

LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES SAFRAN

www.safran-group.com
N°9 | Juin 2010

Assemblée Générale Mixte



“ Résilience et investissements ”

Les échos de l'AG du 27 mai 2010

L'Assemblée en chiffres

Résumé des débats

Résultat des votes

Exposition Métiers

En savoir plus | **PAGES 2 & 3**

Nouvelle Identité visuelle

1^{er} trimestre 2010

Publication du chiffre d'affaires

En savoir plus | **PAGE 3**

Carnet de l'actionnaire

Evolution du cours de l'action

Structure du capital

Prochains rendez-vous

Rejoignez le Club Actionnaire

Nous contacter

En savoir plus | **PAGE 4**

MADAME, MONSIEUR, CHER ACTIONNAIRE,

Le 27 mai dernier s'est tenue notre Assemblée Générale au CNIT de Paris la Défense. Je tenais à vous remercier personnellement pour votre participation et pour l'intérêt que vous manifestez pour les activités et la stratégie du Groupe.

C'est chaque année un moment important et unique, qui nous permet de dialoguer sur les sujets qui vous tiennent à cœur. Cette relation de confiance et de proximité est pour nous essentielle. Au cours de cette Assemblée, vous avez largement adopté toutes les résolutions qui vous avaient été soumises. Ce soutien constitue une preuve de confiance et un véritable encouragement.

Cette Assemblée nous a donné l'occasion de revenir sur le bilan de l'année 2009 pendant laquelle Safran a enregistré une performance solide dans un environnement aéronautique civil incertain, démontrant ainsi la résistance de son modèle économique, et servi un dividende de 0,38 € par action. Les tendances positives actuellement observées sur nos marchés nous permettent de rester confiants quant aux perspectives de croissance du Groupe et à la pertinence de notre stratégie.

J'espère, cher Actionnaire, que la performance du Groupe et ses perspectives encourageantes pour l'avenir sont à la hauteur de vos attentes et de votre fidélité.

Jean-Paul Herteman,
Président du Directoire



L'ASSEMBLEE GENERALE EN QUELQUES CHIFFRES

- 398 actionnaires présents
- 1 840 actionnaires représentés et votes par correspondance
- 73,7 % des droits de vote représentés
- 100 % des résolutions adoptées

L'Assemblée Générale des actionnaires du Groupe, présidée par Francis Mer, Président du Conseil de Surveillance, s'est déroulée le jeudi 27 mai dernier, au CNIT de Paris la Défense en présence de près de 400 actionnaires.

Jean-Paul Herteman, Président du Directoire, a débuté cette Assemblée en présentant l'activité du Groupe pour l'année 2009. Safran a enregistré une performance solide et réduit son endettement net grâce à une génération de cash-flow libre de plus de 800 millions d'euros. La sélection du moteur LEAP-X1C, nouvelle génération de moteur CFM, ainsi que de la nacelle intégrée qui équiperont l'avion chinois C919, représente un succès stratégique majeur.

Les échos de l'Assemblée Générale



Messieurs Mc Innes, Herteman, Mer et Déchin

Le développement du portefeuille d'activités de haute technologie dans la sécurité permet à Safran de capter la croissance des investissements publics en matière d'identification sécurisée et de renforcement de contrôle des bagages.

Ross Mc Innes, Directeur Général Adjoint en charge des Affaires Economiques et Financières a ensuite commenté les comptes consolidés pour l'année 2009 insistant sur la bonne performance et la solidité financière de la société.

Enfin, Jean-Paul Herteman a réitéré les perspectives pour l'ensemble de l'année 2010 et exposé les enjeux stratégiques du Groupe pour l'avenir.

Il a notamment évoqué la position favorable du Groupe en vue de la possible remotorisation des avions mono-couloirs et les investissements industriels et technologiques qui lui permettront de progresser encore en compétitivité et en proximité avec ses clients. ■

Résumé des débats

Lors de la séance de questions/réponses, les actionnaires se sont intéressés à la baisse de l'euro, à la politique de brevets, à la parité hommes/femmes ou encore aux négociations avec Thales. Extraits.

