



SAFRAN
RESULTATS
PREMIER SEMESTRE
2009

Jean-Paul HERTEMAN
Président du Directoire

Ross McINNES
*Directeur Général Adjoint
Affaires Économiques et Financières*

■ **CHIFFRES CLES ET FAITS MARQUANTS**

■ **RESULTATS FINANCIERS**

■ **PERSPECTIVES 2009**

■ **ANNEXES**



SAFRAN
CHIFFRES CLES
FAITS MARQUANTS

Jean-Paul HERTEMAN
Président du Directoire

CHIFFRES CLES

■ Résultats en ligne avec les objectifs annuels

■ Chiffre d'affaires* : **5 149 M€** (+1,8% vs S1 2008)

■ EBIT* : **324 M€** soit 6,3% du chiffre d'affaires vs un objectif annuel 2009 de 5 à 6%, sur une parité de 1€ = 1,45\$

■ Dette nette quasi stable à **690 M€**

■ Confiance dans l'atteinte d'un niveau de marge opérationnelle de l'ordre de 6%, dans le haut de la fourchette établie en début d'année

* Données ajustées

POINTS CLES

- Les résultats confirment le caractère résilient du modèle économique du Groupe dans l'environnement aéronautique actuel
- Développement stratégique dans la Sécurité
- Plans d'adaptation des structures de coûts
 - Amélioration de la productivité avec Safran +
 - Renforcement de la flexibilité

ENVIRONNEMENT DIFFICILE MAIS CONTRASTE

■ Négatif

- Baisse du trafic international passagers (-8%^{***})
- Recul global du trafic estimé à -4%
- ... amplifiée par la baisse du revenu par passager (classe affaires...)
- Baisse du trafic fret (-20%^{***})
- Situation financière difficile des compagnies aériennes entraînant une volatilité à court terme de la demande de services

■ Positif

- Pas de crise de financement pour les compagnies aériennes
- Stabilisation de certains segments de marché après une forte baisse (avions d'affaires et régionaux)
- Résilience des compagnies aériennes low cost (Ryanair +13% sur un an à juin 2009)*
- Dynamisme des marchés domestiques indien et chinois (respec. +7,3% et +19,3% pour le trafic passagers sur un an à juin 2009 vs à juin 2008)**

* Trafic de passagers - source Ryanair ** Domestic RPK - source Air China et compagnies aériennes indiennes *** S1 2009 vs S1 2008 source IATA

RETRAITS ET ANNULATION DES COMMANDES

■ Stabilisation des retraits d'avions au S1 2009

- Les retraits d'avions équipés de moteurs CFM représentent **4% de la flotte totale d'avions** équipés de moteurs CFM (12% pour l'ensemble de la flotte d'avions en service*)

	au 31 décembre 08	au 30 juin 09
Nombre d'avions retirés équipés de moteurs CFM	364	407
<i><u>Dont :</u></i>		
Moteurs de 1ère génération (-2/-3B/-5A/-5C)	84%	86%
Moteurs de 2nde génération (-5B/-7B)	16%	14%

■ Peu de nouvelles annulations de commandes depuis fin 2008

* Source : Ascend

INDICATEURS D'ACTIVITE CLES SAFRAN

ACTIVITES DE PREMIERE MONTE

Flotte, livraisons et commandes

	S1 2008	S1 2009	Variation
Flotte totale de moteurs CFM*	18 031	19 216	
Part des moteurs de 2nde génération**	48%	52%	

■ Augmentation de la part des moteurs de 2nde génération dans la flotte en service

➔ revenus futurs de services à forte valeur ajoutée

Livraisons durant le 1er semestre :			
1. Nombre de moteurs CFM	683	597	-12,5%
Nombre de moteurs d'hélicoptères	577	525	-9,0%
2. Nombre de nacelles A380	30	41	+36,7%
3. Nombre de petites nacelles***	285	165	-42,1%

1. Baisse des livraisons après la récente période de forte activité et la grève Boeing

2. Montée en charge des livraisons dans les récents programmes (A380)

3. Baisse de l'activité Equipements pour avions d'affaires et régionaux

Chiffre d'affaires première monte (M€)****	2 541	2 415	-5,0%

■ Variation du CA total de la première monte**** à \$ constant : **-8%** (4)

* Tous les moteurs livrés moins les retraits déclarés ** Premières livraisons de CFM56-5B et -7 fin des années 1990 *** Nacelles pour avions régionaux et d'affaires **** Propulsion et Équipements, incluant le chiffre d'affaires provenant des contrats de R&D et divers (4) Estimation sur la base des données de gestion

INDICATEURS D'ACTIVITE CLES SAFRAN

SERVICES (1)

■ Chiffre d'affaires des services *

(M€)	S1 2008	S1 2009	Variation
Propulsion aéronautique et spatiale	1 269	1 314	+3,5%
dont pièces de rechange	722	758	+5,0%
dont maintenance/réparation	547	556	+1,6%
<i>Part des services dans le CA Propulsion</i>	45%	47%	
Equipements aéronautiques	425	453	+6,6%
dont pièces de rechange	256	262	+2,3%
dont maintenance/réparation	169	191	+13,0%
<i>Part des services dans le CA Equipements</i>	31%	32%	
Total chiffre d'affaires services	1 694	1 767	+4,3%

