

LETTRE À NOS ACTIONNAIRES



Philippe Petitcolin,
DIRECTEUR GÉNÉRAL

Ross McInnes,
PRÉSIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION



CHERS ACTIONNAIRES

Grâce à votre confiance, à celle de nos clients et partenaires et à l'engagement de nos 92 000 salariés, Safran est devenu en 2018 le troisième acteur de l'aéronautique mondiale⁽¹⁾.

Nos résultats ont dépassé nos objectifs avec un chiffre d'affaires de plus de 21 milliards d'euros⁽²⁾, un résultat opérationnel courant de plus de 3 milliards d'euros (+37,9%) et un cash flow libre de près de 1,8 milliard d'euros (+23,9%).

La montée en cadence du moteur LEAP a permis de réaliser en deux ans ce qui en a pris vingt pour son prédécesseur, le CFM56 : 1 118 moteurs livrés en 2018 contre 459 en 2017. La rentabilité opérationnelle de l'ensemble de nos métiers a fortement augmenté en 2018 par rapport à 2017 : +2,3 points pour les activités de Propulsion, +2,5 points pour les Équipements et 1,4 point pour la Défense. Des partenariats structurants ont été conclus, comme avec Boeing pour les groupes auxiliaires de puissances (APU) ou avec Bell pour son futur aéronef à décollage et atterrissage verticaux (VTOL). Par ailleurs, ArianeGroup⁽³⁾ a avancé dans la préparation d'Ariane 6, dont le premier lancement devrait avoir lieu l'an prochain.

2019 s'inscrit dans cette dynamique positive.

Nous continuons l'intégration des trois nouvelles activités Safran Seats, Safran Cabin et Safran Aerosystems. L'optimisation de l'outil industriel, élaborée à partir des meilleures pratiques dans le Groupe, nous permettra

d'atteindre notre cible de 250 millions d'euros de synergies en 2022.

Nous poursuivons la montée en cadence du LEAP. Notre objectif est d'en livrer plus de 1 800 exemplaires cette année, ce qui suppose encore une amélioration de notre productivité ainsi qu'une bonne maîtrise de notre chaîne d'approvisionnement.

Confirmé en début d'année, notre partenariat avec MTU Aero Engines pour l'avion de combat européen de nouvelle génération ouvre un nouveau chapitre dans notre histoire de motoriste dans le domaine militaire.

L'innovation est notre raison d'être. C'est par elle que nous nous différencions. C'est par elle que nous sommes sélectionnés pour les nouveaux programmes. C'est par elle que nous satisfaisons les attentes techniques, financières et environnementales de nos clients. Nous prévoyons d'ailleurs d'augmenter nos dépenses de R&T ces prochaines années pour atteindre plus de 600 millions d'euros en 2022.

Forts de nos fondamentaux, de notre savoir-faire, de nos valeurs solides, portés par votre soutien sans faille, nous poursuivons avec assurance notre objectif : devenir l'équipementier de référence de l'aéronautique mondiale d'ici 15 ans.

Merci de votre fidélité !

Ross McInnes et Philippe Petitcolin

NOS PERFORMANCES P. 2
Résultats 2018, Safran a dépassé ses objectifs financiers

SAFRAN EN 2018 P. 3
Contribuer à la performance du transport aérien

NOTRE ACTUALITÉ P. 4
Les temps forts du Groupe

UN ÉCLAIRAGE SUR P. 5
Safran aux salons aéronautiques mondiaux en 2018

LE CARNET ACTIONNAIRE P. 6
Chiffres clés et repères du titre Safran

(1) Hors avions

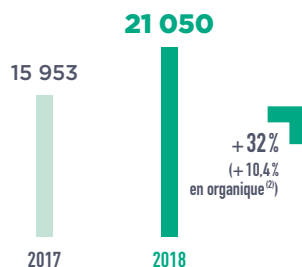
(2) Intégrant une contribution de dix mois de Zodiac Aerospace

(3) Co-entreprise entre Airbus et Safran

RÉSULTATS 2018, SAFRAN A DÉPASSÉ SES OBJECTIFS FINANCIERS

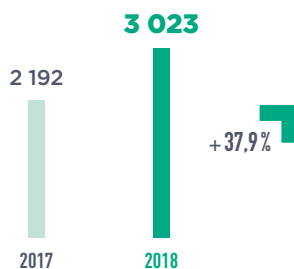
CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ

Chiffre d'affaires ajusté⁽¹⁾
(en millions d'euros)



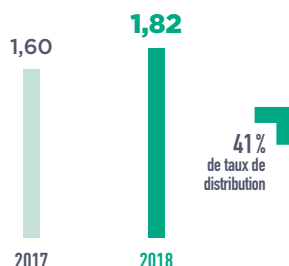
PROGRESSION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT AJUSTÉ

Résultat opérationnel courant ajusté⁽¹⁾
(en millions d'euros)



DISTRIBUTION DU DIVIDENDE

Dividende en euros par action proposé
à l'assemblée générale du 23 mai 2019



(1) Comprenant la contribution des activités issues de Zodiac Aerospace sur dix mois
(2) Hors variation de périmètre et variation de change

3 QUESTIONS À Bernard Delpit, Directeur Financier du Groupe

Quels sont les principaux messages à retenir ?

L'année 2018 a été une nouvelle très belle année pour Safran. Tout d'abord d'un point de vue opérationnel, en étant notamment au rendez-vous de la montée en cadence de notre moteur LEAP. D'un point de vue stratégique, avec la finalisation de l'acquisition de Zodiac Aerospace. D'un point de vue financier enfin, en atteignant ou en dépassant tous les objectifs que nous nous étions fixés. Notre chiffre d'affaires pour 2018 s'établit à 21,05 milliards d'euros, avec un résultat opérationnel courant de plus de 3 milliards d'euros et une génération de cash flow libre représentant 59% du résultat opérationnel courant. Une progression à laquelle toutes nos activités ont contribué.

Quelles ont été les performances des activités historiques de Safran ?

Nos activités de **Propulsion**, dont le chiffre d'affaires augmente de 13,6% sur une base organique, affichent une marge opérationnelle de 18,5%, en progression par rapport à 2017, avec notamment une contribution positive de la transition CFM56-LEAP.

Cette année encore, nous avons franchi un record en doublant la production de nos moteurs LEAP avec 1 118 exemplaires livrés. Des cadences qui vont encore s'accélérer, nos objectifs étant de plus de 1 800 moteurs en 2019 et 2 000 exemplaires par an à partir de 2020. Les commandes fermes et les intentions d'achat du moteur LEAP dans le cadre de CFM International⁽¹⁾ se sont encore renforcées, représentant aujourd'hui plus de 15 600 moteurs, soit **plus de 7 années de production** et une part de marché supérieure à 75% sur les avions moyen-courriers. La dynamique des activités de services pour moteurs civils, notamment pour le CFM56, reste un élément essentiel de la rentabilité de nos activités de Propulsion, avec une progression de 12,2% (en dollars US) en 2018 par rapport à 2017.

Le chiffre d'affaires des **Équipements aéronautiques** s'établit quant à lui à 5,39 milliards d'euros, soit une progression de 5,6% sur une base organique, grâce à l'augmentation d'équipements livrés tels que les trains d'atterrissage ou les câblages, ainsi que les nacelles destinées aux A320neo et A330neo. Comme en 2017, les services affichent une bonne dynamique, tirés par la contribution croissante des freins carbone. **La rentabilité des équipements a continué à croître fortement** et s'élève à 14,3%.



Dans le domaine de la **Défense**, la dynamique du secteur se confirme, avec un chiffre d'affaires en hausse de 5,3%. La croissance des ventes militaires a été tirée par l'augmentation des volumes des systèmes de guidage et de visée ainsi que des équipements optroniques portables. Le chiffre d'affaires des activités d'avionique progresse également, grâce notamment aux équipements électroniques et optiques.

En facteur commun de toutes nos activités, l'amélioration du taux de change couvert euro/dollar US a eu un effet positif sur la rentabilité, effet qui devrait se prolonger plusieurs années encore.