Quel est l'état des négociations avec Thales dans la Défense ?

Les discussions exploratoires recherchant un scénario de partenariat, de regroupement ou d'échanges d'actifs avec Thales visant à renforcer nos perspectives de développement et remplissant les conditions de réussite souhaitables n'ont pas abouti. Les discussions sont désormais closes et Safran mettra lui-même en œuvre le développement de ses activités spécifiquement défense, notamment dans le domaine de l'optronique, y compris au travers de partenariats appropriés.

Le Groupe bénéficie-t-il de la baisse actuelle de l'euro par rapport au dollar ?

Le groupe Safran est très sensible au dollar. En effet, la majorité du chiffre d'affaires de l'activité aéronautique est libellée dans cette monnaie. Afin de protéger ses résultats, le Groupe met en œuvre une politique de couverture dont la finalité est de réduire les facteurs d'incertitude affectant sa rentabilité et lui donner le temps nécessaire à l'adaptation de ses coûts à cet environnement monétaire. Cette politique vise à couvrir l'exposition pour les 3 prochaines années ; ainsi le raffermissement récent du dollar aura un impact favorable à l'horizon 2012-2013.

Comment le Groupe protège-t-il son savoir-faire, notamment en Chine ?

Safran travaille avec la Chine depuis plus de 30 ans et possède une expérience significative sur la façon de concilier la proposition d'offres techniques compétitives et la protection de son savoir-faire. Dans le cadre du futur avion chinois C 919, le transfert de technologie porte uniquement sur la mise en place d'une ligne d'assemblage final du moteur LEAP-X1C, qui représente moins de 5% de la valeur du moteur. Le plus important pour le Groupe est sa capacité à conserver un différentiel d'innovation technologique. ■

Un dialogue riche avec les actionnaires

Résultat des votes de l'Assemblée Générale 2010

Les 12 résolutions proposées par le Conseil de Surveillance ont toutes été adoptées à l'issue du vote qui a clôturé la réunion.

Résolutions du ressort de l'Assemblée Générale ordinaire

- | | |
|--|---------|
| 1. Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2009 | 99,09 % |
| 2. Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2009 | 99,17 % |
| 3. Affectation du bénéfice, fixation du dividende | 99,18 % |
| 4. Approbation des conventions et engagements soumis aux dispositions de l'article L.225 du code du Commerce | 98,34 % |
| 5. Renouvellement du cabinet Mazars en qualité de Commissaire aux comptes titulaires | 98,87 % |
| 6. Nomination du Cabinet Ernst & Young et Autres en qualité de Commissaire aux Comptes titulaire | 98,85 % |
| 7. Nomination de M. Gilles Rainaut en qualité de Commissaire aux Comptes suppléant | 98,72 % |
| 8. Nomination du cabinet Auditex en qualité de Commissaire aux Comptes suppléant | 98,68 % |
| 9. Autorisation au directoire à l'effet d'opérer sur les actions de la société | 90,76 % |

Résolutions du ressort de l'Assemblée Générale extraordinaire

- | | |
|---|---------|
| 10. Délégation de compétence au Directoire à l'effet d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfices ou primes | 99,16 % |
| 11. Autorisation au Directoire de réduire le capital social par annulation d'actions auto détenues | 99,16 % |
| 12. Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités | 99,22 % |

Un espace dédié aux dernières technologies du Groupe

En préliminaire de l'Assemblée Générale, le groupe Safran a offert à ses actionnaires l'occasion de découvrir et approfondir leurs connaissances sur les métiers du Groupe. Cette exposition dévoilait la richesse et la diversité des métiers du Groupe à travers 3 stands représentant les 3 marchés : l'Aéronautique, la Défense et la Sécurité.

Véritable parcours initiatique, les actionnaires pouvaient circuler librement pour découvrir quelques produits « phares » du Groupe. Ce parcours-découverte était agrémenté de magnifiques photographies, piquant au vif la curiosité de nos actionnaires passionnés.