- Résilience structurelle des activités de services
- Bonne performance des services pour les clients militaires (avions et hélicoptères)
- Croissance du CA des pièces de rechange pour les moteurs militaires et de forte puissance
- Bon niveau des activités de maintenance/réparation pour les moteurs civils compensant la légère baisse des activités pièces de rechange
- Variation du CA total des services à \$ constant : -3%**

* Incluant pièces de rechange, la maintenance et les réparations ** Estimation sur la base des données de gestion

SERVICES (2)

Shop visits* des moteurs CFM (total mondial)

	S1 2008	S1 2009	Variation
Nombre de Shop visits moteurs CFM	1 228	1 145	-6,7%
dont moteurs de 1ère génération	754	554	-27,0%
dont moteurs de 2nde génération	474	591	+24,6%

■ Baisse du nombre de « shop visits » des moteurs de 1ère génération en raison de la baisse du nombre d'heures de vol de ces moteurs

■ Croissance de la part des moteurs de 2nde génération dans le nombre total de shop visits
 ➔ futur effet mix prix positif

Pièces de rechange des moteurs CFM (total mondial)

■ Baisse de 1% du chiffre d'affaires global des pièces détachées CFM

■ ...mais après une période de forte activité (base de comparaison élevée)

■ Volatilité à court terme identique à celle rencontrée lors des crises précédentes, mais croissance structurelle potentielle positive

* Déposes moteurs d'avions pour passage en atelier de maintenance et réparation

■ Renforcement du positionnement du Groupe dans la Sécurité

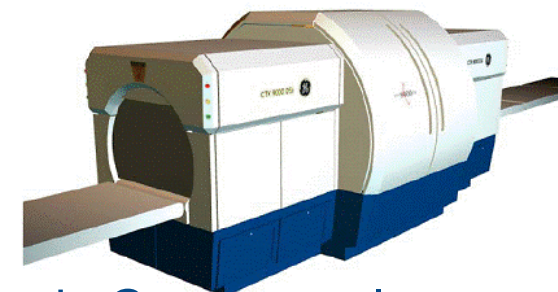
- Objectif à long terme : 20% du chiffre d'affaires du Groupe (8% au S1 09 vs 6% au S1 08)

■ Très bons résultats des activités Sécurité au S1

- Croissance organique : +30% avec un très fort développement des solutions gouvernementales d'identité
- Hausse de la rentabilité grâce aux bonnes performances des acquisitions et aux effets d'échelle significatifs

■ Acquisition GE HLP

- Poursuite du renforcement du positionnement du Groupe en Amérique du Nord (Morpho+Printrak+GE HLP)
- Générer des synergies en combinant le nouveau positionnement du Groupe sur le marché de la détection en forte croissance (>12% sur 2008-2012) et son leadership sur les marchés d'identité sécurisée et de contrôle d'accès



■ Calendrier

- Finalisation de l'acquisition prévue avant la fin de l'été 2009, avec un paiement au second semestre 2009 et une intégration dans les comptes du Groupe fin 2009

■ Termes de l'acquisition

- Valeur d'entreprise de 715 M\$ (100% du capital)
- Financée par la trésorerie disponible au bilan
- EV/EBITDA 2009 : x 9-9.5

■ Confirmation des perspectives prometteuses

- Croissance du chiffre d'affaires au S1 en ligne avec les prévisions annuelles qui intègrent le succès commercial du nouveau tomographe CT 9800 aux États-Unis
- Chiffre d'affaires 2009-2010E : croissance annuelle moyenne de 15%
- EBITDA : 25% attendu en 2009

AMELIORER L'EFFICACITE AVEC SAFRAN+

POINT SUR LES PLANS D'ACTION

■ Optimisation de la supply chain

- Accélération du 'supplier development' avec comme résultat une hausse de la qualité et des livraisons dans les délais
- Poursuite du développement de nouvelles implantations en zones dollar et marchés émergents pour améliorer les coûts d'achats (Taiwan, États-Unis)

■ Lean manufacturing et amélioration de la productivité

- Déploiement des sites existants dans les pays à bas coûts (Pologne, Maroc)
- Optimisation des installations existantes en France (sites de Fougères, Poitiers et Dijon)

■ Réduction des frais généraux

- Gains au S1 de près de 20 M€ (logistique aux États-Unis et frais de déplacements) en ligne avec les objectifs annuels visés
- Mutualisation des fonctions support

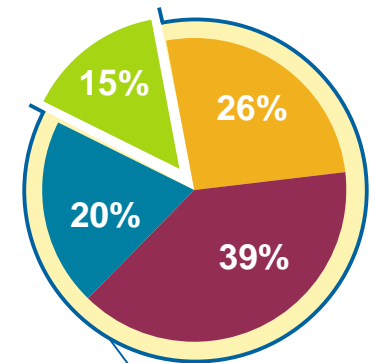
■ Vendre mieux et accélérer la croissance des services

- Développement des 'Global Care contracts' (systèmes d'équipements)

■ Gestion du BFR

- Amélioration des stocks (moteurs, câblage, freins carbone, trains d'atterrissage...)