Quelques mots sur les nouvelles activités que sont Aerosystems et Aircraft Interiors

Ces deux activités sont issues de Zodiac Aerospace, dont l'acquisition a été finalisée au 1^{er} trimestre 2018 et qui a fait l'objet d'une fusion-absorption au sein de Safran le 1^{er} décembre 2018. À ce jour, le plan d'intégration organisationnel, fonctionnel et opérationnel se déploie conformément à nos attentes. Aerosystems et Aircraft Interiors ont contribué à hauteur de 10 mois au chiffre d'affaires du Groupe en 2018 pour un total de 3,79 milliards d'euros. Ces activités ont enregistré de nouveaux contrats en 2018, par exemple avec le système de divertissement en vol RAVE ou encore la fourniture de systèmes de distribution électrique. Les activités Aerosystems dégagent une rentabilité très satisfaisante de 14,9% du chiffre d'affaires. Le redressement de l'activité Aircraft Interiors (sièges et cabines) est en cours. D'un point de vue financier, et cela malgré la croissance organique des activités Cabin et une baisse des activités Seats, il est à noter que le résultat opérationnel courant, négatif en 2017, s'est établi à 20 millions d'euros en 2018.

Pour conclure, comme indiqué lors de la Journée Investisseurs de novembre dernier, Safran est idéalement placé pour prolonger ces succès à l'avenir, et l'année 2019 marquera une nouvelle étape sur la voie d'une croissance forte et rentable !

(1) Co-entreprise entre GE et Safran

— RENDEZ-VOUS SUR LE SITE —

safran-group.com

Rubrique Finance

CONTRIBUER À LA PERFORMANCE DU TRANSPORT AÉRIEN

Les activités de Safran couvrent l'ensemble du cycle de vie des moteurs, systèmes et équipements destinés aux avions et aux hélicoptères civils et militaires.

Partenaire privilégié des plus grands avionneurs, opérateurs et compagnies aériennes mondiales, le Groupe anticipe les besoins de ses clients, accompagne le développement des nouvelles mobilités et contribue à la réduction de l'empreinte environnementale du transport aérien.



EN 2018, SAFRAN A RENFORCÉ SA PLACE DE LEADER EN AÉRONAUTIQUE, ET EST IDÉALEMENT PLACÉ POUR PROLONGER CES SUCCÈS À L'AVENIR. L'ANNÉE 2019 MARQUERA UNE NOUVELLE ÉTAPE SUR CETTE VOIE, AVEC COMME OBJECTIF DE DEVENIR L'ÉQUIPEMENTIER DE RÉFÉRENCE DE L'AÉRONAUTIQUE MONDIALE D'ICI 15 ANS.



Philippe Petitcolin,
Directeur Général du Groupe Safran

N°1 MONDIAL :

- Des moteurs d'avions civils court et moyen-courriers⁽¹⁾
- Des moteurs d'hélicoptères
- Des sièges pour avions commerciaux⁽²⁾
- Des roues et freins carbone⁽³⁾
- Des trains d'atterrissage
- Des intérieurs de cabine d'avion⁽⁴⁾
- Des systèmes de transmission de puissance mécanique⁽³⁾
- Des systèmes d'interconnexions électriques aéronautiques
- Des nacelles pour l'aviation d'affaires



SAFRAN, LA TECHNOLOGIE AU CŒUR DU QUOTIDIEN



**1 DÉCOLLAGE
TOUTES LES 2 SECONDES**
d'un avion civil court et moyen-courrier
équipé de nos moteurs⁽¹⁾



**PLUS DE 62 000
ATTERRISSAGES PAR JOUR**
grâce à nos équipements



**1 MOTEUR
D'HÉLICOPTÈRE SUR 3**
vendus dans le monde



**PLUS DE 21 500 COMPOSANTS
DE NACELLES**
en service



1 MILLION DE SIÈGES D'AVION
en service dans les flottes aériennes
à travers le monde



3 000 AVIONS DE COMBAT
équipés de nos centrales
de navigation inertielle

(1) En partenariat avec GE
(2) Sièges de classe économique sur avions bi-couloirs
(3) Avions civils de plus de 100 places
(4) Pour les avions commerciaux et les avions d'affaires

LES TEMPS FORTS DU GROUPE

INNOVATION

Safran au palmarès du « Top 100 Global Innovators 2018 »

Pour la huitième année consécutive, Safran figure parmi les 100 groupes les plus innovants du monde d'après le classement du « Top 100 Global Innovators » 2018-2019, publié le 23 janvier dernier par l'agence Clarivate Analytics. Le classement est établi selon quatre critères : le nombre de brevets publiés par l'organisme, leur qualité, leur portée internationale, et leur influence.