Sur le pôle Aéronautique, les actionnaires pouvaient observer l'émergence de l'utilisation de technologies de rupture permettant de répondre précisément aux attentes des aviateurs et des compagnies aériennes. Par exemple, l'emploi de matériaux composites pour les aubes de soufflante du moteur LEAP-X ou encore pour la contrefiche du train d'atterrissage du B787, permet un gain de masse important.



Le stand Défense a attiré un grand nombre d'actionnaires notamment avec le mannequin grandeur nature d'un soldat équipé par le système intégré FELIN.

Un produit phare de la technologie optronique était également exposé : le Gyrolaser GLC 16, élément critique pour le système de navigation de l'avion A400M.



Le détecteur portable d'explosifs et de narcotiques, le StreetLab Mobile, présent sur le stand Sécurité a lui aussi remporté un vif succès. ■

Nouvelle identité visuelle

POUR UN GROUPE INTÉGRÉ ET COHÉRENT



Lors de son Assemblée Générale du 27 mai 2010, Safran a révélé sa nouvelle identité visuelle. Celle-ci repose sur un logo modernisé et la présence d'un descripteur précisant les trois marchés du Groupe : *Aerospace, Defence, Security*. Elle s'accompagne aussi d'une signature, *key missions, key technologies*, qui valorise le socle commun à toutes les sociétés du Groupe : leur savoir-faire en technologies de pointe destinées à des applications hautement critiques.

Enfin, l'identité visuelle des sociétés du Groupe évolue également dans une logique qui met davantage en valeur la dimension du Groupe. « Cette nouvelle identité traduit la solidité et le potentiel d'un Groupe mondial porteur de synergies commerciales et technologiques exceptionnelles. », a déclaré le Président du Directoire Jean-Paul Herteman. ■

1^{er} trimestre 2010

Safran a annoncé un chiffre d'affaires au premier trimestre 2010 conforme aux prévisions annuelles

Chiffres clés du 1^{er} trimestre 2010

- Le chiffre d'affaires a atteint 2 426 millions d'euros, avec une forte contribution des activités de Défense (optronique) et de Sécurité (détection).
- L'activité Propulsion aéronautique et spatiale est restée relativement stable et la contraction du chiffre d'affaires dans l'activité Équipements aéronautiques est essentiellement due aux plus faibles volumes de livraison de nacelles et de systèmes d'atterrissage. La part du chiffre d'affaires généré par les services (pièces de rechanges et MRO) est restée stable, à 48 % des ventes dans la Propulsion aéronautique et spatiale, et a progressé pour atteindre 34 % dans les Équipements aéronautiques.

Perspectives

Le Groupe a confirmé ses perspectives pour l'ensemble de l'année 2010 :

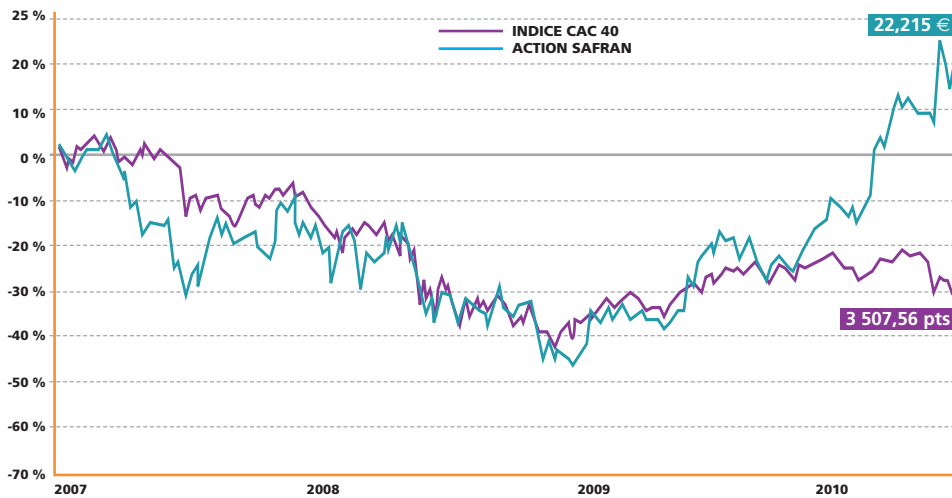
- Un chiffre d'affaires voisin de 2009,
- Une croissance modérée du résultat opérationnel courant,
- Un cash flow libre d'environ la moitié du résultat opérationnel courant.