Répartition des gains Safran + par type d'action sur S1 2009

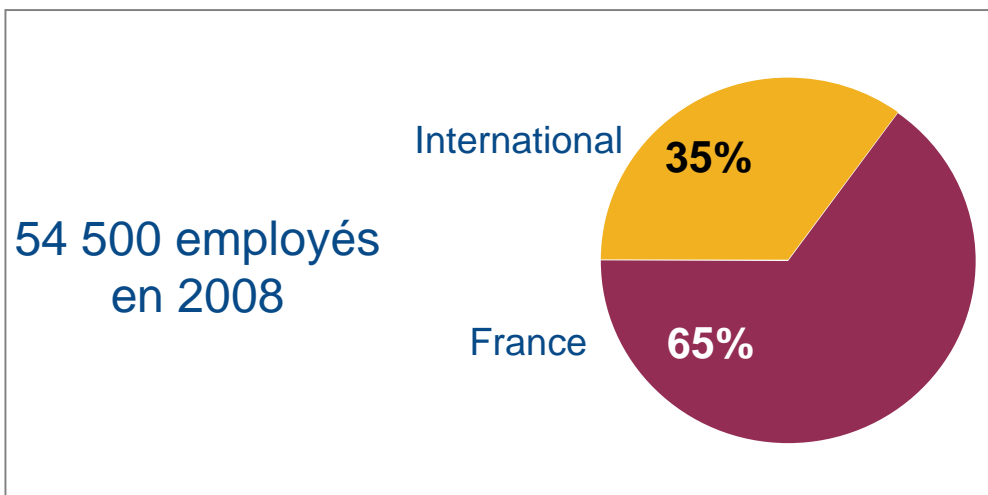


Réduction de coûts

- ▶ Optimiser la Supply-Chain
- ▶ Produire et développer Lean
- ▶ Réduction des coûts de structure
- ▶ Vendre mieux et accélérer la croissance des services

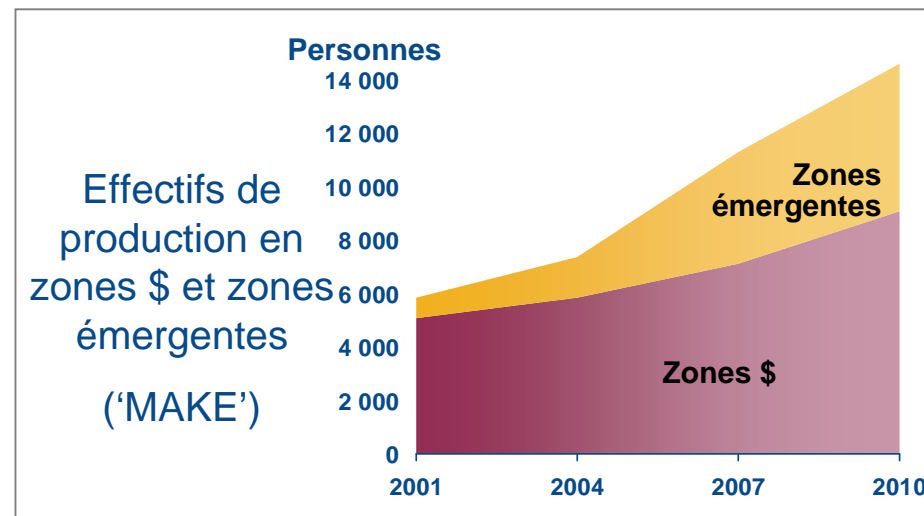
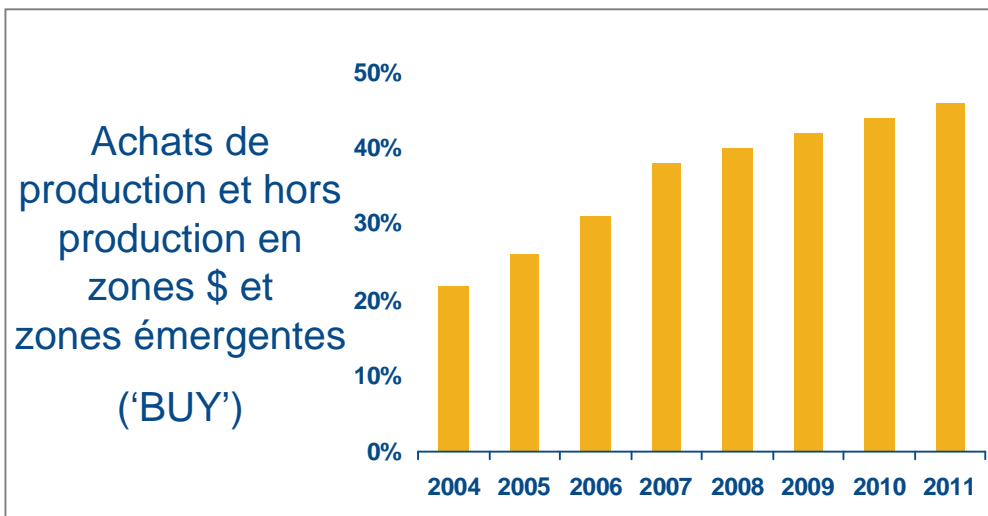
AMELIORER LA FLEXIBILITE DES COUTS DE STRUCTURE

PLAN D'ACTION DANS LES ZONES DOLLAR ET EMERGENTES



Depuis 2002

- la pression \$/€ a conduit Safran à accroître sa base de coût hors de France (supply chain, capacité de production)
- Les effectifs à l'international ont presque doublé pour atteindre 19 000 employés
- Plan en cours pour accroître la part internationale de la structure de coût



AMELIORER LA FLEXIBILITE DES COUTS DE STRUCTURE

PLAN D'ACTION EN FRANCE

■ France (35 500 employés)

