

## ORGANISATION

# SAFRAN ELECTRONICS REGROUPE SES FORCES

Un an après sa création, Safran Electronics va s'installer dans des bâtiments entièrement rénovés. De quoi lui donner les moyens humains et matériels de répondre aux nouvelles attentes du marché.



**C**réée début 2009, la division Safran Electronics a permis à Safran de regrouper sous un même pavillon l'ensemble de ses forces en matière d'électronique embarquée et de logiciels critiques. Dirigée par Jean-Michel Hillion, la division est présente aux États-Unis, au Canada et à Singapour, mais sa principale implantation est en France, avec plus de 600 personnes réparties dans trois bâtiments. Massy Atlantis accueille les équipes de développement et de R&T, Massy Carnot regroupe

les activités d'assemblage et d'essais finaux des calculateurs, et Massy Ampère, le support et la réparation pour la zone Europe.

## FAIRE NÂTRE DES SYNERGIES

Safran Electronics a pour mission de fournir aux sociétés du Groupe les calculateurs, cartes électroniques et logiciels nécessaires à leurs systèmes et équipements. Elle s'organise essentiellement autour de deux directions opérationnelles (Programmes clients, Programmes R&T) et quatre centres d'excellence (Développement

# 600

personnes sont désormais regroupées sur une seule implantation Safran Electronics à Massy, France.

produits, Développement logiciels, Production puis Support et Réparations). Cette organisation, qui couvre des domaines jusque-là répartis entre différentes sociétés du Groupe, permet à Safran Electronics de capitaliser et renforcer les connaissances tout en facilitant les transferts de savoir-faire entre les équipes. À cette fin, elle réalisera à Massy l'essentiel des 104 développements en cours, ainsi que l'ensemble de l'intégration et tests des calculateurs.

« Le rapprochement de très larges compétences au sein d'un même établissement développera l'émulation technologique, souligne René Alliot, directeur du centre d'excellence Production. Cela permettra à Safran Electronics d'atteindre deux buts : concentrer nos forces dans les métiers de l'électronique, tant au niveau de la R&D que de la fabrication et de la réparation, et devenir le centre d'excellence du groupe Safran pour l'électronique de contrôle. »

## SE POSITIONNER POUR L'AVENIR

L'installation définitive de Safran Electronics dans ses locaux de Massy représente une étape importante pour le Groupe, qui renforce ses capacités dans ce domaine. Comme le soulignait Jean-Michel Hillion lors de la création de cette nouvelle entité, « l'aéronautique est en train de connaître une mutation majeure : les systèmes hydrauliques sont progressivement remplacés par des systèmes électriques, pilotés par de l'électronique de puissance et de contrôle, et par du logiciel ». Avec le regroupement de ces forces, Safran Electronics sera à même de proposer des solutions globales pour ses clients, qu'il s'agisse des sociétés du Groupe ou de partenaires extérieurs. Safran dispose de tous les atouts pour faire face aux prochains développements majeurs en aéronautique et en défense. ■

## Partenariat avec SIAEC

Lors du dernier salon du Bourget, Safran et SIA Engineering Company Limited (SIAEC), filiale de Singapore Airlines, ont annoncé la fusion de leurs activités de réparation d'électronique au sein de Safran Electronics Asia Pte Ltd, une coentreprise pour le support et la réparation d'équipements avioniques. « Mutualiser les moyens de réparation nous fait gagner en coût, en efficacité et en qualité de service, ainsi que d'accélérer notre développement, indique Franck Scherer, responsable du secteur Services et maintenance et directeur général de la coentreprise. Cela permet d'assurer le support de tous les produits électroniques du Groupe mais aussi des calculateurs de nombreux autres fabricants OEM\*, et ce pour Singapore Airlines comme pour d'autres clients de la zone Asie-Pacifique. »

\* OEM : Original Equipment Manufacturer

→ RENÉ ALLIOT



Safran Electronics, directeur du centre d'excellence Production

## Quel fut en 2009 l'enjeu du centre d'excellence que vous dirigez ?

Notre rôle a été de rassembler des équipes venant de six sites de sociétés du Groupe (Hispano-Suiza, Messier-Bugatti et Sagem) et regroupant différents métiers. Nous avons mis en place un

modèle matriciel, plus efficace que le modèle vertical traditionnel, permettant aux équipes de travailler ensemble et en parallèle. Au total, 600 personnes sont maintenant réunies ici.

## Qu'apporte ce regroupement ?

La distance géographique qui était

auparavant un vrai handicap pour la communication entre les équipes et les managers s'en est trouvée facilitée. Le centre d'excellence accueille toute la fabrication de calculateurs pour des applications dans l'aéronautique civile ainsi que la fabrication de cartes électroniques, nécessaires à l'ensemble des sociétés du Groupe. Nous maîtrisons en outre toute la supply chain, de la fabrication à la logistique en passant par les achats.

**Ce testeur à pointes mobiles réalise des opérations de contrôle de bon fonctionnement des cartes informatiques sur le site de Sagem Industries (groupe Safran).**

