la société a atteint en 35 ans avec le moteur CFM56 !

Il y a trois ans, la société turque Pegasus Airlines, première compagnie aérienne à exploiter ce moteur de nouvelle génération sur un Airbus A320neo équipé de LEAP-1A. Un an plus tard, le moteur LEAP-1B motorisant les Boeing 737 MAX effectuait son premier vol avec Malindo Air en Malaisie.

En opérations, le moteur LEAP répond aux engagements pris à l'égard de ses clients avec une réduction de 15% la consommation de carburant et les émissions de CO₂, par rapport au meilleur moteur CFM56, tout en atténuant considérablement le bruit et les gaz d'échappement. À ce jour, le LEAP a effectué plus de 5,6 millions d'heures de vol pour plus de 110 opérateurs dans le monde. L'aventure se poursuit à plein régime pour CFM International, suite à la signature, en 2008, du renouvellement du partenariat entre GE et Safran Aircraft Engines au moins jusqu'en 2040.

(1) Outre la coentreprise CFM, Safran Aircraft Engines est un partenaire de longue date de GE dans de grands programmes de moteurs commerciaux, notamment les CF6, GE90, GEnx et GE9X

SAFRAN À BORD DE L'AIRBUS A320neo



1| Nacelles

De la conception à l'intégration sur les moteurs, Safran Nacelles fournit les nacelles des moteurs LEAP-1A® qui propulsent l'A320neo. Plus aérodynamique, légère et silencieuse, la nacelle de l'A320neo contribue à l'amélioration des performances de l'ensemble propulsif et de l'avion.

2| Moteurs LEAP-1A®

Développés par Safran et GE au sein de CFM International, les moteurs LEAP-1A® équipent les avions monocouloirs de nouvelle génération A320neo. Ses atouts en font le nouveau « best-seller » du marché court et moyen-courrier

3| Trains d'atterrissage, roues et freins carbone

Fournisseur de la famille des A320, Safran Landing Systems équipe en trains d'atterrissage, en roues et freins carbone la dernière génération des monocouloirs d'Airbus.

4| Sièges passagers

Safran (Safran Seats) fournit les sièges passagers de l'A320neo.

5| Câblages

Safran Electrical & Power fournit le système de câblage électrique de l'A320neo.

6| Calculateurs de régulation moteurs FADEC

De la conception à la mise en service, Safran Electronics & Defense fournit les calculateurs de régulation et de surveillance de dernière génération des moteurs LEAP-1A®, FADEC 4 (Full Authority Digital Engine Control)⁽¹⁾.

7| Système de transmission de puissance

Safran Transmission Systems fournit le système de transmission de puissance des moteurs LEAP-1A® de l'A320neo qui permettent d'augmenter la puissance transmise aux équipements de 30 %, tout en diminuant de 20% la masse de l'équipement.

8| Actionneurs de commandes de vol

Safran Electronics & Defense fournit les actionneurs électromécaniques de commandes de vol qui équipent l'Airbus A320neo.

9| Ventilateurs

Les équipements de ventilation de Safran Ventilation Systems permettent une gestion de la circulation de l'air dans la cabine et le cockpit.

10| Système de gestion des données de vol

Le système de gestion des données de vol (ACMS - Aircraft Condition Monitoring System) de Safran Electronics & Defense enregistre et analyse les conditions d'opération et de vol des équipements embarqués à bord de l'A320neo.

11| Galleys

Safran Cabin fournit les équipements de galleys (bloc cuisine) en service à bord des Airbus A320neo.

12| Systèmes d'oxygène

Safran Aerosystems équipe l'A320neo des systèmes d'oxygène destinés au cockpit et à la cabine, indispensables à la sécurité des passagers et des équipages.

13| Meubles électriques

Safran Electrical & Power prend en charge l'intégration des meubles de distribution électrique de l'A320neo.

(1) Au sein de FADEC Alliance, société commune 50/50 entre FADEC International et GE

Safran à la rencontre de ses actionnaires en région en 2019

Cette année encore, nous avons le plaisir de vous informer sur votre Groupe et de répondre à vos questions.