Le Groupe a également réitéré sa confiance dans des perspectives positives quant à 2011 et au-delà avec une croissance des activités de Services, une croissance rentable dans la Sécurité et un taux de couverture favorable. ■

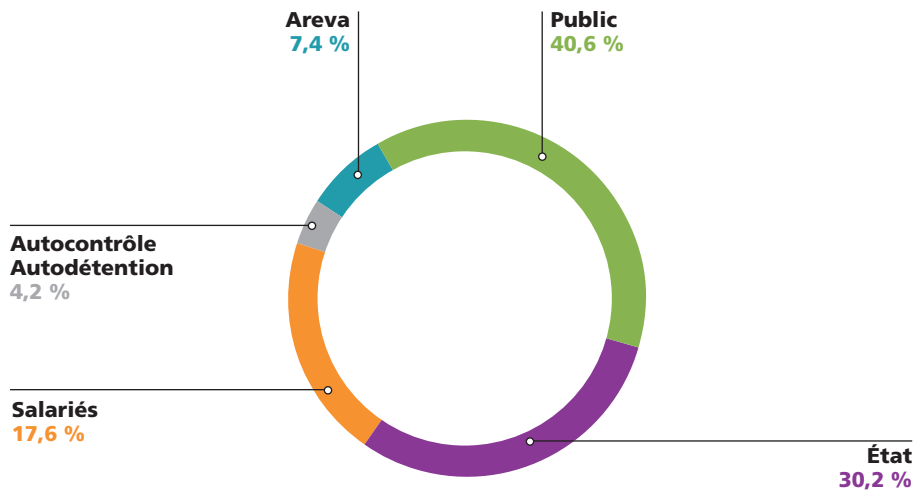
Le carnet de l'actionnaire

Evolution du cours de l'action Safran

du 1^{er} septembre 2007 au 31 mai 2010



Structure du capital (au 31 mai 2010)



DIVIDENDE 2010

0,38€
par action

Mis en paiement
le 4 juin 2010

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

- | | |
|-------------------------|--|
| Visites de sites | 23 juin 2010
SNECMA PROPULSION SOLIDE
à Bordeaux (Gironde) |
| | 8 septembre 2010
SNECMA
à Villaroche (Essonne) |
| | 13 octobre 2010
SAGEM
à Eragny (Val d'Oise) |
| | 17 novembre 2010
MESSIER-BUGATTI
& MESSIER-DOWTY
à Vélizy (Yvelines) |
| Agenda financier | 10 décembre 2010
SAGEM SECURITE
à Osny (Val d'Oise) |
| | 1^{er} juin 2010
Détachement du coupon |
| | 4 juin 2010
Paieement du dividende |
| | 28 juillet 2010
Publication des résultats
du premier semestre 2010 |

Retrouvez le
Document de Référence 2009
en ligne dans la rubrique Finance
du site internet
www.safran-group.com
ou par courrier sur simple demande

REJOIGNEZ LE CLUB ACTIONNAIRE

- Recevez les communiqués financiers, votre convocation à la prochaine Assemblée Générale et SAFRAN Magazine directement à votre domicile.
- Participez en exclusivité aux visites de site.
- Retrouvez le programme complet des visites de site Safran, le bulletin d'inscription à ces visites ainsi que la vie du Groupe sur la page Club Actionnaire du site Internet www.safran-group.com.

POUR VOUS INSCRIRE AU



il vous suffit de nous demander
le formulaire d'inscription et
de nous le retourner par courrier
dûment complété.

NOUS CONTACTER

N° Vert 0 800 17 17 17
APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE

Mail : actionnaire.individuel@safran.fr
Fax : 01 40 60 84 36

Courrier :
Safran-Relation Actionnaire
2, bd du Général Martial-Valin
75724 Paris cedex 15