

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

SAFRAN

un leader technologique
international

Vendredi 25 mai 2007
Paris – Palais des Congrès

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

- 1. Rapport de gestion du Directoire sur les comptes et les opérations sociales de l'exercice clos le 31 décembre 2006,**
- 2. Rapport spécial du Directoire sur les plans d'option,**
- 3. Rapport du Conseil de Surveillance sur le rapport du Directoire et les comptes clos le 31 décembre 2006,**
- 4. Rapport du Président du Conseil de Surveillance prévu par l'article L.225-68 du Code de commerce,**
- 5. Rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes sociaux et consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2006,**
- 6. Rapport des Commissaires aux Comptes sur le rapport du Président du Conseil de Surveillance,**
- 7. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article L.225-86 du Code de commerce,**
- 8. Approbation des comptes et opérations de l'exercice 2006,**
- 9. Approbation des comptes consolidés,**
- 10. Affectation du résultat,**
- 11. Ratification de la cooptation de quatre membres du Conseil de Surveillance,**
- 12. Autorisation de rachat par la société de ses propres actions.**

De la compétence de l'Assemblée Générale Extraordinaire

- 13.** Autorisation donnée au Directoire d'augmenter le capital social,
- 14.** Autorisation donnée au Directoire de réduire le capital social par annulation d'actions préalablement rachetées,
- 15.** Autorisation donnée au Directoire d'attribuer des options de souscription et d'achat d'actions,
- 16.** Rapports des Commissaires aux Comptes sur les autorisations financières à consentir au Directoire,
- 17.** Pouvoirs pour formalités.

RAPPORT DE GESTION 2006

- ▶ **Un chiffre d'affaires 2006 de 11,3 milliards d'euros**
 - **Soit + 7,1% par rapport à 2005**

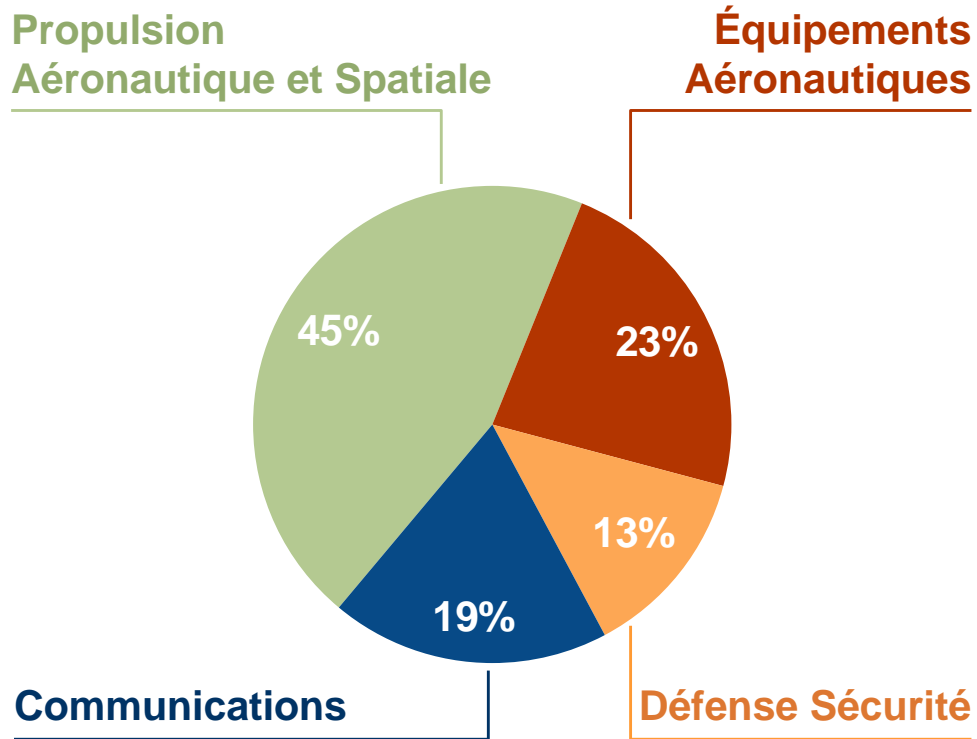
- ▶ **Prise de commandes : 14 milliards d'euros**
 - **Soit + 10% par rapport à 2005**

