

# LETTRE AUX ACTIONNAIRES

N° 43  
MARS  
2025



GRAND ANGLE P.03

3 QUESTIONS À P.04

FLASH INFOS P.06

CARNET DE  
L'ACTIONNAIRE P.08

## MESSAGE

**ROSS MCINNES,**  
PRÉSIDENT  
DE SAFRAN  
& **OLIVIER ANDRIÈS,**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
DE SAFRAN



Cette nouvelle année sera riche en défis, avec une augmentation des cadences de productions en première monte et des activités de services de Safran.



### Chers actionnaires,

2024 a été une année marquée par des succès commerciaux majeurs. Les contrats remportés avec les compagnies aériennes ont permis à Safran d'engranger plusieurs milliers de commandes pour le moteur LEAP. De nombreux contrats de maintenance, réparation et restauration (MRO) ont aussi été signés pour nos moteurs et équipements. Pour les satisfaire, nous avons annoncé un programme d'investissement de 1 milliard d'euros visant à augmenter la capacité de notre réseau mondial de maintenance pour le LEAP.

En termes de programmes, l'année a également été couronnée de succès avec des jalons importants comme l'entrée en service du G700 de Gulfstream, équipé de nacelles Safran, l'entrée en service de l'Airbus A321XLR et la certification de deux nouveaux moteurs d'hélicoptères en Chine.

Le Groupe a réalisé des avancées significatives dans la décarbonation, avec les essais en soufflerie du moteur Open Fan dans le cadre du programme RISE et l'inauguration du banc d'essai BeCOVER en Belgique, qui permettra de tester des compresseurs RISE à l'échelle réelle. La récente certification de notre moteur électrique ENGINEUS par l'EASA, une première mondiale, montre l'importance accordée par Safran à la décarbonation de l'aéronautique.

2024 a également été une année fructueuse dans les domaines de la défense et de l'espace. Le premier vol d'Ariane 6, les commandes par la Serbie de 12 Rafale motorisés par Safran et la livraison du premier drone Patroller de série à l'armée de Terre française sont autant de succès. Nous avons lancé notre solution anti-drones SkyJacker lors du salon Eurosatory, qui a été déployée pour protéger les Jeux olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

En 2024, Safran a célébré les 50 ans de CFM, son partenariat historique avec GE, 50 ans de succès et d'innovations. En 2025, nous fêterons les 20 ans de Safran et les 100 ans de Sagem, devenu Safran Electronics & Defense.

Cette nouvelle année sera riche en défis, avec une augmentation des cadences de productions en première monte et des activités de services de Safran. Nous continuerons de recruter pour soutenir cette dynamique. Nous nous préparons également à vous rencontrer lors du salon du Bourget pour mettre en visibilité nos innovations.

Nous vous donnons rendez-vous le 22 mai prochain sur le campus de Safran, à Vilgénis pour l'Assemblée générale, où nous aurons l'opportunité de soumettre les grands axes stratégiques du Groupe à votre vote.

Nous vous souhaitons une agréable lecture.



**ZOOM**  
sur les résultats annuels 2024  
sur [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com)

# Safran obtient la certification par l'EASA de l'ENGINEUS



## 10

MOTEURS DÉDIÉS  
à la campagne de  
certification

## 5

ÉQUIPES DE TEST  
œuvrant en parallèle  
24h/24

## 11

INGÉNIEURS  
INDÉPENDANTS  
dédiés à la vérification  
des requis de  
certification

## 7

SITES IMPLIQUÉS,  
en France et à  
l'international

## + 1 000

MOTEURS ENGINEUS™  
pourront être produits  
chaque année à compter  
de 2026, avec capacité  
d'extension

**Safran Electrical & Power célèbre une première mondiale : la certification par l'Agence de l'Union européenne pour la sécurité aérienne (EASA) du moteur ENGINEUS 100, premier moteur électrique certifié pour propulser les nouvelles mobilités aériennes.**

La certification du moteur a été obtenue après une campagne d'essais de 1 500 heures de tests de certification du moteur et plus de 100 heures de vol en conditions réelles. Elle est le résultat de quatre années de travail collaboratif avec l'EASA pour définir les règles de navigabilité spécifiques à la propulsion électrique et concevoir les méthodes de validation appropriées.

Le moteur électrique ENGINEUS 100 est un concentré d'innovations. Sa conception inclut l'électronique de puissance et de contrôle directement dans le moteur. Son design permet une intégration facile dans toutes les architectures propulsives, grâce à sa compacité, sa légèreté, et son système de refroidissement par air. Il délivre une puissance maximale de 125 kW, affichant un rapport poids/puissance inégalé de 5 kW/kg.

