

LETTRE À NOS ACTIONNAIRES

JUIN 2012 / N° 15



L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EN QUELQUES CHIFFRES

461

ACTIONNAIRES PRÉSENTS

2 387

ACTIONNAIRES REPRÉSENTÉS
ET VOTES PAR CORRESPONDANCE

78,63 %

QUORUM

10

RÉSOLUTIONS APPROUVÉES

ÉDITO

Madame, Monsieur, Cher actionnaire,

Notre Assemblée Générale s'est tenue le 31 mai dernier au CNIT de Paris-La Défense. Je tiens à vous remercier pour votre participation et pour l'intérêt que vous manifestez pour les activités et la stratégie du Groupe ; c'est chaque année un moment important et unique, qui nous permet de dialoguer sur les sujets qui vous tiennent à cœur.

Cette Assemblée a été l'occasion de revenir sur le bilan de l'année 2011, pendant laquelle Safran a enregistré des résultats en forte progression dans un contexte macroéconomique perturbé. L'année 2012 s'amorce positivement puisque Safran affiche une croissance de 16% de son chiffre d'affaires au 1^{er} trimestre, tiré notamment par les activités de première monte et de services en aéronautique, et par la Sécurité. Ces performances et les tendances positives actuellement observées sur nos marchés permettent de confirmer les perspectives annoncées pour l'ensemble de l'année 2012, et de réitérer notre pleine confiance pour 2013 et au-delà.

Pour continuer à concevoir les technologies de demain, Safran a pour objectif de recruter cette année près de 6 000 salariés dont la moitié en France, soit environ 10% de ses effectifs. Le Groupe doit également poursuivre ses investissements industriels, dont la majorité sera réalisée dans l'Hexagone.

Soyez convaincu, cher actionnaire, que les collaborateurs de Safran, et moi-même, continuerons de tout mettre en œuvre pour mériter votre confiance et votre fidélité.

Jean-Paul Herteman
Président-Directeur Général



P2-3 • ACTUALITÉS

Dossier spécial Assemblée Générale 2012
- Les échos de l'Assemblée Générale
- Résultat des votes

P4 • ÉCLAIRAGE

- Naissance d'Herakles

P5 • LA VIE DU CLUB

Compte-rendu de visites
- Morpho à Issy-les-Moulineaux
- Herakles à Bordeaux

P6 • LE GROUPE ET VOUS

- Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2012
- Données boursières
- Répartition de l'actionnariat
- Informations pratiques

LES ÉCHOS

DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Messieurs Ventre, McInnes, Herteman, Chertier et Guilleneuf.

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DES ACTIONNAIRES S'EST RÉUNIE SOUS LA PRÉSIDENTIE DE JEAN-PAUL HERTEMAN, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL, AU CNIT DE PARIS-LA DÉFENSE, LE 31 MAI DERNIER. PRÈS DE 500 PERSONNES ÉTAIENT PRÉSENTES, 2 387 ACTIONNAIRES AVAIENT DONNÉ LEUR POUVOIR DE VOTE.

Jean-Paul Herteman, avec les trois Directeurs Généraux Délégués (Dominique-Jean Chertier, Ross McInnes et Marc Ventre), a débuté cette Assemblée en rappelant la performance opérationnelle de l'entreprise en 2011 : envol du carnet de commandes de 42 %, hausse du chiffre d'affaires de 9,1 %, progression du bénéfice net de 27 %. Il a précisé que 2011 avait été une « belle année comme d'autres suivront ».

Au-delà des chiffres, il a mis en exergue la vision à long terme du Groupe, avec notamment la succession exemplaire entre les moteurs CFM56 et LEAP au vu des 3 500 commandes ou engagements de commande d'Airbus (A320neo), de Boeing (737) et de l'avionneur chinois COMAC (C919) pour le seul moteur LEAP. Il s'agit en effet d'un renouvellement planétaire qui devrait sécuriser la part de marché de Safran pour les décennies à venir.

Jean-Paul Herteman a souligné le positionnement du Groupe en termes d'Innovation rappelant que « Safran est entre la 20^e et la 25^e place dans l'indice CAC 40 par sa capitalisation boursière, tandis qu'il est à la 5^e place par son niveau

d'investissement en R&D, et 2^e déposant français de brevets ».