- ▶ **Plus de 61 000 personnes, dont 21 700 hors de France dans plus de 30 pays et sur cinq continents**

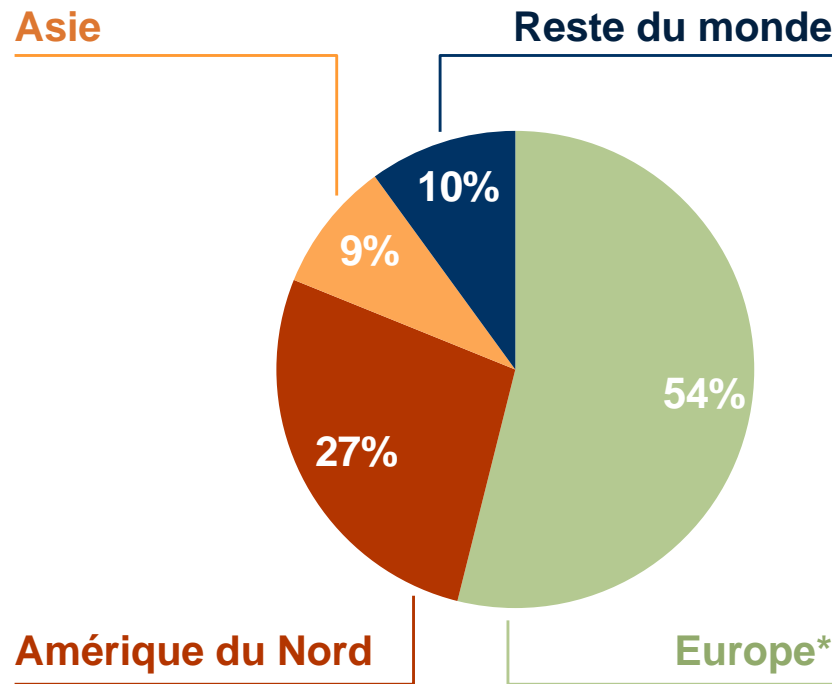
CHIFFRE D'AFFAIRES : 11 329 millions d'euros