Après une réunion actionnaires à Biarritz en juin dernier, les équipes de la Communication financière Safran se rendront à Strasbourg puis Lille en décembre 2019.

À Biarritz, au Centre des Congrès Bellevue, organisée par le journal *Le Revenu* et coanimée avec la société Vivendi, le Responsable

Actionnaires individuels Safran a, devant 120 actionnaires, présenté le Groupe et décliné ses enjeux.

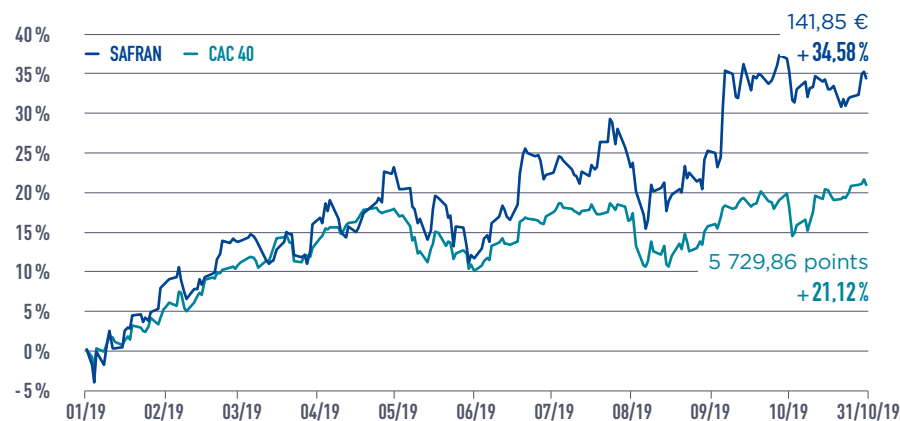
La présentation réalisée lors de la réunion actionnaires de Biarritz est disponible sur notre site internet, rubrique finance, actionnaires, réunions actionnaires.

Lors de nos prochaines réunions d'actionnaires, les équipes de la Communication Financière aborderont les thèmes suivants :

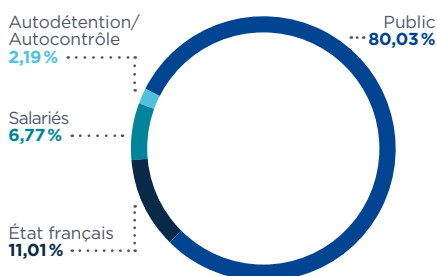
- La Présentation de Safran et la réorganisation de ses activités
- Le modèle d'affaire du Groupe et ses engagements en matière de responsabilité sociale d'entreprise (RSE) ;
- Les ambitions stratégiques et financières de Safran ;
- La relation de Safran avec ses actionnaires.

Chiffres-clés et repères

PERFORMANCE DU COURS DE L'ACTION SAFRAN DU 1^{ER} JANVIER AU 31 OCTOBRE 2019



RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT AU 31 OCTOBRE 2019



CHIFFRES-CLÉS ET REPÈRES

Capital Social : **87 158 646,80 €**
 Code ISIN : **FR0000073272**
 Place de cotation : **EURONEXT PARIS**
 Indices : **CAC 40 ET EURO STOXX 50**

CONCEPTION ET RÉALISATION : SEITOSEI.
 CRÉDITS PHOTOS : ©Safran : Rémy Bertrand, Thomas Laisné, Hervé Thouroude, Adrien Daste, Antonio Gomez, Airbus.

— GARDEZ LE CONTACT —

✉ Safran relations actionnaires
2, bd du Général Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15



0 800 17 17 17 Service & appel gratuits
Touche 5 pour joindre un conseiller



www.safran-group.com/fr
Rubrique « Finance »



actionnaire.individuel
@safrangroup.com

— SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ —
DE SAFRAN SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS 2019-2020

AGENDA FINANCIER

27 FÉVRIER 2020 : Publication des résultats annuels 2019

29 AVRIL 2020 : Publication du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2020

AGENDA DU CLUB ACTIONNAIRE

4 DÉCEMBRE 2019 : Réunion actionnaires à Strasbourg

10 DÉCEMBRE 2019 : Réunion actionnaires à Lille