La présence de Safran, qualifié de « *successful innovator* », montre bien la capacité du Groupe à innover et à protéger ses savoir-faire. En 2018, le Groupe a investi 1,47 milliard d'euros en Recherche & Développement et a établi un nouveau record avec plus de 1 000 inventions brevetées au cours de cette seule année. Safran compte désormais plus de 40 000 titres de propriété intellectuelle à travers le monde, soit presque trois fois plus qu'il y a dix ans.



HISTOIRE

Safran au salon Rétromobile

En 2019, Safran a participé pour la première fois au Salon Rétromobile. En vitrine : 20 motos exposées sur le stand du Musée Safran, toutes produites par Gnome & Rhône, le motoriste aéronautique berceau du Groupe, dont la 750 X avec le side-car Bernardet Avion, la plus prestigieuse des motos françaises des années trente. À cette occasion ont été célébrés les 100 ans du premier modèle de motos fabriquées par la firme, production qui s'est arrêtée à la fin des années 1950.

TECHNOLOGIE

Réalité augmentée : bienvenue dans la maintenance 4.0 !



Superposer un modèle numérique 3D à un équipement réel et faire apparaître des informations sur un écran est le principe de la réalité augmentée. Déployée dans les sites de production de Safran depuis déjà plusieurs années, la réalité augmentée pourrait bien s'étendre aux activités de maintenance.

Safran Landing Systems explore le potentiel de la réalité augmentée pour guider les opérateurs dans les tâches de maintenance et automatiser la rédaction des rapports d'intervention.

« La documentation réglementaire fournie par les constructeurs, qui définit les procédures officielles de réparation, n'est pas exploitable directement par les opérateurs », explique Francis Rossignol, Directeur Coordination et Support MRO2 chez Safran Landing Systems. Celle-ci nécessite une interprétation qui demande de l'expérience et du temps, d'autant plus que les équipements qui arrivent dans les ateliers de réparation sont de configurations différentes. À cela s'ajoute la rédaction des rapports d'intervention exigés par la réglementation, qui est très chronophage. La réalité augmentée se révèle donc comme un atout concurrentiel non négligeable, alors que le trafic aérien mondial devrait doubler dans les 20 prochaines années, s'accompagnant ainsi d'une hausse des activités de services.

PRODUIT

Lancement des nouvelles gammes de générateurs et de moteurs électriques

Aujourd'hui, une nouvelle (r)évolution se dessine. Le rôle de l'électricité à bord ne se limite plus aux équipements et aux systèmes non propulsifs. On parle désormais également d'hybridation électrique. Un moteur conventionnel coopère avec un moteur électrique et chacun se relaie ou se complète selon les phases de vol ou les besoins de la mission. L'hybridation permet de réduire la consommation en carburant et d'améliorer l'opérabilité du moteur conventionnel qui n'est plus sollicité sur des phases à bas régime par exemple. Il est aussi envisageable sur certains aéronefs légers d'avoir une énergie propulsive 100 %

électrique, c'est alors un appareil totalement électrique. La gamme de générateurs GENeUS et les moteurs électriques ENGINeUS présentés par Safran Electrical & Power répondent à l'ensemble de ces besoins.

Safran Electrical & Power est la seule société disposant de l'ensemble des expertises nécessaires à la réalisation d'un système électrique hybride complet et à son optimisation. Elle peut par ailleurs s'appuyer sur la force de Safran et sa stratégie ambitieuse dans le domaine de l'hybridation électrique⁽¹⁾.