■ **Discussions avec les représentants syndicaux** sur des outils permettant d'adapter les effectifs à l'évolution des besoins

- Améliorer l'employabilité au sein du Groupe grâce à des mesures d'accompagnement
- Identifier les fonctions en croissance et en décroissance

■ **Départ en retraite en 2009** (et pour 2010, si notifié en 2009) du personnel ayant atteint 60 ans et ayant cotisé pour une retraite à taux plein
-> 2 000 personnes sur deux ans

■ **Embauches strictement limitées** aux compétences clés

■ **Chômage partiel** si nécessaire

➡ **Être prêt** à réagir à d'éventuelles nouvelles dégradations d'activité



SAFRAN
RESULTATS
FINANCIERS
Ross McINNES

Directeur Général Adjoint
Affaires Économiques et Financières

PASSAGE DES COMPTES STATUTAIRES AUX COMPTES AJUSTES*

- Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité, le compte de résultat consolidé est ajusté :
 - De l'incidence des dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem-Snecma conformément à la norme IFRS3,
 - Afin de rétablir les incidences de l'application d'une comptabilité de couverture aux instruments financiers de change et ainsi de mieux traduire les résultats de la politique de gestion globale du risque de change du Groupe

- Dans ce but, seules les données financières ajustées sont présentées dans ce document.

* Le tableau de passage des comptes statutaires aux comptes ajustés se trouve en annexe 1.

RETRAITEMENT PRO FORMA DES DONNEES AJUSTEES DU S1 2008

- Les données ajustées du premier semestre 2008 ont été retraitées de l'activité Monétique cédée en avril 2008 et des réorganisations internes intervenues entre les branches début 2009 :
 - Création de Safran Electronics
 - Transfert de l'activité régulateurs moteurs de la branche Équipements aéronautiques à la branche Propulsion aéronautique et spatiale
 - Création de la rubrique Autres rassemblant des activités jusqu'ici regroupées dans la branche Propulsion

EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS ANNUELS

S1 2008 publié	(M€)	S1 2008 pf**	S1 2009
5 057	Chiffre d'affaires	5 017	5 149
474	Résultat opérationnel (EBIT)		324
328 (**)	Résultat opérationnel courant (EBIT)	321 (**)	324
6.5%	% CA	6.4%	6.3%
- 143	Résultat financier		48
- 51	Impôts		-99
- 119	Activités destinées à être cédées		6
- 8	Intérêts minoritaires		-5
3	Sociétés mises en équivalence		7
156	Résultat net - part du Groupe		281
0.38	Bnpa (€), base semestrielle		0.70

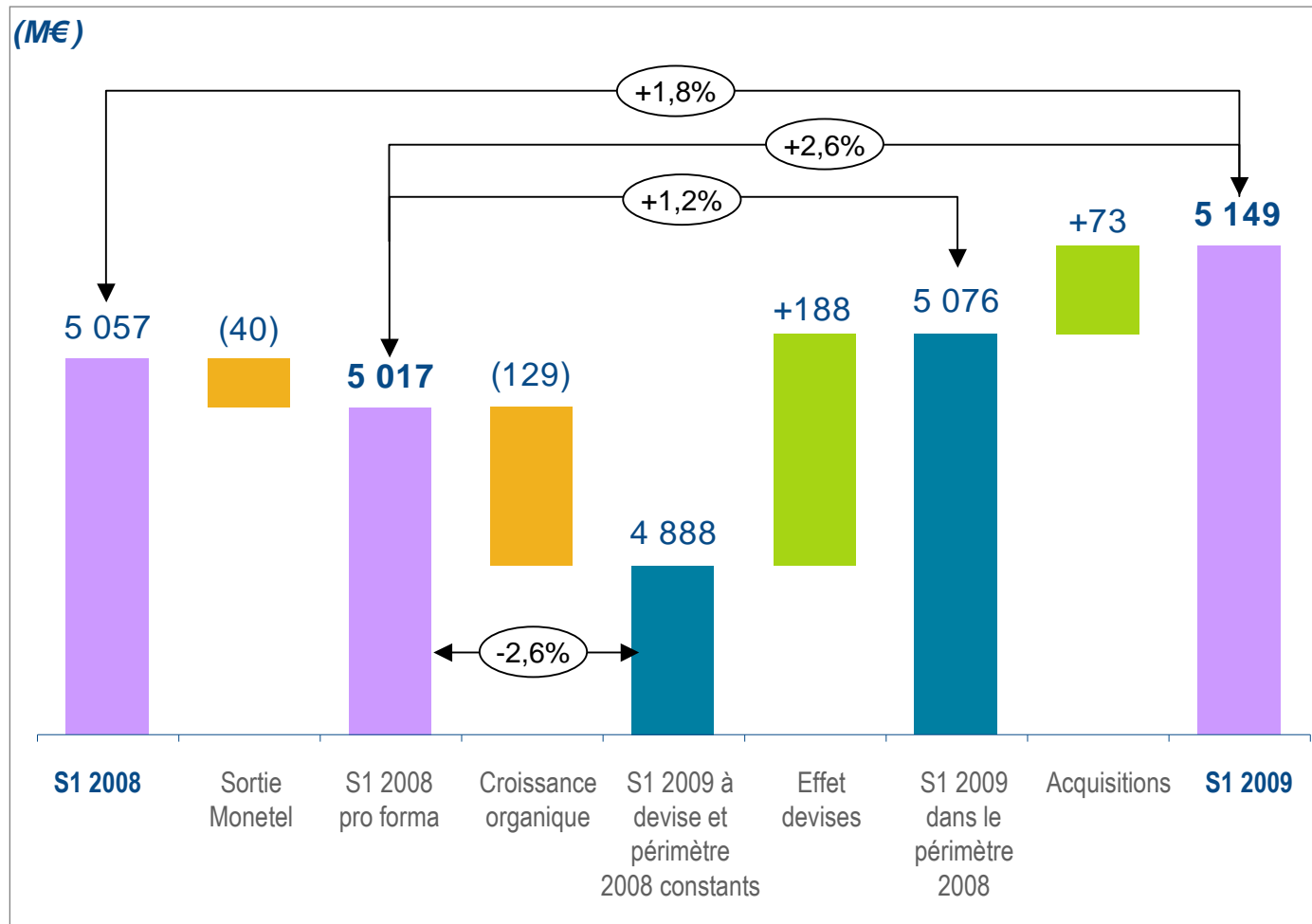
- Chiffre d'affaires et niveau de marge en ligne avec les objectifs annuels
- Coût de la dette de 16 M€, les autres éléments financiers relèvent de l'application de la norme comptable relative aux instruments de couverture de change
- Coût non récurrent de la sortie des activités Mobiles imputé sur S1 2008