Au 31 décembre 2006

RÉPARTITION PAR BRANCHE



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE



** Réexporté en grande partie par les clients maîtres d'œuvre*

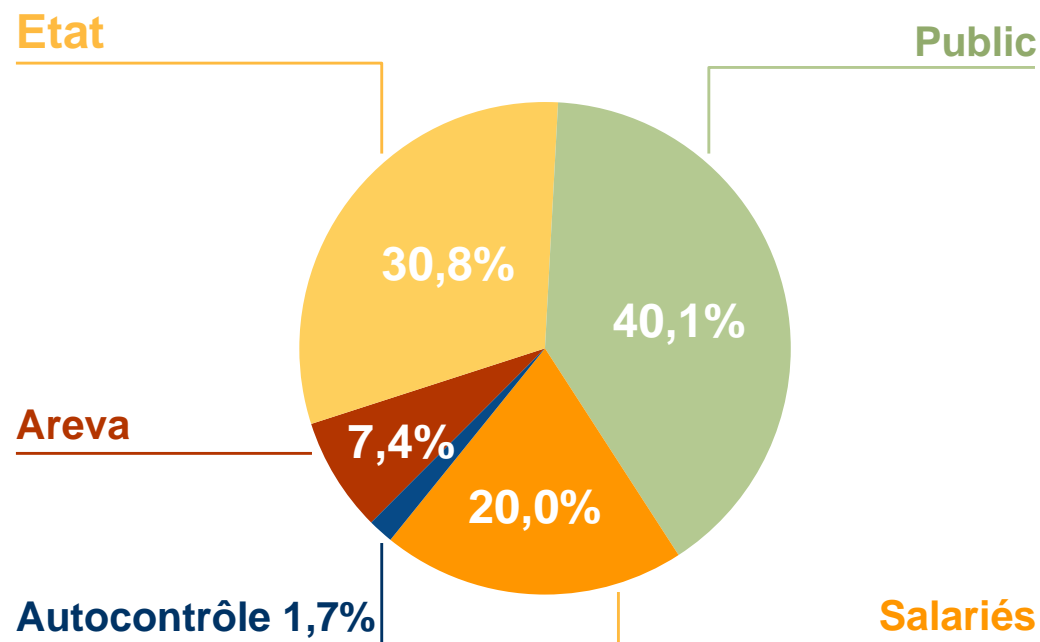
Données pro forma ajustées

Assemblée Générale Mixte – 25 mai 2007

STRUCTURE DU CAPITAL DE SAFRAN

Au 31 mars 2007

RÉPARTITION DU CAPITAL



LES ACTIVITÉS DE L'ANNÉE 2006

■ ■ ■ ■ ■ CROISSANCE DU VOLUME D'ACTIVITÉ

AERONAUTIQUE	2005	2006	Variation
Moteurs CFM56 (production)	800	1 061	+33%
Turbines d'hélicoptères (production)	786	979	+25%
Jeux de trains d'atterrissage (livraisons)	949	1 083	+14%
Jeux de roues et freins carbone (livraisons) (avions commerciaux de plus de 100 places)	243	377	+55%
Transmissions de puissance (livraisons)	1 304	1 604	+23%
Inverseurs de poussée famille Airbus A320 (livraisons)	286	399	+40%

CROISSANCE DU VOLUME D'ACTIVITÉ

DEFENSE SECURITE	2005	2006	<i>Variation</i>
Équipements de vision de nuit et jumelles multifonctions	4 011	4 820	+20%
Centrales inertielles	3 300	4 330	+31%
Terminaux biométriques *	35 000	82 000	+134%
Terminaux monétiques	400 000	580 000	+45%

* Terminaux biométriques de contrôle d'accès physique et logique, hors terminaux de paiement et systèmes policiers

■ ■ ■ ■ ■ CROISSANCE DU VOLUME D'ACTIVITÉ

COMMUNICATIONS	2005	2006	<i>Variation</i>
Téléphones mobiles (hors modules)	17 447 000	17 178 000	-1%
Décodeurs (satellite, câble, TNT, IP)	1 524 000	2 162 000	+42%
Terminaux haut débit (passerelles résidentielles, modems ADSL)	4 050 000	5 445 000	+34%
Terminaux d'impression	1 000 000	1 363 000	+36%

PROPULSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE

PROPULSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE

Au 31 décembre 2006

C.A. 2006

5 073 M€

Prises de commandes

6 460 M€

Carnet de commandes

14 224 M€

Effectifs inscrits

21 396

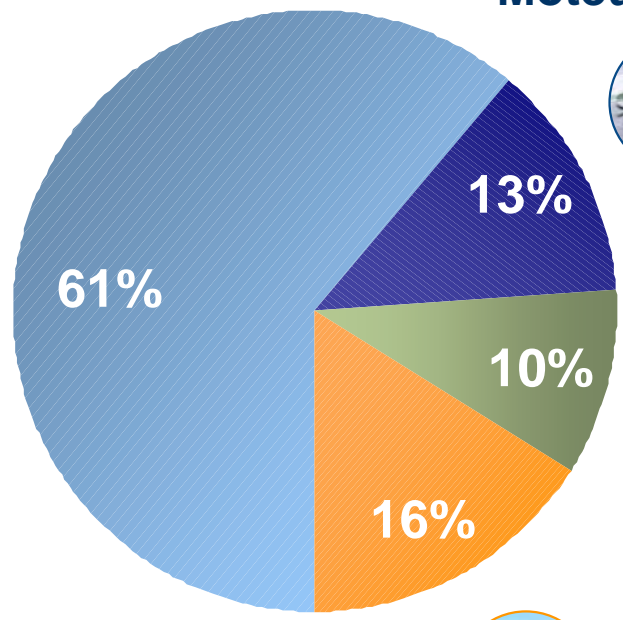
Moteurs civils



Moteurs militaires



Spatial et balistique



Moteurs d'hélicoptères



1^{ère} monte et divers



Services

2006 : année record



CFM56



SaM146



Silvercrest

► Moteurs d'avions civils

- **Record battu** : 2 121 moteurs CFM56 commandés en 2006
- Augmentation de 33 % de la **production** : 1 061 CFM56
- Certification moteur **Tech Insertion** ; entrée en service en 2007
- Essais au banc du moteur pour avion régional SaM146 (Sukhoï SuperJet 100) conformes aux objectifs
- Lancement du démonstrateur de corps haute pression du moteur **Silvercrest** pour avions d'affaires

► Rechanges et services pour moteurs civils

- Création d'un nouveau centre de réparation au Mexique
- Extension des capacités de Snecma Morocco Engine Services et de Sichuan Snecma Aeroengine Maintenance Co.



Arriel® 1E2



M51



Vulcain® 2

▶ Moteurs d'hélicoptères

- Fort niveau des commandes : **1 034 turbines d'hélicoptères** en 2006
- Augmentation de 25 % de la production avec 979 turbines d'hélicoptères
- Forte activité de services et support : 2 295 moteurs et modules réparés (+18 %)
- Turbomeca choisi pour motoriser les UH-72 Lakota de l'US Army

▶ Propulsion spatiale et balistique

- 5 lancements Ariane 5 ECA réussis en 2006
- Succès du premier tir au banc du **moteur P80** (Europropulsion) du futur lanceur VEGA
- **Succès du premier tir en vol du M51** motorisé par Snecma Propulsion Solide

■ ■ ■ ■ ■ ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES

ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES

Au 31 décembre 2006

C.A. 2006

2 644 M€

Prises de commandes

2 809 M€

Carnet de commandes

3 976 M€

Effectifs inscrits

19 773

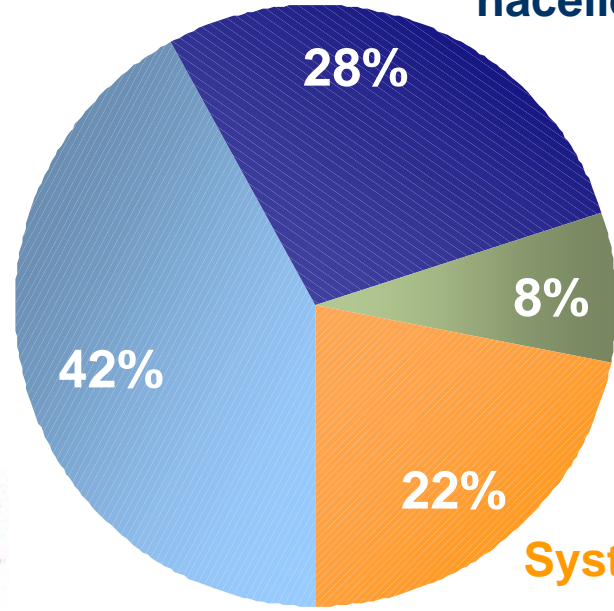
Systèmes d'atterrissage



Équipements moteurs, nacelles et inverseurs



Autres équipements



Systèmes électriques

1^{ère} monte et divers

78%

22%

Services



Airbus A380

▶ Nacelles de moteurs d'avions

- Très bonnes performances des nacelles et du système électrique des inverseurs de poussée de l'Airbus A380,
- Croissance importante de la production d'inverseurs de poussée Airbus A320 (+ 40 %)



Dassault Falcon F7X

▶ Equipements moteurs

- Forte augmentation de la production des transmissions de puissance et des calculateurs de régulation moteur (+ 23 %)
- Hispano-Suiza retenu pour un boîtier de transmission du nouvel hélicoptère Eurocopter EC175