Ross McInnes, Directeur Général Délégué en charge des Affaires économiques et financières, a ensuite commenté les comptes consolidés pour l'année 2011, insistant sur la bonne performance et la solidité financière de l'entreprise : un chiffre d'affaires de 11 736 millions d'euros, un résultat opérationnel courant dépassant pour la première fois la barre du milliard d'euros (1 189 millions d'euros) et un résultat net part du Groupe de 644 millions d'euros. Dans le détail, l'activité aérospatiale a gagné 9 % avec une forte progression des ventes de moteurs et de pièces détachées, la division Sécurité a progressé de 20 % tandis que la partie Défense a progressé de 2 %. Ross McInnes est ensuite revenu sur la politique de couverture de change en rappelant que « même si le dollars est la devise mondiale de l'aéronautique, et que le Groupe a élargi son périmètre d'implantation géographique, Safran, entreprise française, conserve une prédominance de coûts en euros. »

Jean-Paul Herteman a présenté des perspectives solides pour 2012 et 2015, notamment soutenues

par la montée en cadence des programmes aéronautiques : environ 42 avions par mois pour les court et moyen-courriers (A320 et 737) et plus de 100 avions par mois pour les long-courriers (A330 et B787), due en partie à un « trafic aérien en hausse avec un fort renouvellement des flottes ».

Durant sa présentation, Jean-Paul Herteman a souligné l'ampleur des investissements réalisés par le Groupe et précisé que « la majorité des investissements prévus dans les 5 prochaines années concernerait la France ». Il a commenté les investissements industriels de l'entreprise, au travers des 300 M€ destinés à la rénovation de sites en France et à l'ouverture de sites à l'international, justifiant cette stratégie par le développement « d'une empreinte mondiale pour diminuer les coûts et renforcer la proximité aux marchés ». En 2011, Safran a consacré 1,3 milliard de dollars en R&D avec des efforts portés sur le Green Taxiing, l'avion électrique et le moteur LEAP.

Jean-Paul Herteman a conclu en rappelant que « la priorité du Groupe, ce sont les hommes et les femmes qui font tourner les machines de Safran » d'où la volonté de Safran, qui a embauché 6 500 salariés en 2011, de conserver la même « dynamique » en termes d'emploi, avec 6 000 nouveaux recrutements prévus pour 2012, dont au moins la moitié en France.



Après la traditionnelle séance de questions réponses avec la Direction Générale, qui fut, comme à l'accoutumée, l'occasion d'échanger avec les actionnaires de Safran, le vote des résolutions a été ouvert avec un quorum de 78,63 % du capital. 12 résolutions étaient soumises à l'approbation des actionnaires, 10 ont été adoptées à une large majorité. Les actionnaires ont notamment approuvé les comptes de l'exercice 2011 et décidé le versement d'un dividende de 0,62 € par action. Toutes les autorisations financières ont également été renouvelées.

Les engagements réglementés (conformes aux recommandations du code AFEP-MEDEF et votés à l'unanimité par le Conseil d'Administration du 21 avril 2011) faisant l'objet des résolutions 5 et 6 n'ont pas été approuvés.



RÉSULTATS DES VOTES

RÉSOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

1. Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2011 – Quitus aux membres du Conseil d'Administration	✓ 99,68 %
2. Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2011	✓ 99,89 %
3. Affectation du résultat, fixation du dividende	✓ 97,55 %
4. Approbation des conventions soumises aux dispositions de l'article L. 225-38 du Code de commerce	✓ 97,22 %
5. Approbation d'un engagement réglementé soumis aux dispositions de l'article L. 225-42-1 alinéa 1 du Code de commerce, pris au bénéfice du Président-Directeur Général en cas de cessation anticipée de son mandat social	✗ 44,04 %
6. Approbation d'un engagement réglementé soumis aux dispositions de l'article L. 225-42-1 alinéa 1 du Code de commerce, pris au bénéfice du Président-Directeur Général et des Directeurs Généraux Délégués en matière de retraite et de prévoyance	✗ 43,09 %
7. Fixation des jetons de présence	✓ 98,67 %
8. Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société	✓ 92,06 %

RÉSOLUTION RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

9. Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions de la Société détenues par celle-ci	✓ 85,69 %
10. Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration en vue de procéder à l'émission à titre gratuit de bons de souscription d'actions en cas d'offre publique sur la Société	✓ 75,88 %
11. Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires réservées aux salariés de plans d'épargne du groupe Safran	✓ 94,45 %

POUVOIRS

12. Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités	✓ 99,52 %
--	-----------

DERNIÈRE MINUTE !

Cessna Aircraft Company (groupe Textron) a annoncé, le 14 mai dernier, avoir sélectionné le turboréacteur de nouvelle génération **Silvercrest** de Snecma (groupe Safran) pour motoriser son nouvel avion d'affaires Citation Longitude.