* données ajustées / S1 2008 proforma est représenté sans les activités Monétique cédées en avril 2008

** hors plus value d'apport de l'activité Monétique à Ingenico (146 M€)

VARIATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES *

CHIFFRE D'AFFAIRES STABLE



■ Dans l'aéronautique civile, baisse modérée à \$ constant des activités de première monte et des services

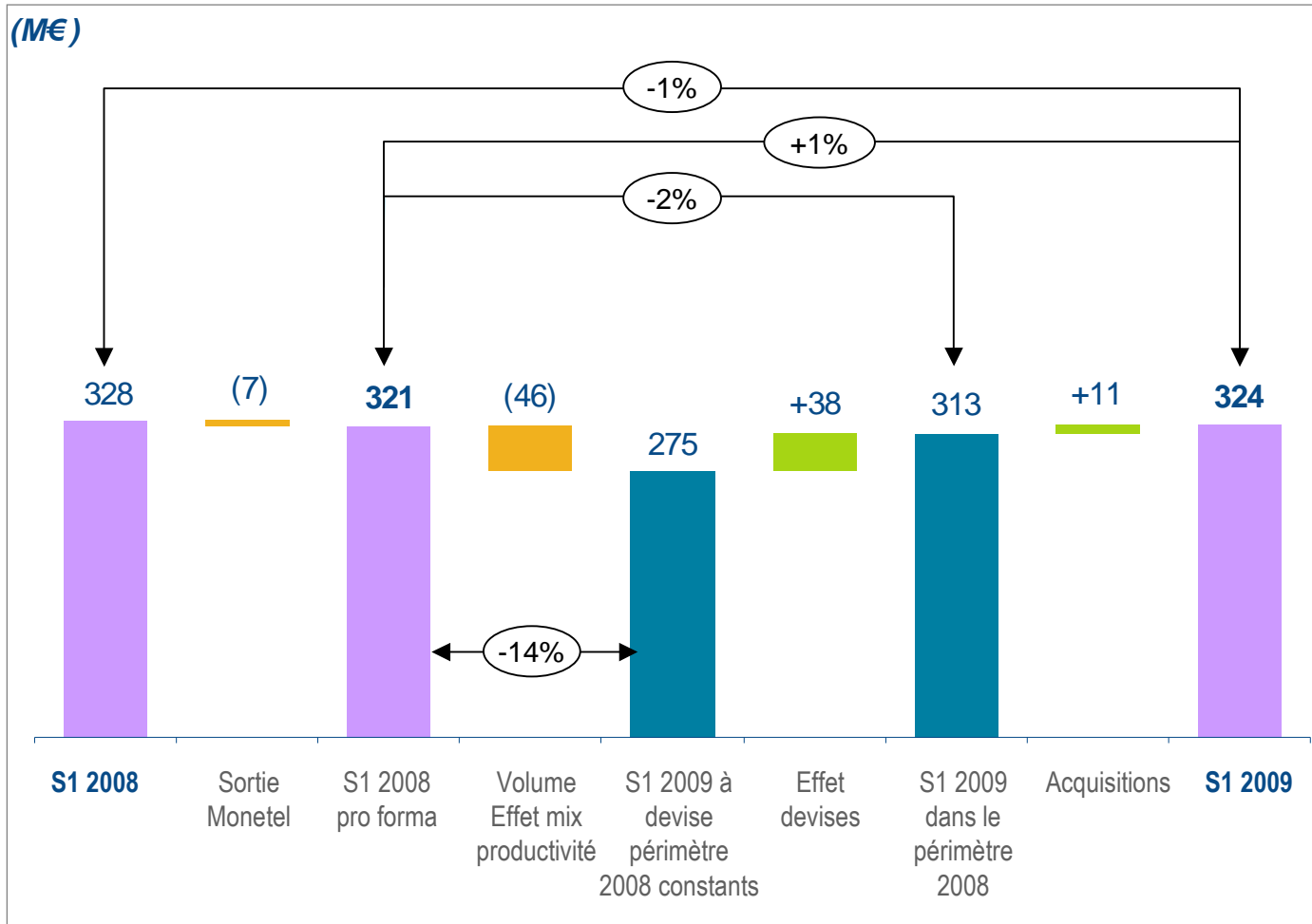
■ Effet de périmètre positif avec l'intégration de Sagem Identification (ex Sdu-I) et Printrak, respectivement en septembre 2008 et avril 2009