Safran Electrical & Power se prépare à produire en série la gamme ENGINEUS avec l'ouverture de quatre lignes de production semi-automatisées en 2026 à Niort (France) et Pitstone (Royaume-Uni), permettant la fabrication de plus de 1 000 moteurs électriques par an avec une capacité d'extension.

Le moteur électrique ENGINEUS répond aux différents besoins du marché des nouvelles mobilités grâce à sa capacité à s'intégrer dans de multiples architectures : de la propulsion 100 % électrique pour les petits avions de 2 à 4 passagers, à la propulsion hybride distribuée pour les avions de transport régional de 19 passagers, jusqu'à l'hybridation électrique des futures générations de moteurs d'avions commerciaux de 150 passagers. De nombreux acteurs des nouvelles mobilités aériennes ont déjà opté pour la gamme de moteurs ENGINEUS ou les moteurs-générateurs GENeUS de Safran : AURA AERO, Bye Aerospace, CAE, Diamond Aircraft, Electra, TCab Tech, et VoltAero. La certification de l'ENGINEUS 100 constitue une étape majeure en vue de la mise en production et de la commercialisation des premiers appareils.



RETROUVEZ  
le communiqué de presse  
sur [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com)

# Niveaux records du chiffre d'affaires, du résultat opérationnel et du cash-flow : les perspectives 2025 revues à la hausse



Pascal Bantegnie,  
Directeur Financier de Safran

## Que retenir-vous de la performance de Safran en 2024 ?

L'année 2024 a confirmé la forte dynamique du trafic aérien. Le trafic total en 2024, exprimé en kilomètres-passagers payants (RPK), a enregistré une augmentation de 10,4 % par rapport à 2023. Le niveau atteint dépasse dorénavant de 3,8 % celui observé avant la pandémie.

En 2024, le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 27 317 M€, en hausse de 18 % par rapport à 2023 et le résultat opérationnel courant (ROC) atteint 4 119 M€, en hausse de 30 %. La marge opérationnelle courante atteint 15 % du chiffre d'affaires contre 14 % en 2023. Cette solide performance, réalisée dans un contexte de tensions persistantes sur notre chaîne d'approvisionnement et de pressions inflationnistes, est le résultat principalement

de la croissance des services dans toutes les activités, de l'attention constante portée à l'excellence opérationnelle et du retour à l'équilibre de la branche Aircraft Interiors. Le résultat net (part du Groupe) pour 2024 progresse de 52 % à 3 068 M€.

Le cash-flow libre est ressorti quant à lui à 3 189 M€. Il résulte de l'augmentation des flux de trésorerie opérationnels et d'une augmentation des dépenses d'investissement de plus de 15 %, notamment en faveur des capacités de production des activités de MRO et des initiatives bas-carbone. Sur la base de ces bons résultats et de la confiance que nous avons en l'avenir, nous proposons un dividende de 2,90 euros par action pour 2024, soit une augmentation de 32 % par rapport à l'année dernière, restituant 1,2 milliard d'euros à nos actionnaires.

## Quelles sont les performances de chacune des divisions de Safran pour l'exercice 2024 ?

Chacune de nos trois divisions a enregistré un taux de croissance significatif de son chiffre d'affaires.

Le chiffre d'affaires de la **Propulsion** a enregistré une croissance de 15 %, grâce aux activités de services pour moteurs civils.

Soutenus par la forte dynamique du trafic aérien, les services pour moteurs civils ont progressé de 25 % (en \$), principalement en raison de la demande de pièces de rechange pour les moteurs CFM56 et de forte puissance, et des contrats à l'heure de vol du LEAP.

Les livraisons de moteurs LEAP s'élèvent à 1 407 unités contre 1 570 en 2023, soit en baisse de 10 %, en raison notamment de contraintes sur la chaîne d'approvisionnement. La baisse des volumes a été plus que compensée par le mix clients et les prix. La marge opérationnelle s'établit à 21 %, en hausse de 0,5 point, grâce à une forte activité des services pour moteurs civils, bénéficiant notamment de l'augmentation des ventes de pièces de rechange pour le CFM56. La part des contrats à l'heure de vol du LEAP, sans reconnaissance de marge, a quant à elle augmenté en 2024. Comme annoncé lors de la Journée investisseurs 2024, Safran commencera à reconnaître des bénéfices pour le LEAP-1A en 2025.



Le chiffre d'affaires d'**Équipements & Défense** a progressé de 18 %, porté par l'ensemble des activités.