Le Citation Longitude est un jet d'affaires de la catégorie Super Mid-Size capable d'une vitesse de croisière maximum supérieure à 900 km/h. Son rayon d'action intercontinental de 7 408 km (4 000 miles nautiques) sera le

plus long de la gamme Cessna. Il est prévu pour entrer en service en 2017.

Le Silvercrest destiné au Cessna Longitude aura une poussée de 11 000 livres. Intégrant les technologies les plus innovantes issues de la recherche Snecma, il offrira des performances inégalées, avec des objectifs ambitieux en termes de consommation de carburant, de fiabilité et de respect de l'environnement.



SAFRAN CONSOLIDE LA FILIÈRE FRANÇAISE DE LA PROPULSION SOLIDE AVEC LA NAISSANCE D'HERAKLES



Safran a finalisé, le 1^{er} mai dernier, le rapprochement de ses deux filiales SME (anciennement **SNPE Matériaux Énergétiques** – spécialiste des matériaux énergétiques pour missiles et lanceurs, acquise le 5 avril 2011) et SPS (**Snecma Propulsion Solide** – spécialiste des moteurs à propulsion solide pour missiles et fusées). Tout prédestinait à la fusion de ces deux sociétés puisque SPS fabrique les moteurs des missiles balistiques et de la fusée Ariane, et SME fabrique le propergol solide qui est en quelque sorte le carburant de ces moteurs.

Cet ensemble fusionné, baptisé Herakles, permet à **Safran de renforcer sa position de leader mondial dans le domaine de la propulsion à propergol solide**, dont les technologies clés pour les missiles balistiques et lanceurs spatiaux. **La complémentarité des métiers et la puissance des savoir-faire rassemblés confirment le positionnement international et les atouts concurrentiels** du Groupe en matière d'expertises et d'innovations technologiques : en réunissant près de 500 experts en R&D et en s'appuyant sur deux laboratoires de renommée mondiale, Herakles accentue en effet sa capacité d'innovation. Philippe Schleicher est le Président-Directeur Général de ce nouvel ensemble.

Avant ce rapprochement, la France était le seul pays au monde où les activités de matériaux énergétiques et de propulseur n'étaient pas intégrées au sein d'une même entité économique et juridique. **Le projet Herakles était donc stratégique tant au niveau national qu'à celui de Safran.**

Le délai qui a été nécessaire pour finaliser le processus juridique complexe menant à la fusion a été largement mis à profit pour conduire l'intégration de SME. Safran a ainsi adapté chez SME les procédures en vigueur au sein du Groupe dans différents domaines, avec le soutien des directions concernées (Finance, Qualité, Technique, Démarche de progrès, etc.). **Le projet Herakles est aussi et avant tout un projet humain et social** dans lequel chacun a sa place,



Missile Balistique

tant dans l'élaboration de l'organisation que dans son déploiement.

Aujourd'hui, Herakles et ses filiales/participations (Pyroalliance, Structil, Roxel, Europropulsion, Regulus, Suzhou SME-ChangQing) **constituent un ensemble de plus de 3 000 salariés répartis sur 12 sites et 3 continents.**

L'organisation d'Herakles se structure autour de cinq domaines d'activités (Business Units) dont les 3 principaux sont :

- **Stratégique** (avec des clients tels que la DGA et EADS Astrium...), qui est au cœur de la politique nationale de Dissuasion avec des perspectives de développement dans le domaine civil ;
- **Espace** (avec des clients tels qu'Arianespace, l'ESA et Astrium...), qui fournit les propulseurs à poudre d'Ariane 5 et prépare la génération suivante de lanceur ;
- **Tactique** qui affirme son leadership européen dans l'industrie des systèmes de propulsion d'armes tactiques et les missiles de croisière.

Les activités d'Herakles devraient générer **un chiffre d'affaires de près de 700 millions d'euros** en 2012.

Les perspectives de cette entité fusionnée sont à la fois solides dans un futur proche et prometteuses à long terme. Les activités spatiales et de défense affichent une bonne stabilité au cours des prochaines années. Herakles est également présent sur des marchés fortement concurrentiels, tels que celui des missiles tactiques et celui des générateurs d'airbag pour véhicules automobiles.



Employés célébrant la naissance d'Herakles

COMPTE-RENDU

DE VISITE

MORPHO À ISSY-LES-MOULINEAUX (92)

SÉCURITÉ

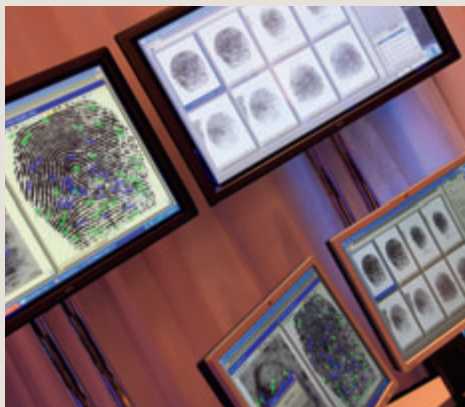
Le 18 avril dernier, nous avons eu le plaisir d'accueillir un groupe d'actionnaires pour visiter le site de Morpho à Issy-les-Moulineaux. Cette filiale de Safran a pour cœur de métier la sécurité des biens et des personnes.