■ Effet de change \$/€ favorable

* Données ajustées

VARIATION DU RESULTAT OPERATIONNEL *

RESULTAT OPERATIONNEL STABLE



Impact de la baisse des activités aéronautiques, sur une base de comparaison élevée au S1 2008, compensé en partie par les gains de productivité et la forte augmentation des marges de la Sécurité, ...

Effet de périmètre positif +11 M€

Effet de change \$/€ positif +38 M€

* Données ajustées

Résultats semestriels 2009

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT *

POURSUITE DE L'EFFORT DE R&D

(M€)	S1 2008	S1 2009	Variation
R&D autofinancée (avant CIR)			
Dépenses d'exploitation	235	218	-17
Dépenses activées	70	76	6
Total R&D autofinancée (avant CIR)	305	294	-11
<i>% du CA</i>	<i>6,0%</i>	<i>5,7%</i>	

■ Maintien d'un niveau de R&D élevé (niveau normatif de 6 à 7% du CA annuel)

(M€)	S1 2008	S1 2009	Variation
Dépense de l'année en exploitation	235	218	-17
Amortissements et provisions R&D immobilisée	13	47	34
Impact EBIT avant CIR	248	265	17
Impact EBIT après CIR	216	217	1

■ Impact stable sur l'EBIT

* Données ajustées

PORTEFEUILLE DE COUVERTURE

■ Réalisations au premier semestre 2009

- 2 015 MUSD contre EUR à un cours de 1 EUR = 1,43 USD

■ Portefeuille de couverture au 30 juin 2009 : 13 700 M\$
à un cours moyen pour la part EUR / USD de :

- EUR 1 ≤ USD 1,43 pour 2009

- EUR 1 ≤ USD 1,525 pour 2010 avec 40% d'options

- EUR 1 ≤ USD 1,40 pour 2011

- EUR 1 ≤ USD 1.32 pour 2012 (couverture partielle)

■ Objectif actuel => améliorer le taux de couverture 2010
à 1,48 au minimum contre 1,525

PROPULSION AERONAUTIQUE ET SPATIALE

S1 2008 publié	(M€)	S1 2008 pf	S1 2009	Variation pro forma	Variation organique
2 852	Chiffre d'affaires	2 850	2 769	-2,8%	-6,9%
278	Résultat opérationnel	278	259	-6,8%	
9,7%	% CA	9,8%	9,4%		

(M€)	S1 2008 publié	S1 2009
Investissements corporels	111	69
R&D autofinancée		
Dépenses de l'année en exploitation	115	103
Dépenses activées	36	36
Total R&D autofinancée (avant CIR)	151	139
% du chiffre d'affaires	5,3%	5,0%

- Baisse de l'activité moteurs civils à \$ constant
 - Niveaux exceptionnels d'activité des deux dernières années
 - Effet de la grève de Boeing
- Rentabilité restant élevée
- Baisse des investissements due à des ajustements de projets
- Baisse modérée des dépenses de R&D du fait du bon avancement du programme SaM146

* Données ajustées / S1 2008 proforma prend en compte les réorganisations internes intervenues entre les branches début 2009

EQUIPEMENTS AERONAUTIQUES

S1 2008 publié	(M€)	S1 2008 pf	S1 2009	Variation pro forma	Variation organique
1 426	Chiffre d'affaires	1 385	1 413	2,0%	-3,0%
47	Résultat opérationnel	47	44	-6,4%	
3,3%	% CA	3,4%	3,1%		

(M€)	S1 2008 publié	S1 2009
Investissements corporels	39	44
R&D autofinancée		
Dépenses de l'année en exploitation	52	40
Dépenses activées	27	25
Total R&D autofinancée (avant CIR)	79	65
% du chiffre d'affaires	5,5%	4,6%

- Montée en cadence des livraisons de nacelles A380
- Croissance soutenue des services pour les atterrisseurs, les freins et les roues, notamment en Asie, sauf pour les freins équipant les avions anciens
- Impact de la crise des avions régionaux et d'affaires sur les Équipements (petites nacelles, câblage et atterrisseurs)**
- Réduction de la R&D sur les programmes A380 et A400M

* Données ajustées / S1 2008 proforma prend en compte les réorganisations internes intervenues entre les branches début 2009

** Le marché des avions régionaux et d'affaires représente environ 15% du chiffre d'affaires des Equipements et environ 4% du chiffre d'affaires du Groupe

DEFENSE

S1 2008 publié	(M€)	S1 2008 pf	S1 2009	Variation pro forma	Variation organique
458	Chiffre d'affaires	493	511	3.7%	1.8%
17	Résultat opérationnel	17	18	5.9%	
3.7%	% CA	3.4%	3.6%		

■ Croissance soutenue en Avionique (+10%)

■ Navigation

■ Guidage Missiles

(M€)	S1 2008 publié	S1 2009
Investissements corporels	25	10
R&D autofinancée		
Dépenses de l'année en exploitation	46	50
Dépenses activées	7	15
Total R&D autofinancée (avant CIR)	53	65
% du chiffre d'affaires	11.6%	12.7%