Soutenus par la croissance du trafic aérien, notamment long-courrier, les services enregistrent une hausse de 17 %, avec une croissance dans toutes les activités, et en particulier dans les systèmes de trains d'atterrissage, la défense, l'avionique et les systèmes électriques.

Les ventes en première monte augmentent de 18 % grâce à la hausse des livraisons de nacelles et des systèmes électriques. Dans les activités de défense, la forte croissance a été principalement tirée par les systèmes de guidage, l'optronique et les systèmes embarqués.

La marge opérationnelle s'établit à 12 % du chiffre d'affaires, en progression de 1 point grâce à l'augmentation des volumes en première monte, notamment dans les nacelles et les activités de défense, ainsi qu'à la croissance des activités de services, en particulier dans les trains d'atterrissage et les freins carbone.

Le chiffre d'affaires d'**Aircraft Interiors** enregistre une croissance solide (25 %), mais reste encore inférieur de 5 % à celui de 2019. Cette progression témoigne de la reprise du marché des long-courriers et de la forte demande des compagnies aériennes pour le réaménagement (*retrofit*) des cabines.

Les activités de services s'inscrivent en hausse de 26 %, sous l'impulsion des activités Cabin et Seats (pièces de rechange principalement).

La croissance du chiffre d'affaires des activités de première monte (25 %) provient principalement de Seats, dont les livraisons de sièges de classe Affaires ont fortement augmenté (2 482 unités en 2024, contre 983 en 2023).

L'activité **Aircraft Interiors** atteint un résultat opérationnel courant positif de 27 M€, affichant ainsi une progression substantielle par rapport à 2023.

La rentabilité de Cabin a été portée par le niveau élevé des activités de services, notamment pour les *galley*s et les activités liées à la gestion de l'eau et des déchets, et les bénéfices des restructurations passées. Seats connaît une nette amélioration en 2024 et atteint l'équilibre opérationnel à la fois grâce aux services et aux volumes de première monte.

### Quelles sont les perspectives du Groupe pour l'année 2025 ?

Nos priorités pour 2025 sont de satisfaire les attentes de nos clients, qu'ils soient aviateurs ou compagnies aériennes, et d'améliorer la performance industrielle, tant dans les activités de première monte que dans celles de maintenance, réparation et révision (MRO).

Nous prévoyons de poursuivre la hausse des cadences en première monte avec notamment une hausse attendue de 15 à 20 % de nos livraisons de moteurs LEAP. Nos activités de services devraient aussi progresser, soutenues par la hausse du trafic aérien. Nous attendons une hausse d'environ 9 % de la vente de pièces détachées de moteurs civils et une hausse d'environ 5 % de nos services de moteurs civils.

Il en résulte un chiffre d'affaires attendu en hausse de 10 %, un résultat opérationnel courant attendu entre 4,8 et 4,9 Mds€ et un cash-flow libre entre 3 et 3,2 Mds€, en tenant compte de la surtaxe sur les impôts des sociétés en France.

*À noter que ces perspectives excluent tout impact potentiel de la mise en place de nouveaux droits de douane.*

Résultat  
opérationnel  
courant 2024  
**4 119 M€**  
en hausse de 30 %



En 2024, le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 27 317 M€, en hausse de 18 % par rapport à 2023 et le résultat opérationnel courant (ROC) atteint 4 119 M€, en hausse de 30 %.



RETROUVEZ  
le communiqué de presse  
sur [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com)

## FLASH INFOS

### RECHERCHE & TECHNOLOGIE

## Hydrogène : démonstration au sol réussie pour le projet BeautHyFuel !

C'est une étape majeure réussie en beauté ! Le 13 janvier 2025, Safran, Turbotech et Air Liquide ont validé la faisabilité d'une turbine alimentée en hydrogène liquide pour l'aviation légère à la suite d'un essai réalisé sur la zone d'essais du Campus Technologies Grenoble d'Air Liquide en septembre 2024. Cette démonstration fait suite à une première phase d'essais réalisés en janvier 2024 avec une alimentation en hydrogène stockée sous forme gazeuse, destinée à effectuer une première caractérisation du moteur. Le raccordement à un système de stockage liquide cryogénique (-250°C) développé par Air Liquide permet cette fois de démontrer l'intégration de bout en bout d'un système propulsif représentatif de toutes les fonctions sur un avion complet.



### INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS

## Safran consolide sa présence en Inde avec la création d'un site de production d'électronique et d'un centre de R&D à Bangalore

Safran Electronics & Defense annonce l'expansion de ses activités en Inde avec l'ouverture, à Bangalore, d'un nouveau site de production de cartes électroniques et de calculateurs aéronautiques et de défense ainsi que d'un nouveau centre de recherche et développement (R&D) en électronique.