Boeing 787

▶ Câblages électriques

- Création d'une unité de production et d'ingénierie des câblages chez Dassault Falcon Jet à Little Rock (AR),
- Lancement de la production des câblages Airbus A400M et Boeing 787



Airbus A400M

► Trains d'atterrissage

- Livraison des premiers atterrisseurs Boeing 787
- Démarrage de la fabrication du système d'atterrissage de l'Airbus A400M
- Livraison du 3 000^e train d'atterrissage de la famille Airbus A320
- Ouverture de l'usine Messier Services de Queretaro (Mexique)



Atterrisseur
Boeing 787

► Roues et freins carbone

- Sélection des roues et freins carbone Messier-Bugatti pour la famille Boeing 737 Next-Generation
- Premiers contrats pour le frein électrique du Boeing 787 Dreamliner
- Famille Airbus A320 : nouvelle année record avec 80 % des compétitions remportées



Boeing 737 Next-Generation

DÉFENSE SÉCURITÉ

Au 31 décembre 2006

C.A. 2006

1 445 M€

Prises de commandes

1 551 M€

Carnet de commandes

1 666 M€

Effectifs inscrits

9 412

Optronique et systèmes aéroterrestres



Viseurs Terre/Air/Marine



*Grandes optiques spatiales
Laser mégajoule*



Terminaux sécurisés

Sécurité



Cartes à puces



Solutions gouvernementales

Fantassin du futur



Navigation et systèmes aéronautiques



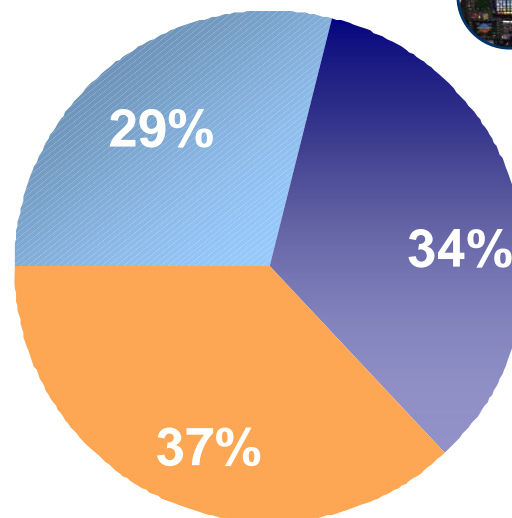
Équipements et systèmes avioniques



Navigation et capteurs



Guidage d'armement





panche de bord de Gulfstream



d'intégration Rafale - AASM



Le Fantassin Felin



Drone Sperwer

► Navigation et systèmes aéronautiques

- Sagem Avionics choisi pour fournir les équipements électroniques de la chaîne de pilotage des UH-72 Lakota de l'US Army
- Sagem Avionics partenaire exclusif de General Dynamics Aviation Services pour la modernisation de l'avionique des Gulfstream GII et GIII
- Armement Air-Sol Modulaire : succès du tir d'intégration Rafale et du 1^{er} tir de qualification décamétrique

► Optronique et systèmes aéroterrestres

- Livraison des prototypes de système fantassin Felin à la DGA
- Le ministère de la Défense grec commande deux systèmes de drones Sperwer supplémentaires
- Acquisition des activités Naval & Ground de EADS Defence and Security



Biométrie



► Sécurité

- Le **Mexique** choisit Sagem Défense Sécurité pour réaliser le plus grand **système multibiométrique** (empreintes et visage) au monde, destiné au contrôle des listes électorales
- Sagem Défense Sécurité sélectionné par la Commission Européenne pour fournir le moteur biométrique de gestion d'identité de l'Union Européenne (demande de visa européen)
- **Forte croissance de l'activité monétique en 2006** ; succès de la nouvelle gamme de terminaux de paiement
- Le PMU choisit Sagem Défense Sécurité pour réaliser de nouveaux **terminaux de prise de paris**