* Données ajustées / S1 2008 proforma prend en compte les réorganisations internes intervenues entre les branches début 2009

SECURITE

S1 2008 publié	(M€)	S1 2008 pf (3)	S1 2009	Variation pro forma	Variation organique
321	Chiffre d'affaires	281	(1) 434	54,4%	30,4%
(2) 17	Résultat opérationnel	9	33	<i>ns</i>	
5,3%	% CA	3,3%	7,7%		

- Forte croissance organique (+30%)
 - Solutions d'Identité (passeports biométriques français...)
 - Croissance organique attendue de +20% sur l'année 2009

(M€)	S1 2008 publié	S1 2009
Investissements corporels	5	2
R&D autofinancée		
Dépenses de l'année en exploitation	23	24
Dépenses activées	0	0
Total R&D autofinancée (avant CIR)	23	24
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>7,2%</i>	<i>5,5%</i>

- Acquisitions rentables et en croissance
- Effet d'échelle sur les marges

(1) Incluant Sdu-I (58 M€) et Printrak (11 M€)

(2) hors plus value d'apport de l'activité Monétique à Ingenico (146 M€) (3) représenté sans les activités Monétique cédées en avril 2008

* Données ajustées / S1 2008 proforma prend en compte les réorganisations internes intervenues entre les branches début 2009

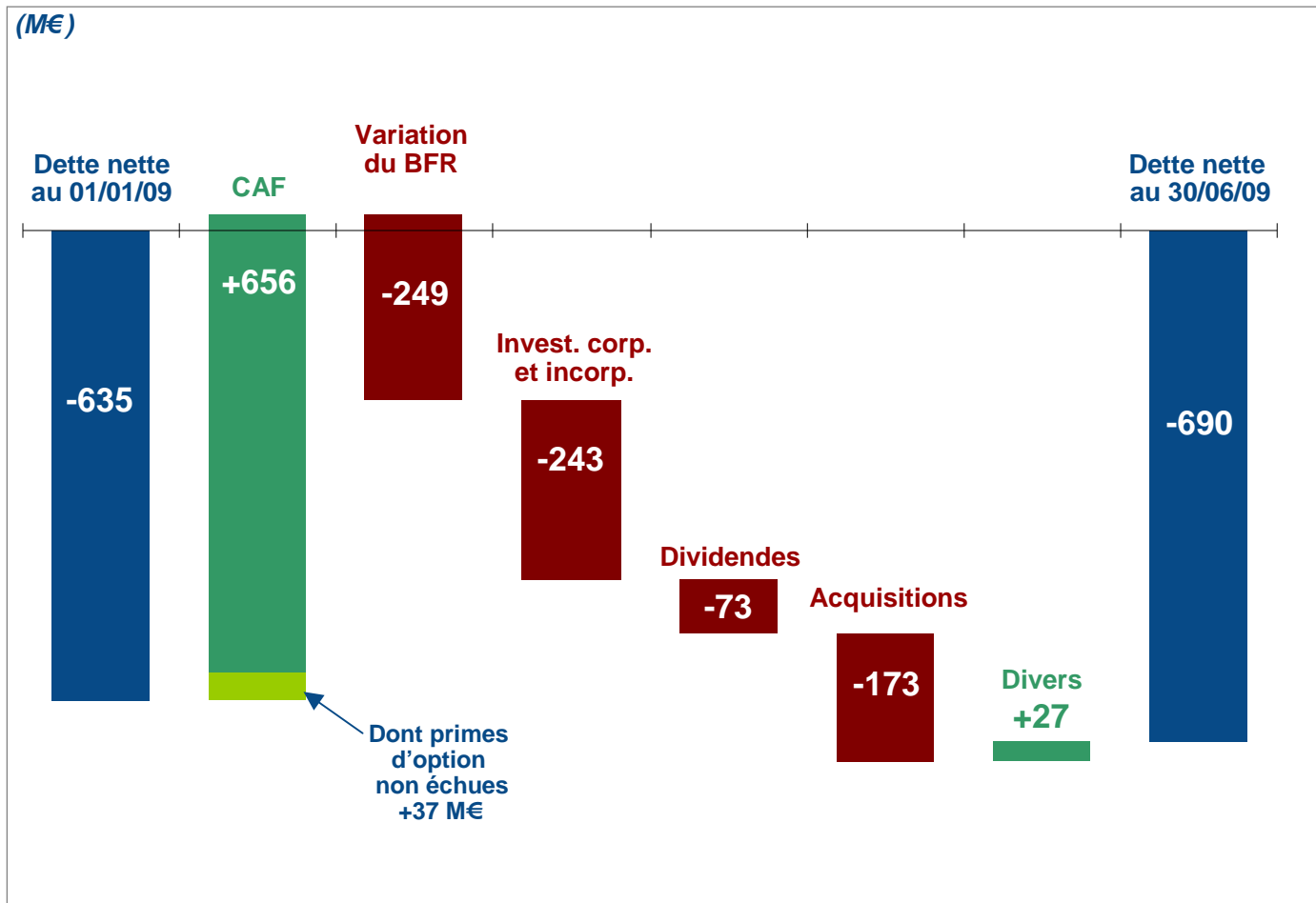
FORTE PROGRESSION DU CASH FLOW LIBRE

(M€)	S1 2008	S1 2009
Résultat net ajusté	156	281
Dotations pour provisions et amortissements	180	304
Autres	-103	67
Neutralisation des activités destinées à être cédées	129	4
Capacité d'autofinancement	362	656
dont primes d'option non échues	-85	37
BFR	-42	-249
Investissements corporels net	-186	-132
Investissements incorporels net	-95	-111
Cash flow libre	39	164