Le site de production électronique, qui emploiera près de 400 personnes, sera situé dans la zone aéroportuaire de Bangalore, sur une superficie de 12 000 m<sup>2</sup>. Les activités industrielles débiteront au premier semestre 2026 pour atteindre en 2030 une capacité de production annuelle de l'ordre de 30 000 équipements et plusieurs centaines de références. Le centre de R&D sera implanté dans le Tech Park Kalyani sur 3 000 m<sup>2</sup>. Il sera opérationnel dès août 2025 pour atteindre rapidement une équipe de 250 ingénieurs et techniciens.



### DÉCOUVREZ

le communiqué de presse  
sur [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com)



### RETROUVEZ

le communiqué de presse  
sur [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com)

### DÉCARBONATION

## EcoPulse, le démonstrateur d'avion à propulsion hybride-électrique développé par Daher, Safran et Airbus, livre ses enseignements

L'EcoPulse a accumulé 100 heures de vol. Cette campagne d'essais a permis de tester un niveau de puissance électrique embarqué inédit pour la propulsion électrique distribuée, avec une tension réseau de l'ordre de 800 Volts DC et une puissance de 350 kilowatts. Les essais en vol ont permis d'évaluer la maturité des technologies d'hybridation, de mesurer leur véritable niveau de performance intégré à l'avion et d'identifier leurs limites opérationnelles. Ce projet illustre la force d'une coopération de haut niveau entre Daher, Safran et Airbus. En mettant en commun leurs expertises et moyens d'essais, les partenaires ont démontré la complémentarité et les synergies importantes entre aviation générale et commerciale.



## RESSOURCES HUMAINES

### Safran, 16<sup>e</sup> au classement des 500 meilleurs employeurs 2025 en France

Le magazine *Capital* a publié son palmarès 2025 des 500 meilleurs employeurs en France. Avec une note de 8,01/10, Safran s'impose à nouveau dans le Top 20 des entreprises les mieux notées par leurs salariés et se classe 4<sup>e</sup> dans le secteur aéronautique !

*Capital* a publié ce palmarès en se basant sur une enquête menée auprès de 20 000 salariés d'entreprises de plus de 500 salariés attribuant une note sur 10 de manière anonyme, en fonction de critères tels que les rémunérations, les avantages sociaux, l'ambiance de travail ou encore les opportunités de carrière.

#### CHIFFRE CLÉ

# 1 Md€

**C'est la valeur de l'investissement que Safran compte réaliser afin de développer son réseau mondial de maintenance et réparation (MRO) pour les moteurs civils**

Ces investissements permettront d'atteindre une capacité de 1 200 visites en atelier par an à horizon 2028. Ils se traduisent par la construction de 120 000 m<sup>2</sup> de surfaces industrielles supplémentaires dédiées à la maintenance et à la réparation du moteur LEAP.



## INTERNATIONAL

### Safran annonce la création d'un atelier de maintenance à Casablanca (Maroc) pour le moteur LEAP

Safran Aircraft Engines et le gouvernement marocain ont signé un protocole d'accord portant sur la création d'un atelier de maintenance de moteurs LEAP qui sera opérationnel d'ici 2026.

La cérémonie de signature s'est déroulée en présence de Sa Majesté Mohammed VI, Roi du Maroc, et d'Emmanuel Macron, Président de la République française.

Le nouveau site sera accompagné de la création d'environ 600 emplois directs à horizon 2030 et bénéficiera de partenariats structurants en matière de formation pour la montée en compétences des équipes. À terme, il disposera d'une capacité de maintenance de 150 moteurs par an et permettra de répondre à la forte demande de *shop visits* pour le LEAP, en particulier pour les compagnies aériennes situées en Afrique, au Moyen-Orient et en Europe.



LISEZ

le communiqué de presse sur [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com)

## ACQUISITION

### Safran finalise l'acquisition de la société de réparation de pièces de moteurs CRT

Safran Aircraft Engines a finalisé l'acquisition de la société CRT (Component Repair Technologies), acteur mondial de premier plan de la réparation de pièces de moteurs aéronautiques basé à Mentor (Ohio, États-Unis). CRT, qui compte plus de 450 salariés, devient ainsi le centre d'excellence du réseau de réparation de Safran Aircraft Engines pour les pièces de grande dimension (carters, pièces tournantes) dans la zone Amériques, au service de ses clients actuels et futurs.