Les actionnaires ont visité le showroom, véritable vitrine technologique présentant les activités de Morpho. La visite a débuté par l'enrôlement d'un actionnaire sur une station d'acquisition réunissant la pointe de la technologie : prise d'empreintes digitales (les 10 doigts sont mémorisés sur une puce électronique), capture de l'iris, photo en 3 dimensions (Morpho est le seul à proposer cette technologie), numérisation de la signature et impression du passeport avec page de données en polycarbonate (plus résistant à l'humidité, à la chaleur, et infalsifiable grâce aux inscriptions gravées au laser).

Les actionnaires ont ensuite testé deux terminaux de contrôle d'accès, l'un permettant de capturer et de traiter en quelques secondes les empreintes digitales d'une main en mouvement (sans contact avec le matériel); l'autre combinant deux biométries simultanément (empreintes digitales et réseau veineux) minimisant le risque de fraude (doigt en silicone et/ou « doigt mort »).

Les actionnaires ont ensuite pu découvrir une solution installée dans les aéroports pour faciliter le passage aux frontières. Cette technologie de reconnaissance faciale à la volée repose sur un système de caméras synchronisées permettant une reconstruction 3D du passager, facilitant ainsi les flux de passagers et simplifiant les procédures de contrôle.

Systeme d'Identification Biométrique Automatisé



Tuyère du Moteur à Propergol Solide

La visite s'est poursuivie par un aperçu de la gamme de produits d'identification criminelle utilisée par la police scientifique : le système de reconnaissance faciale automatisé (constitué sur la base d'un fichier de criminels et de personnes recherchées) permet, par exemple, l'identification d'un visage vieilli de 25 ans ! Le système d'identification automatique d'empreintes digitales et palmaires permet l'acquisition numérique d'une empreinte et la compare avec une base de données pouvant aller jusqu'à 1 million d'empreintes. Chacun des deux systèmes intègre des outils d'investigation facilitant le travail des enquêteurs.

La visite s'est achevée par le visionnage d'un petit film sur les détecteurs d'explosifs installés dans les aéroports. Ce film décrivait clairement les deux étapes de filtrage : les bagages sont d'abord scannés puis, s'ils sont jugés suspects, ils sont analysés par la diffraction de rayons X.

HERAKLES À BORDEAUX (33)

PROPULSION

Le 16 mai dernier, une quinzaine d'actionnaires a visité le site bordelais d'Herakles spécialisé dans la conception et la production des moteurs à propergol solide pour missiles et lanceurs spatiaux. Également Centre d'Excellence Technique et Industriel mondial des Composites Thermostructuraux, ce site développe et produit des matériaux composites adaptés à de très hautes températures

depuis plus de 30 ans. Grâce à leurs propriétés remarquables, ces matériaux ont trouvé de multiples applications dans l'aéronautique, le spatial et l'industrie.

L'après-midi a démarré avec la visite du hall d'exposition où les actionnaires ont pu se familiariser avec les produits exposés : maquette d'Ariane 5, 2^e étage d'un missile balistique, Missile M45 (ancienne génération du M51), missiles tactiques (Mistral), mélangeur de flux du Sukhoi Superjet 100, vitrine de composites...

La visite s'est poursuivie dans l'unité de montage des tuyères. Ce bâtiment d'une surface de 13 000 m² est une unité de production autonome dédiée au montage :

- des tuyères du moteur à propergol solide d'Ariane 5 ; le col de cette tuyère est la plus grosse pièce jamais réalisée en carbone-carbone dans le monde (et ayant volé) ;
- des tuyères des différents étages des missiles stratégiques M45 et M51 ;
- des tuyères des moteurs M88 de l'avion de combat Rafale.

Les actionnaires ont ainsi suivi le parcours des différentes étapes du montage des tuyères : la préparation de surface (sablage et dégraissage pour favoriser l'accroche du caoutchouc avec une peinture), le drapage de la butée en salle blanche (découpe des strates, drapage et montage de la butée drapée dans l'outillage de montage), le collage des sous-ensembles en salle blanche, et le montage (vissage, manutention et retournements).