(1) Source Safran

LA PARTICIPATION DE SAFRAN AUX PLUS GRANDS SALONS AÉRONAUTIQUES INTERNATIONAUX EN 2018



Airshow China (Chine)

Airshow China est le plus grand salon aéronautique de Chine. Sur le stand Safran, de nombreux produits fournis par les sociétés du Groupe ont été exposés. Safran Aircraft Engines a présenté le moteur LEAP. Safran Electronics & Defense a mis en avant SkyNaute, un système de navigation qui fait appel à la technologie du Gyroscope Résonnant Hémisphérique pour localiser les avions. Safran Helicopter Engines a exposé ses moteurs Arriel et Arrius 2R. Safran Landing Systems a mis en avant les freins carbone du Boeing 737 MAX, le train d'atterrissage du Boeing 787 Dreamliner et son système de roulage électrique, «Electric Taxiing by Safran». Safran Aerosystems était également présent sur le stand avec ses technologies de connectivité numérique baptisées LiSafe™ ainsi qu'avec des systèmes de sécurité (flottabilité de secours d'hélicoptères, radeaux, générateur d'oxygène longue durée, masque à oxygène pour pilote).

Aircraft Interiors Expo (Allemagne)

Le salon Aircraft Interiors d'Hambourg est dédié à l'aménagement des cabines d'avion. Les enjeux sur ces marchés se caractérisent ces dernières années par l'allègement des produits (permettant des économies de carburant aux compagnies aériennes clientes) ainsi que l'optimisation des espaces cabine, afin d'embarquer le plus de passagers dans un confort maximum. Sur ces marchés, Safran Seats, Safran Cabin et Safran Aerosystems, détenant des positions de premier plan, ont mis en avant leurs dernières innovations. Citons à titre d'exemples des coffres à bagages intelligents, un siège de classe affaires offrant plus d'espace au voyageur ou encore un comptoir rétroéclairé au design futuriste permettant de recharger les batteries de téléphones durant les vols.

Farnborough (Royaume-Uni)

Le salon aéronautique de Farnborough est un salon incontournable, tant pour les constructeurs que pour les équipementiers. Consacré à l'industrie aéronautique civile et militaire, il est organisé tous les deux ans en alternance avec celui du Bourget. Ils constituent les deux plus grands rendez-vous de l'aéronautique mondiale, devant ceux de Singapour et de Dubaï. Comme à chaque édition, Safran dispose d'un chalet réservé aux clients du Groupe.

Safran Aircraft Engines était également présent sur le chalet de CFM International⁽¹⁾, où étaient exposés les nombreux éléments fournis par la société sur les moteurs LEAP et CFM56. De nombreuses commandes et contrats ont été annoncés lors du salon par CFM.

Salon de la Défense Eurosatory (France)

Le salon de la Défense Eurosatory est le plus grand salon au monde en termes d'armement terrestre. Réservé aux professionnels, Eurosatory a rassemblé en 2018, 1813 exposants en provenance de 64 pays. Outre la Ministre des Armées, Mme Florence Parly, Safran a accueilli sur son stand de 605 m² plus de 150 Délégations Officielles, dont une vingtaine de ministres de la Défense étrangers.

Sur le stand Safran, des espaces dédiés aux solutions pour le fantassin, aux solutions terrestres et aéroterrestres ont permis de mettre en valeur tous les produits exposés. De nouvelles gammes de produits, qui constituent de véritables ruptures technologiques, ont été présentées. Citons le système de navigation inertielle aéronautique Skynaute, la boule gyrostabilisée Euroflir™ 410, qui permet aux aéronefs d'assurer des missions de surveillance, de *marking* et de désignation, ou encore le drone Patroller, exposé sur le stand extérieur, qui sera livré à la DGA à partir de 2019 pour un déploiement ultérieur au sein de l'armée de Terre française.

ZOOM SUR

Le Bourget 2019

Le Salon du Bourget se déroulera du 17 au 23 juin 2019 et ouvrira ses portes au public le vendredi, samedi et dimanche. Safran aura alors le plaisir de vous accueillir sur son stand où les produits phares du Groupe vous seront présentés.

(1) Co-entreprise entre GE et Safran

L'assemblée générale de Safran

LE JEUDI 23 MAI 2019 À 14H À LA GRANDE ARCHE (PARIS-LA DÉFENSE)

L'assemblée générale est un moment de dialogue privilégié où chaque actionnaire peut, par son vote, prendre part aux décisions importantes, quel que soit le nombre d'actions qu'il détient. Safran met à disposition de ses actionnaires toutes les informations sur son site internet : www.safran-group.com, rubrique **Finance > Assemblée générale**.