Terminal de paiement



Terminal de jeux



COMMUNICATIONS

Au 31 décembre 2006

C.A. 2006

2 167 M€

Prises de commandes

2 693 M€

Effectifs inscrits

10 228

Haut Débit

56%

44%

Mobiles





myMobileTV 2 DVB-H



my700X EDGE NFC / RFID



my800X 3G

► Téléphonie mobile

- Près de 17,2 millions de téléphones mobiles livrés en 2006
- Lancement de mobiles intégrant les technologies haut débit EDGE (my700X) et 3G (my800X et my600X)
- SAGEM classé n°1 en qualité produit par les plus grands opérateurs européens
- Expérimentations prometteuses de mobiles permettant d'effectuer du paiement sans contact et de l'accès aux transports



Décodeurs TV Numérique



Terminaux d'impression



Passerelles résidentielles

► Haut débit

- Forte croissance des volumes livrés de décodeurs TV numérique, terminaux haut débit et terminaux d'impression (+ 35 à + 42 %)
- Doublement des volumes de livraison de passerelles résidentielles : Sagem Communication devient n°1 européen
- Lancement de la 1^{ère} gamme de décodeurs MPEG4 HD sous toutes les technologies (satellite, câble, TNT, IP)
- Sagem Communication est n°1 européen des décodeurs numériques TNT, IP, MPEG4 et MPEG4 Haute Définition
- Création de **Sagem Photar** pour commercialiser des fax sur le marché chinois ; Sagem Communication n°2 chinois du phonefax

DONNÉES FINANCIÈRES AU 31 DÉCEMBRE 200

COMPTE DE RÉSULTAT

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006	Variation 2006 vs 2005 corrigé
	Publié	Corrigé		
Chiffre d'affaires	10 577	10 576	11 329	+7,1% ⁽¹⁾
Résultat opérationnel	762	699	465	-33,5%
% CA	7,2%	6,6%	4,1%	
Résultat financier	-87	-87	-78	
Impôts	-170	-164	-199	
Intérêts minoritaires et divers	-4	-4	-11	
Résultat net – part du Groupe	501	444	177	-60,1%
BNPA (€)	1,22	1,08	0,43	

(1) +10,4% à devises et périmètre constants

Données pro forma ajustées

Assemblée Générale Mixte – 25 mai 2007

PROPULSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006	Variation 2006 vs 2005 corrigé
	Publié	Corrigé		
Chiffre d'affaires	4 493	4 493	5 073	+12,9%
Résultat opérationnel % CA	454 10,1%	456 10,1%	561 11,1%	+23,0%

Données pro forma ajustées



ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006	Variation 2006 vs 2005 corrigé
	Publié	Corrigé		
Chiffre d'affaires	2 510	2 510	2 644	+5,3%
Résultat opérationnel % CA	209 8,3%	212 8,4%	197 7,5%	-7,1%

Données pro forma ajustées

Assemblée Générale Mixte – 25 mai 2007

(en millions d'euros)	2005		2006	Variation 2006 vs 2005 corrigé
	Publié	Corrigé		
Chiffre d'affaires	1 232	1 231	1 445	+17,4%
Résultat opérationnel % CA	109 8,8%	35 2,8%	-101 -7,0%	<i>ns</i>

Données pro forma ajustées

Pertes antérieures à l'exercice 2006 (telles que confirmées par les auditeurs extérieurs)

▶ **Écritures inexpliquées * :** - 132,4 M€

▶ **Corrections d'erreurs comptables :** - 61,6 M€

Total avant IS - 194 M€

Une écriture comptable inexpliquée est une écriture dont le caractère est irrégulier ou dont l'absence de justification est avérée. A noter qu'une absence d'écriture, telle qu'une absence de provision pour dépréciation d'actifs, constitue en elle-même une écriture inexpliquée.