- Forte croissance des dotations pour provisions et amortissements
- Effet négatif exceptionnel sur le besoin en fonds de roulement de la loi LME sur la réduction des délais de paiement fournisseurs
- Effet positif des primes d'options de couverture
- Baisse des investissements corporels
- Taux de conversion de l'EBIT >50%

VARIATION DE LA POSITION FINANCIERE NETTE

BONNE SITUATION FINANCIERE



- Dette quasi stable
- Bon niveau de cash...
- ...finançant l'acquisition de Printrak (133 M€) et le paiement des dividendes (73 M€)
- Ratio dette nette / capitaux propres = 16%

GARANTIES FINANCIERES SUR CLIENTS

PAS DE CHANGEMENT SIGNIFICATIF

<i>(en millions USD)</i>	31/12/2008	30/06/2009
Total des engagements	257	250
Valeur estimée des gages	133	121
Risque net sur ces engagements	124	128
Provisions	110	113

- Pas de crise de financement pour les compagnies aériennes
- Stabilisation des provisions
- Politique comptable prudente

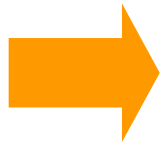


SAFRAN

PERSPECTIVES 2009

Jean-Paul HERTEMAN
Président du Directoire

- Effet de change légèrement positif : 1,45 -> 1,43
- Volatilité/ralentissement des revenus en dollar des services à court terme, comme lors des crises précédentes mais potentiel de croissance des services à long terme
- Baisse modérée des activités de première monte
- Stratégie pertinente et bonne performance dans la Sécurité
- Bonne maîtrise des coûts et plans d'actions pour améliorer la flexibilité



Confiance dans l'atteinte d'un niveau de marge opérationnelle de l'ordre de 6%, dans le haut de la fourchette établie en début d'année



SAFRAN ANNEXES

COMPTES STATUTAIRES / COMPTES AJUSTÉS

TABLEAU DE PASSAGE

<i>(en millions d'euros)</i>	Comptes consolidés statutaires	Comptabilité de couverture		Amortissements des actifs incorporels	données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couvertures		
Chiffre d'affaires	5 295	-146			5 149
Autres produits et charges opérationnels	-4 907	6	-3	79	-4 825
Résultat opérationnel	388	-140	-3	79	324
Coût de la dette	-16				-16
Résultat financier lié au change	299	140	-310		129
Autres produits et charges financiers	-65				-65
Résultat financier	218	140	-310	-	48
Quote part des mises en équivalence	7				7
Produit (charge) d'impôts	-179	-1	108	-27	-99
Résultat net des activités poursuivies	434	-1	-205	52	280
Résultat des activités abandonnées	6	-	-	-	6
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	-6	2	1	-2	-5
Résultat net part du Groupe	434	1	-204	50	281

CHIFFRE D'AFFAIRES ET EBIT *

S1 2008 publié	(en millions d'euros)	S1 2008 pf	S1 2009
	PROPULSION AERONAUTIQUE ET SPATIALE		
2 852	▸ Chiffre d'affaires	2 850	2 769
278	▸ Résultat opérationnel	278	259
9,7%	% du CA	9,8%	9,4%
	EQUIPEMENTS AERONAUTIQUES		
1 426	▸ Chiffre d'affaires	1 385	1 413
47	▸ Résultat opérationnel	47	44
3,3%	% du CA	3,4%	3,1%
	DEFENSE		
458	▸ Chiffre d'affaires	493	511
17	▸ Résultat opérationnel	17	18
3,7%	% du CA	3,4%	3,6%
	SECURITE		
321	▸ Chiffre d'affaires	281	434
17	▸ Résultat opérationnel	9	33
5,3%	% du CA	3,3%	7,7%
	HOLDING ET DIVERS		
0	▸ Chiffre d'affaires	8	22
-31	▸ Résultat opérationnel	-31	-30
	TOTAL SAFRAN		
5 057	▸ Chiffre d'affaires	5 017	5 149
328	▸ Résultat opérationnel	321	324

* Données ajustées

BILAN AU 30 JUIN 2009

(en millions d'euros)

ACTIF	31/12/08	30/06/09	PASSIF	31/12/08	30/06/09
Ecarts d'acquisitions	1 756	1 866	Capitaux propres	3 874	4 279
Immobilisations	5 219	5 206	Provisions	2 356	2 342
Autres actifs	751	767	Dettes soumises à des conditions particulières	698	727
Juste valeur des instruments financiers	138	42	Passifs portant intérêts	1 554	1 579
Stocks nets	3 673	3 744	Autres passifs	757	812
Créances et divers	4 319	4 023	Fournisseurs et divers	6 981	6 713
Trésorerie	919	889	Juste valeur des instruments financiers	577	87
Actifs destinés à être cédés	61		Passifs destinés à être cédés	39	
TOTAL ACTIF	16 836	16 538	TOTAL PASSIF	16 836	16 538