— OPTÉZ POUR LA E-CONVOCACTION ET LE VOTE PAR INTERNET —

Les actionnaires au nominatif peuvent recevoir leur brochure de convocation sous forme électronique à l'adresse e-mail de leur choix. Si vous souhaitez bénéficier de ce service, vous pouvez dès le jeudi 2 mai 2019 vous connecter sur le site internet de Planetshares de BNP Paribas Securities Services à l'adresse suivante : <https://planetshares.bnpparibas.com> à l'aide de votre identifiant de connexion et de votre code d'accès.

Pour recevoir à nouveau par envoi postal votre convocation et les documents de participation à l'assemblée générale, il vous suffira de vous désabonner sur ce même site.

Safran offre également la possibilité à ses actionnaires de voter par internet, avant l'assemblée générale, sur la plateforme sécurisée Votaccess qui sera ouverte du 6 au 22 mai 2019 à 15h. Ce moyen supplémentaire de participation est accordé à tous les actionnaires, **au nominatif et au porteur**⁽¹⁾, qui peuvent bénéficier de toutes les possibilités disponibles sur le formulaire au format papier.

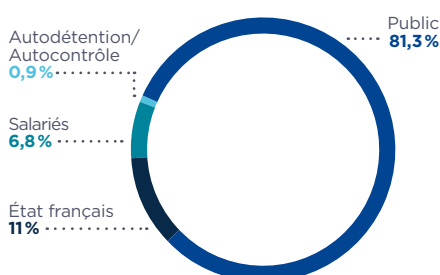
(1) Seuls les titulaires d'actions au porteur dont l'établissement teneur de compte a adhéré au système Votaccess et leur propose ce service pour l'assemblée générale de Safran pourront y avoir accès.

Chiffres et repères

PERFORMANCE DU COURS DE L'ACTION SAFRAN DU 1^{ER} JANVIER 2018 AU 29 MARS 2019



RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT
AU 31 MARS 2019



CHIFFRES CLÉS ET REPÈRES

Capital Social : **87154873,20 €**
 Nombre d'actions composant le capital : **435774366**
 Code ISIN : **FR0000073272**
 Place de cotation : **EURONEXT PARIS**
 Indices : **CAC 40 ET EURO STOXX 50**



— GARDEZ LE CONTACT —

✉ Safran relations actionnaires
2, bd du Général-Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15

📞 **0 800 17 17 17** Service & appel gratuits
Touche 5 pour joindre un conseiller

🌐 www.safran-group.com/fr
Rubrique « Finance »

📧 actionnaire.individuel@safrangroup.com

— SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ — DE SAFRAN SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS 2019

AGENDA FINANCIER

- 26 AVRIL :** Publication du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2019
- 23 MAI :** Assemblée générale de Safran
- 5 SEPTEMBRE :** Publication des résultats du 1^{er} semestre 2019

PROCHAINES VISITES DE SITES

- 12 JUIN :** Safran Aircraft Engines à Saint-Quentin-en-Yvelines (78)
- 12 SEPTEMBRE :** Safran Aéro Composite à Commercy (55)
- 26 SEPTEMBRE :** Safran Landing Systems à Vélizy-Villacoublay (78)
- 9 OCTOBRE :** Safran Electronics & Defense à Massy (91)
- 22 OCTOBRE :** Safran Helicopter Engines à Buchelay (78)
- 17 DÉCEMBRE :** Safran Aircraft Engines à Gennevilliers (92)

RÉUNIONS ACTIONNAIRES

- 27 JUIN :** Biarritz (64)
- 4 DÉCEMBRE :** Strasbourg (67)
- 10 DÉCEMBRE :** Lille (59)

FORMATION « DÉCRYPTER L'ÉCONOMIE »

- 17 OCTOBRE :** Euronext à Paris-La Défense (92)

CONCEPTION ET RÉALISATION : SEITOSEI.
CRÉDITS PHOTOS : ©Safran : Anthony Pecchi / Safran, Hervé Thouroude / Safran, Adrien Daste / Safran, bnpix / Safran, Éric Drouin / Safran