Affectation aux différents exercices des pertes confirmées par les auditeurs extérieurs

▶ Affectation à l'exercice 2005 :	81 M€*
▶ Incertitude sur l'exercice d'affectation :	113 M€**
	<hr/>
	194 M€

* Passés en résultat corrigé de l'exercice 2005

** Passés en déduction des capitaux propres

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006	Variation 2006 vs 2005 corrigé
	Publié	Corrigé		
Chiffre d'affaires	1 232	1 231	1 445	+17,4%
Résultat opérationnel % CA	109 8,8%	35 2,8%	-101 -7,0%	<i>ns</i>

Données pro forma ajustées

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006	Variation 2006 vs 2005 corrigé
	Publié	Corrigé		
Chiffre d'affaires	2 342	2 342	2 167	-7,5%
▶ Mobiles	1 090	1 090	958	
▶ Haut débit	1 252	1 252	1 209	
Résultat opérationnel	0	6	-176	<i>ns</i>
▶ Mobiles	-21	-18	-181	
% CA	-2%	-2%	-19%	
▶ Haut débit	21	24	5	
% CA	+1,7%	1,9%	0,4%	

Données pro forma ajustées

CASH FLOW LIBRE OPÉRATIONNEL

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006
	Publié	Corrigé	
Capacité d'autofinancement	+1 097	+1 074	+1 003
Variation du BFR	+229	+252	-149
Investissements incorporels	-391	-391	-343
Investissements corporels	-308	-308	-346
Cash flow libre opérationnel	+627	+627	+165

Données pro forma ajustées

Assemblée Générale Mixte – 25 mai 2007

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2006 (en millions d'euros)

ACTIF		PASSIF	
Écart d'acquisition	1 589	Capitaux propres	4 512
Immobilisation	4 882	Provisions	2 077
Autres actifs non courant	532	Dettes soumises à des conditions particulières	573
Juste valeur des instruments financiers	397	Passifs portant intérêt	1 162
Stocks	3 240	Autres passifs	1 214
Clients et divers	4 545	Fournisseurs et divers	6 390
Trésorerie	743		
TOTAL ACTIF	15 928	TOTAL PASSIF	15 928

Données pro forma ajustées

Assemblée Générale Mixte – 25 mai 2007

- ▶ **Dette financière nette** **419 M€**
- ▶ **Capitaux propres** **4 512 M€**
- ▶ **Gearing** **9%**

	2005	2006
Dividende par action (en €)	0,36	0,22
Pay Out (en % du résultat consolidé pro forma du Groupe)	30%	50%

Données pro forma ajustées

Assemblée Générale Mixte – 25 mai 2007

RAPPORT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTE

ACTIVITE DU 1^{er} TRIMESTRE 2007

CHIFFRE D'AFFAIRES 1^{er} trim. 2007 : 2 796 millions d'euros

(en millions d'euros)

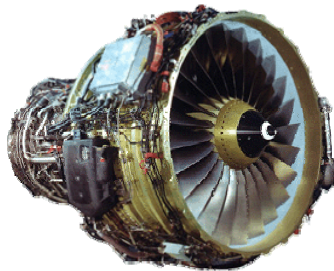
	31/03/2006	31/03/2007	Variation
Propulsion Aéronautique et Spatiale	1 185	1 319	+11,3%
Équipements Aéronautiques	648	679	+4,8%
Défense Sécurité	345	360	+4,3%
Communications	529	438	-17,2%
CA consolidé	2 707	2 796	+3,3%

Données pro forma ajustées

Assemblée Générale Mixte – 25 mai 2007

Chiffre d'affaires au 31/03/2007

► **1 319 M€**



CFM56



Silvercrest



Vulcain® 2

Faits marquants

► **La croissance du CA est liée à :**

- La progression des ventes de première monte de moteurs d'avions civils et d'hélicoptères
- Un niveau élevé des ventes de rechanges

Données pro forma ajustées

Assemblée Générale Mixte – 25 mai 2007

ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES

Chiffre d'affaires au 31/03/2007

► **679 M€**



A380



Atterrisseur
Boeing 787



A400M

Faits marquants

► **Croissance de l'activité liée à l'augmentation des cadences sur la plupart des programmes**