Cette acquisition s'inscrit dans le cadre d'un plan d'investissements d'environ 1 milliard d'euros pour développer le réseau mondial de maintenance et de réparation (MRO) de Safran Aircraft Engines. Ce dimensionnement capacitaire et humain permettra d'accompagner la forte croissance de la demande pour les activités de services des moteurs CFM56 et LEAP, qui représentent une flotte installée de près de 32 000 moteurs.



RETROUVEZ

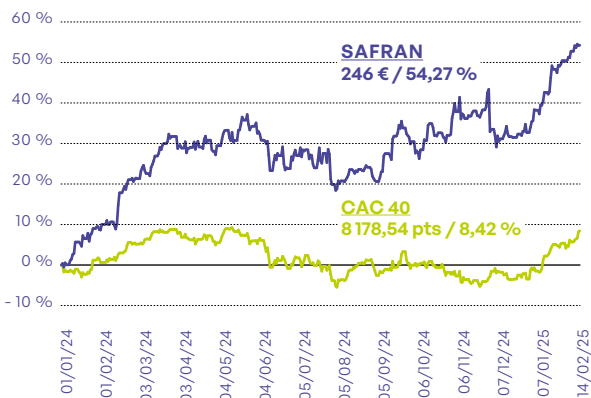
le communiqué de presse sur [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com)



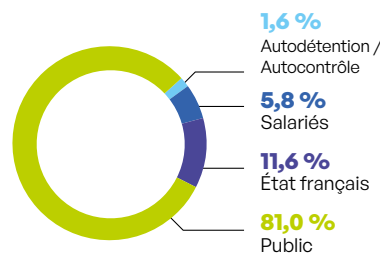


## CHIFFRES CLÉS ET REPÈRES

**Performance du cours de l'action Safran du 1<sup>er</sup> janvier 2024 au 14 février 2025**



**Répartition de l'actionariat au 31 décembre 2024**



**Capital social**  
85 452 108 €

**Code ISIN**  
FR0000073272

**Place de cotation**  
EURONEXT PARIS

**Indices**  
CAC 40  
et EURO STOXX 50

## Site internet

**Les communiqués financiers et les présentations faites aux analystes et investisseurs institutionnels sont accessibles depuis le site internet, dans la rubrique Finance.**

La rubrique Finance du site internet [www.safran-group.com/fr](http://www.safran-group.com/fr) réunit l'ensemble des informations et publications dès leur parution.

C'est le moyen idéal pour parfaire votre connaissance de Safran. Vous y trouverez notamment des informations générales sur le cours de l'action, les chiffres clés, la structure du capital, l'agenda financier, mais également des informations plus spécifiques (présentations financières, informations réglementées...). Enfin, la rubrique Actionnaires vous donne accès à des informations pratiques et utiles : comment devenir actionnaire, comment s'inscrire au Club Actionnaires, etc.

## Rappel des documents mis à votre disposition par Safran

Les équipes de la Communication financière mettent à votre disposition différents documents afin que vous restiez pleinement informés de l'activité, des opportunités et de la vision stratégique du Groupe :

- le document d'enregistrement universel ;
- le rapport intégré ;
- l'ensemble des communiqués et résultats financiers ;
- la documentation du Club Actionnaires.

L'ensemble de ces publications est à retrouver sur le site Internet du Groupe :

[www.safran-group.com](http://www.safran-group.com), rubrique « Finance ».

## Vos prochains rendez-vous

### Agenda financier

- 25 avril 2025**  
Chiffre d'affaires du T1 2025
- 22 mai 2025**  
Assemblée générale 2025
- 31 juillet 2025**  
Résultats S1 2025
- 24 octobre 2025**  
Chiffre d'affaires T3 2025
- 13 février 2026**  
Résultats annuels 2025



### ZOOM

sur les prochaines visites de sites :  
Programme du Club Actionnaires  
sur [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com)

### Visites de sites

- 1<sup>er</sup> avril**  
**Safran Electrical & Power**  
Villemur-sur-Tarn (31)
- 24 septembre**  
**Safran Landing Systems**  
Molsheim (67)
- 15 octobre**  
**Safran Aircraft Engines**  
Saint-Quentin-en-Yvelines (78)

## Gardez le contact

**Safran relations actionnaires**  
2, bd du Général Martial-Valin  
75724 Paris Cedex 15

**0 800 17 17 17** Service & appel gratuits

Touche 5 pour joindre un conseiller

[www.safran-group.com/fr](http://www.safran-group.com/fr)  
Rubrique « Finance »

[actionnaire.individuel@safran-group.com](mailto:actionnaire.individuel@safran-group.com)

**Suivez toute l'actualité de Safran sur les réseaux sociaux**