Données pro forma ajustées

Assemblée Générale Mixte – 25 mai 2007

► **360 M€**



Terminal de paiement



Terminal de jeux



Cartes à puce

► Faits marquants

► **Croissance des volumes pour les terminaux et les cartes**

► **438 M€**



myMobileTV 2 DVB-H



my700X EDGE NFC / RFID



my800X 3G

Faits marquants

- **Signature d'accords de licence et d'ODM entre Sagem Communication et Sony Ericsson**
- **Signature d'un accord de partenariat entre Sagem Communication et Vodaphone**

Données pro forma ajustées

OBJECTIFS 2007

- ▶ **Croissance du chiffre d'affaires : de l'ordre de 5%**
- ▶ **Marge opérationnelle : supérieure à 5% du CA**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

SAFRAN

un leader technologique
international

Vendredi 25 mai 2007
Paris – Palais des Congrès

QUESTIONS - RÉPONSES

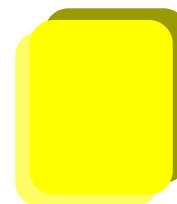
RÉSOLUTIONS

- ▶ **Approbation des rapports du Directoire, du Conseil de Surveillance, du Président du Conseil de Surveillance et des Commissaires aux Comptes ainsi que des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2006**

- ▶ **Quitus aux membres du Directoire et du Conseil de Surveillance**



Pour

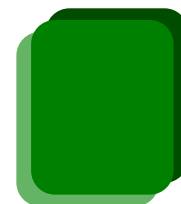


Abstention



Contre

- ▶ Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2006
- ▶ Fixation du dividende à 0,22€ par action



Pour



Abstention



Contre

► Approbation des comptes consolidés



Pour



Abstention



Contre

- **Approbation du rapport spécial des commissaires aux comptes**



Pour



Abstention



Contre

- **Ratification de la nomination de Monsieur Christophe BURG en qualité de membre du Conseil de Surveillance**



Pour



Abstention



Contre

- **Ratification de la nomination de Monsieur Francis MER en qualité de membre du Conseil de Surveillance**



Pour



Abstention



Contre

- **Ratification de la nomination de Monsieur Michel TOUSSAN en qualité de membre du Conseil de Surveillance**



Pour



Abstention



Contre

- **Ratification de la nomination de Monsieur Didier LALLEMEN en qualité de membre du Conseil de Surveillance**



Pour



Abstention



Contre

► **Rachat par la Société de ses propres actions**



Pour



Abstention



Contre

► Réduction de capital par annulation de titres



Pour



Abstention



Contre

- **Autorisation d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission**



Pour



Abstention

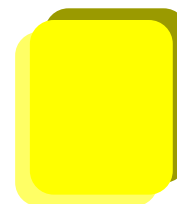


Contre

- **Autorisation de consentir des options ouvrant droit à l'achat ou la souscription d'actions**



Pour



Abstention



Contre

► Augmentation de capital réservée aux salariés



Pour

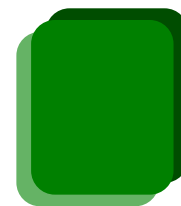


Abstention



Contre

► Attribution gratuite d'actions



Pour



Abstention

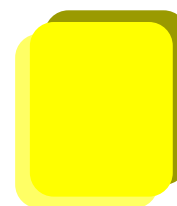


Contre

► **Plafond nominal des augmentations de capital autorisés**



Pour



Abstention



Contre

- **Pouvoirs donnés par l'Assemblée Générale pour effectuer les formalités prescrites par la loi**



Pour



Abstention



Contre

The word "SAFRAN" is written in a bold, orange, sans-serif font. The background features a stylized world map with white lines radiating from a central point, set against a dark blue background with curved, light blue architectural elements.

un leader technologique
international

au service de ses actionnaires

 **N°Vert 0 800 17 17 17**